```
المحاضرة الأولى
                                                  من السمات التي ميزت الادارة الدولية خلال العقود الثلاث الماضية مايلي
                                                                                      أ- النمو السريع للشركات الوطنية
                                                                                           ب- انفتاح الاسواق المحلية
                                                                     ج-التدفقات التجارية والمالية بين الاسواق العالمية
                                                                                            د اتفاقية التجارية العالمية
                              يعزى النمو السريع والمتزايد للأعمال الدولية في مجالات التبادل التجاري والاستثمارات إلى:
                                                                                             أ انفتاح الأسواق العالمية
                                                                                 ب التكنولوجيا الصناعية والمعلوماتية
                                                                                             ج انتشار المراكز المالية
                                                                                                      د جميع ما ذكر
                                             يعزي النمو السريع والمتزايد للاعمال الدولية والانفتاح على الاسواق العالميه
                                                                                       أ التكنولوجيا الصناعيه والانتاج
                                                            ب- لتكنولوجيا المعلوماتيه والاتصلات الالكترونيه والاعلاميه
                                                                                            ج- انتشار المراكز العالميه
                                                                                                      د۔ جمیع ما ذکر
                                                       من السمات التي ميزت العلاقات الدولية خلال الثلاثة عقود الأخيرة:
                                                                              أ النمو السريع والمتزايد للأعمال الدولية
                                                                              ب انحسار وتقلص مجال الأعمال الدولية
                                                                                           ج انغلاق الأسواق العالمية
                                                               د النمو المتزايد للأعمال المحلية مقارنة بالأعمال الدولية.
عرف Shiva الأعمال الدولية على أنها ذلك النشاط التجاري أو الخدمى الذي تقوم به أي منظمة أعمال عبر حدودها الوطنية
                                                                                                               وذلك:
                                                                                                  أ لأكثر من ١٠ دول
                                                                                                      ب لدولتين فقط
                                                                                                   ج لأكثر من دولتين
                                                                              د لیست مما ذکر (الاجابه لدولتین او اکثر)
                                                يقصد بـ أعمال الدوليه أي نشاط استثماري او تجاري لمنتج او خدمه يكون
                                                                                           أـداخل نطاق الدولة الواحده
                                                                                           ب- خارج حدود البلد الواحد
                                            ج- خارج البلد الام للشركات الكبيره وتمتلك وحدات تشغيليه في الدول المضيفه
                                                                                                             د- ب+ج
                           ان الاعمال الدولية تتم بين أفراد و منشآت من دول مختلفة في شكل أنشطة تجارية أو استثمارات
                                                                                                     متنوعة ، تمتاز:
                                                                                                         ا بالديناميكية
                                                                                                           ب السرعة
                                                                                                          ج الديمومة
                                                                                                       د جميع ما ذكر
                                                                              لا بد أن يكون الاستثمار الأجنبي المباشر:
                                                                                                     أ ملموس ومحدد
                                                                                           ب في أشكال أسهم وسندات
                                            ج ليس لصاحبه (صاحب الاستثمار المباشر) حق التأثير على مسار المؤسسة
                                                                                                        د جميع م ذكر
```

🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚅 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۱ 🚤 اختبار ۲۳۰۲ 🚤 اختبار ۲۳۰ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                                                   الاستثمار المباشر هو:
                                                                                              أ .امتلاك أسهم في الشركة.
                                                                    ب امتلاك أصول ملموسة في شركات عاملة او مساهمة
                                                                                                             ج .أ + ب.
                                                                                                       د اليس مما سبق.
                                                                               لابد ان يكون الاستثمار الاجنبي غير مباشر:
                                                                                                        أ_ملموس ومحدد
                                                                                              <u>ب- في شكل اسهم وسندات</u>
                                                                         ج- له حق التأثير على مسار الشركه المستثمر فيها
                                                                                                         د۔ جمیع ما ذکر
                            في الاستثمار الأجنبي ...يكون للمستثمر حقا في إدارة الشركة ولا يمكنه التأثير في مسار هذه الشركة:
                                                                                                               أ-المباشر
                                                                                                         ب-غير المباش<u>ر</u>
                                                                                                            ج_المشترك
                                                                                                               د-الدولي
                                       الشركة الدولية هي التي تمتلك أو تتحكم في أنشطة اقتصادية في أكثر من بلد وهي تتميز
                                                                                 أ بامتلاكها طاقات انتاجية في أكثر من بلد
                                                                                           ب امتلاكها مخزون استراتيجي
                                                                                                               ج أود
                                                                        د تشكل إطاراً لنقل الأموال والأفراد والسلع والأفكار
                                                                                          الشركة الدولية هي التي يكون:
                                                                                              أ محور اعمالها في موطنها
                                                                                          ب تتخذ اكثر من موطن لاعمالها
                                                                  ج ليس لها موطن محدد من حيث التوجه والنظرة لاعمالها
                                                                                                         د لیست مماذکر
                           عندما تتخذ الشركات الدولية قرارها للعمل خارج حدودها الوطنية فانهما تهتم بأمور منها: *مالقيته *
                                                                                    ا القدرة على الإنتاج في البلد المضيف.
                                                                                 ب القدرة على الاحتفاظ بالأرباح وتحويلها.
                                                                                                              ج <u>ا + ب</u>.
                                                                                                        د ليس مما سبق.
                                                               الشركة ... هي التي تكون قاعدة محور أعمالها في وطنها الام:
                                                                                                         أ-عابرة القارات
                                                                                                            ب-العالمية
                                                                                                     ج_متعددة الجنسيات
                                                                                                               د_الدولية
                                                                                  الشركة متعددة الجنسيات هي التي تكون:
                                                                                          محور أعمالها في موطنها
                                                                                        ب تتخذ أكثر من موطن لأعمالها
                                                                ج ليس لها موطن محدد من حيث التوجه والنظرة لأعمالها
                                                                                                       د لیست مما ذکر
                                                                يطلق على مصطلح Multinational Company على:
                                                                                                        أ-الشركة الدوليه
                                                                                             ب- الشركة متعدده الجنسيات
                                                                                                     جـ الشركة العالميله
```

2

د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                                                 د_ الشركة عابره القارات
                       نوع الشركات الدولية الذي يعبر عن مرحلة متقدمة لا يصبح فيها لهذه الشركة موطن محدد من حيث النظرة
                                                                                       والتوجه لأعمالها يعبر عن بالشركة:
                                                                                                   أ متعددة الاختصاصات
                                                                                                       ب متعددة الثقافات
                                                                                                     ج متعددة الجنسيات
                                                                                                              د العالمية
                                                                                          من أنواع الأعمال الدولية ما يلى:
                                                           أ التجارة الخارجية، الاستثمارات الأجنبية المباشرة وغير المباشرة
                                                                                                               ب أوج
                                   ج التراخيص، تسليم المفتاح، عقود الإدارة والتصنيع، عقود التصدير، الاستثمارات المشتركة
                                                                                             د يوجد عوامل أخرى لم تذكر
                                                          الفرق بين الأعمال الدولية والأعمال المحلية هو أن الأعمال الدولية:
                                                                               ألها نشاطات تجارية تتعدى حدودها الوطنية
                                                                                      ب لها نشاطات داخل وخارج البلد الأم
                                                                                                                ج ۱ + ب
                                                                                               د جميع ما ذكر غير صحيح
     *عندما تقوم شركة اجنبيه بالسماح لشركه اخرى في بلد اخر بإستعمال تقنيتها واسمها التجاري مقابل عليها فإن هذا النوع من
                                                                                               التعامل الدولى يطلق عليها:
     *عندما تسمح شركة أجنبية لآخري في بلد ما باستعمال تقنية معينة طورتها او باستخدام اسم تجاري مقابل رسوم تدفع للشركة
                                                                      الأجنبية فان هذا النوع من الاعمال الدولية يطلق عليه:
                                                                                                         أ_تسليم المفتاح
                                                                                                           ب- الفرنشايز
                                                                                                          ج_ عقد تصنيع
                                                                                                            د التراخيص
                 في العمل الدولي عندما تتعهد شركة أجنبية لأخرى في بلد ما بأنهاء مشروعا كاملا أو جزء منه أن ذلك سمي ب:
                                                                                                             أ عقد إداري
                                                                                                              ب ترخیص
                                                                                                          ج تسليم مفتاح
                                                                                                            د عقد تصنيع
                                                                   يعتبر العقد الإدارى من أهم أشكال الترخيص ويعتمد على:
                                                                                أ السماح باستخدام الاسم والعلامة التجارية
                                                                                  ب تنوع السلع والخدمات مقابل أجر معين
                         ج تتسلم الشركة المتعددة الجنسيات إنشاء وتشغيل المشروع لفترة يتم بعدها تسليم المشروع إلى صاحبه
                                                                   د التزام الشركة بإدارة المشروع وتشغيله مقابل أجر معين
                                                       الأمر الذي لا يدخل ضمن بدائل إدارة المشروعات الدولية المشتركة هو:
                                                                                           أ إدارة المشروع بشكل مشترك
                                                                           ب الإدارة التي يهيمن فيها صاحب الحصة الأكبر
                                                                          ج الإدارة التي يهيمن فيها صاحب الحصة الأصغر
                                                                              د الإدارة التي توكل إلى حكومة البلد المضيف
                                     في الاستثمارات ... تقوم الشركة الدولية مع شركة دولية اخرى بتنفيذ مشروع في بلد ثالث:
                                                                                                              أ-المباشرة
                                                                                                              ب-الدولية
                                                                                                            ج_المشتركة
    د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله
                                                                                                       3
```

