

المحاضرة الأولى

من السمات التي ميزت الادارة الدولية خلال العقود الثلاث الماضية مايلي

- أ- النمو السريع للشركات الوطنية
  - ب- افتتاح الاسواق المحلية
  - ج- التدفقات التجارية والمالية بين الاسواق العالمية
  - د- اتفاقيات التجارية العالمية

يعزى النمو السريع والمتزايد للأعمال الدولية في مجالات التبادل التجاري والاستثمارات إلى:

- أ افتتاح الأسواق العالمية
  - ب التكنولوجيا الصناعية والمعلوماتية
  - ج انتشار المراكز المالية
  - د جميع ما ذكر

يعزى النمو السريع والمتزايد للاعمال الدولية والانفتاح على الاسواق العالمية



من السمات التي ميزت العلاقات الدولية خلال الثلاثة عقود الأخيرة:

- أ النمو السريع والمترادف للأعمال الدولية
  - ب انحسار وتقلس مجال الأعمال الدولية
  - ج انغلاق الأسواق العالمية
  - د النمو المترادف للأعمال المحلية مقارنة بـ

عرف Shiva للأعمال الدولية على أنها ذلك النشاط التجاري أو الخدمي الذي تقوم به أي منظمة أعمال عبر حدودها الوطنية وذلك:

- أ لأكثر من 10 دول  
ب لدولتين فقط  
ج لأكثر من دولتين  
د ليست مماثلة (الإحياء لدولتين أو أكثر)

يقصد بـ «أعمال الدولة» أي نشاط استثماري أو تجاري لمنتج أو خدمة يكون

أ- داخل نطاق الدولة الواحدة

#### **بـ- خارج حدود البلد الواحد**

جـ- خارج البلد الام للشركات الكبيرة وتمتلك وحدات تشغيلية في الدول المضيفة

د- ب+ج

ان الاعمال الدولية تتم بين افراد و منشآت من دول مختلفة في شكل أنشطة تجارية أو استثمارات متعددة ، تميّز :

- ١ بالдинاميكية
  - ٢ بالسرعة
  - ٣ بالديمومة
  - ٤ جمیع ما ذکر

لا بد أن يكون الاستثمار الأجنبي المباشر:

أ ملموس ومحدد

## ب في أشكال أسهم وسندات

ج ليس لصاحبها (صاحب الاستثمار المباشر) حق التأثير على مسار المؤسسة  
د جميع مذكر

د جمیع م ذکر

الاستثمار المباشر هو:

أ-امتلاك أسهم في الشركة.

ب-امتلاك أصول ملموسة في شركات عاملة أو مساهمة

ج-أ.+ ب.

د-ليس مما سبق.

لابد ان يكون الاستثمار الاجنبي غير مباشر:

أ-ملموس ومحدد

ب-في شكل اسهم وسندات

ج-له حق التأثير على مسار الشركه المستثمر فيها

د-جميع ما ذكر

في الاستثمار الأجنبي ... يكون للمستثمر حقا في إدارة الشركة ولا يمكنه التأثير في مسار هذه الشركة:

أ-المباشر

ب-غير المباشر

ج-المشترك

د-الدولي

الشركة الدولية هي التي تمتلك أو تحكم في أنشطة اقتصادية في أكثر من بلد وهي تتميز

أ-بامتلاكها طاقات انتاجية في أكثر من بلد

ب-امتلاكها مخزون استراتيجي

ج-أ و د

د-تشكل إطاراً لنقل الأموال والأفراد والسلع والأفكار

الشركة الدولية هي التي يكون :

أ-محور اعمالها في موطنها

ب- تتتخذ أكثر من موطن لأعمالها

ج-ليس لها موطن محدد من حيث التوجه والنظره لأعمالها

د-ليست معاذر

عندما تتخذ الشركات الدولية قرارها للعمل خارج حدودها الوطنية فانهما تهتم بأمور منها : \*مالقيته\*

أ-القدرة على الإنتاج في البلد المضيف.

ب-القدرة على الاحتفاظ بالأرباح وتحويلها.

ج-أ.+ ب.

د-ليس مما سبق.

الشركة ... هي التي تكون قاعدة محور أعمالها في وطنيها الام:

أ-عاشرة القراء

ب-العالمية

ج-متعددة الجنسيات

د-الدولية

الشركة متعددة الجنسيات هي التي تكون:

أ-محور اعمالها في موطنها

ب- تتتخذ أكثر من موطن لأعمالها

ج-ليس لها موطن محدد من حيث التوجه والنظره لأعمالها

د-ليست مما ذكر

يطلق على مصطلح **Multinational Company** على:

أ-الشركة الدولية

ب- الشركة متعددة الجنسيات

ج- الشركة العالمية

د- الشركة عابر القراء

نوع الشركات الدولية الذي يعبر عن مرحلة متقدمة لا يصبح فيها لهذه الشركة موطن محدد من حيث النظرة والتوجه لأعمالها يعبر عن بالشركة:

- أ متعددة الاختصاصات
- ب متعددة الثقافات
- ج متعددة الجنسيات
- د العالمية

من أنواع الأعمال الدولية ما يلي:

أ التجارة الخارجية، الاستثمارات الأجنبية المباشرة وغير المباشرة

ب أو ج

ج التراخيص، تسليم المفتاح، عقود الإدارة والتصنيع، عقود التصدير، الاستثمارات المشتركة

د يوجد عوامل أخرى لم تذكر

الفرق بين الأعمال الدولية والأعمال المحلية هو أن الأعمال الدولية:

أ لها نشاطات تجارية تتدنى حدودها الوطنية

ب لها نشاطات داخل وخارج البلد الأم

ج أ + ب

د جميع ما ذكر غير صحيح

\* عندما تقوم شركة أجنبية بالسماح لشركه اخرى في بلد اخر باستعمال تقنيتها واسمها التجاري مقابل عليها فإن هذا النوع من التعامل الدولي يطلق عليها:

\* عندما تسمح شركة أجنبية لأخرى في بلد ما باستعمال تقنية معينة طورتها او باستخدام اسم تجاري مقابل رسوم تدفع للشركة الأجنبية فإن هذا النوع من الاعمال الدولية يطلق عليه:

أتسلیم المفتاح

ب- الفرنشايز

ج- عقد تصنيع

د- التراخيص

في العمل الدولي عندما تتعهد شركة أجنبية لأخرى في بلد ما بائتمان مشروعها كاملاً أو جزء منه أن ذلك سُمي بـ:

أ عقد إداري

ب ترخيص

ج تسليم مفتاح

د عقد تصنيع

يعتبر العقد الإداري من أهم أشكال الترخيص ويعتمد على :

أ السماح باستخدام الاسم والعلامة التجارية

ب تنوع السلع والخدمات مقابل أجر معين

ج تتسلم الشركة المتعددة الجنسيات إنشاء وتشغيل المشروع لفترة يتم بعدها تسليم المشروع إلى صاحبه

د التزام الشركة بإدارة المشروع وتشغيله مقابل أجر معين

الأمر الذي لا يدخل ضمن بدانل إدارة المشروعات الدولية المشتركة هو:

أ إدارة المشروع بشكل مشترك

ب الإدارة التي يهيمن فيها صاحب الحصة الأكبر

ج الإدارة التي يهيمن فيها صاحب الحصة الأصغر

د الإدارة التي توكى إلى حكومة البلد المضيف

في الاستثمارات .... تقوم الشركة الدولية مع شركة دولية اخرى بتنفيذ مشروع في بلد ثالث:

أ-المباشرة

ب-الدولية

ج-المشتراكه

د-غير المباشرة

الستديكارات هي أحد أشكال الاحتكارات للشركات متعددة الجنسيات التي تعد من حيث درجة التكتل...  
أ- أكثر تطوراً من الكارتل  
ب- أكثر تطوراً من التروست  
ج- أكثر تطوراً من الكونسورتيوم  
د- أكثر تطوراً من الكارتل والتروست والكونسورتيوم

- 13\*\* تسمى الشركات التي تستقطب الموظفين من أي منطقة أو أي دولة لاستخدامهم في أي منطقة او دولة اخرى بالشركات  
أ- العالمية  
ب-متعددة الجنسيات  
ج-إقليمية  
د-دولية

- أحد العوامل التالية ليس له علاقة بالنمو الهائل وال سريع للأعمال الدولية  
أ- الطلب العالمي المتزايد على السلع والخدمات  
ب- انتشار المراكز المالية  
ج- التكنولوجيا المعلوماتية  
د- التكنولوجيا الصناعية والإنتاج

- حق للمستثمر حسب مفهوم الاستثمار الأجنبي المباشر شراء وتملك أصول خارجية بشكل .....  
أ- سريع  
ب- مباشر  
ج- غير مباشر  
د- ملموس ومحدد

في ..... تحصل الشركة الأجنبية أتعاباً أو نصيباً من الأرباح نظير إدارتها لمنشأة في بلد آخر  
أ- تسليم المفتاح  
ب- عقود التصدير  
ج- عقود الإدارة  
د- عقود التصنيع

- عندما تتفق مجموعة من الشركات على تقاسم أسواق التصريف وعلى اسعار البيع وكمية البضائع فإن ذلك يقع ضمن احتكار  
أ-الستديكارات  
ب- الكارتل  
ج- التروست  
د- الكونسورتيوم

## المحاضرة الثانية

ان دراسة التطور التاريخي للتجارة الدولية يساعد في فهم :  
أ-الاحوال السياسية  
ب-المفاهيم الاقتصادية  
ج-الاختلافات الثقافية  
د-الظروف الاجتماعية

آدم سميت هو صاحب نظرية :  
أ-الموقع  
ب-التجارة الخارجية  
ج-الميزة المطلقة  
د-الميزة النسبية

- إن من ساهم في ظهور وبروز العالم الاقتصادي آدم سميث هو
- أ -سلسل الأحداث التاريخية وترابع المعرفة الفنية لديه
  - ب -العلوم التي تلقاها
  - ج -الضغوط السياسية
  - د -مساهمة الآخرين معه

- اختر من النظريات التالية تلك التي فسرت أسباب قيام التبادل الدولي:
- أ نظرية الميزة النسبية
  - ب نظرية الميزة المطلقة
  - ج نظرية التبادل التجاري
  - د ليست مما ذكر

- تفترض نظرية آدم سميث بأن أساس التبادل التجاري هو:
- أ المقايضة
  - ب التفود
  - ج الذهب
  - د ليست مما ذكر

- استطاع آدم سميث أن يفسر أسباب قيام التبادل الدولي بناء على عدد من الفرضيات منها:
- أ ثبات تكاليف الوحدة الواحدة مهما كان حجم الإنتاج
  - ب سهولة نقل عناصر الإنتاج داخل الدولة
  - ج اسقاط تكاليف النقل والمواصلات
  - د جميع ما ذكر

- واحدة من الآتي ليست من فروض نظرية الميزة المطلقة :
- أ مقايضة السلع بالنقد.
  - ب ثبات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.
  - ج عدم وجود تكاليف نقل أو مواصلات.
  - د إنتقال عناصر الإنتاج بين الصناعات داخل الدولة بسهولة

- \*أن من حاول تفسير أسباب قيام التبادل الدولي استنادا على فكرة أن العمل هو أساس القيمة كان:
- \*تنسب نظرية النفقات النسبية في التجارة الخارجية إلى:
  - أ آدم سميث
  - ب ديفيد ريكاردو
  - ج هنري فايلول
  - د هكشن وأولين

- \*قامت نظرية ديفيد ريكاردو على فكرة رئيسية وهي:  
\*قامت نظرية الميزة النسبية على فكرة رئيسية مفادها أن :  
\*قامت نظرية الميزة النسبية على أساس أن:  
أ النقود هي أساس العمل  
ب التبادل التجاري هو الأساس  
ج العمل هو أساس القيمة  
د جميع ما ذكر

- من الانتقادات التي وجهت لنظرية الميزة النسبية رغم سياستها بين الاقتصاديين مايلي : \*غير موجود بالمحتوى\*  
أ- رفض ثبات التكلفة  
ب- امكانية جلب المواد من الخارج لبناء الميزة النسبية  
ج- اختلاف ظروف الدول من حيث الحجم وثروتها  
د- جميع ما ذكر

\*تنسب نظرية عناصر الإنتاج في التجارة الخارجية إلى:

- أـ آدم سميث
- بـ هكشر وأولين
- جـ ديفيد ريكاردو
- دـ بـ وجـ

نظريه نسب عوامل الانتاج قامت على:

- أـ أساس نقدـي
- بـ تفسير اسباب وجود المزايا النسبـية التي تؤدي لقيام التجـارـة الدولـية
- جـ أـ و بـ
- دـ مـكـملـه لـلنـظـريـه النـسـبـيـه

النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي هي : \*غير موجود بالمحـتوـى\*

- أـ نظرية المـيـزة الـطـلـقةـ.
- بـ نظرية المـيـزة النـسـبـيـهـ.
- جـ النـظـريـهـ الـحـدـيـثـهـ.
- دـ نـظـريـهـ نـسـبـ عـنـاصـرـ الـإـنـتـاجـ.

