بسم الله الرحمن الرحيم اسئلة مراجعة مادة (إدارة الموارد البشرية)أ . عبدالله الجعفري (الجزء الثالث للمحاضرات 10-8) [أسئلة مراجعة مجهود شخصي - ادارة الموارد البشرية - الأستاذ /عبدالله الجعفري]

مو التدريب (1)

- أ-العملية المنظمة التي يتم من خلالها تغيير سلوكيات ومشاعر الموظفين من أجل زيادة وتحسين فعاليتهم وأدائهم
 - ب-إجراء منظم يستطيع من خلاله الافراد اكتساب مهارة أومعرفة جديدة تساعدهم على تحقيق أهداف محددة
 - ج-نشاط منظم و مخطط ومراقب يتم تصميمه من أجل زيادة وتحسين الأداء الوظيفي

- د-جميع ماذك<mark>ر</mark>

:الوظيفي الأداء وتحسين زيادة أجل من تصميمه يتم ومراقب ومخطط منظم نشاط هو (2

- أ-التدريب

- ب-التعليم
- ج-التقييم
- د-التهيئة

او أداءه من يحسن أن أجل من اومعرفة مهاره إكسابه أو الفرد سلوك تغيير إلى تسعى التي العملية (3) انتاجيته:

- أ-التهيئة
- ب-التقييم
- **ج-التدريب**
 - د-التطوير

4) بكونه التدريب عن التعليم يمتاز :

- أ-يتناول زيادة المعرفة الانسانية في شتى الحقول

- ب-يتناول تنمية مهارات الفرد المرتبطة بأداء وظيفة معينة
 - ج-يتم عادة في خلال مدة قصيرة
 - د- جميع ماذكر

:بكونه التعليم عن التدريب يمتاز

- أ-يتناول زيادة المعرفة الإنسانية في شتى الحقول
- ب-يتم عادة من خلال برامج دراسية طويلة الأجل

- ج-يتناول تنمية مهارة الفرد مرتبطة بأهداف وظيفة معينة

- د-لاشي مما سبق

(b) واحدة عدا التدريب أهمية تحت يندرج يلي مما كل

- أ-يساعد التدريب المنظمات على مواكبة كل تغير في مجال استخدامات التكنولوجيا او الادارة وذلك بتطوير القوةالبشرية

- ب-يحسن التدريب من قدرات الفرد و ينمي مهاراته مما يساهم في تحسين مستوى الفرد الاقتصادي ويزيد من درجة الأمان الوظيفي
 - ج-يحتاج كل العاملين التدريب فهو ليس على فئه دون أخرى
 - د-يجب أن تركز جهود التدريب على حل المشكلات
 - للفرد التدريب فوائد من التدريب
 - أ-يزيد من حدة المنافسة بين الموظف وزملائه بالعمل
 - ب-يساهم في نقل الموظف من منظمته
 - ج-يساعدالفرد على تحسين وزيادة فعالية القرارات وحل المشكلات
 - د-لا توجد اجابه صحيحة
 - يحتاجه الوظيفي الأداء لزيادة نشاطا التدريب يعتبر
 - **أ-كل العاملين**
 - ب-بعض العاملين
 - ج-أغلب العاملين
 - د-العاملون الجدد فقط
 - عدا التنظيمي والمناخ الإنسانية العلاقات في التدريب فوائد تحت يندرج يلي ما من ًكلا (9) واحده:
 - أ-يحسن وسائل الاتصال بين الأفراد والمجموعات
 - ب-يقدم معلومات حول الأنظمة والسياسات الإدارية للمنظمة
 - ج-يقوم بتحسين ربحية المنظمة
 - د-ينمي الإحساس بأهمية العمل الجماعي وفرق العمل
 - (b> الطويل المدى على للتدريب الاقتصادي العائد أن من التأكد يجب
 - أ-يساوي الإنفاق الفعلي على التدريب
 - ب-يقل عن الإنفاق الفعلي على التدريب
 - ج-يتناسب طرديا مع الإنفاق الفعلي على التدريب
 - د-يغطي الإنفاق الفعلي على التدريب
 - (b> التدريب مبادئ من ليست الاتي من واحدة
 - أ-دعم الادارة الاشرافية لعملية الاختيار
 - ب-تركيز جهود التدريب على حل المشكلات
 - ج-اقتناع المتدربين بوجود فوائد مباشرة من التدريب
 - د-التعاون بين كافة الأطراف المشاركة في التدريب
 - (b>:التدريب نظام مراحل ضمن ليست الآتي من واحد
 - أ-تحديد الاحتياجات التدريبية