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚅 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۱ 🚤 اختبار ۲۳۰۲ 🚤 اختبار ۲۳۰ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                                                         د-غير المباشرة
                               السنديكات هي أحد أشكال الاحتكارات للشركات متعددة الجنسيات التي تعد من حيث درجة التكتل...
                                                                                                أ أكثر تطوراً من الكارتل
                                                                                             ب أكثر تطوراً من التروست
                                                                                         ج أكثر تطوراً من الكونسورتيوم
                                                                         د أكثر تطوراً من الكارتل والتروستوالكونسورتيوم
     ١٣* تسمى الشركات التي تستقطب الموظفين من أي منطقة او أي دولة لاستخدامهم في أي منطقة او دولة اخرى بالشركات
                                                                                                              أ- العالمية
                                                                                                    ب-متعددة الجنسيات
                                                                                                            ج-الاقليميه
                                                                                                              د- الدولية
                                                المحاضرة الثانية
                                                                 ان دراسة التطور التاريخي للتجارة الدولية يساعد في فهم:
                                                                                                      أ-الاحوال السياسية
                                                                                                  ب-المفاهيم الاقتصادية
                                                                                                   ج_الإختلافات الثقافية
                                                                                                   د-الظروف الاجتماعية
                                                                                            آدم سمیت هو صاحب نظریة:
                                                                                                               أ-الموقع
                                                                                                    ب-التجارة الخارجية
                                                                                                       ج_الميزة المطلقة
                                                                                                        د الميزة النسبية
                                                         اختر من النظريات التالية تلك التي فسرت أسباب قيام التبادل الدولي:
                                                                                                 أ نظرية الميزة النسبية
                                                                                                ب نظرية الميزة المطلقة
                                                                                               ج نظرية التبادل التجارى
                                                                                                       د لیست مما ذکر
                                                                   تفترض نظرية آدم سميث بأن أساس التبادل التجاري هو:
                                                                                                            أ المقايضة
                                                                                                              ب النقود
                                                                                                              ج الذهب
                                                                                                       د لیست مما ذکر
                                      أستطاع أدم سميث أن يفسر أسباب قيام التبادل الدولي بناء على عدد من الفرضيات منها:
                                                                       أ ثبات تكاليف الوحدة الواحدة مهما كان حجم الانتاج
                                                                                 ب سهولة نقل عناصر الانتاج داخل الدولة
                                                                                       ج اسقاط تكاليف النقل والمواصلات
                                                                                                          د <u>جم</u>یع ما ذکر
                                                                   واحدة من الآتي ليست من فروض نظرية الميزة المطلقة:
                                                                                                   ا مقايضة السلع بالنقد.
                                                                               ب ثبات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.
                                                                                    ج عدم وجود تكاليف نقل أو مواصلات.
                                                                  د إنتقال عناصر الإنتاج بين الصناعات داخل الدولة بسهولة
```

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚃 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                *أن من حاول تفسير أسباب قيام التبادل الدولي استنادا على فكرة أن العمل هو أساس القيمة كان:

    *تنسب نظرية النفقات النسبية في التجارة الخارجية إلى:

                                                                                                            أ آدم سمیث
                                                                                                        ب دیفید ریکاردو
                                                                                                         ج هنري فايول
                                                                                                         د هكشر وأولين
                                                                       *قامت نظریة دیفید ریکاردو علی فکرة رئیسیة وهی:
                                                                  *قامت نظرية الميزة النسبية على فكرة رئيسية مفادها أن:
                                                                               *قامت نظرية الميزة النسبية على أساس أن:
                                                                                                أ النقود هي أساس العمل
                                                                                           ب التبادل التجاري هو الأساس
                                                                                                ج <u>العمل هو اساس القيمة</u>
                                                                                                         د جميع ما ذكر
                 من الانتقادات التي وجهت لنظرية الميزة النسبية رغم سياستها بين الاقتصاديين مايلي: *غير موجود بالمحتوى*
                                                                                                     أـ رفض ثبات التكلفة
                                                                      ب- امكانية جلب المواد من الخارج لبناء الميزة النسبية
                                                                           ج- اختلاف ظروف الدول من حيث الحجم وثروتها
                                                                                                          د۔ جمیع ما ذکر
                                                                    *تنسب نظرية عناصر الإنتاج في التجارة الخارجية إلى:

*تنسب نظرية نسب عوامل الإنتاج إلى:

                                                                                                            أ آدم سميث
                                                                                                        ب هكشر وأولين
                                                                                                        ج دیفید ریکاردو
                                                                                                              د بوج
                                                                                     نظريه نسب عوامل الانتاج قامت على:
                                                                                                           أ-اساس نقدى
                                                       ب- تفسير اسباب وجود المزايا النسبيه التي تؤدي لقيام التجاره الدوليه
                                                                                                               ج ـ أ و ب
                                                                                                 د مكمله للنظريه النسبية
                                             النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي هي: *غير موجود بالمحتوى *
                                                                                                    أ نظرية الميزة الطلقة.
                                                                                                 ب نظرية الميزة النسبية.
                                                                                                      ج النظرية الحديثة.
                                                                                             د نظرية نسب عناصر الإنتاج.
           هناك قلة رفضت وشككت في افتراضات نظرية الميزة النسبية وذلك لعدة أسباب ،نرجو اختيار السبب الذي لا يدخل ضمن
                                                                                               انتقادات هؤلاء المشككين:
                                                                                           أوفرة الانتاج تلغى ثبات التكلفة
                                                                  ب-جلب المواد من الخارج ممكن أن يبنى ميزة نسبية للدول
                                                                                                       ج_أسباب تاريخية
                                                                                                           د-عامل الزمن
                                                                          تتلخص النظرية الحديثة للتجارة الخارجية في أن:
                                                                 أ الدول الكبيرة ذات الموارد المتعددة تميل إلى الاكتفاء الذاتي
                                                             ب الدول الصغيرة ذات الموارد المحدودة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.
                                                                                 ج النظريات الحديثة تؤكد النظرية النسبية.
                                                                                                         د جميع ما سبق.
                                                                                                       5
```

```
لماذا تتاجر الشركات في الخارج:
                                                                 أ. تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة ، تحقيق أرباح إضافية.
                                                  ب. تخفيض التكاليف، الاستفادة منالطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية، تنويع المخاطر.
                                                                                                              ج. تنويع المخاطر فقط.
                                                                                                                   د. ليس مما سبق.
                                                                                         تتاجر الشركات خارج حدودها الوطنيه بسبب:
                                                                                 أ-الاستفادة من طاقتها الغير مستغله وتخفيض التكاليف
                                                                                              ب- تحقيق أرباح اضافيه وتقليل المخاطر
                                                                                                                           ج- ا و ب
                                                                                                         د قوة المنافسة في البلد الام
                                                               يعبر الوضع الذي لا تتدخل فيه الدولة في العلاقات التجارية الدولية عن:
                                                                                                                    أ- حربة التجارة
                                                                                                                ب- السياسة الحمائية
                                                                                                           ج- سياسة التبادل التجاري
                                                                                                       د- الاتفاقيات الثنائية بين الدول
                                                                يعبر الوضع الذي لا تتدخل فيه الدولة في العلاقات التجارية الدولية عن:
                                                                                                                    أ سياسة الحرية
                                                                                                                  ب سياسة الحماية
                                                                                                                  ج السياسة العامة
                                                                                                                 د السياسة الخاصة
                                                       هي قواعد ارشادية تعكس توجة الشركة وتخدم اهدافها: "غير موجود بالمحتوى"
                                                                                                                        أ- المعلومات
                                                                                                                      ب- الارشادات
                                                                                                                       ج_ السياسات
                                                                                                                         د_ القرارات
                                                   المحاضرة الثالثة
عندما تدير الشركات أعمالها دون مراعاة للحدود الجغرافية أو السيادة الوطنية فهي بذلك دخلت أوسع مراحل التدويل وتسمى هذه المرحلة ب:
                                                                                                                أ-العولمة الاقتصادية
                                                                                                                ب-التكامل الاقتصادي
                                                                                                                 ج-التكامل السياسي
                                                                                                                د-الانفتاح الاقتصادي
                                 في عالمنا اليوم (عالم العولمة الاقتصادية) تجد بان الشركات تدير اعمالها وهي واضعه في الاعتبار ان:
                                                                                                    أ لا حدود جغرافية بين دول العالم
                                                                                              ب السوق العالمية أصبحت وحدة واحدة
                                                                                                ج قوانين الهيئات الدولية هي السائدة
                                                                                                                       د <u>جميع م ڏکر</u>
                                                                                قامت الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الجات) عام:
                                                                                                                           199._1
                                                                                                                          ٧- ٧ ع ٩ ٩
                                                                                                                          ج_0 ۹ ۹ ۱
                                                                                                                           7..0_1
             د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله
                                                                                                                  6
```

📥 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚅 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۱ 🚤 اختبار ۲۳۰۲ 🚤 اختبار ۲۳۰ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                        يعتبر التكامل الاقتصادي أوسع من تحرير التجارة لأنه:
                                                                                        أيسهل انتقال السلع وعناصر الانتاج
                                                                    ب يزيد من التجارة بين الدول الاعضاء وربما يوحد عملتها
                                                                                                                  ج ۱+ب
                                                                                                          د لیست مما ذکر
أي المسببات التالية الذي بدا في منتصف السبعينات وكان يهدف إلى تقلص دور الدولة في النشاط الاقتصادي وتحرير اقتصاديات الدول:
                                                                                                     ب-تحرير الاقتصاديات
                                                                                                ج-ازدياد التكامل الاقتصادي
                                                                                               د الشركات متعددة الجنسيات
    إن الشركات التي تتحكم في نشاطها الاقتصادي في أكثر من قطر ولديها مرونة جغرافية وقدرة في استغلال الفوارقبين الدول تسمى
                                                                                                                بالشركات:
                                                                                                                أ العالمية
                                                                                                                ب الدولية
                                                                                                         ج عابرة القارات
                                                                                                       د متعددة الجنسيات
                                                                                     على ماذا تعمل منظمة التجارة العالمية:
                                                                                                            أ تحرير العملة
                                                                                                         ب توطين التجارة
                                                                                                          ج تحرير التجارة
                                                                                                            د جميع ما ذكر
                                                                                   كانت منظمة التجارة العالمية WTO هي:
                                                                                         تعتبر منظمة التجارة العالمية هي:
                                                                                                      أ وليدة اتفاقية الجات
                                                                       ب الأساس الذي تأسس من خلاله صندوق النقد الدولي
                                                                               ج الأساس الذي تأسس من خلاله البنك الدولي
                                                                                  د أساس لتنظيم الاتفاقات الثنائية بين الدول
                                                                                             تعتبر المنظمة العالمية للتجارة:
                                                                               أ الأساس الذي مهد لقيام صندوق النقد الدولى
                                                                                     ب الأساس الذي مهد لقيام البنك الدولي
                                                                         ج امتدادا للاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الغات)
                                                                              د امتدادا لسياسة الحماية في التجارة الخارجية
                                 *تم الإعلان عن تأسيس المنظمة العالمية للتجارة في نهاية آخر دورة للغات ( GATT ) بمدينة:
                                                                  *أعلن في سنة 1995 م تأسيس منظمة التجارة العالمية في:
                                                                        *تم الإعلان عن تأسيس المنظمة العالمية للتجارة في :
                                                                                                                 أ تونس
                                                                                                             ب الارجواي
                                                                                                               ج فلوريدا
                                                                                                                د مراکش
                                                                          مبدأ الدولة الأولى بالرعاية من المبادئ الأساسية ل:
                                                                                                          أ لاتفاقية الجات
                                                                                                 ب لمنظمة التجارة العالمية
                                                                                                           ج للبنك الدولي
                                                                                                             د لکل ما ذکر
```

د. مجد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله

```
🕳 اختبار ۲۳-۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚾 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۱-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
     مبدأ المنظمة العالمية للتجارة الذي يلزم الدولة بأن تمنح لكل الدول الأعضاء في الاتفاقية أي تخفيض جمركي تمنحه لأي دولة
                                                                                          شريكة لها في التجارة هو مبدأ:
                                                                                                              أ الشفافية
                                                                                                ب الدولة الأولى بالرعاية
                                                                                                     ج المعاملة الوطنية
                                                                                                               د الحرية
                                                                                  لا يعد من مبادئ منظمة التجارة العالمية:
                                                                                                          أ_مبدأ الشفافية
                                                                                                 ب-مبدأ المعاملة الوطنية
                                                                                                         ج_مبدأ التجانس
                                                                                             د_مبدأ الدولة الاولى بالرعاية
                                                                                  اتجاه معظم دول العالم هو التمسك بمبدا:
                                                                                                      أ. النظرية الحديثة.
                                                                                           ب. نظرية نسب عناصر الانتاج.
                                                                                                ج. نظرية الميزة النسبية.
                                                                                                    د. التكامل الاقتصادي.
           *عندما يقتصر التكامل الاقتصادي على إزالة الحواجز الجمركية وغير الجمركية بين الدول الأعضاء فهذا يعنى مرحلة:
                    *عندما تزال الحواجز الجمركية وغير الجمركية بين الدول الأعضاء فبهذا تكون هذه الدول قد وصلت مرحلة:
                                                                                                      أ السوق المشتركة
                                                                                                     ب الاتحاد الجمركي
                                                                                                 ج منطقة التجارة الحرة
                                                                                                    د التكامل الاقتصادي
       عندما تتوافق الدول الأعضاء في التكامل الاقتصادي على السماح لعناصر الانتاج على التنقل بحرية فيما بينها فإنها تكون قد
                                                                                         وصلت إلى مرحلة: *واجب قديم*
                                                                                                      أ الاتحاد الجمركي
                                                                                                     ب السوق المشتركة
                                                                                                    ج التكامل الاقتصادى
                                                                                      د التكامل الاقتصادي والسياسي التام
                                                                                           تقود سياسة التجارة الحرة إلى:
                                                                              أ التكامل الاقتصادي وزيادة النمو الاقتصادي.
                                                                   ب التخصص العالمي الأمثل و إلى التوزيع الأكفأ للموارد.
                                                                                                    ج السوق المشترك
                                                                                                       د جميع ما سبق.
                                                المحاضرة الرابعة
                                    عند مزاولة الشركات لأعمالها الدولية فإنها تستعين بعدد من الأدوات الاقتصادية من ضمنها:
                                                                                                       أدراسات الجدوى
                                                                            ب-ميزان المدفوعات وأسعار الصرف والعملات
                                                                                                        ج-القوائم المالية
                                                                              د المغامرة والدخول المباشر للاسواق الأجنبية
                                                    إذا حقق ميزان المدفوعات ...لدولة معنية فنقول إنه يميل لصالح تلك الدولة
                                                                                                                أفائضا
                                                                                                               ب-عجزأ
                                                                                                              ج_رصيدآ
                                                                                                                 د_فارقآ
```

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                       إذا اشتمل التعامل على كسب وتحصيل عملة أجنبية فإن ذلك بالنسبة لميزان المدفوعات:
                                                                                                   أ يعتبر رصيدا مدينا
                                                                                                   ب يسجل كبند سالب
                                                                                                   ج يعتبر رصيدا دائنا
                                                                                 د لا يسجل ضمن بنود ميزان المدفوعات
                   دخول عملات أجنبية إلى بلد ما ينعكس بالإيجاب على ميزان مدفوعات ذلك البلد وبالتالى تسجل هذه العملات في
                                                                                             أ الدائن لميزان المدفوعات
                                                                                           ب المدين لميزان المدفوعات
                                                                                   ج ليس لذلك علاقة بميزان المدفوعات
                                                                                             د الدائن للميزانية العمومية
                                                  أي مقبوضات أو تحصيلات من الغير للبلد المعنى ، فأن ذلك يقع ضمن الجانب
                                                                                                              أ-المدين
                                                                                                          ب-الاحتياطي
                                                                                                          ج-الرأسمالي
                                                                                                              د_الدائن
                                                                            يتكون ميزان المدفوعات من الحسابات التالية:
                                                                                   ا الحساب الجاري (المعاملات الجارية).
                                                                             ب حساب رأس المال (المعاملات الرأسمالية).
                                                                                                    ج الميزان التجاري.
                                                                                                             د أ + ب.
                                                                        *تدخل صادرات وواردات البلد من الخدمات ضمن:
                                 *تدخل الصادرات والواردات الخاصة بخدمات أجور نقل وشحن وتأمين وسياحة خارجية ضمن:
                                                                                          أ ميزان التجارة غير المنظورة
                                                                                   ب المعاملات الرأسمالية قصيرة الأجل
                                                                                    ج المعاملات الرأسمالية طويلة الأجل
                                                                                                    د حساب التسويات
               إن الصادرات والواردات الخاصة بخدمات الأجور والنقل والشحن وخدمات التأمين والسياحة الخارجية من الحسابات
                                                                                         أ المنظورة في الميزان التجاري
                                                                                        ب في حساب المعاملات التجارية
                                                                                               ج في حساب رأس المال
                                                                                    دُ غير المنظورة في الميزان التجاري
                                    اذا زادت قيمة الواردات عن قيمة الصادرات في الميزان التجاري لاي دوله فسينتج عن ذلك:
                                                                                                               ا فائضا
                                                                                                              ب عجزا
                                                                                                              ج تدفقنا
                                                                                                        د لیس مما ذکر
                                                                           أ  تتم بغرض تسوية العجز في ميزان المدفوعات
الجواب ممكن يكون أ أو ج يعني على حسب الدكتور و تدقيقه ..
                                                                        ب تتم بغرض تحويل الفائض في ميزان المدفوعات
                             ج صحيحه لكن كلمة معا خطأ
```