هـنـاكـ قـلـةـ رـفـضـتـ وـشـكـكتـ فـيـ اـفـتـراـصـاتـ نـظـريـهـ المـيـزةـ النـسـبـيـهـ وـذـلـكـ لـعـدـةـ أـسـبـابـ ،ـنـرجـوـ اـخـتـيـارـ السـبـبـ الـذـيـ لـاـ يـدـخـلـ ضـمـنـ

انتـقـادـاتـ هـوـلـاءـ الـمـشـكـكـينـ :

- أـ وـفـرـةـ الـإـنـتـاجـ تـلـغـيـ ثـبـاتـ التـكـلـفـةـ
- بـ جـلـبـ المـوـادـ مـنـ الـخـارـجـ مـمـكـنـ أـنـ يـبـنـيـ مـيـزةـ نـسـبـيـهـ لـلـدـوـلـ
- جـ أـسـبـابـ تـارـيـخـيـهـ
- دـ عـامـلـ الزـمـنـ

تـلـاخـصـ الـنـظـريـهـ الـحـدـيـثـهـ لـلـتـجـارـةـ الـخـارـجـيـهـ فـيـ أـنـ :

- أـ الدـوـلـ الـكـبـيرـهـ ذاتـ الـموـارـدـ الـمـتـعـدـدـةـ تـمـيلـ إـلـىـ الـاـكـفـاءـ الـذـاتـيـ.
- بـ الدـوـلـ الـصـغـيرـهـ ذاتـ الـموـارـدـ الـمـحـدـودـةـ تـمـيلـ إـلـىـ الـاـكـفـاءـ الـذـاتـيـ.
- جـ النـظـريـاتـ الـحـدـيـثـهـ تـؤـكـدـ الـنـظـريـهـ النـسـبـيـهـ.
- دـ جـمـيعـ مـاـ سـبـقـ.

لـمـاـ تـاجـرـ الشـرـكـاتـ فـيـ الـخـارـجـ :

- أـ تـخـفـيـضـ التـكـالـيفـ،ـاـسـتـفـادـةـ مـنـ الطـافـةـ الـمـعـطـلـةـ ،ـتـحـقـيقـ أـربـاحـ اـضـافـيـهـ.
- بـ تـخـفـيـضـ التـكـالـيفـ،ـاـسـتـفـادـةـ مـنـ الـطاـفـةـ الـمـعـطـلـةـ ،ـتـحـقـيقـ أـربـاحـ اـضـافـيـهـ،ـتـوـيـعـ الـمـخـاطـرـ.
- جـ تـوـيـعـ الـمـخـاطـرـ فـقـطـ.
- دـ لـيـسـ مـاـ سـبـقـ.

تـاجـرـ الشـرـكـاتـ خـارـجـ حـدـودـهاـ الـوطـنـيـهـ بـسـبـبـ:

- أـ الـاسـتـفـادـةـ مـنـ طـاقـتهاـ الـغـيرـ مـسـتـقـلهـ وـتـخـفـيـضـ التـكـالـيفـ
- بـ تـحـقـيقـ أـربـاحـ اـضـافـيـهـ وـتـقـلـيلـ الـمـخـاطـرـ
- جـ أـ وـ بـ
- دـ قـوـةـ الـمـنـافـسـهـ فـيـ الـبـلـدـ الـاـمـ

يعـبرـ الـوـضـعـ الـذـيـ لـاـ تـتـدـخـلـ فـيـ الدـوـلـةـ فـيـ الـعـلـاـقـاتـ الـتـجـارـيـهـ الـدـوـلـيـهـ عـنـ :

- أـ حرـيـةـ التـجـارـةـ
- بـ سـيـاسـةـ الـحـمـانـيـهـ
- جـ سـيـاسـةـ التـبـادـلـ الـتجـارـيـ
- دـ الـاـتـفـاقـيـاتـ الـثـانـيـهـ بـيـنـ الدـوـلـ

يعبر الوضع الذي لا تتدخل فيه الدولة في العلاقات التجارية الدولية عن:  
أ سياسة الحرية  
ب سياسة الحماية  
ج السياسة العامة  
د السياسة الخاصة

هي قواعد ارشادية تعكس توجة الشركة وتخدم اهدافها : \*غير موجود بالمحظى\*  
أ- المعلومات  
ب- الإرشادات  
ج- السياسات  
د- القرارات

أن إسقاط تكاليف النقل والمواصلات وافتراض المنافسة التامة كانت ضمن فرضيات نظرية  
أ - التجارة الدولية  
ب - الاستثمار الأجنبي  
ج - الميزة النسبية  
د - الميزة المطلقة

تساعد نظرية ..... الدول في التخصص والاستفادة من الفائض  
أ - الميزة المطلقة  
ب - نسب عوامل الإنتاج  
ج - تبادل المنافع  
د - التجارة الخارجية

غالباً ما تتبع الدول في سياستها التجارية الدولية لنوعين من السياسات  
أ- منع دخول منتجات الدول الأخرى وفرض رسوم  
ب- حرية التجارة وفرض قيود حمانية  
ج- المعاملة بالمثل وفتح الأسواق  
د- فتح الأسواق وفرض رسوم

### المحاضرة الثالثة

عندما تدير الشركات أعمالها دون مراعاة للحدود الجغرافية أو السيادة الوطنية فهي بذلك دخلت أوسع مراحل التدوير وتسمى هذه المرحلة ب :  
أ- العولمة الاقتصادية  
ب- التكامل الاقتصادي  
ج- التكامل السياسي  
د- الانفتاح الاقتصادي

في عالمنا اليوم ( عالم العولمة الاقتصادية ) تجد بان الشركات تدير اعمالها وهي واسعة في الاعتبار ان:  
أ لا حدود جغرافية بين دول العالم  
ب السوق العالمية أصبحت وحدة واحدة  
ج قوانين الهيئات الدولية هي السائدة  
د جميع م ذكر

قامت الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (جات) عام:

- أ- 1990
- ب- 1947
- ج- 1995
- د- 2005

يعتبر التكامل الاقتصادي أوسع من تحرير التجارة لأنه:  
أ يسهل انتقال السلع وعناصر الانتاج  
ب يزيد من التجارة بين الدول الاعضاء وربما يوحد عملتها  
ج أجب  
د ليست مما ذكر

أي المسببات التالية الذي بدا في منتصف السبعينيات وكان يهدف إلى تقلص دور الدولة في النشاط الاقتصادي وتحرير اقتصاديات الدول :  
أ-التقنية

- ب-تحرير الاقتصاديات  
ج-ازدياد التكامل الاقتصادي  
د-الشركات متعددة الجنسيات

إن الشركات التي تحكم في نشاطها الاقتصادي في أكثر من قطر ولديها مرونة جغرافية وقدرة في استغلال الفوارق بين الدول

- تسمى بالشركات:  
أ العالمية  
ب الدولية  
ج عابرة القارات  
د متعددة الجنسيات

على ماذا تعمل منظمة التجارة العالمية :

- أ تحرير العملة  
ب توسيع التجارة  
ج تحرير التجارة  
د جميع ما ذكر

كانت منظمة التجارة العالمية WTO هي:

تعتبر منظمة التجارة العالمية هي :  
أ وليدة اتفاقية الجات

- ب الأساس الذي تأسس من خلاله صندوق النقد الدولي  
ج الأساس الذي تأسس من خلاله البنك الدولي  
د أساس لتنظيم الاتفاقيات الثنائية بين الدول

تعتبر المنظمة العالمية للتجارة:

أ الأساس الذي مهد لقيام صندوق النقد الدولي

ب الأساس الذي مهد لقيام البنك الدولي

ج امتداداً للاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الغات)

د امتداداً لسياسة الحماية في التجارة الخارجية

\*تم الإعلان عن تأسيس المنظمة العالمية للتجارة في نهاية آخر دورة للغات ( GATT ) بمدينة:

\*أعلن في سنة 1995 م تأسيس منظمة التجارة العالمية في:

\*تم الإعلان عن تأسيس المنظمة العالمية للتجارة في :

أ تونس

ب الإرجواي

ج فوريدا

د مراكش

مبدأ الدولة الأولى بالرعاية من المبادئ الأساسية ل:

أ اتفاقية الجات

ب لمنظمة التجارة العالمية

ج البنك الدولي

د لكل ما ذكر

مبدأ المنظمة العالمية للتجارة الذي يلزم الدولة بأن تمنح لكل الدول الأعضاء في الاتفاقية أي تخفيض جمركي تمنحه لأي دولة شريكة لها في التجارة هو مبدأ:

- أ الشفافية
- ب الدولة الأولى بالرعاية
- ج المعاملة الوطنية
- د الحرية

لا يعد من مبادئ منظمة التجارة العالمية :

- أ-مبادأ الشفافية
- ب-مبادأ المعاملة الوطنية
- ج-مبادأ التجانس
- د-مبادأ الدولة الاولى بالرعاية

اتجاه معظم دول العالم هو التمسك بمبدأ :

- أ. النظرية الحديثة.
- ب. نظرية نسب عناصر الانتاج.
- ج. نظرية الميزة النسبية.
- د. التكامل الاقتصادي.

\*عندما يقتصر التكامل الاقتصادي على إزالة الحواجز الجمركية وغير الجمركية بين الدول الأعضاء فهذا يعني مرحلة:  
\*عندما تزال الحواجز الجمركية وغير الجمركية بين الدول الأعضاء فهذا تكون هذه الدول قد وصلت مرحلة:

- أ السوق المشتركة
- ب الاتحاد الجمركي
- ج منطقة التجارة الحرة
- د التكامل الاقتصادي

عندما تتوافق الدول الأعضاء في التكامل الاقتصادي على السماح لعناصر الانتاج على التنقل بحرية فيما بينها فإنها تكون قد وصلت إلى مرحلة: \*واجب قديم\*

- أ الاتحاد الجمركي
- ب السوق المشتركة
- ج التكامل الاقتصادي
- د التكامل الاقتصادي والسياسي التام

تقود سياسة التجارة الحرة إلى:

- أ .التكامل الاقتصادي وزيادة النمو الاقتصادي.
- ب .التخصص العالمي الأمثل و إلى التوزيع الأفضل للموارد.
- ج .السوق المشتركة.
- د .جميع ما سبق.

من ابرز سمات العولمة

- أ -مساعدة الدول الفقيرة
- ب -فتح أسواق جديدة
- ج -تحرير تجارة السلع والخدمات ورفع القيود على تدفق رؤوس الأموال
- د -تنمية دول العالم

تعتبر منظمة التجارة العالمية (WTO) وليدة الجات وقد أنشأت في عام 1990  
1947  
2005  
1995

أي من العوامل التالية لا يعبر عن قوة الشركات متعددة الجنسيات

- أ - المرونة الجغرافية
- ب - التحكم في نشاطها الاقتصادي في أكثر من قطر
- ج - قدرتها على استغلال الفوارق بين الدول
- د - غياب الهوية

مزايا التكامل ..... توفير الفرص التجارية المختلفة ، زيادة الكفاءة الإنتاجية ، الاستفادة من اقتصاديات الحجم وزيادة

- الرفاهية
- أ - الدولي
- ب - التجاري
- ج - الاقتصادي
- د - العالمي

## المحاضرة الرابعة

عند مزاولة الشركات لأعمالها الدولية فإنها تستعين بعدد من الأدوات الاقتصادية من ضمنها:

- أ-دراسات الجدوى
- ب-ميزان المدفوعات وأسعار الصرف والعملات
- ج-القوانين المالية
- د-المغامرة والدخول المباشر لأسواق الأجنبية

إذا حقق ميزان المدفوعات .. لدولة معنية فنقول إنه يميل لصالح تلك الدولة

- أ-فائضاً
- ب-عجزاً
- ج-رصيداً
- د-فارقأً

إذا اشتمل التعامل على كسب وتحصيل عملة أجنبية فإن ذلك بالنسبة لميزان المدفوعات:

- أ يعتبر رصيداً مدينا
- ب يسجل كبند سالب
- ج يعتبر رصيداً دائنا
- د لا يسجل ضمن بنود ميزان المدفوعات

دخول عوائد أجنبية إلى بلد ما ينعكس بالإيجاب على ميزان مدفوعات ذلك البلد وبالتالي تسجل هذه العوائد في

الرصيد:

- أ الدائن لميزان المدفوعات
- ب المدين لميزان المدفوعات
- ج ليس لذلك علاقة بميزان المدفوعات
- د الدائن للميزانية العمومية

أي مقتنيات أو تحصيلات من الغير للبلد المعنى ، فإن ذلك يقع ضمن الجانب

- أ-المدين
- ب-الاحتياطي
- ج-الرأسمالي
- د-الدائن

يتكون ميزان المدفوعات من الحسابات التالية :

- أ الحساب الجاري (المعاملات الجارية).
- ب حساب رأس المال (المعاملات الرأسمالية).
- ج الميزان التجاري.
- د أ + ب.

