

1. عقد التصدير (الوكالة) *Export Agent* عبارة عن اتفاقية بين طرفين يقوم بموجبها الطرف الأصغر بتوكليف وكيل:

- أ- تنقل إليه ملكية السلعة و يتلقى عمولة عن كل صفقة تتم.
- ب- تنقل إليه ملكية السلع و يتلقى أجر عن كل صفقة تتم.
- ج- لا تنقل إليه ملكية السلع و يتلقى عمولة عن كل صفقة تتم.
- د- لا تنقل إليه ملكية السلع و يتلقى أجر عن كل صفقة تتم.

2. يقصد بالاستيراد (*Importing & Global sourcing*):

- أ- بيع سلع أو خدمات لمستهلك أجنبي من البلد الأم.
- ب- بيع سلع أو خدمات لمستهلك أجنبي من بلد ثالث.
- ج- بيع و شراء لسلع و خدمات من بلد الأم بغرض الاستعمال في البلد الأم أو بلد ثالث.
- د- شراء سلع أو خدمات من بلد أجنبي للاستعمال في البلد الأم أو بلد ثالث.

3. في الاستثمار الأجنبي المباشر (*Direct Foreign Investment*):

- أ- يمكن للمستثمر من إدارة المنشأة المساهم فيها و التأثير في استراتيجياتها.
- ب- يمكن للمستثمر من إدارة المنشأة المساهم فيها بدون التأثير في استراتيجياتها.
- ج- لا يمكن للمستثمر من إدارة المنشأة المساهم فيها و لا التأثير في استراتيجياتها.
- د- لا يمكن للمستثمر من إدارة المنشأة المساهم فيها بينما يمكنه التأثير في استراتيجياتها.

4. ضمن الاستثمارات المشتركة *Joint Ventures* يكون أمام إدارة المشروع:

- أ- 03 بدائل من الأشكال لإدارة المشروع.
- ب- 04 بدائل من الأشكال لإدارة المشروع.
- ج- 05 بدائل من الأشكال لإدارة المشروع.
- د- 06 بدائل من الأشكال لإدارة المشروع.

5. من الشركات التي تفضل عقود الترخيص *Licensing* للدخول للأسواق الأجنبية:

- أ- الشركات الصغيرة.
- ب- الشركات الكبيرة.
- ج- الشركات القديمة.
- د- الشركات التي لها تجربة.

6. تستعمل عقود الترخيص *Licensing* كأسلوب من أساليب الدخول إلى الأسواق الدولية لأنها من الشركات التي:

- أ- لها خبرة محدودة في الأعمال الدولية و مواردها محدودة.
- ب- لها خبرة في الأعمال الدولية و مواردها غير محدودة.
- ج- ليست لها خبرة في الأعمال الدولية و مواردها غير محدودة.
- د- لها خبرة في الأعمال الدولية و مواردها غير محدودة.

7. تستعمل عقود الترخيص Licensing كأسلوب من أساليب الدخول إلى الأسواق الدولية لأنها:

- أ- مرتفعة التكلفة ومرتفعة المخاطرة.
- ب- منخفضة التكلفة وقليلة المخاطرة.
- ج- منخفضة التكلفة ومرتفعة المخاطرة.
- د- مرتفعة التكلفة وقليلة المخاطر.

B

8. بموجب العقود الإدارية Management Contracts تلتزم الشركة الأجنبية بـ:

- أ- تدريب موظفين من البلد المضيف.
- ب- تدريب موظفين من البلد الأم.
- ج- تدريب موظفين من بلد ثالث.
- د- تدريب موظفين من البلد الأم و البلد الثالث.

A

9. تعتبر العقود الإدارية Management Contracts شكل من أشكال:

- أ- عقود الترخيص Licensing.
- ب- الاستثمارات المشتركة Joint Ventures.
- ج- عقود تسليم المفتاح Turn-Key contract.
- د- عقود حقوق الامتياز Franchising Rights.

