

حالة عملية رقم ١/٧

شاي النجمة البيضاء^(*)

تقدم الشركة العالمية العديد من المنتجات الاستهلاكية إلى مجموعة من الأسواق، وتنتج الشركة الشاي بسميات مختلفة وأنواع مختلفة وأحجام متعددة تتناسب مع كل بيئة تعامل فيها... وكانت الشركة بقصد تقديم شاي النجمة البيضاء في السوق المصرية، ورغم أن الشاي ذو نوعية طيبة فإن الإقبال من جانب المستهلك المصري لم يكن على المستوى المطلوب، وأوكلت الشركة إلى «شركة إيجاب للبحوث IGAP» إجراء دراسة عن السوق يتضح منها ما يلى^(*):

- (١) أن المستهلك المصري يحب نوعية الشاي ذات الرائحة النفاذة.
- (٢) تفاوت القدرة الشرائية بشكل كبير.
- (٣) أن معظم مستهلكي الكميات الكبيرة من الشاي من الطبقات الدنيا ومن الذين يعيشون في القرى.

وقد أعدت الشركة المنتج بما يتناسب مع مطالب المستهلك، ونوعيته في العبوات لبدا العبوة من «١٥٠» جرام وحتى «٥٠٠» جرام لتتناسب مع مختلف الفئات... وكان من الضروري أن تضع الشركة سياسة ترويجية تتناسب مع مفاهيم المتعاملين... فجاءت الشركة بأربعة إعلانات مشهورة تعامل فيها عالمياً من حوالي «٢٠٠» عشرين عاماً، وقد لاقت هذه الإعلانات نجاحاً كبيراً في عدد من بلدان العالم... وعهدت إلى شركة البحوث بدراسة مدى تقبل المستهلك المصري لهذه الإعلانات... وقد كانت مفاجأة كبيرة رغم أن الإعلانات ذات تصميم جيد، فإن إعداد بحث ميداني على عدد «١٨» مجموعة اختبارية من مختلف الفئات قد أكد ما يلى:

- (١) أن الإعلانات قد استخدمت القروود وحركتها الفكاهية في شكل مثير وملفت للنظر لكون الجائزة شاي النجمة البيضاء. وهذا المفهوم مرفوض من العرب لمجموعة من الأسباب.
- (٢) أن الاسم المنطقي للشاي والذى ارتسم في أذهان غير المتعلمين (شاي أبو قرد) وهو شء خطير يطمس اسم الشاي الحقيقي من السوق في الأجل الطويل ولا تجدى أية محاولات لتصحيحه.
- (ب) على المستوى العام يعتقد الكثير أن القرد يجلب الفقر.

(ج) على المستوى الدينى... أكدت مجموعة ممن رأوا الإعلانات أن القرد حيوان من أحط درجات الدنيا، وأن القرآن قد أكد أن الله تعالى يقول للكافرين يوم القيمة {كونوا قردة خاسسين}.

(٢) أن بعض القروود في حركتها للاهتمام بالشاي والعمل على شرب المتبقى منه حتى آخر نظره ولو سقط منه بعضاً على الأرض يمثل نموذجاً يعلم الأطفال سلوكاً غير مستحب.

^(*) جميع الأسماء الواردة في الحالة غير حقيقة.