**تلخيص المحاضرة الاولى – مهارات ادارية**

**نبدأ اولا بـ المهارات الادارية المحاضرة الاولى ذكر فيها نقطة صغيرة وهي تعريف الادارة اللي هو :  
عملية تخطيط وتنظيم وصنع قرار وقيادة ورقابة أنشطة أعضاء المنظمة واستخدام لكل الموارد التنظيمية (البشرية – المالية – المادية – المعلوماتية) بغرض إنجاز أهداف المنظمة بكفاءة وفعالية.  
المحاضرة الثانية نبدأها بأنواع مستويات الادارة درسناها مسبقا 1- عليا , 2- وسطى 3- تنفيذية (تشغيلية) عناصر ومكونات الادارة الاساسية 6 وهي : 1- العملية , 2- الوظائف الادارية [التخطيط – التنظيم – صنع القرار – القيادة – الرقابة] 3- الاستخدام الامثل للموارد , 4-الاهداف التنظيمية , 5- الفعالية , 6- الكفاءة  
المدير هو فرد في منظمة يكون مسئول عن اداء مجموعة مرؤوسين لتحقيق اهداف المنظمة وعمله مثل ماذكرت بالنقطة 2 تنظيم وتخطيط وصنع قرار وقيادة ورقابه وايضا استخدام امثل للموارد   
نستخلص من التعريف ثلاث مكونات وعناصر اساسية الي هي العمل مع ومن خلال الآخرين – القيام بالوظائف الادارية – الاستخدام الامثل للموارد  
المنظمة هي مجموعة افراد يعملون معا وبتقسيم معين للعمل لـ تحقيق هدف مشترك  
تكمن اهمية الادارة في عدة اسباب بذكر اهمها واوضحها واسهلها حفظًا    
  
انها وسيلة المجتمع لتحقيق اهدافه وطموحه – وايضا وسيلة لتلبية احتياجات ورغبات الفرد – ندرة الموارد زاد من اهمية الادارة في عملية ترشيد استخدام هذه الموارد  
سؤال يطرح دائما الادارة علم ام فن ؟ الاجابة الادارة كمهنة تشمل العلم والفن   
لان الادارة تعتمد على اسلوب علمي في دراسة ظاهر معينة على خطوات محدده وايضا ينجح المدير بسبب مقومات شخصيته**