A

10. حقوق الامتياز Franchising Rights هي عقود تمنح من خلالها الشركة الأجنبية لشركة في بلد آخر حق الامتياز:

- أ- لصنع و بيع سلعها/خدماتها و عدم استعمال علامتها التجارية.
- ب- لصنع و بيع سلعها/خدماتها و استعمال علامتها و اسمها التجاري.
- ج- إلا لصنع سلعها/خدماتها باستعمال علامتها و اسمها التجاري بدون إمكانية بيعها.
- د- إلا لبيع سلعها/خدماتها و ذلك باستعمال علامتها التجارية و لكن بدون صنعها.

B

11. يتم منح حق الامتياز Franchising Rights عادة مقابل:

- أ- أجر تتقاضاه الشركة المانحة للامتياز.
- ب- عمولة تتقاضاها الشركة المانحة للامتياز.
- ج- مكافأة تتقاضاها الشركة المانحة للامتياز.
- د- الاكتتاب في حقوق الشركة الأم.

A

12. إن عقود التصنيع Manufacturing Contracts هي اتفاقيات إنتاج بالوكالة و تكون عادة:

- أ- طويلة الأجل.
- ب- متوسطة الأجل.
- ج- قصيرة الأجل.
- د- ظرفية.

A

B

13. إن الشركة العالمية هي التي:
- تكون قاعدة و محور أعمالها في موطنها الأم.
 - لا يكون لها موطن محدد من حيث التوجه و النظرة لأعمالها.
 - تتخذ أكثر من موطن لأعمالها.
 - لا شيء مما ذكر.

14. السنديكات (Syndicates) هو تكتل من شركات:

A

- أكبر و أكثر تطوراً من الكارتل.
- أصغر و أكثر تطوراً من الكارتل.
- أكبر و أقل تطوراً من الكارتل.
- أصغر و أقل تطوراً من الكارتل.

15. الكارتل (Cartel) هو تكتل لمجموعة من الشركات يتفق أصحابها على أن يتم:

A

- تصنيع و بيع منتجات الشركة المنتمية للتكتل بشكل مستقل.
- تصنيع و بيع منتجات الشركة المنتمية للتكتل بشكل غير مستقل.
- بيع منتجات الشركات أو شراء موادهم الأولية من خلال جهاز تجارياً مشتركاً.
- تصنيع و بيع منتجات الشركة من خلال جهاز تجارياً مشتركاً.

16. منظمة الدول العربية المصدرة للنفط هي عبارة عن تكتل احتكاري من نوع:

B

- التروست.
- الكارتل.
- السنديكات.
- الكونسورسيوم.

17. التروست (Trusts) هو احتكار يتقاضى فيه المساهمون:

B

- عمولة وفقاً لرقم أعمالهم.
- أرباحاً وفقاً لنسبة أسهمهم.
- أجوراً مقابل اشتراكهم في التكتل.
- مكافآت و علاوات مقابل انتمائهم للتكتل.

18. الكونسورسيوم (Consortium) هو اتحاد يتكون من:

A

- أكبر التروستات.
- أكبر الكارتلات.
- أكبر السنديكات.
- أكبر التكتلات.

37. من الأشكال المختلفة للسياسات الحمائية:

- أ- إسقاط الرسوم الجمركية.
- ب- فرض نظام الحصص.
- ج- إسقاط الرقابة على أسعار الصرف.
- د- إسقاط نظام التفضيل.

B

38. من وظائف سوق الصرف:

- أ- مراقبة القوة الشرائية لكل طرف.
- ب- حماية المتعاملين من تقلبات العملات.
- ج- التحكم في الأوراق النقدية الوطنية.
- د- السهر على إحلال الأوراق النقدية الأجنبية.

B

39. ما الذي لا يشكل وظيفة من وظائف سوق الصرف:

- أ- نقل القوة الشرائية من طرف لآخر.
- ب- حماية المتعاملين من تقلبات العملات.
- ج- التحكم في الأوراق النقدية الأجنبية.
- د- تحديد سعر الفائدة على العملات.

D

40. تقوم نظرية نسب عوامل الإنتاج على أن الدولة:

- أ- تستورد السلع التي تعاني من عجزا نسبيا في عناصر إنتاجها.
- ب- تصدر السلع التي تعاني فيها عجزا نسبيا (ندرة) في عناصر الإنتاج.
- ج- تنتج وتستورد السلع التي تكون عناصر إنتاجها متوفرة لديها بكثرة.
- د- تستورد وتعيد تصدير السلع التي تكون عناصر إنتاجها متوفرة لديها بكثرة.