المعاملات الرأسمالية قصيرة الأجل في ميزان المدفوعات هي معاملات قصيرة:

ج تتم بغرض تسوية العجز والفائض معا في ميزان المدفوعات

د لا تتعلق بتسوية العجز والفائض في ميزان المدفوعات

بالمحتوى ذكرانه تسوية العجز أو الفائض في ميزان المدفوعات.

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                             التوازن الذي يحدث في ميزان المدفوعات بصفة تلقائية ودون تحريك لعناصر حساب التسوية هو:
                                                                                                      أ توازن تجاري
                                                                                                    ب توازن حسابی
                                                                                                     ج توازن عادي
                                                                                                   د توازن اقتصادی
                                       التوازن الذي يحدث في ميزان المدفوعات من خلال تحريك عناصر حساب التسوية هو:
                                                                                                      أ توازن تلقائى
                                                                                                   ب توازن اقتصادي
                                                                                                    ج توازن حسابي
                                                                                                     د توازن تجاري
                                                إذا أستمر العجز في ميزان المدفوعات لعدد من السنوات فأن ذلك يسمي عجزآ
                                                                                                             أـدائمآ
                                                                                                            ب_مؤقتآ
                                                                                                            ج_هیکلیآ
                                                                                                             د_ظرفيآ
                                                                 يؤثر العجز في ميزان المدفوعات على الاعمال الدوليه في:
                                                                                           أ- عدم توافر العملة الصعبه
                                                                                          ب- فرض قيود على الاستيراد
                                                                                                  ج- نقص الصادرات
                                                                                                            د_ أ+ب
 حسب استطلاعات مجلة يورو مونى فإن اكبر سوق للصرف الأجنبي على الاطلاق هو : *غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام *
                                                                                                         أسوق لندن
                                                                                                      ب_سوق طوكيو
                                                                                                    ج ـسوق نيويورك
                                                                                                      د_سوق باریس
                   بموجب نظام قاعدة تبادل الذهب ألزمت كل دولة بتثبيت قيمة عملتها مقابل الدولار مع إمكانية تغيرها بمرونة:
                                                                                                              % Y-1
                                                                                                          ب_ه,۲٫۰
                                                                                                            ج-ه%
                                                                                                            %1.-2
                                                                                        تفيد نظرية القوة الشرائية بأن:
                                                                أ أسعار العملات تتحرك كاستجابة للتغير في أسعار الفوائد
                                  ب قيمة العملة تتحدد أولا داخل بلدها وفقا لما تستطيع شراءه من بضائع في السوق المحلي
                                                            ج العملة التي تكون عوائدها أعلى تكون قيمتها أعلى تبعا لذلك
                                                               د قيمة العملة تتحدد وفقا لأسعار الفائدة في السوق المحلى
                                                          تحدد اسعار العملات حسب نظرة تعادل القوة الشرائية بناء على:
                                                                                                  أ تغير اسعار الفوائد
                                                         ب ما تستطيع قيمة العملة شراءه من البضائع في السوق المحلى
                                                                            ج التغيرات التي تطرأ على التعاملات الدولية
                                                                      د مستوى الحما يه الذي تفرضه الدول على عملاتها
                                                                                 حسب مؤشر فيشر فإن أسعار العملات:
                                                                              أ تتحرك كاستجابة للتغير في أسعار الفوائد
                                                              ب تتحدد أولا وفقا لما تستطيع شراءه من المنتجات بالداخل
                                                                                        ج تتحدد بزيادة قوتها التجارية
```

```
د لا علاقة لها بتغير معدلات الفائدة
                                                          الدولة التي تحقق فائض في ميزان المدفوعات فإن قيمة عملتها:
                                                                                                              ا ترتفع.
                                                                                                          ب تنخفض.
                                                                                                  ج تحافظ على القيمة.
                                                                                                           د متذبذبة
                                                                لمواجهة العجز في ميزان مدفوعاتها تلجأ بعض الدول إلى:
                                                                                                  أ- تخفيض الصادرات
                                                                                                  ب- تشجيع الواردات
                                                                                            <u>ج- تخفيض عملتها المحلية</u>
                                                                                            د- الرفع من عملتها المحلية
                                   • ١ واحد من جملة الأنشطة التالية يتعلق بميزان السلع المنظورة لميزان المدفوعات وهو:
                                                                                        أ الاستثمارات الموجهة للخارج
                                                                              ب الاستثمارات الأجنبية الآتية من الخارج
                                                                                ج المواد الأولية المستوردة من الخارج
                                                                                 د أقساط الديون المستحقة على الخارج
                                          ١ ١١ذا حققت السعودية فائضاً في ميزان مدفوعاتها على حساب دولة ما فان ذلك:
                                                                                               أيسمى عجز للسعودية
                                                                                     ب يعزز الميزان التجاري للسعودية
                                                                                             ج يسمى فائضا للبلد الاخر
                                                                                                        د جميع م ذكر
                                            المحاضرة الخامسة
                يقصد ب....مجمل التدفقات المالية التي يقوم بها مستثمر في بلد غير بلده الام ويكون أما طويل أو قصير الأجل:
                                                                                                    أ- الحساب الجاري
                                                                                             ب-الاستثمار غير المباشر
                                                                                                  ج-الاستثمار المباشر
                                                                                                   د-الاستثمار الأجنبي
                                                          تفترض النظرية الاقتصادية التقليدية بالنسبة للاستثمار الأجنبى:
                                                                            أ سهولة انتقال عناصر الإنتاج ما بين الدول
                                                                     ب أولوية الاستثمار الأجنبي على التجارة الخارجية
                                                                            ج عدم إمكانية تعويض العمالة برأس المال