- ب-تطوير الأهداف التدريبية
- ج-تنفيذ البرامج التدريبية
- د-تقويم فعالية البرامج التدريبية
- إلى الوظائف تحليل يهدف التدريبية الاحتياجات تحديد مرحلة ضمن (13)
 - أ-اكتشاف المناطق المحتملة للمشكلات في المنظمة
 - ب-تحديد المستوى المطلوب من الأداء
 - ج-تحديد الأفراد الذين يحتاجون للتدريب
 - د-معرفة واقع سوق التدريب
 - إلى الأفراد تحليل يهدف التدريبية الاحتياجات تحديد مرحلة ضمن (14)
 - أ-اكتشاف المناطق المحتملة للمشكلات في المنظمة
 - ب-تحديد المستوى المطلوب ن الأداء
 - ج-معرفة القدرات والمهارات التي ينبغي اكتسابها او تطويرها
 - د-معرفة واقع سوق التدريب
 - 15) تحديد الطرق المستخدمة في التدريب يندرج ضمن مراحل نظام التدريب في:
 - أ-مرحلة تحديد الأساليب التدريبية
 - ب-اختيار البرامج التدريبية
 - ج-مرحلة تحديد الاحتياجات التدريبية
 - د-مرحلة تحديد الأهداف من البرامج التدريبية
- التدريب نظام مراحل ضمن يندرج للتدريب والإعداد المناخ تهيئة الماخ تهيئة
 - أ-مرحلة تحديد الاحتياجات التدريبية
 - ب-مرحلة تحديد الأهداف من البرامج التدريبية
 - ج-مرحلة تحديد الأساليب التدريبية
 - د-مرحلة تقويم التدريب
 - التدريب تحديد طرق ضمن
 - أ-التدريب على رأس العمل
 - ب-التدريب خارج العمل
 - ج-كلا الاجابتين صحيحة
 - د-كلا الاجابتين خاطئة
 - التدريب نظام في الأهداف تحديد مرحلة تعد
 - أ-المرحلة الأولى.
 - ب-المرحلة الثانية

- ج-المرحلة الثالثة
- د-المرحلة الرابعة
- : مو الوظيفي التدوير
 - أ-إسناد واجبات إضافية للموظف.
- ب-إتباع خطوات مبرمجة متتابعة للعمل
- ج-انتقال الموظف بين عدة وظائف داخل المنظمة
 - د-لا توجد إجابة صحيحة
- العمل رأس على التدريب يضم
 - أ-الالتحاق بمراكز تدريب حكومية
 - ب-الالتحاق بمراكز تدريب بالخارج
 - ج-الالتحاق بمراكز تدريب مختلفة
 - <mark>د-التدوير الوظيفي</mark>
- 21) إسناد واجبات إضافية للموظف في وظيفته يتم ضمن :
 - أ-التدريب الوظيفي المبرمج
 - ب-التدوير الوظيفي
 - <mark>ج-التوسع الوظيفي</mark>
 - د-لاتوجد اجابة صحيحة
- :e>اني العمل خارج التدريب فيها يظهر التي الصور إحدى تتمثل
 - أ-التدوير الوظيفي
 - ب-التوسع الوظيفي
 - ج-التدريب الوظيفي المبرمج
 - د-التدريب في مقر المنظمة
 - المنظمة خارج المستخدمة التدريب وسائل من (23)
 - أ-المحاضرة
 - ب-المحاكاة
 - ج-الوسائل السمعية والبصرية

- د-جمیع ماسبق

- :به المكلف للعمل الموظف إتقان درجة معرفة خلالها من يتم التي العملية
 - أ-بالتقويم الإداري
 - ب-بالتقويم المنهجي
 - -<mark>ج-بتقويم الأداء</mark>
 - د-الأداء الفعال

منه المطلوب العمل بسلوكيات الموظف التزام مدى قياس يتم بمقتضاها يتم التي العملية تشير (25) الى:

- أ-الأداء
- ب-جودة الأداء
- ج-بتقويم العمليات
 - <mark>د-بتقويم الأداء</mark>

 خا>: في الآداء تقويم اهمية تتمثل

- أ-التاكد من عدالة المعاملة بين جميع العاملين
- ب-تحديد اصحاب الانجازات بغية اتخاذ قرارات بترقيتهم
 - ج-توفير تغذية عكسية عن اداء الافراد
 - <mark>د-جمیع ماسبق</mark>