- \* تدخل صادرات وواردات البلد من الخدمات ضمن:  
أ ميزان التجارة غير المنظورة  
ب المعاملات الرأسمالية قصيرة الأجل  
ج المعاملات الرأسمالية طويلة الأجل  
د حساب التسويات

إن الصادرات والواردات الخاصة بخدمات الأجور والنقل والشحن وخدمات التأمين والسياحة الخارجية من الحسابات الجارية:

- أ المنظورة في الميزان التجاري  
ب في حساب المعاملات التجارية  
ج في حساب رأس المال  
د غير المنظورة في الميزان التجاري

إذا زادت قيمة الواردات عن قيمة الصادرات في الميزان التجاري لا ي قوله فسينتج عن ذلك :

- أ فائضا  
ب عجزا  
ج تدفتنا  
د ليس مما ذكر

المعاملات الرأسمالية قصيرة الأجل في ميزان المدفوعات هي معاملات قصيرة:

- الجواب ممكن يكون أ أو ج يعني على حسب الدكتور و تدقيقه ..  
ج صحيحه لكن كلمة معا خطأ  
بالمحتوى ذكر انه تسوية العجز أو الفائض في ميزان المدفوعات.
- أ تتم بفرض تسوية العجز في ميزان المدفوعات  
ب تتم بفرض تحويل الفائض في ميزان المدفوعات  
ج تتم بفرض تسوية العجز والفائض معا في ميزان المدفوعات  
د لا تتعلق بتسوية العجز والفائض في ميزان المدفوعات

التوازن الذي يحدث في ميزان المدفوعات بصفة تلقائية ودون تحريك عناصر حساب التسوية هو:

- أ توازن تجاري  
ب توازن حسابي  
ج توازن عادي  
د توازن اقتصادي

التوازن الذي يحدث في ميزان المدفوعات من خلال تحريك عناصر حساب التسوية هو:

- أ توازن تلقائي  
ب توازن اقتصادي  
ج توازن حسابي  
د توازن تجاري

إذا استمر العجز في ميزان المدفوعات لعدد من السنوات فإن ذلك يسمى عجزاً دائمآ

- ب-مؤقتاً  
ج-هيكلياً  
د-ظرفياً

يؤثر العجز في ميزان المدفوعات على الاعمال الدولية في:

- أ- عدم توافق العملة الصعبة  
ب- فرض قيود على الاستيراد  
ج- نقص الصادرات  
د- أثبات

حسب استطلاعات مجلة يورو موني فإن أكبر سوق للصرف الأجنبي على الإطلاق هو : \*غير موجود بالمحظى من أسئلة الانتظام \*

أ-سوق لندن  
ب-سوق طوكيو  
ج-سوق نيويورك  
د-سوق باريس

بموجب نظام قاعدة تبادل الذهب ألمت كل دولة بتثبيت قيمة عملتها مقابل الدولار مع إمكانية تغييرها بمرونة :

أ-2%  
ب-2.5%  
ج-5%  
د-10%

تفيد نظرية القوة الشرائية بأن:

أ أسعار العملات تتحرك كاستجابة للتغير في أسعار الفوائد  
ب قيمة العملة تتحدد أولاً داخل بلدها وفقاً لما تستطيع شراؤه من بضائع في السوق المحلي  
ج العملة التي تكون عوائدها أعلى تكون قيمتها أعلى تبعاً لذلك  
د قيمة العملة تتحدد وفقاً لأسعار الفائدة في السوق المحلي

تحدد أسعار العملات حسب نظرية تعادل القوة الشرائية بناءً على:

أ تغير أسعار الفوائد  
ب ما تستطيع قيمة العملة شراؤه من البضائع في السوق المحلي  
ج التغيرات التي تطرأ على التعاملات الدولية  
د مستوى الحماية الذي تفرضه الدول على عملاتها

حسب مؤشر فيشر فإن أسعار العملات:

أ تتحرك كاستجابة للتغير في أسعار الفوائد  
ب تتحدد أولاً وفقاً لما تستطيع شراؤه من المنتجات بالداخل  
ج تتحدد بزيادة قوتها التجارية  
د لا علاقة لها بتغير معدلات الفائدة

الدولة التي تحقق فائضاً في ميزان المدفوعات فإن قيمة عملتها :

أ تترفع.  
ب تنخفض.  
ج تحافظ على القيمة.  
د متذبذبة.

لمواجهة العجز في ميزان مدفوعاتها تلجأ بعض الدول إلى:

أ- تخفيض الصادرات  
ب- تشجيع الواردات  
ج- تخفيض عملتها المحلية  
د- الرفع من عملتها المحلية

10 واحد من جملة الأنشطة التالية يتعلق بميزان السلع المنظورة لميزان المدفوعات وهو:

أ الاستثمارات الموجهة للخارج  
ب الاستثمارات الأجنبية الآتية من الخارج  
ج المواد الأولية المستوردة من الخارج  
د أقساط الديون المستحقة على الخارج

11 إذا حققت السعودية فائضاً في ميزان مدفوعاتها على حساب دولة ما فإن ذلك:

أ يسمى عجز للسعودية  
ب يعزز الميزان التجاري للسعودية  
ج يسمى فائضاً للبلد الآخر  
د جميع م ذكر

بعد واحدا من أكثر المؤشرات الاقتصادية أهمية بالنسبة لرجال الاعمال

- أ- سعر الصرف
- ب- الميزان المالي
- ج- ميزان المدفوعات
- د- الحساب المالية

إذا كسبت الدولة عملات أجنبية فإن هذا الرصيد يسجل في حسابات الدولة

- أ- سالب (-)
- ب- موجب (+)
- ج- رصيد مدين
- د- فائضاً في سلة العملات

من الحسابات التالية لا يقع من مكونات ميزان المدفوعات

- أ- الحساب الجاري
- ب- حساب التسويات
- ج- حساب رأس المال
- د- الحسابات قصيرة الأجل

يتمثل سعر صرف العملات في القيمة التي تتبادل عملة بعملة أخرى ويتحدد ذلك وفقاً للقوانين :

- أ- تثبيت الأسعار
- ب- القوة الشرائية
- ج- العرض والطلب
- د- التحديد الحر لأسعار العملات

## المحاضرة الخامسة

يقصد ب.....Magمل التدفقات المالية التي يقوم بها مستثمر في بلد غير بلده الام ويكون أما طويلاً أو قصيراً للأجل:

- أ- الحساب الجاري
- ب- الاستثمار غير المباشر
- ج- الاستثمار المباشر
- د- الاستثمار الأجنبي

تفترض النظرية الاقتصادية التقليدية بالنسبة للاستثمار الأجنبي:

- أ- سهولة انتقال عناصر الإنتاج ما بين الدول
- ب- أولوية الاستثمار الأجنبي على التجارة الخارجية
- ج- عدم إمكانية تعويض العمالة برأس المال
- د- أن عنصري رأس المال والعمل يمكن أن يعوض أحدهما الآخر

في الاستثمار الأجنبي يعوض عنصري رأس المال والعمل بعضهم البعض وذلك حسب افتراض:

- أ- النظرية الاقتصادية التقليدية.
- ب- نظرية التجارة الخارجية.
- ج- نظرية دورة حياة المنتج الدولي.
- د- نظرية الاحتياط

تفترض نظرية الاقتصاد تقليدية بالنسبة للاستثمار الأجنبي:

- أ- سهولة انتقال عناصر الإنتاج ما بين دول
- ب- أولوية الاستثمار الأجنبي على تجارة الخارجية
- ج- حجم إمكانية تعويض عملة برأس مال
- د- أن عنصري رأس مال والعمل يمكن أن يعوض أحدهما الآخر

أي من النظريات التالية ترى بأن عملية الاستثمار الأجنبي تبدأ وتنتهي من تلقاء نفسها ومحركها الأساسي هو العائد على رأس المال  
أ-نظرية التجارة الخارجية  
ب-نظرية الاستثمار الأجنبي المباشر  
ج-النظرية الاقتصادية التقليدية  
د-نظرية الاستثمار الخارجي

\*النظرية التي ترى أن ممارسة الأعمال الدولية هو نشاط له تكاليفه (المادية والاجتماعية والعاطفية) العالية ولا تجرؤ عليه إلا الشركة التي تمتلك ميزة تنافسية هي:  
\*ان ممارسة الأعمال الدولية هو نشاط له تكاليفه العالية، ولا تجرؤ عليه إلا الشركة التي تمتلك ميزة وذلك حسب ما جاءت به:

- أ-النظرية الاقتصادية التقليدية.
- ب-نظرية دورة حياة المنتج.
- ج-نظرية القوة الاحتكارية.
- د-نظرية سلوك رد الفعل.

تقوم نظرية سلوك رد الفعل على أساس:  
أ-تدفق المنتجات  
ب-مراقبة المنافسين  
ج-مراقبة الأسواق  
د-مراقبة سلوك الشركات الأجنبية

\*وفقا لنظرية دورة حياة المنتج للاستثمار الخارجي، فإن الشروع في التصنيع بالبلدان المستوردة أو (إعادة توطين) يتم في:  
\*تشير نظرية دورة حياة المنتج الدولي إلى أن الشروع في التصنيع في البلدان المستوردة أو (إعادة توطين) يتم في:  
أ مرحلة الظهور.  
ب مرحلة النمو.  
ج مرحلة النضج.  
د مرحلة التدهور

يظهر المنافسين الجدد عندما تصل مبيعات الشركة صاحبة السلعة مرحلة:  
أ-النمو  
ب-تقديم السلعة إلى السوق  
ج-النضج والاستثمار  
د-الانحدار والتدهور

من الأسباب التالية، يعتبر من الأسباب غير المباشرة التي تدفع الشركات للاستثمار بالخارج:  
أ-تقليل من تكاليف الإنتاج.  
ب-تجنب الحاجز الجمركي.  
ج-بروز التزعة الجماعية.  
د-جميع ما ذكر.

واحدة من الآتي ليست من الأسباب المباشرة لاستثمار الشركات في الخارج:  
أ. الحاجز التجارية.  
ب. القوة التنافسية والتسويقية.  
ج. التزعة الجماعية.  
د. تقليل تكاليف الإنتاج.

من الأسباب المباشرة التي دفعت الشركات نحو الاستثمار الأجنبي:  
أ-ضمان التزود بالمواد الخام أو السلع الوسيطة  
ب-الاستفادة من الانتاج الزائد  
ج-الحوافز الحكومية  
د-الحصول على حصة في السوق الدولية

- من محددات الاستثمار:  
أ حجم نمو السوق.  
ب الاستقرار السياسي.  
ج أوب.  
د ليست مما ذكر.

للاستثمار في الخارج هناك محددات منها :  
أ حجم ونمو السوق  
ب الاستقرار السياسي والبني الهيكيلية  
ج المتغيرات السياسية  
د جميع ما ذكر

من مشاكل الاستثمارات الخارجية: واجب قديم  
أ عدم وجود استقرار سياسي  
ب بعد المسافة  
ج ندرة المواد الخام  
د غلاء الأيدي العاملة

يقتضي لجوء الشركة لخيار التصدير المباشر أن:  
أ تلجأ لغيرها للقيام بعملية التصدير بدلا عنها.  
ب تنفذ نشاطات التصدير من قبل جهة مستقلة تنظيميا عن الشركة.  
ج تتقاسم الشركة أعباء ومسؤوليات التصدير مع غيرها.  
د تقوم الشركة المنتجة بعملية التصدير بنفسها.