    د أن عنصرى رأس المال والعمل يمكن أن يعوض أحدهما الآخر

                              في الاستثمار الأجنبي يعوض عنصري رأس المال والعمل بعضهم البعض وذلك حسب افتراض:
                                                                                         أ النظرية الاقتصادية التقليدية.
                                                                                           ب نظرية التجارة الخارجية.
                                                                                    ج نظرية دورة حياة المنتج الدولي.
                                                                                                    د نظرية الاحتكار
                                                               تفترض نظرية الاقتصاد تقليدية بالنسبة للاستثمار الاجنبى:
                                                                              أسهولة انتقال عناصر الانتاج ما بين دول
                                                                        ب اولوية الاستثمار الاجنبي علي تجارة الخارجية
                                                                                ج حجم امكانية تعويض عملة براس مال
                                                            د ان عنصرى راس مال والعمل يمكن ان يعوض احدهما الاخر
د. مجد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله
                                                                                                   11
```

🕳 اختبار ۲۳-۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚾 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۱-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
أي من النظريات التالية ترى بأن عملية الاستثمار الاجنبي تبدأ وتنتهي من تلقاء نفسها ومحركها الأساسي هو العائد على رأس المال
                                                                                                  أ-نظرية التجارة الخارجية
                                                                                         ب-نظرية الاستثمار الأجنبي المباشر
                                                                                             ج النظرية الاقتصادية التقليدية
                                                                                                د_نظرية الاستثمار الخارجي
                 *النظرية التي ترى أن ممارسة الاعمال الدولية هو نشاط له تكاليفه ( المادية والاجتماعية والعاطفية ) العالية ولا
                                                                         تجرؤ عليه إلا الشركة التي تمتلك ميزة تنافسيه هى:
              *ان ممارسة الأعمال الدولية هو نشاط له تكاليفه العالية ,ولا تجرؤ عليه إلا الشركة التي تمتلك ميزة وذلك حسب ما
                                                                                             أ النظرية الاقتصادية التقليدية.
                                                                                               ب نظرية دورة حياة المنتج.
                                                                                               ج <u>نظرية القوة الاحتكارية.</u>
                                                                                                  د نظرية سلوك رد الفعل.
                                                                                    تقوم نظرية سلوك رد الفعل على أساس:
                                                                                                          أ_تدفق المنتجات
                                                                                                       ب-مراقبة المنافسين
                                                                                                         ج_مراقبة الاسواق
                                                                                           د_مراقبة سلوك الشركات الأجنبية
      *وفقا لنظرية دورة حياة المنتج للاستثمار الخارجي, فان الشروع في التصنيع بالبلدان المستوردة أو (إعادة توطين)يتم في:
            *تشير نظرية دورة حياة المنتج الدولى الى ان الشروع في التصنيع في البلدان المستوردة أو ( إعادة توطين ) يتم في:
                                                                                                         أ مرحلة الظهور.
                                                                                                          ب مرحلة النمو.
                                                                                                         ج مرحلة النضج
                                                                                                         د مرحلة التدهور
                                                      يظهر المنافسين الجدد عندما تصل مبيعات الشركة صاحبة السلعة مرحلة:
                                                                                                                   أ_النمو
                                                                                                ب-تقديم السلعة إلى السوق
                                                                                                    ج- النضج و الاستثمار
                                                                                                       د الانحدار والتدهور
                                   من الاسباب التالية, يعتبر من الاسباب غير المباشرة التي تدفع الشركات للاستثمار بالخارج:
                                                                                                 أ تقليل من تكاليف الانتاج.
                                                                                               ب تجنب الحواجز الجمركية.
                                                                                                 <u>ج بروز النزعة الجماعية.</u>
                                                                                                           د جميع ما ذكر.
                                                    واحدة من الآتي ليست من الأسباب المباشرة لاستثمار الشركات في الخارج:
                                                                                                       أ. الحواجز التجارية.
                                                                                             ب. القوة التنافسية والتسويقية.
                                                                                                      ج النزعة الجماعية.
                                                                                                    د. تقليل تكاليف الإنتاج.
                                                            من الأسباب المباشرة التي دفعت الشركات نحو الاستثمار الأجنبي:
                                                                              أ-ضمان التزود بالمواد الخام أو السلع الوسيطة
                                                                                               ب-الاستفادة من الانتاج الزائد
                                                                                                       ج_الحوافز الحكومية
                                                                                    د-الحصول على حصة في السوق الدولية
```

```
📥 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                                                 من محددات الاستثمار:
                                                                                                    أحجم نمو السوق.
                                                                                                 ب الاستقرار السياسي.
                                                                                                           ج <u>أو ب.</u>
                                                                                                      د لیست مما ذکر.
                                                                                للاستثمار في الخارج هناك محددات منها:
                                                                                                    أحجم ونمو السوق
                                                                                    ب الاستقرار السياسي والبني الهيكلية
                                                                                                  ج المتغيرات السياسية
                                                                                                         د جميع ما ذكر
                                                                             من مشاكل الاستثمارات الخارجية: واجب قديم
                                                                                           أ عدم وجود استقرار سياسي
                                                                                                        ب بعد المسافة
                                                                                                   ج ندرة المواد الخام
                                                                                                  د غلاء الأيدى العاملة
                                                                          يقتضى لجوء الشركة لخيار التصدير المباشر أن:
                                                                            أ تلجأ لغيرها للقيام بعملية التصدير بدلا عنها.
                                                         ب تنفذ نشاطات التصدير من قبل جهة مستقلة تنظيميا عن الشركة.
                                                                  ج تتقاسم الشركة أعباء ومسؤوليات التصدير مع غيرها.
                                                                          د تقوم الشركة المنتجة بعملية التصدير بنفسها.
                                                        عندما تقوم الشركة المنتجة بعملية التصدير بنفسها فان ذلك يسمى:
                                                                                      أ التصدير عن طريق جهة مستقلة.
                                                                                                   ب التصدير المباشر.
                                                                                               ج التصدير غير المباشر.
                                                                                                    د التصدير للخارج.
                              عندما تلجأ شركات الى غيرها من شركات والوكلاء لتحمل مسئولية التصدير فان ذلك يطلق عليه:
                                                                                                        أ تعاون مشترك
                                                                                                   ب تصدير غير مباشر
                                                                                                               ج ا+ب
                                                                                                       د تصدیر مباشر
                                                                        أحد أشكال خيارات الانتاج في الاسواق الدولية هو:
                                                                                                    أ التصدير المباشر.
                                                                                              ب التصدير غير المباشر.
                                                                                                 ج الاستثمار المشترك.
                                                                                                      د ليست مما ذكر.
                     تطور الصناعات على مستوى العالم ياتي في المقام الأول بفضل: *غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام*
                                                                                         أ- السماح بدخول شركات أجنبية
                                                                                                 ب ـ رفع قيمة الضرائب
                                                                                                     ج- الدعم الحكومي
                                                                                      د ـ محاكاة وتقليد الصناعات الناجحة
                             الدول النامية اتجهت الى تحرير اقتصاداتها من خلال :: *غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام *
                                                                                                  أ- زيادة الايدي العاملة
                                                                                                     ب- زيادة الضرائب
                                                                                           ج- جذب المستثمرين الاجانب
   د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله
                                                                                                    13
```

```
📥 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                                                             د۔ جمیع ما ذکر
                                          المحاضرة السادسة
                                                                          *يتمثل أحد مكونات بيئة الأعمال الدولية الخاصة في:
                                                      *حدد من المكونات التالية . مكون واحد يمثل بيئة الأعمال الدولية الخاصة:
                                                                                                          أ العوامل الثقافية.
                                                                                                          ب البيئة الطبيعية.
                                                                                                   ج الشركاء الاستراتيجيين
                                                                                    د الهيكل التنظيمي وثقافة المنظمة الدولية
                                         من العناصر التي تقع خارج حدود وسيطرة منظمة التي تعمل في خارج حدودها الوطنية:
                                                                                                          أزبائن ومنافسون
                                                                                                                 ب موردون
                                                                                                                 ج ممولون
                                                                                                              د جميع ما ذكر
                                                *هناك عامل واحد فقط من العوامل التالية الذي يشكل بيئة الأعمال الدولية العامة:
                                                           *يتمثل أحد العناصر التي تتشكل منها بيئة الأعمال الدولية العامة في:
                                                                                                        أ الموردين الدوليين.
                                                                                                                 ب الملاك.
                                                                                                         ج الزبائن الدوليين.
                                                                                               د العوامل الاجتماعية الدولية.
                                                                            من مكونات بيئة الأعمال الدولية العامة: واجب قديم
                                                                                              أ مدراء الفروع الدولية للشركة
                                                                                                      ب الموردون الدوليون
                                                                                                         ج العملاء الدوليون
                                                                                                  د العوامل السياسية الدولية
                                                    ا تعتبر وحدة الشعور الوطني ومدى تنامى النزعة القومية بالبلد من مكونات:
                                                                                                            أ البيئة الثقافية.
                                                                                                          ب البيئة السياسية.
                                                                                                        ج البيئة الاقتصادية.
                                                                                                        د البيئة الاجتماعية.
                                                                                             يطلق أسم البيئة التنافسية على:
                                                                                                     أ-البيئة الخارجية العامة
                                                                                                   ب-البيئة الخارجية الخاصة
                                                                                                     ج-البيئة الداخلية العامة
                                                                                                     د البيئة الداخلية الخاصة
                                                     واحد من العوامل التالية لا يقع ضمن مغيرات بيئة المنظمة الخارجية العامة:
                                                                                                      أ-السياسية والاقتصادية
                                                                                                   ب-التكنلوجية والاجتماعية
                                                                                                             ج-الايكو لوجية
                                                                                                                د_المنافسون
                                       تتعرف المنظمة الدولية على نقاط القوة والضعف لديها من خلال: *غير موجود بالمحتوى *
                                                                                                    أ معرفة ثقافتها التنظيمية
هنا نعرف اذا نقاط القوة والضعف في تحليل البيئة
                                                                                                     ب تحليل بيئتها الداخلية
                                      الداخليه
                                                                                                    ج تحليل بيئتها الخارجية
 واذا فرص وتهديدات في تحليل البيئة الخارجيه .
                                                                                         د معرفة ما يدور في السوق العالمية
```

14

د . محد القحطاني ، اختكم : جنون الحياه الله

```
📥 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                تتعرف المنظمة الدولية على الفرص والتهديدات من خلال: واجب قديم *غير موجود بالمحتوى *
                                                                                                 أ الرقابة الاستراتيجية
                                                                                              ب التحالفات الاستراتيجية
                                                                                        ج تحليل البيئة الخارجية للمنظمة
                                                                                                 د تحليل البيئة الداخلية
                                                                   أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة هي:
                                                                                            أ النظام الاقتصادي والقانوني
                                                                                                 ب حده الشعور الوطنى
                                                                                                   ح الاستقرار السياسي
                                                                                                  د جميع ما ذكر صحيح
                                                          حدة الشعور الوطني والنزعة القومية بالبلد . تعتبر أحدى مكونات:
                                                أن وحدة الشعور الوطني ومدى تنامي النزعة القومية في بلد يعتبر من مكونات
                                     يعتبر مدى تدخل الدولة وتحكمها من خلال المصادرة والتأميم وتحديد الأسعار من مكونات:
                                                                                                       أ البيئة الثقافية.
                                                                                                   ب البيئة الاجتماعية.
                                                                                                   ج البيئة الاقتصادية
                                                                                                    د البيئة السياسية.
                                                                                    من أهم اللاعبين في البيئة السياسية:
                                                                                                        أ حكوم<u>ات الدول</u>
                                                                                                              ب التجار
                                                                                                       ج البنوك الدولية
                                                                                               د أصحاب رؤوس الاموال
                                                   المخاطر السياسية ... هي تلك إلتي تواجه صناعة معينة أومشروعا معينا :
                                                                                                              أ-المالية
                                                                                                              ب-العامة
                                                                                                            ج_الخاصة
                                                                                                           د-الاجتماعية
                                                       عندما تواجه الشركات دولية مخاطر تؤثر على ملكيتها وعملياتها فأن:
                                                                                                     أخطر سياسي عام
                                                                                                  ب خطر سیاسی خاص
                                                                                                         ج خطر تجاري
                                                                                                           د خطر مالی
                                                      من أكثر المخاطر السياسية التي يتعرض لها الاستثمار الأجنبي انتشار:
                                                                                                              أ التأميم
                                                                                                          ب المصادرة
                                                                                         ج المخاطر التي تمس بالعمليات
                                                                                          د المخاطر التي تمس بالملكية
                                                                  لمواجهة العجز في ميزان مدفعواتها تلجأ بعض الدول إلى:
                                                                                                   أ تخفيض الصادرات
                                                                                                    ب تشجيع الواردات
                                                                                              ج تخفيض عماتها المحلية
                                                                                             د الرفع من عملتها المحلية
```

```
📥 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                  واحد من القوانين التالية لا يلجا إلية المتنازعون في الشركات متعددة الجنسيات لفض نزاعاتهم:
                                                                               أـقوانين الهيئة العالمية للتحكيم في المنازعات
                                                                                                         ب-قوانين البلد الام
                                                                                                    ج_قوانين البلد المضيف
                                                                                                          د-القانون الدولي
  في حالة وقوع نزاع بين الشركة متعددة الجنسيات والبلد المضيف يتم الاحتكام إلى: *اتوقع فيه غلط بالسؤال المفروض فيه نفي *
                                                                                                    أ قوانين البلد المضيف
                                                                                                ب قوانين البلد الأم للشركة

    ج القانون الذي تم الاتفاق عليه بين الطرفين قبل بدء الاستثمار

                                                                                                          د القانون الدولى
                                                                      كم عدد النظم القانونية التي تخضع لها الشركات الاجنبية
                                                                                                                      ا _ ا
                                                                                                                     ج- ه
                                                                                                                      ٧-٦
                                 يعتبر التفاوض المسبق ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر التى تتخذها الشركات الدولية:
                                                     يعتبر التفاوض المسبق ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر المتخذة:
                                                                                                 أ قبل دخول البلد الاجنب<u>ي.</u>
                                                                                                 ب بعد دخول البلد الاجنبي.
                                                                                            ج إثناء العمليات بالبلد الاجنبي.
                                                                         د خلال الشهر الأول من بدء العمليات بالبلد الأجنبي.
                                                  يدخل التأمين ضد المخاطر ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر المتخذة:
                                                                                                  أ قبل دخول البلد الأجنبي
                                                                                                       ب بعد البلد الأجنبي
                                                                                             ج أثناء العمليات بالبلد الأجنبي
                                                                                          د عند بدء العمليات بالبلد الأجنبي
                                 خيار التأمين على المخاطر في الأعمال الدولية يعد من ضمن إجراءات دفع المخاطر: واجب قديم
                                                                                                أ وفق قوانين البلد المضيف
                                                                                                          ب أثناء العمليات
                                                                                        ج القبلية (قبل الدخول للبلد المعنى)
                                                         يعتبر التفاوض والتأمين ضد المخاطر من الإجراءات الواجب أتخاذها:
                                                                                                 أ قبل الدخول البلد المضيف
                                                                                                ب بعد الدخول للبلد المضيف
                                                                                           ج أثناء العمليات في البلد المضيف
                                                                    د من خلال الشهر الاول من بدء العمليات في البلد المضيف
                                                                                                 من عناصر البيئة الثقافية:
                                                                                                        أ العناصر الفيزيقية
                                                                                                     ب العناصر الديمغرافية
                                                                                                       ج العناصر السلوكية
                                                                                                           ج جميع ما سبق
```

```
من عناصر البيئة الثقافية
                                                                                               أالعناصر الفيزيقية والديمغرافية
                                                                                                        ب-العناصر الاجتماعية
                                                                                                          ج-العناصر السلوكية
                                                                                                            د الخيارين ا و ج
                                  *تدرس الخصائص الجسدية والمظهر الخارجي للسكان في البيئة الاجتماعية الثقافية الدولية ضمن:
                                                               *ان دراسة الخصائص الجسدية والمظهر الخارجي للسكان من أهم:
                                                                                                          أ العناصر السلوكية.
                                                                                                         ب العناصر الفيزيقية،
                                                                                                     ج العناصر الديموغرافية.
                                                                                                     د عناصر الثقافة المادية
                                                                                   يقصد بالخصخصة: *غير موجود بالمحتوى*
                                                                                       أـ بيع شركات القطاع العام للقطاع الخاص
                                                                                      ب- بيع شركات القطاع الخاص للقطاع العام
                                                                               ج- تبادل المنافع بين القطاع الخاص والقطاع العام
                                                                                                             د ـ ليس مما سبق
                     القيم السائدة في المجتمعات التي يكون فيها مؤشر الرجولة عاليا هي : "غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام "
                                                                                                                      أ النجاح
                                                                                                                      ب المال
                                                                                                           ج المقتنيات العديدة
                                                                                                               د جميع ماسبق
           هل الحديث عن التقارب المتزايد في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة في : : *غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام *
                                                                                                                      أ ازدياد.
                                                                                                                  ب انخفاض.
                                                                                                                    ج اعتدال.
                                                                                                                     د أ + ج.
                                                    المحاضرة السابعة
                                      إحدى الهيئات الدولية التابعة للأمم المتحدة والتي انشأت بموجب اتفاقيات " بريتونوودز " هي:
                                                                              أ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.
                                                                                                              ب البنك الدولي.
                                                                                                   ج المنظمة العالمية للتجارة.
                                                                                            د الوكالة الدولية لضمان الاستثمار.
                                                   +البنك الدولي يعتبر إحدى الهيئات الدولية التابعة ل: <حما لقيته نصياً بالمحتوى
                                                                                                              أ منظمة جنيف.
                                                                                                             ب الأمم المتحدة.
                                                                                                    ج منظمة التجارة العالمية.
                                                                                             د الوكالة الدولية لضمان لاستثمار
يعد صندوق النقد الدولي من أهم المنظمات التي تعمل في تمويل موازين المدفوعات والتجارة للدول الأعضاء وقد تأسس هذا الصندوق في:
                                                                                                  تأسس البنك الدولي في العام:
                                                                                                                  ا 1943 م.
                                                                                                                ب <u>1944 م.</u>
                                                                                                                ج 1913 م.
                                                                                                                  د 1963 م.
```