A

41. من أساليب تحديد أسعار صرف العملات الأجنبية:

- أ- نظام قاعدة التبادل و المقايضة.
- ب- تعويم أسعار العملات.
- ج- تعديل أسعار العملات.
- د- لا شيء مما ذكر.

B

42. من مشاكل الاستثمارات الخارجية:

- أ- بعد المسافة.
- ب- غلاء الأيدي العاملة.
- ج- ندرة المواد الخام.
- د- عدم وجود استقرار سياسي.

D

43. يطبق نموذج Vernon لدورة حياة المنتج في الاستثمار الأجنبي على:

- أ- السلع الاستهلاكية قصيرة العمر.
- ب- السلع الاستهلاكية طويلة العمر.
- ج- السلع الصناعية قصيرة العمر.
- د- السلع المعسرة قصيرة العمر.

A

44. في بعض الأحيان تمتنع الشركة المتعددة الجنسيات عن الاستثمار في بلد ما بسبب:

- أ- السياسة الانفتاحية للبلد المضيف.
- ب- معارضة بعض القوى البرلمانية.
- ج- البلد الذي تنتمي إليه الشركة.
- د- طبيعة منتجاتها.

B

45. من صعوبات نقل التقنية إلى الدول النامية:

- أ- الرسوم الجمركية التي تفرضها الدول النامية.
- ب- ضغوط الدول المتقدمة لمنع نقل التقنية الحديثة.
- ج- محدودية التقنية المتوفرة.
- د- لا شيء مما ذكر.

B

46. تلجأ الشركة متعددة الجنسيات إلى حماية مصالحها في الدول المضيفة من خلال:

- أ- تقديم قروض مالية للدولة المضيفة.
- ب- عدم الدخول في شراكة مع شركات محلية.
- ج- عدم إقامة تحالفات مع مسؤولين محليين.
- د- لا شيء مما ذكر.

A

47. من سلبيات اختيار المدير الدولي من مواطني الدولة المضيفة ما يلي:

- أ- صعوبة تكيف المدير للعمل وفق احتياجات الشركة.
- ب- صعوبة الاتصال و التنسيق مع الإدارة العليا في الشركة الأم.
- ج- تدني الخبرة في الكثير من الحالات.
- د- التحيز لوجهة نظر حكومته و لبس الشركة.

B

48. عندما يزيد التنوع السلعي، و الجغرافي للشركة متعددة الجنسيات فإنها تطبق نموذج التنوع

- أ- الوظيفي.
- ب- السلعي.
- ج- الشبكي.
- د- المصنوعي.

C

49. يحتاج المديرون الدوليون إلى (تقليل) من إتباع الأنظمة الرسمية و التنظيمية في المنظمة التي:

- أ- تكسب بضعف الثقافة التنظيمية.
- ب- تكسب بقوة الثقافة في المنظمة.
- ج- لا تكثر الثقافة عليها.
- د- تكون في حاجة إلى ثقافة تنظيمية.

50. يتم التعرف على الفرص و التهديدات من خلال:

- أ- الرقابة الإستراتيجية.
- ب- التنفيذ المعكم للإستراتيجية.
- ج- تحليل البيئة الخارجية للمنظمة.
- د- لا شيء مما ذكر.

51. من العوامل الاجتماعية و الثقافية المؤثرة على مخاطر البلد هي:

- أ- مدى التجانس السكاني.
- ب- مدى التماسك أو الانقسام الاجتماعي.
- ج- المزاج النفسي للسكان و أخلاقيات الأعمال.
- د- لا شيء مما ذكر.

52. يقوم مؤشر فيشر (Fisher) العالمي لتحديد العملات على:

- أ- سعر الفائدة على ودائع العملة داخل البلد.
- ب- سعر الفائدة على ودائع العملة خارج البلد.
- ج- سعر الفائدة مقابل قاعدة الذهب داخل البلد.
- د- سعر الفائدة مقابل قاعدة الذهب خارج البلد.

53. تقوم نظرية تعادل القوة الشرائية لتحديد قيمة العملة على أساس:

- أ- فائض ميزان المدفوعات.
- ب- سعر الفائدة.
- ج- قيمة السلعة من السلع.
- د- لا شيء مما ذكر.