عندما تقوم الشركة المنتجة بعملية التصدير بنفسها فان ذلك يسمى :  
أ التصدير عن طريق جهة مستقلة.  
ب التصدير المباشر.  
ج التصدير غير المباشر.  
د التصدير للخارج.

عندما تلجأ شركات الى غيرها من شركات والوكلاء لتحمل مسؤولية التصدير فان ذلك يطلق عليه:  
أ تعاون مشترك  
ب تصدير غير مباشر  
ج أوب  
د تصدير مباشر

أحد أشكال خيارات الانتاج في الاسواق الدولية هو:  
أ التصدير المباشر.  
ب التصدير غير المباشر.  
ج الاستثمار المشترك.  
د ليست مما ذكر.

تطور الصناعات على مستوى العالم يأتي في المقام الأول بفضل: \*غير موجود بالمحظى من اسئلة الانتظام\*  
أ- السماح بدخول شركات أجنبية  
ب - رفع قيمة الضرائب  
ج- الدعم الحكومي  
د- محاكاة وتقليد الصناعات الناجحة

الدول النامية اتجهت الى تحرير اقتصاداتها من خلال :: \*غير موجود بالمحظى من اسئلة الانتظام\*  
أ- زيادة الابدي العاملة  
ب- زيادة الضرائب  
ج- جذب المستثمرين الاجانب  
د- جميع ما ذكر

- واحدة من النظريات التالية لم تهتم كثيراً بالاستثمار الاجنبي وترى بأنه مجرد مكمل للتجارة الخارجية:
- أ - النظرية الاقتصادية التقليدية
  - ب - النظرية الاقتصادية الحديثة
  - ج - نظرية التجارة الخارجية
  - د - نظرية الاحتكار

اهتمت ..... بتفسير الأسباب التي تدفع بعض الشركات نحو الاستثمار في تركيبة السوق الذي تستثمر فيه قلة من المنتجين الذين يحتفظون بميزة تنافسية تمكّنهم من السيطرة على السوق المستهدفة

- أ - النظرية الاحتكارية
- ب - نظرية الاستثمار المباشر
- ج - نظرية دورة حياة المنتج
- د - نظرية دخول الأسواق

تقوم نظرية دورة حياة المنتج على أساس

- أ - زيادة مبيعات السلع المقدمة للسوق
- ب - تقلبات الأسواق
- ج - تقديم السلعة للسوق مروراً بالتطور والنمو وتنتهي بالتدحرج والزوال
- د - ضمان حياة السلعة

يعتبر ..... من محددات الاستثمار الذي يركز عليها المستثمر الخارجي بالنسبة للبلدان النامية

- أ - الوضع الاقتصادي العام
- ب - الاستقرار السياسي والبيئي الهيكلي
- ج - حجم ونمو السوق
- د - المتغيرات السياسية

## المحاضرة السادسة

\*يتمثل أحد مكونات بيئة الأعمال الدولية الخاصة في:

- \*حدد من المكونات التالية ، مكون واحد يمثل بيئة الأعمال الدولية الخاصة:
  - أ العوامل الثقافية.
  - ب البيئة الطبيعية.
  - ج الشركاء الاستراتيجيين.

من العناصر التي تقع خارج حدود وسيطرة منظمة التي تعمل في خارج حدودها الوطنية:

- أ زبائن ومنافسون
- ب موردون
- ج ممولون
- د جميع ما ذكر

\*هناك عامل واحد فقط من العوامل التالية الذي يشكل بيئة الأعمال الدولية العامة:

- \*يتمثل أحد العناصر التي تتشكل منها بيئة الأعمال الدولية العامة في:
  - أ الموردين الدوليين.
  - ب الملك.

- ج الزبائن الدوليين.
- د العوامل الاجتماعية الدولية.

من مكونات بيئة الأعمال الدولية العامة: واجب قيم

- أ مدراء الفروع الدولية للشركة
- ب الموردون الدوليون
- ج العملاء الدوليون
- د العوامل السياسية الدولية

تعتبر وحدة الشعور الوطني ومدى تنامي النزعة القومية بالبلد من مكونات:

أ-البيئة الثقافية.

ب-البيئة السياسية.

ج-البيئة الاقتصادية.

د-البيئة الاجتماعية.

يطلق اسم البيئة التنافسية على :

أ-البيئة الخارجية العامة

ب-البيئة الخارجية الخاصة

ج-البيئة الداخلية العامة

د-البيئة الداخلية الخاصة

واحد من العوامل التالية لا يقع ضمن مغيرات بيئه المنظمة الخارجية العامة :

أ-السياسية والاقتصادية

ب-التكنولوجية والاجتماعية

ج-الايكو لوجية

د-المنافسون

تعرف المنظمة الدولية على نقاط القوة والضعف لديها من خلال : \*غير موجود بالمحظى \*

أ-معرفة ثقافتها التنظيمية

ب-تحليل بيئتها الداخلية

ج-تحليل بيئتها الخارجية

د-معرفة ما يدور في السوق العالمية

هنا نعرف اذا نقاط القوة والضعف في تحليل البيئة الداخلية

واذًا فرص وتهديدات في تحليل البيئة الخارجية .

—

تعرف المنظمة الدولية على الفرص والتهديدات من خلال: واجب قديم \*غير موجود بـ

أ-الرقابة الاستراتيجية

ب-التحالفات الاستراتيجية

ج-تحليل البيئة الخارجية للمنظمة

د-تحليل البيئة الداخلية

أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة هي :

أ-النظام الاقتصادي والقانوني

ب-حده الشعور الوطني

ج-الاستقرار السياسي

د-جميع ما ذكر صحيح

حدة الشعور الوطني والنزعة القومية بالبلد . تعتبر أحدى مكونات:

أن وحدة الشعور الوطني ومدى تنامي النزعة القومية في بلد يعتبر من مكونات

يعتبر مدى تدخل الدولة وتحكمها من خلال المصادر والتأمين وتحديد الأسعار من مكونات:

أ-البيئة الثقافية.

ب-البيئة الاجتماعية.

ج-البيئة الاقتصادية.

د-البيئة السياسية.

من أهم اللاعبين في البيئة السياسية :

أ-حكومات الدول

ب-التجار

ج-البنوك الدولية

د- أصحاب رؤوس الأموال

المخاطر السياسية .... هي تلك التي تواجه صناعة معينة أو مشروعًا معيناً :

أ-المالية

ب-العامة

جـ-الخاصة  
دـ-الاجتماعية

عندما تواجه الشركات دولية مخاطر تؤثر على ملكيتها وعملياتها فأن:

- أ خطر سياسي عام
- ب خطر سياسي خاص
- ج خطر تجاري
- د خطر مالي

من أكثر المخاطر السياسية التي يتعرض لها الاستثمار الأجنبي انتشار:

- أ التأمين
- ب المصادر
- ج المخاطر التي تمس بالعمليات
- د المخاطر التي تمس بالملكية

لمواجهة العجز في ميزان مدفوعاتها تلجأ بعض الدول إلى:

- أ تخفيض الصادرات
- ب تشجيع الواردات
- ج تخفيض عملتها المحلية
- د الرفع من عملتها المحلية

واحد من القوانين التالية لا يلجا إليه المتنازعون في الشركات متعددة الجنسيات لفض نزاعاتهم:

- أ قوانين الهيئة العالمية للتحكيم في المنازعات
- ب قوانين البلد الأم
- ج قوانين البلد المضيف
- د القانون الدولي

في حالة وقوع نزاع بين الشركة متعددة الجنسيات والبلد المضيف يتم الاحتكام إلى: \*توقع فيه غلط بالسؤال المفروض فيه نفي\*

- أ قوانين البلد المضيف
- ب قوانين البلد الأم للشركة
- ج القانون الذي تم الاتفاق عليه بين الطرفين قبل بدء الاستثمار
- د القانون الدولي

كم عدد النظم القانونية التي تخضع لها الشركات الأجنبية

- 1- 1
- ب- 3
- ج- 5
- د- 8

يعتبر التفاوض المسبق ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر التي تتخذها الشركات الدولية:

- يعتبر التفاوض المسبق ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر المتخذة:
- أ قبل دخول البلد الأجنبي.
- ب بعد دخول البلد الأجنبي.
- ج إثناء العمليات بالبلد الأجنبي.
- د خلال الشهر الأول من بدء العمليات بالبلد الأجنبي.

يدخل التأمين ضد المخاطر ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر المتتخذة:

- أ قبل دخول البلد الأجنبي
- ب بعد البلد الأجنبي
- ج أثناء العمليات بالبلد الأجنبي
- د عند بدء العمليات بالبلد الأجنبي

الخيار التأمين على المخاطر في الأعمال الدولية يعد من ضمن إجراءات دفع المخاطر: واجب قديم  
أ وفق قوانين البلد المضييف  
ب أثناء العمليات  
ج قبلية (قبل الدخول للبلد المعنى)  
د البعدية

يعتبر التفاوض والتأمين ضد المخاطر من الإجراءات الواجب اتخاذها :  
أ قبل الدخول للبلد المضييف  
ب بعد الدخول للبلد المضييف  
ج أثناء العمليات في البلد المضييف  
د من خلال الشهر الأول من بدء العمليات في البلد المضييف

من عناصر البيئة الثقافية :  
أ العناصر الفيزيقية  
ب العناصر الديمغرافية  
ج العناصر السلوكية  
ج جميع ما سبق

من عناصر البيئة الثقافية  
أ-العناصر الفيزيقية والديمغرافية  
ب-العناصر الاجتماعية  
ج-العناصر السلوكية  
د- الخيارات او ج

\* تدرس الخصائص الجسدية والمظاهر الخارجي للسكان في البيئة الاجتماعية الثقافية الدولية ضمن:  
\* ان دراسة الخصائص الجسدية والمظاهر الخارجي للسكان من أهم:  
أ العناصر السلوكية.  
ب العناصر الفيزيقية.  
ج العناصر الديموغرافية.  
د عناصر الثقافة المادية.

يقصد بالشخصية : \*غير موجود بالمحتوى\*  
أ- بيع شركات القطاع العام للقطاع الخاص  
ب- بيع شركات القطاع الخاص للقطاع العام  
ج- تبادل المنافع بين القطاع الخاص والقطاع العام  
د- ليس مما سبق

القيم السائدة في المجتمعات التي يكون فيها مؤشر الرجولة عاليًا هي :\*: غير موجود بالمحتوى من أسئلة الانتظام \*  
أ النجاح  
ب المال  
ج المقتنيات العديدة  
د جميع ماسبق

هل الحديث عن التقارب المتزايد في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة في :\*: غير موجود بالمحتوى من أسئلة الانتظام \*  
أ ازدياد.  
ب انخفاض.  
ج اعتدال.  
د أ + ج.

البيئة التكنولوجية تقع ضمن :  
أ -بيئة المنظمة الدولية  
ب -بيئة الخارجية الخاصة

ج - البيئة التكنولوجية ليس لها علاقة إطلاقاً بمكونات بيئية المنظمة  
د - البيئة الخارجية العامة

**أ- العد الاقتصادي** تعتبر الرسوم والضرائب من العوامل التي تقع ضمن أبعاد بيئة الأعمال الدولية وبالتحديد ضمن

- ب - البعد السياسي والقانوني
  - ج - البعد الاجتماعي والثقافي
  - د - البعد الأيكولوجي

أن المخاطر التي تؤثر على ملكية الشركات وعملياتها تقع ضمن

- ## **أ- المخاطر السياسية العامة**

## **ب- المخاطر المالية**

ج- ليست ضمن المخاطر السياسية العامة والخاصة  
د- المخاطر السياسية الخاصة

#### - خصائص الطقس والمناخ تعد من عوامل العناصر

- أ - الفيزيقية**
  - ب - الطبيعية**
  - ج - الديمغرافية**
  - د - السلوكية**

-تأسس صندوق النقد الدولي عام 1944 أثر انهيار ..... وتردي التجارة والاقتصاد العالميين :

- أ - قاعدة الذهب
  - ب - سوق العملات
  - ج - أسواق المال العالمية
  - د - الشركات متعددة الجنسيات

**بلغ عدد أعضاء صندوق النقد الدولي نحو**

- أ- 148 دولة**  
**ب- 184 دولة**  
**ج- 145 دولة**  
**د- 180 دولة**

المحاضرة السابعة

إحدى الهيئات الدولية التابعة للأمم المتحدة والتي أنشأت بموجب اتفاقيات "بريتونوودز" هي:

**أ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.  
ب البنك الدولي.**

ج. المنظمة العالمية للتجارة.