🕳 اختبار ٢٣٠٤ 🚾 اختبار ٣٥-١ 🚾 اختبار ٣٥-٢ 🚾 اختبار ١٠٣٦ 🚾 اختبار ٢٣٠٠ 🚾 اختبار ٢٣٠ ا

```
📥 اختبار ۳۶-۲ 📥 اختبار ۳۰-۱ 📥 اختبار ۳۰-۲ 📥 اختبار ۳۲-۱ 📥 اختبار ۳۲-۲ 📥 اختبار ۳۷-۱ 📥 المراجعة 🚍 واجب
                          الهيئة الدولية التي أنشأت بموجب اتفاقيات" برايتون وودز "لإعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي هي:
                                                                                                  أصندوق النقد الدولى
                                                                                                        ب البنك الدولي
                                                                                             ج المنظمة العالمية للتجارة
                                                                                       د الوكالة الدولية لضمان الاستثمار
                                                                احد الأهداف التالية لا يقع ضمن أهداف صندوق النقد الدولي
                                                                                      أ-التخلص من قيود الصرف الأجنبي
                                                              ب-مساعدة الدول التي تعاني من اختلال في موازين مدفو عاتها
                                                                                              ج-إقراض الشركات الدولية
                                                                                                 د_تشجيع التبادل النقدي
                                                                          عدد الدول اعضاء البنك الدولي للإنشاء والتعمير:
                                                                                                              140 __
                                                                                                              ج- ۲۰۰
                                                                                                              ۳ ۰ ۰ _2
                                           التأثير الذي يمارسه صندوق النقد الدولي على سياسات الدول الاقتصادية يسمى ب:
                                                                                             أ-سياسة التعاون الاقتصادي
                                                                                               ب- سياسة التكيف الهيكلي
                                                                                       ج_ سياسة معالجة التدفقات النقدية
                                                                                               د_ سياسة تصحيح المسار
                                                                 أي من الأهداف التالية تمثل البنك الدولي للإنشاء والتعمير:
                                                                         أ تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.
                                                                                       ب العمل على نمو التجارة العالمية.
                                                           ج منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.
                                                                                                        د جميع ما سبق
                                                                             تتمثل احدى الوظائف الهامة للبنك الدولي في:
                                                                     أ تحمل مسؤولية إعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي.
                                                                     ب التحكيم وحل النزاعات المالية والتجارية بين الدول.
                                                      ج تنسيق اسعار الصرف بين الدول الاعضاء. <حمن وظائف الصندوق
                                                                                                      د لیست مما ذکر.
                                                                               تتمثل أحد الوظائف الهامة للبنك الدولي في:
                                                                  أ انعاش الاستثمار الدولي عن طريق المشاريع الانتاجية.
                                                                             ب تنسيق أسعار الصرف بين الدول الاعضاء.
                                                                    ج تحمل مسؤولية إعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي.
                                                                     د التحكيم وحل النزاعات المالية والتجارية بين الدول.
                                                                      من المؤسسات الإقليمية في العالم العربي والإسلامي:
                                                                         أ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.
                                                                          ب المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا.
                                                                                               ج البنك الإسلامي للتنمية.
                                                                                                        د جميع ما سبق.
```

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚃 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                       من المؤسسات الإقليمية التي تعمل في مجال تمويل التنمية والاستثمار:
                                                                                                         أ البنك الدولي.
                                                                                           ب الصندوق السعودية للتنمية.
                                                                           ج الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية.
                                                                                               د البنك الاسلامي للتنمية.
                                اسم المركز الذي انشأه البنك الدولي عام ١٩٦٦م: *غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام *
                                                      أ-مركز تسوية المنازعات الاستثمارية بين الدول ومواطنى الدول الأخرى
                                                                                      ب-مركز تسوية المنازعات بين الدول
                                                                            ج مركز تسوية المنازعات بين الشركات الدولية
                                                                                                                د_ب+ج
                                                المحاضرة الثامنة
                                                                            شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها:
                                                                                        أ الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
                                                                                                      ب التقنية والأتمتة.
                                                                                                 ج السلع المالية الجديدة.
                                                                                                        د جميع ما سبق<u>.</u>
            عندما تُمارس الشركات المحلية أعمالها عبر حدودها الوطنية فهذا يعني بأنها ستتعامل مع اكثر من عمله وهنا ستواجه
                                                                                                      أحمخاطر سياسية
                                                                                                     ب-مخاطر اقتصادية
                                                                                                         ج_مخاطر مالية
                                                                                                        د_مخاطر التبديل
                  ان ممارسات الاعمال خارج الحدود الوطنية يعني التعامل مع اكثر من عملة وهنا نواجه هذه الاعمال مايعرف بـ:
                         عندما تعبر الشركة حدودها الوطنية فأنها ستضطر التعامل مع أكثر من عملة وهنا ستواجه ما يعرف ب:
                                                                                                      أ- المخاطر الخاصة
                                                                                                  ب- المخاطر الاقتصادية
                                                                                                       ج_ مخاطر التبديل
                                                                                                               د-أ + ب
                                                               من الاسواق التي لا تقع ضمن تصنيف الاسواق المالية مايلي:
                                                                                                         أ-أسواق الأسهم
                                                                                                      ب-أسواق العملات
                                                                                             ج-أسواق القروض والسندات
                                                                                                 د-أسواق المناطق الحره
                                                                                             تصنف الاسواق المالية الى ..
                                                                   أ اسواق نقد ،اسواق رأس المال أسواق الاوراق التجارية
                                                                 ب اسواق عملات أسواق قروض والسندات واسواق الأسهم
                                                                      ج اسواق اليورو دولار وشهادات الايداع قابله للتداول
                                                                                                              د (ب+ج)
                                                                    تعبر الأسواق التي تتعامل بالأوراق المالية طويلة الأجل:
                                                                تسمى الأسواق التي تتعامل بالأوراق المالية طويلة الأجل ب:
                                                                                                         أ أسواق النقد.
                                                                                                  ب أسواق رأس المال.
                                                                                                 ج أسواق اليورو دولار.
                                                                                              د أسواق الأوراق التجارية.
   د. مجد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله
                                                                                                     19
```

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚅 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۱ 🚤 اختبار ۲۳۰۲ 🚤 اختبار ۲۳۰ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                          سوق....هي سوق الأوراق المالية طويلة الأجل:
                                                                                                          أراس المال
                                                                                                              ب-بالنقد
                                                                                                             ج_الأسهم
                                                                                                            د_السندات
                                                                 من اهم الادوات المستخدمة في اسواق راس المال الدولية:
                                                                                                             أ- الاسهم
                                                                                                   ب-الاوراق التجارية
                                                                                        ج_شهادات الايداع القابلة للتداول
                                                                                                     د-الاوراق التجارية
            وسيلة تمويل تتبعها الشركات والحكومات ويتأثر سعرها باسعار الفوائد: *غير موجود بالمحتوى جاء باسئلة الانتظام *
                                                                                                أ-القروض طويلة الاجل
                                                                                               ب-القروض قصيرة الأجل
                                                                                                            ج_السندات
                                                                                                             د_الأسهم
                                                  لكل سوق مؤشر رئيسى للأداء ومؤشرات ثانوية, من اشهر هذه المؤشرات
                                                                                                      أ مؤشر داوجونز
                                                                                                      ب مؤشر فوتسي
                                                                                                 ج مؤشر داکس ونیکای
                                                                                                        د جميع ما ذكر
                                            تعتبر .... اداة قصيرة الأجل وتصدر من النبوك والشركات المساهمة الموثوق بها:
                                                                                                        أ-اليورو دولار
                                                                                                   <u>ب-الأوراق التجارية</u>
                                                                                                          ج_الكمبيالات
                                                                                                      د شهادات الإيداع
 تسمى الاوراق المالية التي تتداول في سوق النقد والتي تعتبر بمثابة اداة دين قصيرة الاجل وتصدر عن البنوك والشركات المساهمة
                                                                                                             الموثوقة:
                                                                                                      أشهادات الايداع
                                                                                                       ب-اليورو دولار
                                                                                                    ج-الاوراق التجارية
                                                                                                          د_ الكمبيالات
                                 ان من الأوراق المالية المتداولة في سوق النقد , ما يسمى بالأوراق التجارية وهي عبارة عن:
                                                                                               أ أداة دين قصيرة الأجل.
                                                                                     ب مضمونة بأي أصول رأس المال.
                                                                                                           ج أ & ب.
                                                                                                      د لیست مما ذکر
               يطلق على أداة الدين قصيرة ومتوسطة الأجل والتي لا تزيد مدتها عن 5 سنوات والتي يمكن بيعها لطرف آخر ب:
                                                                                                     أ أذونات الخزانة.
                                                                                                ب القبولات المصرفية.
                                                                                                          ج الكمبيالة.
                                                                                                     د شهادات الإيداع.
```

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
        تشير أدوات الدين التي تصدرها الشركات التجارية وتكون مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة إلى:
                              من أدوات الدين التالية التي تصدرها الشركات التجارية وتكون مضمونة السداد من البنك التجاري:
                                                                                          أ شهادات الايداع القابلة للتداول.
                                                                                                  ب القبولات المصرفية.
                                                                                                       ج أذونات الخزانة<u>.</u>
                                                                                                             د الكمبيالات
        تعتبر .... مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة وهي تستخدم بكثرة من جانب المستوردين المحليين :
                                                                                                        أ-الأوراق التجارية
                                                                                                               ب-الأسهم
                                                                                                    ج القبولات المصرفية
                                                                                                               د_السندات
                                                                                        يعرف عن القبولات المصرفية أنها:
                                                                                         تعتبر عن القبولات المصرفية انها:
                                                          أ غير مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة.
                                          ب لا تستخدم بكثرة من جانب المستوردين المحليين عند شرائهم بضاعة من الخارج.

    ج غير قابلة للتداول بخصم في السوق الثاني للنقد.