: الاداء تقويم عملية اهداف من

- أ-الاهداف الادارية
- ب-اهداف التوجية والارشاد
- ج-اهداف البحث العلمي
 - د-جميع ماسبق

 الأداء تقويم لعملية كهدف التشجيعية المكافآت صرف يندرج (28)

- أ-الأهداف الإدارية
- ب-أهداف التوجيه والإرشاد
- ج-أهداف البحث العلمي
 - د-لاشي مما سبق

كأحد والاختيار الاستقطاب إجراءات في النظر إعادة يندرج الأداء تقويم عملية أهداف ضمن

- أ-أهداف التوجيه والإرشاد
- ب-أهداف البحث العلمي
 - ج-الأهداف الإدارية
 - د-أهداف التدريب

: ضمن الأداء تقويم لعملية كهدف الموظفين أداء في والضعف القوة نقاط إبراز يندرج

- <mark>أ-أهداف التوجيه والإرشاد</mark>
 - ب-أهداف البحث العلمي
 - ج-الأهداف الإدارية
 - د-أهداف التدريب

 الأداء تقويم خطوات من الثانية الخطوة تتمثل الأداء تقويم خطوات من الثانية الخطوة تتمثل

- أ-تحديد الطريقة المناسبة للتقويم
 - ب-تحديد متطلبات التقويم وأهدافه
- ج-تحديد أهداف تطوير الأداء مستقبلا
 - د-تحديد معايير مسبقة للمقارنة

 الأداء تقويم عملية خطوات ضمن من ليست الآتي من واحدة

- أ-تحديد متطلبات التقويم وأهدافه
 - ب-تحديد معايير مسبقة للمقارنة

- ج-تحديد معايير مستقبلية للمقارنة.

- د-مناقشة نتائج التقويم مع الموظف.

الأداء تقييم خطوة ضمن يندرج إليها الوصول إلى الأداء تقييم يسعى التي والنتائج الأهداف تحديد (33) الوظيفي: <b/

- أ-تحديد الطريقة المناسبة للتقويم
- ب-تحديد متطلبات التقويم واهدافة
 - ج-تدريب المشرفين على التقويم
- د-مناقشة طرق التقويم مع الموظفين

34)خطوة ضمن يتم وطرقه التقييم من بالهدف الموظفين إبلاغ

- أ-تحديد مجالات تطوير الأداء
- <mark>ب-مناقشة طرق التقويم مع الموظفين</mark>
 - ج-تحديد الطريقة المناسبة للتقويم
 - د-تحديد معايير مسبقة للمقارنة

أمستقبلا المحتملة التطور جوانب توضيح في المرحلة هذه تتمثل

- أ-تحديد مجالات تطوير الأداء

- ب-تحديد الطريقة المناسبة للتقويم
 - ج-تحديد معايير مسبقة للمقارنة
- د-مناقشة طرق التقويم مع الموظفين

الافراد من بغيرة الفرد مقارنة أساس على القائمة الأداء تقويم طريقة

- أ-طريقة التدرج البياني
- ب-طريقة قائمة الاختيار
- ج-طريقة الإدارة بالأهداف

- د-طريقة الترتيب

37) طريقة تقويم الأداء المستندة على ملاحظة سلوك الموظف أثناء الأداء الفعلي للعمل هي:

- أ-طريقة الوقائع الحرجة
- ب-طريقة الاختيار الإجباري
- ج-طريقة التقرير المكتوب
 - د-طريقة الترتيب

 طريقة هي ثنائيات على والموزعة العمل أداء تصف التي الأداء تقييم طريقة (38)

- أ<mark>-طريقة الاختيار الإجباري</mark>
 - ب-طريقة الوقائع الحرجة
 - ج-طريقة الترتيب
 - د-طريقة قائمة الاختيار

الأداء تقويم عملية وأخطاء مشكلات ضمن ليست الآتي من واحدة

- أ-تأثير الهالة
- ب-الميل للوسطية
- ج-التأثير الإداري
 - <mark>د-عدم التشدد</mark>