+ البنك الدولي يعتبر إحدى الهيئات الدولية التابعة لـ «ما لقيته نصياً بالمحظى» أو منظمة حذف

ج منظمة التجارة العالمية.  
ب الأمم المتحدة.  
أ منظمة جيف.

يعد صندوق النقد الدولي من أهم المنظمات التي تعمل في تمويل موازن المدفوعات والتجارة للدول الأعضاء وقد تأسس هذا الصندوق في:

- تأسس البنك الدولي في العام:  
أ 1943 م.  
ب 1944 م.

ج 1913 م.  
د 1963 م.

المؤسسة الدولية التي أنشأت بموجب اتفاقيات "برايتون وودز" لإعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي هي:  
أ صندوق النقد الدولي  
ب البنك الدولي  
ج المنظمة العالمية للتجارة  
د الوكالة الدولية لضمان الاستثمار

- أحد الأهداف التالية لا يقع ضمن أهداف صندوق النقد الدولي  
أ- التخلص من قيود الصرف الأجنبي  
ب- مساعدة الدول التي تعاني من اختلال في موازين مدفوّعاتها  
ج- إقراض الشركات الدولية  
د- تشجيع التبادل النقدي

عدد الدول أعضاء البنك الدولي للإنشاء والتعمير:

- أ- 150  
ب- 185  
ج- 200  
د- 300

التأثير الذي يمارسه صندوق النقد الدولي على سياسات الدول الاقتصادية يسمى ب :  
أ- سياسة التعاون الاقتصادي  
ب- سياسة التكيف الهيكلي  
ج- سياسة معالجة التدفقات النقدية  
د- سياسة تصحيح المسار

أي من الأهداف التالية تمثل البنك الدولي للإنشاء والتعمير :  
أ تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.  
ب العمل على نمو التجارة العالمية.  
ج منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.  
د جميع ما سبق

تتمثل أحدى الوظائف الهامة للبنك الدولي في:  
أ تحمل مسؤولية إعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي.  
ب التحكيم و حل النزاعات المالية والتجارية بين الدول.  
ج تنسيق أسعار الصرف بين الدول الأعضاء. <من وظائف الصندوق  
د ليست مما ذكر.

تتمثل أحد الوظائف الهامة للبنك الدولي في:  
أ انعاش الاستثمار الدولي عن طريق المشاريع الانتاجية.  
ب تنسيق أسعار الصرف بين الدول الأعضاء.  
ج تحمل مسؤولية إعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي.  
د التحكيم و حل النزاعات المالية والتجارية بين الدول.

من المؤسسات الإقليمية في العالم العربي والإسلامي :  
أ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.  
ب المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا.  
ج البنك الإسلامي للتنمية.  
د جميع ما سبق.

- من المؤسسات الإقليمية التي تعمل في مجال تمويل التنمية والاستثمار:
- أ البنك الدولي.
  - ب الصندوق السعودي للتنمية.
  - ج الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية.
  - د البنك الإسلامي للتنمية.

- \* اسم المركز الذي أنشأ البنك الدولي عام 1966م :
- أ-مركز تسوية المنازعات الاستثمارية بين الدول ومواطني الدول الأخرى
  - ب-مركز تسوية المنازعات بين الدول
  - ج-مركز تسوية المنازعات بين الشركات الدولية
- دب+ج

- يعتبر الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية ضمن المنظمات التي تعمل في
- أ -بناء اقتصاديات الدول
  - ب -تمويل الدول المتضررة إقتصاديًّا
  - ج -تمويل التنمية والاستثمار
  - د -تمويل الصناعة

## المحاضرة الثامنة

- شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها :
- أ الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
  - ب التقنية والأتمتة.
  - ج السلع المالية الجديدة.
  - د جميع ما سبق.

- عندما تُمارس الشركات المحلية أعمالها عبر حدودها الوطنية فهذا يعني بأنها ستتعامل مع أكثر من عمله وهنا ستواجهه
- أ-مخاطر سياسية
  - ب-مخاطر اقتصادية
  - ج-مخاطر مالية
  - د-مخاطر التبديل

- ان ممارسات الاعمال خارج الحدود الوطنية يعني التعامل مع أكثر من عملة وهنا نواجه هذه الاعمال مايعرف بـ:
- عندما تغير الشركة حدودها الوطنية فأنها ستضطر التعامل مع أكثر من عملة وهنا ستواجه ما يعرف بـ:
- أ- المخاطر الخاصة
  - ب- المخاطر الاقتصادية
  - ج- مخاطر التبديل
- د-أ + ب

- من الأسواق التي لا تقع ضمن تصنيف الأسواق المالية مايلي :
- أ-أسواق الأسهم
  - ب-أسواق العملات
  - ج-أسواق القروض والسنادات
  - د-أسواق المناطق الحرة

- تصنف الأسواق المالية إلى..
- أ أسواق نقد ،أسواق رأس المال أسواق الأوراق التجارية
  - ب أسواق عملات أسواق قروض والسنادات واسواق الأسهم
  - ج أسواق اليورو دولار وشهادات اليداع قابلة للتداول
- د (ب+ج)

تعبر الأسواق التي تتعامل بالأوراق المالية طويلة الأجل:  
تسمى الأسواق التي تتعامل بالأوراق المالية طويلة الأجل بـ:  
أ أسواق النقد.

- ب أسواق رأس المال.
- ج أسواق اليورو دولار.
- د أسواق الأوراق التجارية.

سوق.....هي سوق الأوراق المالية طويلة الأجل:

- أ-راس المال
- ب- بالنقد
- ج- الأسهم
- د-السندات

من اهم الادوات المستخدمة في اسواق راس المال الدولية:

- أـ الاسهم
- بـ الاوراق التجارية
- جـ شهادات الایداع القابلة للتداول
- دـ الاوراق التجارية

\*غير موجود بالمحظى جاء باسئلة الانتظام\*

- أـ القروض طويلة الأجل
- بـ القروض قصيرة الأجل
- جـ السندات
- دـ الأسهم

لكل سوق مؤشر رئيسي للأداء ومؤشرات ثانوية، من أشهر هذه المؤشرات

- أ مؤشر داوجونز
- ب مؤشر فوتسي
- ج مؤشر داكس ونيكاي
- د جميع ما ذكر

تعتبر .... اداة قصيرة الأجل وتصدر من البنوك والشركات المساهمة الموثوقة بها :

- أـ اليورو دولار
- بـ الاوراق التجارية
- جـ الكمبليات
- دـ شهادات الإيداع

تسمى الأوراق المالية التي تتداول في سوق النقد والتي تعتبر بمثابة اداة دين قصيرة الأجل وتصدر عن البنوك والشركات المساهمة  
الموثوقة:

- أـ شهادات الایداع
- بـ اليورو دولار
- جـ الاوراق التجارية
- دـ الكمبليات

ان من الأوراق المالية المتداولة في سوق النقد ، ما يسمى بالأوراق التجارية وهي عبارة عن:

- أـ اداة دين قصيرة الأجل.
- بـ مضمونة بأي أصول رأس المال.
- جـ أ & بـ .
- دـ ليست مما ذكر

يطلق على اداة الدين قصيرة ومتوسطة الأجل والتي لا تزيد مدتها عن 5 سنوات والتي يمكن بيعها لطرف آخر بـ:  
أـ أدونات الخزانة.  
بـ القبولات المصرفية.

ج- الكمبليات.  
د- شهادات الإيداع.

- تعتبر ..... أداة دين قصيرة ومتوسطة الأجل لا تزيد مدتها عن خمس سنوات
- أ- شهادة الإيداع
- ب- الأوراق التجارية
- ج- الكمبليات
- د- اليورو دولار

تشير أدوات الدين التي تصدرها الشركات التجارية وتكون مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة إلى:  
من أدوات الدين التالية التي تصدرها الشركات التجارية وتكون مضمونة السداد من البنك التجاري:  
أ شهادات الإيداع القابلة للتداول.  
ب- القبولات المصرفية.  
ج- أدوات الخزانة.  
د- الكمبليات

تعتبر .... مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة وهي تستخدم بكثرة من جانب المستوردين المحليين :  
أ-الأوراق التجارية  
ب- الأسهم  
ج-القبولات المصرفية  
د-السندات

يعرف عن القبولات المصرفية أنها:  
تعتبر عن القبولات المصرفية أنها:  
أ غير مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة.  
ب لا تستخدم بكثرة من جانب المستوردين المحليين عند شرائهم بضاعة من الخارج.  
ج غير قابلة للتداول بخصم في السوق الثاني للنقد.  
د أداة مقبولة على نطاق واسع في المعاملات الدولية.

من اهم الاسباب المؤدية الى الابداعات والابتكارات الجديدة في الادوات الاستثماري المالية والتي جعلتها غير محدودة: \*غير موجود نصياً\*  
أ- الانتعاش  
ب- زيادة المتعاملين  
ج- رخص المنتج  
د- ا + ب

تقوم السوق العالمية الدولية بعمليات للأرصدة المالية بين  
أ- شركات وأخرى  
ب- مودعين ومستثمرين وشركات وحكومات تبحث عن السيولة  
ج- حكومات وحكومات  
د- بنوك وحكومات

- تعني سوق..... تلك التي تتعامل مع الأوراق قصيرة الأجل  
أ- السندات  
ب- المالي الدولي  
ج- الأسهم  
د- النقد

- من أهم مزايا سوق النقد مايلي  
أ- تدني المخاطر والتحول إلى سيولة نقدية عند الحاجة وقابليتها للتداول  
ب- ارتفاع المخاطر والتحول السريع إلى السيولة النقدية  
ج- سهلة الاستخدام والتبدل والتحول  
د- هذه المزايا تعبر عن مزايا سوق رأي المال وليس سوق النقد

-من مزايا ..... أن أرباحها معفاة من الضريبة ، مما يشجع شركات الوساطة المالية على الادخار وشرائها

أ - القبولات المصرفية

ب - أدوات الخزانة الحكومية

ج - الأسهم

د -السندات

## المحاضرة التاسعة

يقصد بالتنظيم في العمل الدولي :

التنظيم هو :

أ توزيع العمل

ب مراقبة العمل

ج منح السلطة الازمة لتنفيذ العمل على وجه المطلوب

د أو ج

من مزايا نموذج قسم الأعمال الخارجية مالي :

أ-يساعد على تدريب الكوادر واكتساب الخبرات المختصة

ب-يقوى الصلة المباشرة مع المدير العام

ج-يعطي استقلالية للشركات التابعة في الخارج

د-يزيد من تماسك الاعمال الدولية ويوحدها كمجموعة تعمل سوية

عندما تنافس العمليات الخارجية مع الادارات المحلية على الموارد فإن هذا يعد من مساوى

أ-الأعمال الداخلية

ب-الأعمال الخارجية

ج-الأعمال الداخلية المنفصله

د-الأعمال الخارجية المنفصله

في نموذج التقسيم الوظيفي يكون :

أ-مدير التسويق مسؤولا عن الاسواق الخارجية والمحلية

ب-هناك مدير يعني بالتسويق المحلي وأخر بالتسويق الدولي

ج-المدير العام هو المسؤول الاول والآخر

د-جميع الموظفين يعملون بروح الفريق الواحد

من مزايا استخدامات نموذج التقسيم الوظيفي للهيئات التنظيمية انه:

أ-يناسب الشركات التي لها خطوط انتاج قليلة ومتکامله

ب-يناسب الشركات التي لها خطوط انتاج غير متجانسه

ج-يدعم المركزية القرار

د-يهم بالطبقه الداريه الثالثه في التنظيم

من خصائص استخدامات نموذج التقسيم الوظيفي للهيئات التنظيمية أنه:

أ يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج كثيرة

ب يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج غير متجانسة

ج يدعم لا مركزية القرار

د يقلل من تكرار المهام وتشتيت الجهود

الميكل التنظيمي الذي يقوم على أساس وجود إدارة منفصلة لكل خط إنتاجي يسمى بالتنظيم :