                                                                       د أداة مقبولة على نطاق واسع في المعاملات الدولية.
       من اهم الاسباب المؤدية الى الايداعات والابتكارات الجديدة في الادوات الاستثماري المالية والتي جعلتها غير محدودة: *غير
                                                                                                            موجود نصيا*
                                                                                                              أ- الانتعاش
                                                                                                      ب- زيادة المتعاملين
                                                                                                         ج_رخص المنتج
                                                                                                                 د-ا + ب
                                                المحاضرة التاسعة
                                                                                          يقصد بالتنظيم في العمل الدولي:
                                                                                                             التنظيم هو:
                                                                                                            أ توزيع العمل
                                                                                                          ب مراقبة العمل
                                                                       ج منح السلطة اللازمة لتنفيذ العمل على وجه المطلوب
                                                                             من مزايا نموذج قسم الأعمال الخارجية مايلى:
                                                                   أ يساعد على تدريب الكوادر واكتساب الخبرات المختصصة
                                                                                    ب-يقوى الصلة المباشرة مع المدير العام
                                                                              ج_يعطى استقلالية للشركات التابعة في الخارج
                                                             <u>د يزيد من تماسك الاعمال الدولية ويوحدها كمجموعة تعم</u>ل سويآ
                                      عندما تتنافس العمليات الخارجيه مع الادارات المحلية على الموارد فإن هذا يعد من مساوئ
                                                                                                        أ-الأعمال الداخليه
                                                                                                     ب-الأعمال الخارجيه
                                                                                             ج- الأعمال الداخلية المنفصلة
                                                                                            د_ الأعمال الخارجيه المنفصله
                                                                                        في نموذج التقسيم الوظيفي يكون:
                                                                     أحدير التسويق مسؤولا عن الاسواق الخارجية والمحلية
                                                                  ب-هناك مدير يعنى بالتسويق المحلى وأخر بالتسويق الدولى
                                                                                  ج-المدير العام هو المسؤول الاول والاخير
                                                                             د-جميع المواظفين يعملون بروح الفريق الواحد
   د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله
                                                                                                      21
```

```
📥 اختبار ۳۶-۲ 📥 اختبار ۳۰-۱ 📥 اختبار ۳۰-۲ 📥 اختبار ۳۲-۱ 📥 اختبار ۳۲-۲ 📥 اختبار ۳۷-۱ 📥 المراجعة 🚍 واجب
                                                          من مزايا استخدامات نموذج التقسيم الوظيفي للهياكل التنظيميه انه:
                                                                      أيناسب الشركات التى لها خطوط انتاج قليلة ومتكامله
                                                                     ب- يناسب الشركات التي لها خطوط انتاج غير متجانسه
                                                                                                 ج- يدعم المركزية القرار
                                                                                  د- يهتم بالطبقه االداريه الثالثه في التنظيم
                                                      من خصائص استخدامات نموذج التقسيم الوظيفي للهياكل التنظيمية أنه:
                                                                              أ يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج كثيرة
                                                                     ب يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج غير متجانسة
                                                                                                ج يدعم لا مركزية القرار
                                                                                   د يقلل من تكرار المهام وتشتيت الجهود
                                   الهيكل التنظيمي الذي يقوم على أساس وجود إدارة منفصلة لكل خط إنتاجي يسمى بالتنظيم:
                                                                                                      أعلى اساس السلعة
                                                                                          ب على اساس المنطقة الجغرافية
                                                                                                   ج على اساس الوظيفة
                                                                                                     د على اساس الانتاج
                                                                                         يقوم التقسيم السلعي على أساس:
                                                                           أ-ان يكون هناك ضرورة لتعديل المزيج التسويقي
                                                            ب-وجود إدارة مستقلة لكل سلعة خصوصا عند آختلاف هذه السلع
                                                                                             ج كثرة فروع الشركة الدولية
                                                                                         د_تقسيم العمل وتحديد الصلاحيات
                                                        من المساوئ المسجلة على نظام المصفوفة للهياكل التنظيمية الدولية:
                                                                                                   أ الغموض في السلطة
                                                                                    ب انعدام التنسيق بين الأقسام الوظيفية
                                                                                      ج انعدام الكفاءة في استخدام الموارد

    د انعدام المرونة في الاستجابة لمتغيرات البيئة

                                                        من المساوئ المسجلة على نظام المصفوفة للهياكل التنظيمية الدولية:
                                                                             أ انعدام المرونة في الاستجابة لمتغيرات البيئة

    ب كثرة اللقاءات والنقاشات الطويلة

    ج انعدام التنسيق بين الأقسام الوظيفية

                                                                                      د انعدام الكفاءة في استخدام الموارد
                           توجه المديرين ونظرتهم للأعمال الدولية سيؤثر حتما في النموذج التنظيمي المختار ويندرج ذلك تحت:
                                                                    اختيار الهياكل التنظيمية يقوم على عدة اعتبارات أهمها:
                                                                                                     أ-استراتيجية الشركة
                                                                                                     ب- عمليات الشركة
                                                                         ج_فلسفة الشركة وثقافتها وحجم عملياتها وأعمالها
                                                                                                      د- توجهات الشركة
ليس هناك ضرورة بأن تعدل الشركة هيكلها التنظيمي المحلى عندما تكون اعمالها الدوليه قليله لإجمالي اعمالها واجمالي مبيعاتها يك
                                                                                                             أ-اكثر من ٥
                                                                                                              % ٥٠ _ب
                                                                                                              ج- ٠ ٤ %
                                                                                                             د_ اقل من ه
```

```
📥 اختبار ۳۶-۲ 📥 اختبار ۳۰-۱ 📥 اختبار ۳۰-۲ 📥 اختبار ۳۲-۱ 📥 اختبار ۳۲-۲ 📥 اختبار ۳۷-۱ 📥 المراجعة 🚍 واجب
                                      تلجأ الشركات إلى تعديل هيكلها عندما تكون أعمالها الدولية بالنسبة لأعمال الشركة ككل:
                                                                                                        أ أقل من 5 %
                                                                                                     ب أكثر من40 <u>%</u>
                                                                                                       ج أكثر من5 %
                                                                                                د النسبة ليست مما ذكر
                                                         .....تمنح الشركة مرونة في الانتقال من نموذج تنظيمي الى اخر:
                                                                                                        أ_نظم المصفوفة
                                                                                                    ب- الكوادر المؤهله
                                                                                                     ج_ النظم المختلطة
                                                                                                       د- جميع ماسبق
                                               المحاضرة العاشرة
                                       عند دخول المنشأة الدولية إلى الاسواق العالمية فأن ذلك يستلزم إعداد خطة استراتيجية:
                                                                       أ-قائمة بإعداد الشركات التي تعمل في المجال الدولي
                                                                                         ب-مسح شامل للاسواق العالمية
                                                                             ج-آلية سريعة للدخول الى الاسواق المستهدفة
                                                           د الأهداف المراد تحقيقها مع معرفة الفرص والتهديدات المُحتملة
                                                                                    يعرف عن الإدارة الاستراتيجية كونها:
                                                                                    أ مرحلة سابقة للتخطيط الاستراتيجي
                                                                                       ب جزء من التخطيط الاستراتيجي
                                                                                     ج <u>مشتملة على التخطيط الاستراتيج</u>ي
                                                                                د مرحلة من مراحل التخطيط الاستراتيجي
                                                                             يعرف عن اداره استراتيجية بأنها: واجب قديم
                                                                                      أ مرحله تنسيق تخطيط الاستراتيجي
                                                                                     ب احدي مراحل تخطيط الاستراتيجي
                                                                                             ج <u>عملية ديناميكية متواصلة</u>
                                                                                                  د عملیه تنسیق تنظیم
                                                                                               عملية ديناميكية متواصلة
                                                                                                  أ-الادارة الاستراتيجية
                                                                                                ب-التخطيط الاستراتيجي
                                                                                                      ج_الاعمال الدولية
                                                                                                  د-التنظيم الاستراتيجي
                                                                                             في استراتيجية التملك التام:
                                                    أ تشترك الشركة متعددة الجنسيات مع مستثمر محلي في إدارة المشروع
                                                     ب يحقق للشركة متعددة الجنسيات التواجد الأسرع في السوق بشكل ممي
                                        ج يدار المشروع من قبل الشركة متعددة الجنسيات وجهات حكومية من البلد المضيف
                                                د تضطر الشركة متعددة الجنسيات إلى التعامل مع طرف آخر لإدارة المشروع
                                                                  من أكثر الشركات التي تفضل استراتيجية التملك التام هي:
                                                                                                     أ-الشركات العالمية
                                                                                           ب-الشركات متعددة الجنسيات
                                                                                                    ج-الشركات الدولية
                                                                                                     د الشركات المحلية
```

```
📥 اختبار ۳۶-۲ 📥 اختبار ۳۰-۱ 📥 اختبار ۳۰-۲ 📥 اختبار ۳۲-۱ 📥 اختبار ۳۲-۲ 📥 اختبار ۳۷-۱ 📥 المراجعة 🚍 واجب
                                  *الاستراتيجية المفضلة عادة لدى الشركات متعددة الجنسيات في دخول للأسواق الدولية هي:
                                  *تعد الاستراتيجية المفضلة والأسرع لتحقيق التواجد في السوق وتحقيق أعلى ربحية ممكنة:
                                                                                                 أ استراتيجية الشراكة
                                                                                             ب استراتيجية التملك التام
                                                                                           ج استراتيجية التملك الجزئي
                                                                        د خيار تملك ما لا يقل عن ٥٠ % من رأس المال
 من ضمن استراتيجيات الدخول للأسواق التي تمكن الشركات متعددة الجنسيات من التوسع السريع و التواجد المميز وبالتالي تحقيق
                                                                  أفضل الارباح هذه الاستراتيجية يطلق عليها استراتيجية:
                                                                                                            ا الشراكة
                                                                                                        ب التملك التام.
                                                                                                           ج التحالف
                                                                                                            د الاندماج
                                                           إن من عوامل نجاح الاستراتيجية المثلى للتملك المشترك ما يلى:
                                                                                        أقبول الشركاء لبعضهم البعض
                                                                     ب توفر المركز التنافسي للمنشأة في السوق الأجنبي
                                                                       ج وجود قيود قانونية تضمن حقوق جميع الأطراف
                                                                                                       د جميع ما ڏکر
     عندما لا تتوفر لدى الشركة الأجنبية الخبرة اللازمة التي تمكنها من إدارة مشروعها في الخارج وتبحث عن شريك محلي ,أن
                                                                            تدخل في شكل آخر من الاتفاقيات يطلق عليه:
                                                                                                   أ الاستثمار المباشر
                                                                                                     ب عقود التصنيع
                                                                                     ج عقود التكنولوجيا (الترخيص)
                                                                                                     د لیست مما ذکر
                                                                                     يعرف عن تحالف الاستراتيجي انه:
                                                                         أ اتفاق تعاوني بين شركات منافسة وغير منافسة
                                                                                                  ب اتفاق طويل الأجل
                                                                                                  ج اتفاق قصير الأجل
                                                                                     يعرف عن التحالف الاستراتيجي أنه
                                                                             أ ينشأ ما بين المنظمات غير المتنافسة فقط
                                                              ب قد يعقد بين شركتين أو أكثر للدخول في ملكية مشروع ما
                                                                                   ج ينشأ بين المنظمات المتنافسة فقط
                                                                                    د يقصر على الاتفاقيات طويلة الأجل
                                                     عندما تدخل شركتين في تحالف في ملكية مشروع ما فإن ذلك يسمى ب:
                                                                                                   أ التحالف التنافسي
                                                                                               ب التحالف الاستراتيجي
                                                                                               ج التحالف طويل الأجل
                                                                                                د التحالف قصير الأجل
                                                       من أسباب قيام التحالف الاستراتيجي بين المنافسين الحقيقين ما يلي:
                                                                                  أ-استقطاب افضل العناصر البشرية فقط
                                                                                  ب-امتلاك أكبر حصة ممكنة في الشركة
                                  ج-تسهيل الدخول إلى السوق وتقاسم التكاليف الثابتة والاستفادة من المهارات والتقنية العالية
                                                                                                    د-اكتساب الخبرات
```

```
🕳 اختبار ۲۰۳۶ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                              تقاسم التكاليف الثابته التي تنشأ عند الحاجه لتطوير منتج جديد يعد احد الاسباب:
                                                                                                 أ-الانندماج بين الشركات
                                                                                                <u>ب-التحالف الاستراتيجي</u>
                                                                                                          ج- الاستحواذ
                                                                                                       د_لیست مما ذکر
        قامت شركة Philips بالتحالف مع شركة matsushita لتصنيع وتسويق النظام الرقمي لمنافسة شركة sony يعتبر
                                                                                أ اجرائيا استراتيجيا لمنافسة شركةsony
                                                                                       ب اجرائيا تطويرا لشركةPhilips
                                                                                  ج اجرائيا تكتيكيا لمنافسة شركةsony
                                                                                       د اجرائیا تنسیقیا بین ثلاث شرکات
                                                 من استراتيجيات دخول السوق الأجنبى: *خارج المحتوى من اسئلة الانتظام *
                                                                                               أ التصدير للسوق الخارجي
                                                                                ب شراء شركات جاهزة او البدء من الصفر
                                                                                                        ج لیست مماذکر
                                                                                                                د أ+ ب
                                واحدة من الاتي ليست من مستويات التخطيط الاستراتيجي: *خارج المحتوى من اسئلة الانتظام*
                                                                                                 أ-مستوى رئاسة الشركه
                                                                                                      ب-مستوى الوحدة
                                                                                               ج_مستوى الشركة التابعه
                                                                                               د-مستوى الصناعه محلى
                                            المحاضرة الحادية عشر
                                      واحدة من وظائف إدارة الموارد البشرية التي يؤثر عليها الاستثمار الأجنبي تأثيراً مباشرا:
                                                                                                              أ-التدريب
                                                                                                          ب_تقييم الأداء
                                                                                                             ج_الترقيات
                                                                                                             د_التوظيف
                            احد العوامل التالية لا يدخل ضمن التأثيرات الإيجابية غير المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية:
                                                                                     أ-أجور أعلى مقابل زيادة في الإنتاجية
                                                                        ب-تحسين القوة الشرائية وزيادة السيولة والرفاهية
                                                                 جـنقل خبرات فنية ودارية تضاف إلى القوى العاملة المحلية
                                                                                    د جذب كفاءات للعمل في البلد المضيف
                                       من التأثيرات المباشرة الإيجابية التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية:
                                                                        أ نقل خبرات فنية جديدة إلى القوى العاملة المحلية
                                                                                   ب أجور أعلى مقابل زيادة في الانتاجية
                                                                                 ج زيادة القوة الشرائية وتحسين السيولة
                                                  د جذب كفاءات للعمل في فروع الشركات متعدد الجنسيات في البلد المضيف
       من أهم التأثيرات الاستراتيجية الايجابية المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الاجنبية على الموارد البشرية في البلد المضيف:
                                        من التأثيرات المباشرة الإيجابية التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية
                                                                         أ نقل خبرات فنية جديدة الى القوى العاملة المحلية.
                                                                    ب نقل خبرات و إدارية جديدة الى القوى العاملة المحلية
                                                                      ج استحداث وظائف و أعمال إضافية في البلد المصنف
                                                                                                       د لا شي مما سبق
```

