```
١. من خصائص الخدمة أنها:
                              أ يمكن تخزينها.
                           ب يمكن إعادة بيعها.
                 ج يمكن نقلها من مكان إلى مكان.
                                د غير ملموسة.
         ٢. من استعمال تسمية "أسبقيات الأداء" هو:
                                   Deming 1
                              Wheelwright _
                                     Gantt
                                    Delphi
                 ٣. تعنى الميزة التنافسية القدرة على:
                      أ أنتاج أكبر كمية ممكنة.
                   ب تحقيق التفوق في المنافسة.

    التسويق بأسعار مرتفعة نسبياً.

                     د تحسين جودة المنتجات.
           ٤- تعنى الميزة التنافسية قدرة المؤسسة على:
                          أ التفوق في المنافسة

    التفوق في الانتاج

                            التفوق في الارباح
                        د التفوق في التكنولوجيا
١. ينتظر عموما من المؤسسة انها تحقق الميزة التنافسية:
                              ا <u>في مجال واحد</u>
                           ب في بعض المجالات
                              <sub>ج</sub> في كل المجالات
                           د في معظم المجالات
```

- ٢. الميزة التنافسية يفضل ان تكون:
- أ قصيره المدى سهله التقليد من المنافسين
- ب قصيره المدة وصعبه التقليد من المنافسين
- ج طويله المدى وصعبه التقليد من المنافسين
- د طويله المدى وسهله التقليد من المنافسين
- ٣. ليس من العناصر الأساسية للجودة الشاملة:
 - أ الرؤبة الاستراتيجية للجودة
 - ب تركيز على المنتج
 - ج التحسين المتقطع
 - د عمل الفردي
 - ٤. تمثل الاستجابة عاملا أساسيا:
 - أ للترويج المنتجات
 - ب لتقليص تكاليف الانتاج
 - ج لتحسين مستوى الجودة
 - د <u>لزيادة حصة المؤسسة من السوق</u>
- ٥. يتمثل التوجه الجديد في الانتاج في التركيز على:
- أ قدره المؤسسة في الحصول على التكنولوجيا الحديثة
 - ب قوة الخدمة ذات العلاقة بمنتج المؤسسة
 - ج قوة المنتجات التي لا علاقة لها بالخدمة
 - د قدرة المنتجات في تحقيق الارباح
- ٦. في الوقت الحالي اصبحت المؤسسات تبني استراتيجيتها على:
 - أ قوة العمليات في تصميم المنتجات
 - ب معرفه ومهارات الخدمة والتي تتطور باستمرار
 - ج قدرة المؤسسة في صنع المنتجات
 - د قدرة الزبائن في استعمال المنتجات

- ۷. أعادة تفكير عميق واعادة تصميم جذري للعمليات التنظيمية لتحقيق تحسينات
 كبرى والخدمات هو ما يعرف بـ:
 - أ اعادة التصميم
 - ب اعادة الصنع
 - ج اعادة التنظيم
 - د <u>اعادة الهندسة</u>

٢٩. تقوم استراتيجية العمليات على فكرة ان وظيفة العمليات هي التي:

- أ- تنشئ الربح وتحققه
- ب- تمكن الطاقة الانتاجية وتحققها
- ج- تنشئ الميزة التنافسية وتحققها
 - د- تمكن الاستراتيجية وتحققها

.٣٠ أسبقيات الأداء كما يسميها Wheelwright هي:

- أ- كيفيات الانتاج
- ب- مجالات للميزة التنافسية
 - ج- اوقات للمنافسة
 - د- حصص من السوق

٣١. من الناحية الخارجية نشتق الميزة التنافسية من:

- أ- المستوى التعليمي
- ب- مستوى الدخل للأفراد
- ج- رغبات وحاجات الزبون
- د- مستوى تطور التكنولوجيا

٣٢. جائزة Demming للجودة هي جائزة:

- أ- ألمانية
- ب- أمريكية
- ج- أوروبية
- د- يابانية

٣٣. ليس من العناصر الاساسية للجودة الشاملة:

- أ- الرؤية الاستراتيجية للجودة
 - ب- <u>الانتاج بالكمية</u>
 - ج- مدخل الزبون
 - د- التحسين المستمر

٣٤. التصنيع عالمي المستوى لا يتميز بالتركيز على:

- أ- تكنولوجيا التشغيل
- ب- تطوير كفاءات الموارد البشرية
 - ج- <u>تخفيض السعر</u>
 - د- الجودة

٣٥. سرعة الاستجابة عند المؤسسة هي ميزة اساسية في التركيز على:

- أ- الخدمة
- ب- <u>الوقت</u>
- ج- الجودة
- د- التكلفة

٣٦. ليس من الاتجاهات المعاصرة لإدارة العمليات:

- أ- إدارة شاملة للجودة
- ب- عدم عولمة الاسواق
- ج- الاسراع التكنولوجي
- د- إعداد هندسة العمليات الادارية

٣٧. الجائزة اليابانية للجودة تعرف باسم:

- Fuji -أ
- ب- Zen
- ج- Yamaha
- د- <u>Demming</u>

.٣٨ مجالات الميزة التنافسية يسميها Wheelwright:

- أ- طرق التميز
- ب- أفضليات التميز
 - ج- ميزة السبق
- د- أسبقيات الأداء

٣٩. ليس من الاتجاهات المعاصرة لإدارة العمليات:

- أ- تقليص الوقت
- ب- تقليص دور الإدارة
 - ج- إدارة التوريد
 - د- مساهمة العمال

٤٠. وظيفة العمليات هي التي تنشئ الميزة التنافسية وتحققها هذه هي الفكرة التي يقوم عليها:

- أ- مدخل استراتيجية العمليات
 - ب- مدخل الوظائف
 - ج- مفهوم الميزة التنافسية
 - د- تطوير المنتجات الجديدة

٤١. يعتبر مدخل الزبون:

- أ- من اهتمامات الجودة الشاملة
- ب- من العناصر الاساسية للجودة الشاملة
 - ج- من مراحل الجودة الشاملة
 - د- من اهداف التحسين المستمر

٤٢. من خصائص الميزة التنافسية:

- أ- قصيرة المدى
 - ب- متوسط
- ج- <u>طويلة المدى</u>
- د- غير مرتبطة بالمدى

٤٣. اسبقيات الاداء تعني المجالات التي على المؤسسة ان تركز:

- أ- <u>على واحد منها</u>
 - ب- على كلها
 - ج- على معظمها
 - د- على بعضها

٤٤. من خصائص الميزة التنافسية:

- أ- تحدد هدف المؤسسة
- ب- تقدم التوجيه والتحفيز لكل الشركة
 - ج- تقدم القيادة للمؤسسة
- د- تساعد على اعداد نظام تحفيز عادل

٥٤. التوجه الجديد يتمثل في التركيز على:

- أ- قوة الخدمة ذات العلاقة بمنتج المؤسسة
- ب- قوة الانتاج ذات العلاقة بمنتج المؤسسة
- ج- قوة التكنولوجيا ذات العلاقة بمنتج المؤسسة
 - د- قوة الإدارة ذات العلاقة بمنتج المؤسسة

٤٦. من العناصر الاساسية للجودة الشاملة:

- أ- مشاركة المختصين في إدارة الجودة
 - ب- <u>التحسين المستمر</u>
 - ج- مدخل المنتج
 - د- مدخل السوق

٤٧. ليس من خصائص الخدمة:

- أ- أنها غير ملموسة
- ب- أن إنتاجها واستهلاكها متزامنان
 - ج- أنه لا يمكن نقلها
 - د- أنه يمكن إعادة بيعها

٤٨. تعنى الميزة التنافسية القدرة على:

- أ- دخول المنافسة
- ب- تحقيق التفوق في المنافسة
- ج- إنتاج كميات أكبر مقارنة بالمنافسين
 - د- الانتاج بأقل تكلفة من المنافسين

٤٩. بما انه يصعب على المؤسسة ان تحقق الميزة التنافسية في كل المجالات كما يسمها Wheelwright

- أ- اسبقيات الاداء
- ب- اولويات الاداء
 - ج- قوة الاداء
- د- افضليات التفوق

٥٠. ليس من خصائص الميزة التنافسية انها

- أ- تشتق من رغبات وحاجات الزبون
 - ب- طويلة المدي
 - ج- سهلة التقليد
 - د- تحفز كل افراد الشركة

٥١. من العناصر الاساسية للجودة الشاملة

- أ- <u>مدخل الزبون</u>
- ب- مدخل الانتاج
- ج- مدخل التسويق
- د- مدخل الموارد البشرية

٥٢. أنشئت جائزة Demming للجودة سنة ١٩٥١ في

- أ- الولايات المتحدة
 - ب- <u>اليابان</u>
 - ج- المانيا
 - د- ايطاليا

٥٣. من خصائص المنتج المادي:

- أ- لا يمكن اعادة بيعه
- ب- لا يمكن وصفه قبل الشراء
- ج- <u>انتاجه واستهلاکه غیر متزامنین</u>
 - د- لا يمكن تملكه

٣٦ سؤال للمحاضرة الثانية