أ على اساس السلعة

ب على اساس المنطقة الجغرافية

ج على اساس الوظيفة

د على اساس الانتاج

يقوم التقسيم السلعي على أساس :

- أ-أن يكون هناك ضرورة لتعديل المزيج التسويقي
- ب-وجود إدارة مستقلة لكل سلعة خصوصاً عند اختلاف هذه السلع
- ج-كثرة فروع الشركة الدولية
- د-تقسيم العمل وتحديد الصلاحيات

من المساوى المسجلة على نظام المصفوفة للهيئات التنظيمية الدولية:

- أ الغموض في السلطة
- ب انعدام التنسيق بين الأقسام الوظيفية
- ج انعدام الكفاءة في استخدام الموارد
- د انعدام المرونة في الاستجابة لمتغيرات البيئة

من المساوى المسجلة على نظام المصفوفة للهيئات التنظيمية الدولية:

- أ انعدام المرونة في الاستجابة لمتغيرات البيئة
- ب كثرة اللقاءات والنقاشات الطويلة
- ج انعدام التنسيق بين الأقسام الوظيفية
- د انعدام الكفاءة في استخدام الموارد

توجه المديرين ونظرتهم للأعمال الدولية سيؤثر حتماً في النموذج التنظيمي المختار ويندرج ذلك تحت:

- اختيار الهيئات التنظيمية يقوم على عدة اعتبارات أهمها :
- أ-استراتيجية الشركة
  - ب- عمليات الشركة
  - ج-فلسفة الشركة وثقافتها وحجم عملياتها وأعمالها
  - د- توجهات الشركة

ليس هناك ضرورة بأن تعدل الشركة هيكلها التنظيمي المحلي عندما تكون أعمالها الدولية قليله لإجمالي أعمالها واجمالى مبيعاتها يك

- أ-أكثر من 5%
- ب- 50%
- ج- 40%
- د- أقل من 5%

تلجاً الشركات إلى تعديل هيكلها عندما تكون أعمالها الدولية بالنسبة لأعمال الشركة ككل:

- أ أقل من 5%
- ب أكثر من 40%
- ج أكثر من 5%
- د النسبة ليست مما ذكر

.....تمنح الشركة مرونة في الانتقال من نموذج تنظيمي إلى آخر:

- أ-نظم المصفوفة
- ب- الكوادر المؤهلة
- ج- النظم المختلفة
- د- جميع ماسبق

من مزايا نموذج قسم الأعمال الخارجية ما يلي

- أ -منافسة الإدارات المحلية
- ب -اهتمام مدراء الأقسام بمسؤولياتهم المحلية
- ج -يبرز مكانة أصحاب الخبرات العالية ويكتسبهم مزيداً من الخبرات
- د -يناسب الشركات ذات الحكم الكبير

واحد من المزايا التالية لا يقع ضمن مزايا نموذج التقسيم الوظيفي

أ - يناسب الشركات ذات خطوط الإنتاج القليلة

ب - يشجع على التخصص الوظيفي

ج - يركز القرار

د - يستخدم هذا النموذج عندما تكون السلعة نمطية ولا تتطلب تقنية عالية

احد العوامل التالية لا تعتبر من ضمن مزايا نظام المصفوفة

أ - سهولة تدريب العاملين

ب - خدمة اكبر لزبائن

ج - تنسيق كبير بين الأقسام الوظيفية

د - توسيع الوظائف للعاملين

-تحتاج الشركة الى تعديل هيكلها التنظيمي المحلي عندما تكون نسبة أعمالها الدولية إلى إجمالي أعمال الشركة

أ-5%

ب- 40%<sup>50</sup>

ج-9%

د-100%

## المحاضرة العاشرة

عند دخول المنشأة الدولية إلى الأسواق العالمية فإن ذلك يستلزم إعداد خطة استراتيجية :

أ-قائمة بإعداد الشركات التي تعمل في المجال الدولي

ب-مسح شامل للأسواق العالمية

ج-آلية سريعة للدخول إلى الأسواق المستهدفة

د-الأهداف المراد تحقيقها مع معرفة الفرص والتهديدات المحتملة

يعرف عن الإدارة الاستراتيجية كونها:

أ مرحلة سابقة للتخطيط الاستراتيجي

ب جزء من التخطيط الاستراتيجي

ج مشتملة على التخطيط الاستراتيجي

د مرحلة من مراحل التخطيط الاستراتيجي

يعرف عن إدارة استراتيجية بأنها: واجب قديم

أ مرحله تنسيق تخطيط الاستراتيجي

ب احدى مراحل تخطيط الاستراتيجي

ج عملية ديناميكية متواصلة

د عملية تنسيق تنظيم

عملية ديناميكية متواصلة

أ-الادارة الاستراتيجية

ب-التخطيط الاستراتيجي

ج-الاعمال الدولية

د-التنظيم الاستراتيجي

في استراتيجية التملك التام:

أ تشتراك الشركة متعددة الجنسيات مع مستثمر محلي في إدارة المشروع

ب يحقق للشركة متعددة الجنسيات التواجد الأسرع في السوق بشكل مميز

ج يدار المشروع من قبل الشركة متعددة الجنسيات وجهات حكومية من البلد المضيف

د تضطر الشركة متعددة الجنسيات إلى التعامل مع طرف آخر لإدارة المشروع

من أكثر الشركات التي تفضل استراتيجية التملك التام هي :

- أ-الشركات العالمية
- ب-الشركات متعددة الجنسيات
- ج-الشركات الدولية
- د-الشركات المحلية

\* الاستراتيجية المفضلة عادة لدى الشركات متعددة الجنسيات في دخول للأسوق الدولية هي:

\*تعد الاستراتيجية المفضلة والأسرع لتحقيق التواجد في السوق وتحقيق أعلى ربحية ممكنة:

- أ استراتيجية الشراكة
- ب استراتيجية التملك التام
- ج استراتيجية التملك الجزئي
- د خيار تملك ما لا يقل عن 50 % من رأس المال

من ضمن استراتيجيات الدخول للأسوق التي تمكن الشركات متعددة الجنسيات من التوسع السريع و التواجد المميز وبالتالي تحقيق أفضل الارباح هذه الاستراتيجية يطلق عليها استراتيجية :

- ا الشراكة
- ب التملك التام.
- ج التحالف
- د الاندماج

إن من عوامل نجاح الاستراتيجية المثلثى للتملك المشترك ما يلى:

- أ قبول الشركاء لبعضهم البعض
- ب توفر المركز التنافسي للمنشأة في السوق الأجنبي
- ج وجود قيود قانونية تضمن حقوق جميع الأطراف
- د جميع ما ذكر

عندما لا تتوفر لدى الشركة الأجنبية الخبرة اللازمة التي تمكنها من إدارة مشروعها في الخارج وتحث عن شريك محلي ،أن تدخل في شكل آخر من الاتفاقيات يطلق عليه:

- أ الاستثمار المباشر
- ب عقود التصنيع
- ج عقود التكنولوجيا ( الترخيص)
- د ليست مما ذكر

يعرف عن تحالف الاستراتيجي انه:

- أ اتفاق تعاوني بين شركات منافسة وغير منافسة
- ب اتفاق طويل الأجل
- ج اتفاق قصير الأجل
- د أ+ج

يعرف عن التحالف الاستراتيجي أنه

- أ ينشأ ما بين المنظمات غير المنافسة فقط
- ب قد يعقد بين شركتين أو أكثر للدخول في ملكية مشروع ما
- ج ينشأ بين المنظمات المنافسة فقط
- د يقصر على الاتفاقيات طويلة الأجل

عندما تدخل شركتين في تحالف في ملكية مشروع ما فإن ذلك يسمى ب:

- أ التحالف التنافسي
- ب التحالف الاستراتيجي
- ج التحالف طويل الأجل
- د التحالف قصير الأجل

من أسباب قيام التحالف الاستراتيجي بين المنافسين الحقيقيين ما يلي :

- أ-استقطاب افضل العناصر البشرية فقط
- ب-امتلاك أكبر حصة ممكنة في الشركة
- ج-تسهيل الدخول إلى السوق وتقاسم التكاليف الثابتة والاستفادة من المهارات والتقنية العالمية
- د-اكتساب الخبرات

تقاسم التكاليف الثابتة التي تنشأ عند الحاجة لتطوير منتج جديد يعد احد الاسباب :

- أ-الاندماج بين الشركات
- ب-التحالف الاستراتيجي
- ج- الاستحواذ
- دليس مما ذكر

قامت شركة Philips بالتحالف مع شركة matsushita لتصنيع وتسويق النظام الرقمي لمنافسة شركة sony يعتبر

- أ اجرانيا استراتيجيا لمنافسة شركة sony
- ب اجرانيا تطويرا لشركة Philips
- ج اجرانيا تكتيكيا لمنافسة شركة sony
- د اجرانيا تنسيقيا بين ثلاث شركات

من استراتيجيات دخول السوق الأجنبي : \*خارج المحتوى من اسئلة الانتظام\*

- أ التصدير للسوق الخارجي
- ب شراء شركات جاهزة او البدء من الصفر
- ج ليست مماثل
- د أ + ب

واحدة من الاتي ليست من مستويات التخطيط الاستراتيجي: \*خارج المحتوى من اسئلة الانتظام\*

- أ-مستوى رئاسة الشركه
- ب-مستوى الوحدة
- ج-مستوى الشركة التابعة
- د-مستوى الصناعه محلي

يعرف التخطيط الاستراتيجي على أنه عملية تنبؤ وتوقع سيحدث في فترة زمنية

- أ -قصيرة الأجل
- ب -متوسطة الأجل
- ج -طويلة الأجل
- د -ليس هناك ضرورة لعامل الزمن

- أحد العوامل التالية لا يصنف ضمن مراحل الإدارة الإستراتيجية

- أ -مرحلة التخطيط الاستراتيجي
- ب -مرحلة تنفيذ الاستراتيجي
- ج -مرحلة المراجعة والتقويم
- د -مرحلة صياغة الإستراتيجية

تفضل المنشآة الدولية العمل مع الشركة الأم في ظل

- أ -نظام رقابي مركزي
- ب -نظام مفتوح
- ج -نظام مغلق
- د -نظام عدم تعارض المصالح

أحد العوامل التالية ليس له علاقة بمحددات التحالف الإستراتيجي

- أ -فرض السوق
- ب -تفعيل الاتفاقيات الثنائية بين الدول

ج - التقدم التكنولوجي  
د - المبرر الاقتصادي

## المحاضرة الحادية عشر

واحدة من وظائف إدارة الموارد البشرية التي يؤثر عليها الاستثمار الأجنبي تأثيراً مباشراً:

أ-التدريب

ب-تقييم الأداء

ج-الترقىات

د-التوظيف

أحد العوامل التالية لا يدخل ضمن التأثيرات الإيجابية غير المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية:

أ-أجور أعلى مقابل زيادة في الانتاجية

ب-تحسين القوة الشرائية وزيادة السيولة والرفاهية

ج-نقل خبرات فنية ودارية تضاف إلى القوى العاملة المحلية

د-جذب كفاءات للعمل في البلد المضيف

من التأثيرات المباشرة الإيجابية التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية:

أ نقل خبرات فنية جديدة إلى القوى العاملة المحلية

ب أجور أعلى مقابل زيادة في الانتاجية

ج زيادة القوة الشرائية وتحسين السيولة

د جذب كفاءات للعمل في فروع الشركات متعددة الجنسيات في البلد المضيف

من أهم التأثيرات الاستراتيجية الإيجابية المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية في البلد المضيف :

من التأثيرات المباشرة الإيجابية التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية

أ نقل خبرات فنية جديدة إلى القوى العاملة المحلية

ب نقل خبرات و إدارية جديدة إلى القوى العاملة المحلية

ج استخدامات وظائف وأعمال إضافية في البلد المصنف

د لا شيء مما سبق

أحد العوامل التالية لا يدخل ضمن التأثيرات السلبية غير المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية:

أ-فرض العمل قليلة

ب-نقص الوظائف في البلد الام

ج-نشوب خلافات مع النقابات العمالية

د- حدوث اختلال في التوازن الوظيفي بين مختلف المناطق

عندما ترغب الشركات الجنسيات في استقطاب افضل المهارات الادارية والفنية المحلية العامله في الشركات الوطنية في البلد المضيف فإنها تقوم