```
🕳 اختبار ۲۰۳۶ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                       أحد العوامل التالية لا يدخل ضمن التأثيرات السلبية غير المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية:
                                                                                                                أفرص العمل قليلة
                                                                                                      ب-نقص الوظائف في البلد الام
                                                                                               ج-نشوب خلافات مع النقابات العمالية
                                                                             دحدوث اختلال في التوازن الوظيفي بين مختلف المناطق
عندما ترغب الشركات الجنسيات في استقطاب افضل المهارات الادارية والفنيه المحلية العامله في الشركات الوطنية في البلد المضيف فإنها تقوم
                                                                                                       أ_تعويضات وحوافز مرتفعة
                                                                                                            ب-مناصب اداریه علیا
                                                                                                                        ج- أ + ب
                                                                                                          د_دورات تدريبية مختلفه
                                                                            تقدم عادة الشركات المتعددة الجنسيات تعويضات وحوافز:
                                                                                     أ مرتفعة بالمقارنة لما تعرضه الشركات المحلية
                                                                                  ب منخفضة بالمقارنة لما تعرضه الشركات المحلية
                                                                                              ج مماثلة لما تعرضه الشركات المحلية
                                                                                 د غير مشجعة مقارنة مع ما تقدمه الشركات المحلية
                                                                         الحوافز التي تقدمها الشركات متعددة الجنسيات هي في العادة
                                                                                                  أ أقل مما تقدمه الشركات المحلية
                                                                                                ب أكبر مما تقدمه الشركات المحلية
                                                                                               ج مماثلة لما تقدمه الشركات المحلية
                                                                                           د مقارية جدا لما تقدمه الشركات المحلية
        تعتمد الشركات متعدد الجنسيات في مجال التدريب على ...حيث تكون الشركة مهتمه اكثر بمزايا وعروض العمل المحلية قليلة التكاليف:
                                                                                                            أ-الاستراتيجية الظريفة
                                                                                                      ب-الاستراتيجية التكامل المعقد
                                                                                                     ج_استراتيجية التكامل البسيطة
                                                                                                         د ـ استراتيجية العمل المنظم
                                       عندما تتشابه قيم ومعتقدات المواظفين في الشركة الام والشركات التابعة لها فتسمى هذه الشركات:
                                                                                               أ-الشركات ذات التركيز العرقى المتعدد
                                                                                                   ب-الشركات ذات التركيز الإقليمي
                                                                                                    ج-الشركات ذات التركيز العالمي
                                                                                                    د الشركات ذات التركيز العرقى
                                             الشركات التي يكون معظم موظفيها الرئيسين من البلد الأم هي الشركات ذات: *واجب قديم*
                                                                                                                  أ التركيز الدولى
                                                                                                         ب التركيز العرقى المتعدد
                                                                                                                ج التركيز العرقى
                                                                                                                د التركيز الجهوى
                الشركات التي تستقطب الموظفين من أي منطقة أو دولة لاستخدامهم في أي منطقة أو دولة أخرى هي الشركات ذات التركيز
                                                                                                                         أ العرقى
                                                                                                                ب العرقى المتعدد
                                                                                                                       ج الإقليمي
                                                                                                                        د العالمي
```