هو التقويم عملية أخطاء ضمن يدخل لا الذي العنصر

- أ-تأثير الهالة

- ب-الميل للواقعية

- ج-الميل للوسطية
 - د-التأثير الإداري

الأداء تقويم عملية وأخطاء مشكلات تجنب أساليب من

- أ-الاعتماد المطلق على الرئيس المباشر
 - ب-عدم الاعتراف بالمشاكل الموجودة

- ج-ضمان حق الموظف في رفع التظلم

- د- لاتوجد اجابة صحيحة

 مسؤوليات تحديد في الحديثة الاتجاهات ضمن ليست الآتي من واحدة

- أ-قيام الموظفين بتقويم أداء رؤسائهم
 - ب-قيام الزملاء بتقويم أداء زملائهم
 - ج-قيام الموظف بتقويم أدائه

- د-قيام الموظفين بتقويم أداء العملاء

43) الأداء تقويم لمقابلات الأساسية المبادئ من

- أ-الإشارة إلى الصفحات الشخصية

- ب-الانتقاد الشخصي للمقابل
- ج-عرض الجوانب الايجابية والسلبية
 - د-المقارنة مع الزملاء

وظيفة لكل العادل الأجر تحديد اجل من ببعض بعضها الوظائف مقارنة بمقتضاها يتم التي العملية (44) هي :

- أ-تطوير الوظائف
- ب-تقييم الوظائف
- ج-توصيف الوظائف
 - د-تحليل الوظائف

45) :الوظائف تقييم مبررات من ليست الآتي من واحدة

- أ-توخي العدالة في نظام الأجور الحالي
- ب-الفصل في النزاعات والشكاوي التي تنشأ حول قضايا الأجور
 - ج-وضع الأساس لهيكل تقييم الأداء
- د-التقيد بالتشريعات التي تفرضها الدوله في مجال تحديد الأجور

 الى الوظائف تقييم عملية تهدف : الى

- أ-تحديد الموظفين الذين يجب ان يدفع لهم اجرا اعلى من غيرهم
- ب-تحديد الوظائف التي يجب ان يدفع لهم اجرا اعلى من سواها
- ج-تحديد المساهمين الذين يجب ان يدفع لهم ربح اعلى من غيرهم
 - د-لاجابة الصحيحة غير موجودة

عدا الوظائف تقييم عملية اهداف من يلي مما كلا

- أ-تحديد الوظائف التي يجب ان يدفع لهم اجرا اعلى من سواها
- ب- تلافي شكاوي العمال والموظفين التي قد تنشأ فيما لو كانت الاجور مصممة بطريقة جزافية
 - ج-<mark>تحدید هیکل اجور رسمي وثابت</mark>
 - د- وسيلة جديدة لإستقطاب الكفاءات البشرية

إلى إسنادها عي المنظمات في السائدة الصفة فان وعدالتها التقييم عملية موضوعية اجل من (48)

- أ-المدير العام
- ب-لجنة متخصصة
- ج-المسؤول المباشر
- د-مدير إدارة الموارد البشرية

أدنى و أعلى باختيار وذلك وأهميتها قيمتها حسب الوظائف ترتيب على الطريقة هذه فكرة تقوم (49) وظيفة ثم ترتيب بقية الوظائف الباقية داخل هذه الحدود تنازالياً أو تصاعدياً

- أ- طريقة الترتيب المنظم
- ب- طريقة الترتيب البسيط ·
 - ج-طريقة النقاط
 - د- طريقة الدرجات
- : الوظائف لتقييم كطريقة الوظيفي التصنيف أو الدرجات طريقة مميزات من
 - أ-الموضوعية
 - ب-عدم التحيز الشخصي
 - ج-شيوع استخدامها في وظائف القطاع الحكومي
 - د-الاقتصاد في الجهد والوقت
- الوظائف لتقييم العوامل مقارنة لطريقة المكونة المقارنة عوامل احد يمثل (51)
 - أ-الشهادة العلمية
 - ب-المركز الاجتماعي
 - ج-المظهر اللائق
 - د<mark>-المسؤولية</mark>
 - التوظيف لتقييم العوامل مقارنة طريقة عوامل من (52)
 - أ-المسؤولية -المهارة
 - ب- ظروف العمل
 - ج- الجهد العضلي -الجهدالفكري
 - <mark>د-جميع ماذكر</mark>
 - 53) من عيوب طريقة الترتيب البسيط لتقييم الوظائف:
 - أ- استمرار وجود التحيز الشخصي
 - ب- تتطلب جهوداً ووقتاً كبيراً من اللجنة المسؤولية
 - ج- <mark>لاتستند على معايير للقياس وانما على مجرد الرؤية الشخصية لأعضاء اللجنة</mark>
 - د- لا توجد اجابة صحيحة