بتقديم:

أ-تعويضات وحوافز مرتفعة

ب-مناصب اداريه عليا

ج- أ + ب

د-دورات تدريبية مختلفة

تقدم عادة الشركات المتعددة الجنسيات تعويضات وحوافز:

أ مرتفعة بالمقارنة لما تعرسه الشركات المحلية

ب منخفضة بالمقارنة لما تعرسه الشركات المحلية

ج مماثلة لما تعرسه الشركات المحلية

د غير مشجعة مقارنة مع ما تقدمه الشركات المحلية

- الحوافز التي تقدمها الشركات متعددة الجنسيات هي في العادة
- أ أقل مما تقدمه الشركات المحلية
  - ب أكبر مما تقدمه الشركات المحلية
  - ج مماثلة لما تقدمه الشركات المحلية
  - د مقاربة جداً لما تقدمه الشركات المحلية

تعتمد الشركات متعددة الجنسيات في مجال التدريب على ... حيث تكون الشركة مهتمة أكثر بمزايا وعروض العمل المحلية قليلة التكاليف:

- أ-استراتيجية الظرفية
- ب-استراتيجية التكامل المعقد
- ج-استراتيجية التكامل البسيطة
- د-استراتيجية العمل المنظم

عندما تتشابه قيم ومعتقدات الموظفين في الشركة الأم والشركات التابعة لها فتسمى هذه الشركات :

- أ-الشركات ذات التركيز العرقي المتعدد
- ب-الشركات ذات التركيز الإقليمي
- ج-الشركات ذات التركيز العالمي
- د-الشركات ذات التركيزعرقي

الشركات التي يكون معظم موظفيها الرئيسيين من البلد الأم هي الشركات ذات: \*واجب قديم\*

- أ التركيز الدولي
- ب التركيز العرقي المتعدد
- ج التركيز العرقي
- د التركيز الجهوبي

الشركات التي تستقطب الموظفين من أي منطقة أو دولة لاستخدامهم في أي منطقة أو دولة أخرى هي الشركات ذات التركيز

- أ العرقي
- ب العرقي المتعدد
- ج الإقليمي
- د العالمي

تتوفر للشركة متعددة الجنسيات مجموعة من المصادر الأساسية للتوظيف من مواطني:

- أ ب وج
- ب البيئة الدولية والمحلية والإقليمية
- ج البلد الأم والبلد المضييف والبلد الثالث
- د ليست مما ذكر

يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد الأم كمصدر للتوظيف في:

- أ صعوبة الاتصال
- ب مشكلات التكيف الأسرية
- ج صعوبة الرقابة
- د انعدام ولاء الموظفين المعينين للشركة

إن من مزايا اعتماد الشركة متعددة الجنسيات في التوظيف من البلد المضييف ما يلي:

- أ التكيف مع بيئه البلد المضييف
- ب الكفاءة التكنولوجية
- ج سهولة التفاعل مع أهداف الشركة
- د الانسجام مع الشركة الأم

من مزايا اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضييف كمصدر للتوظيف:

- أ الكفاءة التكنولوجية
- ب سهولة الرقابة على الأداء
- ج الالتفاف حول أهداف الشركة
- د الانسجام مع بيئه العمل المحلية

مواطنو البلد المضيف للاستثمار الذين يعملون داخله هم عماله:

- أ مغربية
- ب محلية
- ج وافدة
- د إقليمية

يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف في:

- أ مشكلات التكيف الأسرية
- ب الضغوط المستمرة في مكان العمل
- ج صعوبة الاتصال
- د التكاليف العالية

يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف في:

- أ صعوبة الاتصال بي ش م ج وموظفيها من البلد المضيف
- ب الرواتب العالية لموظفيها من البلد المضيف
- ج لا يتحملون موظفي البلد المضيف اعباء العمل
- د ليس مما ذكر

- توظف الشركات متعددة الجنسيات أعداد هائلة من الموظفين غالبيتهم ينتمي إلى

- أ - الدول المتقدمة
- ب - الدول المتطرفة
- ج - الدول النامية
- د - الدول الصناعية

- أحد العوامل التالية لا يدخل ضمن التأثيرات الإيجابية المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية

- أ - خلق فرص عمل
- ب - أجور أعلى
- ج - استحداث وظائف جديدة
- د - زيادة القوة الشرائية وتحسين مستوى السيولة

- أحد العوامل التالية لا يدخل ضمن التأثيرات السلبية المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية

- أ - نشوب خلافات مع النقابات العمالية
- ب - نقص الوظائف في البلد الأم
- ج - دخول شركات استثمار أجنبية محل تلك التي ادرت البلاد
- د - تغيير مستوى الأجور في البلد الأم والبلد المضيف

- في الاستراتيجية الظرفية يكون هناك

- أ - اهتمام بمتزايا عروض العمل
- ب - اهتمام بحجم ونوعيه التدريب
- ج - اهتمام ظرفي بنمو الشركات وتطورها
- د - اهتمام بالموارد البشرية

- يتم الاتصال بين الشركات الأم والشركات التابعة في اتجاهين ويمكن استقطاب الموظفين من أي مكان بالعالم فهذا النوع من الشركات يسمى

- أ - الشركات ذات التركيز العرقي المتعدد
- ب - الشركات ذات التركيز العرقي الإقليمي
- ج - الشركات ذات التركيز العرقي العالمي
- د - الشركات ذات التركيز العرقي العربي

## المحاضرة الثانية عشر \*شاملة الملخص\*

**1.مفهوم الادارة المالية:** تتعلق الادارة المالية بایجاد الأموال الكفيلة بتمويل العمليات الرأسية والتشغيلية باقل تكلفة وإدارة الأموال الموجودة بحيث تتحقق دخلاً وتكون متاحة عند الحاجة في ذات الوقت .  
عمر الشق المتعلق بإدارة الأموال المتاحة ضمن الادارة المالية عن:  
ـ من هنا فان للادارة المالية الدولية شقين اساسيين :  
ـ (1)الأول : يتعلق بایجاد الأموال او ما يسمى **تمويل الشركات** .  
ـ (2)الثاني : يتعلق بإدارة هذه الأموال المتاحة او ما يسمى **إدارة الاستثمار** .

**2.الادارة المالية الدولية :** إذا ما قدمنا مفهوم الادارة المالية بمعطيات دولية فإن العملية ستكون أكثر تعقيداً وذلك مثلاً لوجود عملات مختلفة وسلطات نقدية مختلفة وأسعار فائدة مختلفة وبالتالي تختلف رأس مال وبورصات مختلفة ونظم مختلفة مما يعطي لهذه الادارة بعداً مختلفاً .

جانب الادارة المالية الذي يعني بإدارة الأموال المتاحة هو:  
يعبر الشق المتعلق بإدارة الأموال المتاحة ضمن الادارة المالية عن:  
ـ تسمى الادارة التي تعنى بإدارة الاموال المتاحة للشركة بـ :

ـ أ تمويل الشركات  
ـ ب تمويل المشروعات  
ـ ج إدارة الاستثمار  
ـ د الإداره المالية

أسباب اختلاف النظم المحاسبية:

\*خارجي غير موجود بالمحظى من اسئلة الانتظام\*

- ـ أ .اختلاف النظم القانونية.
- ـ ب .اختلاف معدلات التضخم.
- ـ ج .اختلاف الممولين.
- ـ د .جميع ما سبق.

### 3.المحاسبة في الأعمال الدولية :

إن الارتباط وثيق بين المحاسبة والمالية الدولية لأن هذه الأخيرة تقوم على قاعدة البيانات التي توفرها المحاسبة علماً أن لكل منها وظيفة مختلفة .  
**ومن المشاكل المطروحة أمام المحاسبة الدولية لدينا:**

- (1) ترجمة العملات .
- (2) توحيد الحسابات .
- (3) معاملة اسم الشهرة .
- (4) تفاصيل العمليات المحاسبية المطلوبة تختلف عبر الدول .
- (5) التضخم ...

ترجمة العملات تعد أحد المشاكل المطروحة امام :

ـ أ-المحاسبة الدولية

ـ ب-المالية الدولية

ـ ج-الشركات متعددة الجنسيات

ـ د-البيئة المالية

### 4.الضرائب في البيئة الدولية :

- (1) قضية الاذواج الضريبي .
- (2) الاتفاقيات الضريبية .
- (3) الضرائب المحلية والضرائب الدولية .

يحدث الاذدواج الضريبي عندما: \*خارجي غير موجود بالمحظى من اسئلة الانتظام\*

ـ أ .تفع الشركه الخارجية التابعة ضرائب عن دخلها في البلد

ـ المصيف وتتفع الشركه الأم للبلد الأم ضرائب مماثله عن نفس الدخل .

ـ ب .لمع الاذدواج بين البلدان ولتشجيع الاستثمار .

ـ ج .أ + ب .

ـ د .جميع ما سبق .

### \*تمويل الشركات دولياً: 1.التمويل بالدين :

ـ يتم التمويل بالدين إما من خلال البنوك مباشرة أو من خلال السندات ومشتقاتها

ـ ويُفعل التطورات الحاصلة في البيئة المالية فقد ارتفع هذا النوع من الديون .

ـ لقد أصبح بإمكان الشركات أن تبحث عن القروض في أماكن بعيدة خلاف بلدانها الأصلية عبر بنوك عالمية ومحليه .

ـ كما أصبح بإمكانها طرح سندات مقومة بعملات متداولة في أكثر من سوق خلاف بلدانها الأصلية .

ـ إن ندرة رأس المال حسب ما يرى بعض الاقتصاديين لم تعد عائقاً أمام أي فكرة جيدة في أي بلد حيث يمكن جمع الأموال من أماكن عديدة خارج مقر الشركة .

ـ يعرف عن التمويل بالدين في البيئة الدولية أنه

ـ أ .يشهد انخفاضاً فرقة الاعتماد عليه في الآونة الأخيرة

ـ ب . يتم من خلال البنوك مباشرة أو من خلال السندات ومشتقاتها

ـ ج . يتم من خلال الأسهم المطروحة في البورصات الدولية

ـ د . يتم من خلال توليته بين الدين ورأس المال

### 2.التمويل من خلال حقوق المساهمين :

ـ تمول الشركات أصولها من توليفة من الدين ورأس المال أي ما يقدمه المساهمون .

ـ وتختلف نسبة الديون في تمويل الأصول بين البلدان، إذ تصل في اليابان مثلاً 80% حيث هناك درجة اعتمادية قوية بين البنوك والشركات مما يجعل إرضاء البنك أهم في ذهن الإدارة .

ـ بينما تقل النسبة في الدول الغربية لصالح التمويل بحقوق المساهمين التي تفوق 50% لذا تضع الشركات أعينها على البورصة .

ـ أما من حيث قيام الشركات بطرح أسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس فما يزال في بدايته وحجمه قليل نسبياً .

ـ في الدول الغربية حيث هناك درجة اعتمادية قوية لصالح التمويل بحقوق المساهمين فإن الشركات تضع أعينها (تهم أكثر) فيما يخص التمويل على:

ـ أ .البنوك التجارية المحلية

ـ ب .البورصة

ـ ج .البنوك الدولية

ـ د .البنوك المركزية لبلدانها الأم

ـ قيام الشركات بطرح أسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس هو أمر

ـ أ .اعتيادي وملحوظ بشكل كبير دولياً

ـ ب .متداول منذ زمن بعيد

ـ ج . يتميز بضخامة حجم الأموال المطروحة ضمن هذا الإطار

ـ د .في بدايته وحجمه قليل نسبياً .

إن قيام الشركات بطرح أسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس هو أمر:  
أ لا يزال في بداياته  
ب ملحوظ بشكل كبير دوليا  
ج متداول منذ أمد بعيد  
د ليس هناك شركات طرحت أسهمها خارج مقرها الرئيس

\* اضافۃ \*

#### **٤. المصادر الداخلية للأموال :**

متلماً تستطيع الإدارة محلياً تحريك الأموال بين إداراتها، هناك فرصة أكبر على المستوى الدولي حيث توجد حاجة لدى بعض الفروع وفوانص لدى أخرى، ومن واجب الإدارة العليا أحياناً تشجيع ذلك بل وفرضه بين شركاتها حتى يأخذ ذلك عدة أشكال، ف مجرد تأجيل الدفع بين الشركات التابعة فيه منفعة للشركاتتين الزميلتين التابعتين للشركة متعددة الجنسيات .