```
تتوفر للشركة متعددة الجنسيات مجموعة من المصادر الأساسية للتوظيف من مواطنى:
                                                 ب البيئة الدولية والمحلية والاقليمية
                                             ج البلد الأم والبلد المضيف والبلد الثالث
                                                                  د لیست مما ذکر
    يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد الأم كمصدر للتوظيف في:
                                                                  أصعوبة الاتصال
                                                         ب مشكلات التكيف الأسرية
                                                                 ج صعوبة الرقابة
                                             د انعدام ولاء الموظفين المعنيين للشركة
     إن من مزايا اعتماد الشركة متعددة الجنسيات في التوظيف من البلد المضيف ما يلي:
                                                      أ التكيف مع بيئة البل<u>د المضيف</u>
                                                             ب الكفاءة التكنولوجية
                                                ج سهولة التفاعل مع أهداف الشركة
                                                         د الانسجام مع الشركة الأم
          من مزايا اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف:
                                                              أ الكفاءة التكنولوجية
                                                       ب سهولة الرقابة على الأداء
                                                     ج الالتفاف حول أهداف الشركة
                                                   د الانسجام مع بيئة العمل المحلية
                         مواطنو البلد المضيف للاستثمار الذين يعملون داخله هم عمالة:
                                                                         أ مغترية
                                                                         ب محلبة
                                                                          ج وافدة
                                                                         د إقليمية
يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف في:
                                                          أ مشكلات التكيف الأسرية
                                                ب الضغوط المستمرة في مكان العمل
                                                                ج صعوبة الاتصال
                                                                 د التكاليف العالية
يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف في:
                               أ صعوبة الاتصال بي ش م ج وموظفيها من البلد المضيف
                                         ب الرواتب العالية لموظفيها من البلد المضيف
                                       ج لا يتحملون موظفى البلد المضيف اعباء العمل
                                                                    د لیس مما ذ کر
المحاضرة الثانية عشر *شاملة الملخص *
                             جانب الإدارة المالية الذي يعني بإدارة الأموال المتاحة هو:
```

🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

ا مفهوم الإدارة المالية : تتعلق الإدارة المالية بإيجاد الأموال الكفيلة بتمويل العمليات الرأسمالية والتشغيلية بأقل تكلفة وإدارة الأموال الموجودة بحيث تحقق دخلا وتكون متاحة عند الحاجة في ذات الوقت .

√من هنا فإن للإدارة المالية الدولية شقين أساسيين:

(١) ﴿ اللَّهُ اللَّاللَّهُ اللَّهُ اللَّا اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّا اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللل

<u>١)الأول :</u> يتعلق بإيجاد الأموال أو ما يسمى <u>بتمويل الشركات</u> . ٢)الثاني : يتعلق بإدارة هذه الأموال المتاحة أو ما يسمى بإدارة الاستثمار .

Y.الإدارة المالية الدولية :إذا ما قدمنا مفهوم الإدارة المالية بمعطيات دولية فان العملية ستكون أكثر تعقيدا وذلك مثلا لوجود عملات مختلفة وسلطات نقدية مختلفة وأسعار فائدة مختلفة وبالتالي تكلفة رأس مال وبورصات مختلفة ونظم مختلفة مما يعطي لهذه الإدارة بعدا مختلفا.

اً تمويل الشركات ب تمويل المشروعات ج إ<u>دارة</u> الاستثمار

تسمى الادارة التي تعنى بإدارة الاموال المتاحة للشركة ب:

يعبر الشق المتعلق بإدارة الأموال المتاحة ضمن الإدارة المالية عن:

د الإدارة المالية

🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚾 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

#### أسباب اختلاف النظم المحاسبية:

- \*خارجي غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام\*
  - أ اختلاف النظم القانونية.
  - ب اختلاف معدلات التضخم
    - ج اخلاف الممولين.
      - د جميع ما سبق.

ترجمة العملات تعد أحد المشاكل المطروحة امام:

أ-المحاسبة الدولية

ب-المالية الدولية

ج\_الشركات متعددة الجنسيات

د البيئة المالية

- ٣ المحاسبة في الأعمال الدولية :
- إن الارتباط وثيق بين المحاسبة والمالية الدولية لان هذه الأخيرة تقوم على قاعدة البيانات التي توفرها المحاسبة علما أن لكل منها وظيفة مختلفة .
  - ومن المشاكل المطروحة أمام المحاسبة الدولية لدينا:

    - ٢) توحيد الحسابات.
    - ٣) معاملة اسم الشهرة.
  - ٤) تفاصيل العمليات المحاسبية المطلوبة تختلف عبر الدول.
    - ه) التضخم ...

### ٤ الضرائب في البيئة الدولية:

- ١) قضية الازدواج الضريبي .
  - ٢) الاتفاقيات الضريبية.
- ٣) الضرائب المحلية والضرائب الدولية.
- يحدث الازدواج الضريبي عندما: "خارجي غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام" أ .تدفع الشركة الخارجية التابعة ضرائب عن دخلها في البلد

المضيف وتدفع الشركة الأم للبلد الأم ضرائب ممثلة عن نفس الدخل. ب المنع الازدواج بين البلدان ولتشجيع الاستثمار.

- ج ١٠ + ب.
- د جميع ما سبق.

يعرف عن التمويل بالدين في البيئة الدولية أنه

أ يشهد انخفاضا فدرجة الاعتماد عليه في الآونة الأخيرة

ب يتم من خلال البنوك مباشرة أو من خلال السندات ومشتقاتها

ج يتم من خلال الأسهم المطروحة في البورصات الدولية

د يتم من خلال توليفة بين الدين ورأس المال

- \*تمويل الشركات دولياً: ١ التمويل بالدين : ■يتم التمويل بالدين إما من خلال البنوك مباشرة أو من خلال السندات
- ■وبفعل التطورات الحاصلة في البيئة المالية فقد ارتفع هذا النوع من الديون. ■لقد أصبح بإمكان الشركات أن تبحث عن القروض في أماكن بعيدة خلاف بلدها الأصلي عبر بنوك عالمية ومحلية .
- ■كما أصبح بإمكانها طرح سندات مقومة بعملات متداولة في اكثر من سوق خلاف بلدها الأصلي .
- حان ندرة رأس المال حسب ما يرى بعض الاقتصاديين لم تعد عائقا أمام أية فكرة جيدة في أي بلد حيث يمكن جمع الأموال من أماكن عديدة خارج مقر

٢ التمويل من خلال حقوق المساهمين:

في الدول الغربية حيث هناك درجة اعتمادية قوية لصالح التمويل بحقوق المساهمين فإن الشركات تضع أعينها (تهتم أكثر )فيما يخص التمويل على: أ البنوك التجارية المحلية

- ب البورصة
- ج البنوك الدولية
- د البنوك المركزية لبلدانها الأم

قيام الشركات بطرح أسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس هو أمر أ اعتيادي وملحوظ بشكل كبير دوليا

- - ب متداول منذ زمن بعيد
- ج يتميز بضخامة حجم الأموال المطروحة ضمن هذا الإطار
  - د في بدايته وحجمه قليل نسبيا

#### ■وتختلف نسبة الديون في تمويل الأصول بين البلدان، إذ تصل

البنوك والشركات مما يجعل إرضاء البنك أهم في ذهن الإدارة.

 بينما تقل النسبة في الدول الغربية لصالح التمويل بحقوق المساهمين التي تفوق ٥٠% لذا تضع الشركات أعينها على

يقدمه المساهمون

■أما من حيث قيام الشركات بطرح أسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس <u>فما يزال في بدايته وحجمه قليل نسبيا .</u>

■تمول الشركات أصولها من توليفة من الدين ورأس المال أي ما

في اليابان مثلا ٨٠% حيث هناك درجة اعتمادية قوية بين

إن قيام الشركات يطرح أسهمها في بورصات الدول خارجمقرها الرئيس هو أمر:

أ لا يزال في بداياته

- ب ملحوظ بشكل كبير دوليا
  - ج متداول منذ أمد بعيد
- د ليس هناك شركات طرحت أسهمها خارج مقرها الرئيس

#### \*اضافة

#### ٤ المصادر الداخلية للأموال:

- ■مثلما تستطيع الإدارة محليا تحريك الأموال بين إداراتها، هناك فرصة أكبر على المستوى الدولي حيث توجد حاجة لدى بعض الفروع وفوائض لدى أخرى، ومن واجب الإدارة العليا أحيانا تشجيع ذلك بل وفرضه بين
- ■قد يأخذ ذلك عدة أشكال، فمجرد تأجيل الدفع بين الشركات التابعة فيه منفعة للشركتين الزميلتين التابعتين للشركة متعددة الجنسيات

## ٣ إدارة التدفق النقدى:

- ■لقد علمنا فيما سبق بأن الإدارة المالية تعني التدبير والتحكم في الموارد المالية للشركة، وهدفها هو المحافظة على سيولة الشركة في سعيها لتحقيق أهدافها وجني أرباح من الأصول المالية .
- ■على الإدارة إذن أن تعمل لتكامل التدفق النقدي مع الاحتياجات المستقبلية للتأكد من أن المال متوفر عند الحاجة وبذلك تتمكن من تمويل نشاطاتها دون توقف وبأقل تكلفة بما في ذلك طبعا تكلفة الفرصة

#### إدارة رأس المال العامل:

- پشمل رأس المال العامل النقد باسم الشركة لدى البنوك والمخزون السلعي والحسابات المدينة (تحت التحصيل) والحسابات الدائنة.
- ■تتعقد إدارة رأس المال العامل عبر البلدان بسبب القوانين الحكومية التي تضع قيودا على التحويل وبسبب اختلاف معدلات التضخم والتغيير في أسعار العملات.

أو باستعمال سعر التحويل الذي تتقاضاه شركة تابعة من أخرى تابعة بحيث

يتم التحويل من خلال تضخيم الأسعار وحتى من خلال تدنيتها بغرض دعم

## الأمر الذي لا يساهم في تعقد إدارة رأس المال العامل دوليا:

- أ تباين معدلات التضخم
- ب التغير في أسعار العملات
- ج اعتماد الحكومات لسياسات تضع قيودا على تحويل الأرباح ما بين فروع الشركات
- د ارتباط عملات مجموع البلدان التي تنشط فيها الشركة بعملة واحدة

\*اضافة\*® لو أخذنا إدارة النقد السائل فإننا نجد أن الإدارة السليمة تقتضي ما يلي :

- √معرفة احتياجات الشركات التابعة واحتياجات الشركات الزميلة وكذا احتياجات الرئاسة؛
  - √معرفة أحسن وسيلة لتحويل النقد الزائد من الشركة التابعة إلى المركز؛
    - ✓معرفة أحسن وجهة لاستخدام النقد بعد ذلك.

## يتم سعر التحويل الذي تنتهجه الشركات الدولية لتحويل الأموال بين فروعها من خلال:

- أ تخفيض الأسعار وليس تضخمها
  - ب تخفيض الأسعار أو تضخمها

- ج تضخيم الأسعار وليس تخفيضها
- د اعتماد أسعار السوق المتداولة كأساس للتبادل بين فروعها

## ثالثاً: إدارة مخاطر التضخم والعملات والمحافظ الاستثمارية:

≖مصاريف إدارية

أحد الطرفين .

■أو أتاوات على أقساط فنية

#### ١ إدارة مخاطر التضخم:

■ليس هناك قطر لا يعاني من تضخم في الأسعار الداخلية مهما كانت درجة التضخم بل إن استقرار الأسعار صار يعرف بأنه تضخم طفيف (أقل من ٥% في العام) .

→ لو كانت القوانين تمنع أو تحد من تحويل الأرباح! فهناك وسائل أخرى تتبعها الشركات لتحويل الأموال ك:

- ■ينخر التضخم من قيمة الأصول المالية في الوقت الذي يقلل فيه من عبء الخصوم مشجعا بذلك الاقتراض مالم تلغ نسب الفوائد جاذبيته
- ■الأقطار التي تعاني من معدلات تضخم عالية هي في العادة صاحبة عملة متدهورة القوة الشرائية داخليا ومن ثم خارجيا.
- الدر الفعل الطبيعي في حالة التضخم يتمثل في إخراج العملة بسرعة من القطر صاحب التضخم العالي أو استثمارها داخله لكن في أصول عينية لا تتأثر سلبا بالتضخم (العقار وما شابه) إذا كان إخراج الأموال صعبا.
- هناك أيضا اللجوء إلى رفع أسعار المنتجات عند ارتفاع أسعار المدخلات أو اللجوء لحلول مختلفة (تغيير النوعية، المكونات، الحجم..) .
- ■محاربة أثار التضخم تقتضي القدرة على التنبؤ بمعدلاته وذلك جزء من الإدارة والتخطيط في مجالات كثيرة.

# يعرف عن التضخم في الأسعار أنه:

- التضخم في الأسعار: أيرفع عبء الخصوم
- ب لا يشجع الشركات على الاقتراض
  - ج ي<u>نخر من</u> قيمة الأصول المالية
  - د يمس بلدنا معينة دون غيرها

ينخر....من قيمة الأصول المالية في الوقت الذي يقلل في من عبء الخصوم ويشجع الاقتراض:

أخطر العملات

ب-التضخم

ج سعر الصرف

د\_تحريك الأموال

يعبر التغير الحاصل عند ترجمة البيانات المالية من عملة البلد المضيف إلى عملة المقر أو أية عملة أخرى عن:

أ الانكشاف المحاسبي

ب الانكشاف الاقتصادي

ج انكشاف التبادل

د سعر التحويل

يعبر التغير في قيمة الشركة ككل عندما يؤثر التغير في سعر العملة على عملياتها المستقبلية عن:

أ الانكشاف الاقتصادي

ب الانكشاف المحاسبي

ج انكشاف الترجمة

د انكشاف التبادل

## ٢ مخاطر تقلب أسعار صرف العملات:

- ■انتهى عهد العملات ذات الأسعار الثابتة وأصبح كثير منها يتغير من يوم ليوم، وبينما تسعى السلطات لجعل أسعار عملاتها مستقرة يبقى خطر التقلب قائما؛ "يؤدي احتمال التغير في أسعار العملات إلى ثلاثة أنواع من الانكشافات هي:
- وهو ما يحدث عند ترجمة البيانات المالية(الحسابات الختامية) من عملة البلد المضيف إلى عملة المقر أو أية عملة أخرى في الوقت الذي تكون فيه قيمة هذه العملات أمام بعضها البعض قد تغيرت
- ■تقود الترجمة إلى ربح أو خسارة عند قيام الشركة الأم بإعداد بياناتها الموحدة في نهاية السنة المالية أو حتى قبل ذلك( لا يتعلق الأمر بتدفق نقدي حقيقي) .
- ■اعتمادا على الطريقة المحاسبية المتبعة يمكن ترحيل الأرباح والخسائر إما إلى حساب الأرباح والخسائر أو إلى حساب خاص .
  - ٢) الانكشاف الاقتصادي
- ■تتغير قيمة الشركة ككل عندما يؤثر التغير في سعر العملة على عملياتها المستقبلية .
- ■مثاله أن يصبح التصدير الذي تعتمد عليه الشركة غير مجد لارتفاع أسعار السلعة المصدرة في سوقها بأن يرتفع سعر الدولار مثلا وتجد الشركات الأمريكية المصدرة أنها فقدت ميزتها التنافسية إذا كانت تصدر من داخل الولايات المتحدة وبذلك تقل
  - ٣)انكشاف التبادل : هو التغير في قيمة الحسابات الدائنة أو المدينة والذي فيه يتغير المبلغ المدفوع أو المستلم عندما تحين ساعة السداد بسبب تغير سعر العملة ما بين وقت الالتزام ووقت السداد
- ■أى أن الأمر يتعلق بحسابات للشركة تحت التحصيل بعملة أجنبية نشأت بتبادل تجارى أو معاملات في الخارج .

29

## تقوم الشركات الدولية بتنويع استثماراتها في المحافظ الاستثمارية:

أ بهدف تقليل مخاطر الخسارة

ب لتحقيق الربح المطلق ج لزيادة الحصة السوقية

د للسيطرة على السوق

كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها استثمار الحافظة كلما: كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها استثمار الحافظة الاستثمارية كلما:

أ ارتفع الدخل

ب استقر الدخل

ج انخفض الدخل د ارتفعت المخاطر

من الأفيد للمستثمر أن تتضمن حافظته الاستثمارية أوراقا مالية (أسهم وسندات) خارجية متنوعة .

 ميزة التنويع هي أنه كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها في الحافظة كلما استقر الدخل وتدنت المخاطر إلى أن تصل إلى حد لا تنخفض بعده

مثلما توصلت نظرية المحفظة الآستثمارية محليا إلى أن تقليل

المخاطر يقتضى تنويع المحفظة الاستثمارية، كذلك أثبتت الدراسات أنه

■أما الشكل المثالي للحافظة، وكم ينبغي أن يكون خارجيا، وكم ينبغي أن يكون محليا، فهناك أساليب وطرق ومؤشرات خاصة تساعد في هذا

> \*إضافة \* ٢ إدارة مخاطر أسعار العملات : تتضمن إدارة مخاطر أسعار العملات أربعة بنود رئيسية هي : ١) تحديد وقياس حجم الانكشاف . ٢) تصميم وتنفيذ نظام معلومات يرصد ويتابع الانكشاف وأسعار العملات . ٣)وضع استراتيجية للحماية من الانكشاف . ٤)تحديد من المسؤول عن تنفيذ الاستراتيجية .

# المحاضرة الثالثة عشر ارجعوا للملخص \*

تعتبر تقنية الانتاج أحدى سياسات ...بالنسبة للتسويق الدولى:

أ-التسعير ب-الترويج

ج\_المنتج

د\_المكان

في الأسواق المحلية وكمثال على ذلك لدينا: ١) بالنسبة لسياسة المنتج: ويمكن أن نلاحظ هذا الاختلافات خاصة على مستوى:

اختلاف التصاميم باختلاف الأذواق والثقافات

سياسات المزيج التسويقي الدولي

٣ إدارة المحافظ الاستثمارية الدولية:

تقنية الإنتاج

اعتبارات البيئة (في قضايا التلوث البيئي).

احترام بعض المعايير الخاصة بالجودة والأمن والسلامة ..الخ .

تختلف سياسات المزيج التسويقي الدولي في الأسواق الدولية عنها

## \*اضافة \* ٢)بالنسبة لسياسات التسعير:

■تدخل الحكومات بأساليب مختلفة في تحديد الأسعار .

■تنوع الأسواق وانعكاساتها على الطلب وبالتالي على السعر .

التأثر بأسعار العملات .

•طول قنوات التوزيعية وتأثيراتها بفعل الوسطاء على السعر .

من أهداف المناطق الحرة وغاياتها:

أ توفير النقد الاجنبي من خلال زيادة الصادرات

ب ربط الدول مع بعضها البعض ج الاستغناء عن الدول الأجنبية

د جميع م ذكر

من الأهداف المباشرة التالية لا يدخل ضمن أهداف المناطق الحرة وغاياتها:

أجذب الاستثمارات الأجنبية

ب-توفير النقد الأجنبي

ج\_خلق فرص عمل

د\_تحسين البني التحتية في للدولة

#### أهداف المناطق الحرة و غاياتها :

- آ) جذب الاستثمارات الأجنبية (تقدم مجموعة من الحوافز).
- ٢) توفير النقد الأجنبى من خلال ترويج و ترقية الصادرات .
- ٣) خلق فرص عمل في الصناعات و الشركات المتوطنة بصفة مباشرة فيها
  - ٤) تحقيق التنمية الاقتصادية و الاجتماعية في مناطق مختلفة .
    - ه) نقل التكنولوجيا و الخبرة الفنية و الإدارية .
- ٦) تعزيز الحركة التجارية للبلد من خلال استخدام موارده
  - ٧) تنشيط قطاعي الخدمات و النقل.

اسأل الله ان بجعله صدقة جامية لجمع اموات المسلمين ، الله يوفقكم يامرب و يرزقكم أعلى الدمرجات. لاتنسونا من دعواتكر سبحان ربي العظير سبحان ربي و محملة . جنون الحياد اله