**٣. إدارة التدفق النقدي :**

- لقد علمنا فيما سبق بأن الإدارة المالية تعني التدبير والتحكم في الموارد المالية للشركة، وهدفها هو المحافظة على سيولة الشركة في سعيها لتحقيق أهدافها وجنى أرباح من الأصول المالية.
- على الإدارة أن تعمل لتكامل التدفق النقدي مع الاحتياجات المستقلية للتأكد من أن المال متوفّر عند الحاجة وبذلك تتمكن من تمويل نشاطاتها دون توقف وبأقل تكلفة بما في ذلك طبعاً تكلفة الفرصة البديلة.

ادارة رأس المال العامل :

- يشمل رأس المال العامل النقد باسم الشركة لدى البنوك والمخزون السلعي والحسابات المدينة (تحت التحصيل) والحسابات الدائنة.
- تعتقد إدارة رأس المال العامل عبر البلدان بسبب القوانين الحكومية التي تضع قيوداً على التحويل وبسبب اختلاف معدلات التضخم والتغير في أسعار العملات.

الأمر الذي لا يساهم في تعقد إدارة رأس المال العامل دولياً:  
 أ تباين معدلات التضخم  
 ب التغير في أسعار العملات  
 ج اعتماد الحكومات لسياسات تتضمن قيوداً على تحويل الأرباح ما بين فروع الشركات  
 د ارتباط عملات مجموع البلدان التي تنشط فيها الشركة بعملة واحدة

- \*إضافة\*** لو أخذنا إدارة النقد السائل فاتنا نجد أن الادارة السليمة تقتضي ما يلى :
- معرفة احتياجات الشركات التابعة واحتياجات الشركات الزميلة وكذا احتياجات الرئاسة؛
- معرفة أحسن وسيلة لتحويل النقد الزائد من الشركة التابعة إلى المركز؛
- معرفة أحسن وجهة لاستخدام النقد بعد ذلك.

يتم سعر التحويل الذي تنتجه الشركات الدولية لتحويل الأموال  
بين فروعها من خلاً.

- أ تخفيض الأسعار وليس تضخمها
- ب تخفيض الأسعار أو تضخمها
- ج تضخم الأسعار وليس تخفيضها

د اعتماد أسعار السوق المتداولة كأساس للتبادل بين فروعها

- لو كانت القوانين تمنع أو تحد من تحويل الأرباح !
- فهناك وسائل أخرى تتبعها الشركات لتحويل الأموال كـ:
  - مصاريف إدارية
  - أو أتاوات على أقساط فنية
- أو باستعمال **سعر التحويل** الذي تتقاضاه شركة تابعة من أخرى تابعة بحيث يتم التحويل من خلال **تضخيم الأسعار** وحتى من خلال **تدنيتها** بغض دعم أحد الطرفين .

**ثالثاً : إدارة مخاطر التضخم والعملات والمحافظ الاستثمارية :**

ادارة مخاطر التضخم

ليس هناك قطر لا يعني من تضخم في الأسعار الداخلية مهما كانت درجة التضخم بل إن استقرار الأسعار صار يعرف بأنه تضخم طفيف (أقل من 5% في العام).

**يُنَخِّر التضخم من قيمة الأصول المالية في الوقت الذي يقلل فيه من عبء الخصوم مشجعاً بذلك الاقتراض مالم تبلغ نسب الفوائد جاذبيته .**

**الاقتراض التي تعانى من معدلات تضخم عالية هي في العادة صاحبة عملة متدهورة القوة الشرائية داخلها ومن ثم خارجيا.**

رد الفعل الطبيعي في حالة التضخم يتمثل في إخراج العملة بسرعة من القطر صاحب التضخم العالي أو استثمارها داخله لكن في أصول عينية لا تتأثر سلباً بالتضخم (العقار وما شابه) إذا كان إخراج الأموال صعباً.

■ هناك أيضاً اللجوء إلى رفع أسعار المنتجات عند ارتفاع أسعار المدخلات أو اللجوء لحلول مختلفة (غير النوعية، المكونات، الحجم...).

••••• محاربة آثار التضخم تقتضي القرة على التنبؤ بمعدلاته وذلك جزء من الإدارة والتخطيط في محالات كثيرة

يعرف عن التضخم في الأسعار أنه:

**التصميم في الأسعار :**

**بـ لا يشجع الشركات على الاقتراء  
جـ ينخر من قيمة الأصول المالية**

ينخر....من قيمة الأصول المالية في الوقت الذي

**أ-خطر العملات** يفل في من عباء الحصوم ويستجع الاقراض :

## **بــ التضخم**

د-تحريك الأموال

## 2.مخاطر تقلب أسعار صرف العملات :

■ انتهى عهد العملات ذات الأسعار الثابتة وأصبح كثير منها يتغير من يوم ل يوم، وبينما تسعى السلطات لجعل أسعار عملاتها مستقرة يبقى خطر التقلب قائماً، يؤدي احتمال التغير في أسعار العملات إلى ثلاثة أنواع من الانكشافات هي :

### (1)الانكشاف المحاسبي :

■ وهو ما يحدث عند ترجمة **البيانات المالية** (الحسابات الختامية) من **عملة البلد المضيّف** إلى **عملة المقر أو أية عملة أخرى** في الوقت الذي تكون فيه قيمة هذه العملات أمم بعضها البعض قد تغيرت ■ تقدّم الترجمة إلى ربع أو خسارة عند قيام الشركة الأم ب Redistribution بياناتها الموحدة في نهاية السنة المالية أو حتى قبل ذلك (لا يتعلّق الأمر بتدفق نقدٍ حقيقي).

■ اعتماداً على الطريقة المحاسبية المتّبعة يمكن ترحيل الأرباح والخسائر إما إلى حساب الأرباح والخسائر أو إلى حساب خاص.

### (2)الانكشاف الاقتصادي :

■ تتغيّر قيمة الشركة ككل عندما يؤثّر التغيير في سعر العملة على عملياتها المستقبلية . ■ مثلاً أن يصبح التصدير الذي تعتمد عليه الشركة غير مجد لارتفاع أسعار السلعة المصدرة في سوقها لأن يرتفع سعر الدولار مثلاً وتتجه الشركات الأمريكية المصدرة أنها فقدت ميزتها التنافسية إذا كانت تصدر من داخل الولايات المتحدة وبذلك تقل قيمتها المستقبلية .

### (3)انكشاف التبادل :

■ هو التغيير في قيمة الحسابات الدائنة أو المدينة والذي فيه يتغيّر المبلغ المدفوع أو المستلم عندما تحين ساعة السداد بسبب تغيّر سعر العملة ما بين وقت الالتزام ووقت السداد . ■ أي أن الأمر يتعلّق بحسابات الشركة تحت التحصيل بعملة أجنبية نشأت بتبادل تجاري أو معاملات في الخارج .

يعبر التغيير الحاصل عند ترجمة البيانات المالية من عملة البلد المضيّف إلى عملة المقر أو أية عملة أخرى عن:

- أ الانكشاف المحاسبي
- ب الانكشاف الاقتصادي
- ج انكشاف التبادل
- د سعر التحويل

يعبر التغيير في قيمة الشركة ككل عندما يؤثّر التغيير في سعر العملة على عملياتها المستقبلية عن:

- أ الانكشاف الاقتصادي
- ب الانكشاف المحاسبي
- ج انكشاف الترجمة
- د انكشاف التبادل

تقوم الشركات الدولية بتنوع استثماراتها في المحافظ الاستثمارية:

- أ بهدف تقليل مخاطر الخسارة
- ب لتحقيق الربح المطلق
- ج لزيادة الحصة السوقية
- د للسيطرة على السوق

كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها استثمار الحافظة كلما:

- كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها استثمار الحافظة كلما:
- أ ارتفع الدخل
- ب استقر الدخل
- ج انخفض الدخل
- د ارتفعت المخاطر

## \*إضافة\* 2. إدارة مخاطر أسعار العملات :

■ تتضمّن إدارة مخاطر أسعار العملات أربعة بنود رئيسية هي :  
 1) تحديد وقياس حجم الانكشاف . 2) تصميم وتنفيذ نظام معلومات يرصد ويتبع الانكشاف وأسعار العملات .  
 3) وضع استراتيجية للحماية من الانكشاف . 4) تحديد من المسؤول عن تنفيذ الاستراتيجية .

أحد العوامل التالية لا يدخل ضمن مصادر تمويل الشركات الدولية

- أ - التمويل بالدين
- ب - التمويل من خلال المساهمين
- ج - المصادر الداخلية للأموال
- د - البنك الدولي

من أنواع الانكشافات ما يسمى ..... وهو ذلك الانكشاف الذي تتغيّر فيه قيمة الحسابات الدائنة أو المدينة والذي يتغيّر فيه المبلغ المدفوع أو المستلم عندما تحين ساعة السداد

- أ - انكشاف التبادل
- ب - الانكشاف المحاسبي
- ج - الانكشاف الاقتصادي
- د - الانكشاف المالي

## المحاضرة الثالثة عشر\* ارجعوا للملخص\*

### سياسات المزيج التسويقي الدولي:

تختلف **سياسات المزيج التسويقي الدولي** في الأسواق الدولية عنها في الأسواق المحلية ومثال على ذلك لدينا:

تعتبر تقنية الاتصال أحدى سياسات ... بالنسبة للتسويق الدولي :

أ-السعير

ب-ترويج

ج- المنتج

د-المكان

### (1) بالنسبة لسياسة المنتج :

- ويمكن أن نلاحظ هذا الاختلافات خاصة على مستوى :
- اختلاف التصاميم باختلاف الأذواق والثقافات .
- تقنية الإنتاج .
- اعتبارات البيئة (في قضايا التلوث البيئي ) .
- احترام بعض المعايير الخاصة بالجودة والأمن والسلامة .. الخ .

### \* إضافة\* (2) بالنسبة لسياسات التسويق :

- تدخل الحكومات بأساليب مختلفة في تحديد الأسعار .
- تنوع الأسواق وانعكاساتها على الطلب وبالتالي على السعر .
- التأثير بأسعار العملات .
- طول قنوات التوزيعية وتاثيراتها بفعل الوسطاء على السعر .

### أهداف المناطق الحرة وغاياتها:

- (1) جذب الاستثمارات الأجنبية (تقدم مجموعة من المحفزات).
- (2) توفير النقد الأجنبي من خلال ترويج و ترقية الصادرات.
- (3) خلق فرص عمل في الصناعات و الشركات المتعددة بصفة مباشرة فيها .
- (4) تحقيق التنمية الاقتصادية و الاجتماعية في مناطق مختلفة .
- (5) نقل التكنولوجيا و الخبرة الفنية و الإدارية .
- (6) تعزيز الحركة التجارية للبلد من خلال استخدام موارده المحلية .
- (7) تشجيع قطاعي الخدمات و النقل .

من أهداف المناطق الحرة وغاياتها:

أ توفير النقد الأجنبي من خلال زيادة الصادرات

ب ربط الدول مع بعضها البعض

ج الاستغناء عن الدول الأجنبية

د جميع م ذكر

من الأهداف المباشرة التالية لا يدخل ضمن أهداف المناطق الحرة وغاياتها :

أ جذب الاستثمارات الأجنبية

ب- توفر النقد الأجنبي

ج- خلق فرص عمل

د-تحسين البنية التحتية في الدولة

- احترام المعايير الخالصة بالجودة والأمن والسلامة تعد إحدى سياسات ..... بالنسبة للتسويق الدولي

أ - الترويج

ب - المنتج

ج - التسويق

د - المعلوماتية

- من الأهداف المباشرة التالية لا يدخل ضمن أهداف المناطق الحرة وغاياتها

أ - نقل التكنولوجيا و الخبرة الفنية والإدارية

ب - تشجيع قطاعي النقل والخدمات

ج - تعزيز التجارة الإلكترونية

د - تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مناطق مختلفة

اسأل الله ان يجعله صدقة جارية لجميع اموات المسلمين ، الله يوفقكم يارب و يرزقكم أعلى الدرجات .

لا تنسونا من دعواتكم سبحان رب العظيم سبحان ربى و بحمده . **جنون الحياة**

تحديث وتنسيق

ـ فجر



نصيحتي بمذاكرة الملخص أولاً ثم أخربوا أنفسكم بهذا التبويب وبالتفويف