54. من أهم طرق تحديد أسعار العملات:

- أ- الاستقرار السياسي.
- ب- العقود الأجلة لأسعار الصرف.
- ج- نمو السوق المستهدفة.
- د- لا شيء مما ذكر.

- 55. من معوقات الاستثمار:
 - أ- السوق المستهدف.
 - ب- النظام السياسي المائد.
 - ج- البنى الهيكلية.
 - د- لا شيء مما ذكر.

C

- 56. إذا وقع نزاع بين الشركة المتعددة الجنسية و البلد المضيف، فأى القوانين التي يتم الاحتكام إليها:
 - أ- قوانين البلد المضيف.
 - ب- قوانين البلد الأم للشركة.
 - ج- القانون الذي يتم الاتفاق عليه.
 - د- القانون الدولي.

C

- 57. إذا أرادت الشركة المتعددة الجنسيات الدخول إلى سوق جديد فإن عليها دخوله:
 - أ- بالمشاركة مع شركة من بلد ثالث.
 - ب- بالمشاركة مع شركة محلية.
 - ج- دفعة واحدة.
 - د- لا شيء مما ذكر.

B

- 58. الوكالة الدولية لضمان الاستثمار تعمل على:
 - أ- زيادة تدفق الاستثمار إلى الدول النامية.
 - ب- تقليل حجم المخاطر السياسية.
 - ج- تقليل حجم المخاطر التجارية.
 - د- لا شيء مما ذكر.

C

- 59. يعتمد نجاح المركز المالي الدولي الذي يتم إقامته في أي بلد على:
 - أ- حرية المقيمين في تحويل أموالهم للخارج.
 - ب- مدى توفر تكنولوجيا الاعلام و الاتصالات.
 - ج- التدخل الحكومي و فرض الضرائب.
 - د- لا شيء مما ذكر.

A

- 60. يقصد بالشركة ذات التركيز الإقليمي ما يلي:
 - أ- تعيين مدراء من مختلف الدول المجاورة للبلد المضيف.
 - ب- تعيين الموظفين من البلد المضيف.
 - ج- الاعتماد بصورة مطلقة على التوظيف من مواطني البلد الأم للشركة.
 - د- لا شيء مما ذكر.

A

خاتمة الإدارة

61. سهولة الرقابة على أداء المدير من مزايا التوظيف من:

- أ- البلد المضيف.
- ب- البلد الأم للشركة.
- ج- بلد ثالث.
- د- لا شيء مما ذكر.

B

62. تقوم الشركات الدولية بتنويع استثماراتها في المحافظ الاستثمارية:

- أ- بهدف تقليل مخاطر الخسارة.
- ب- لتحقيق ربح مطلق.
- ج- للسيطرة على السوق.
- د- لا شيء مما ذكر.

A

63. يصبح التخطيط الاستراتيجي الذي توجهه الثقافة ضروريا عندما تعمل الشركة وفقا:

- أ- لتحالفات مع شركات أخرى (إستراتيجية التكامل).
- ب- لإستراتيجية التنويع السلعي الجغرافي.
- ج- لإستراتيجية التوظيف العرقي.
- د- لإستراتيجية التميز التشغيلية.

B

64. يقصد بالتكامل الاقتصادي و الإقليمي:

- أ- تحرير التجارة ما بين الدول.
- ب- تدويل الشركة المحلية.
- ج- انتقال عناصر الإنتاج عبر الحدود الوطنية و توحيد العملة.
- د- لا شيء مما ذكر.

C

65. بغرض تخفيض تكاليفها التشغيلية و تحقيق الميزة التنافسية، تلجأ الشركات المتعددة الجنسيات

- أ- عقود التصنيع.
- ب- عقود التصدير.
- ج- عقود تسليم المفاتيح.
- د- لا شيء مما ذكر.

A

66. في غياب هيئة دولية لفض النزاعات التجارية تلجأ الدول إلى:

- أ- عقد اتفاقيات ثنائية و إقليمية.
- ب- اللجوء على محكمة العدل الدولية.
- ج- طلب استشارة منظمة التجارة الدولية.
- د- اللجوء إلى غرفة باريس للتحكيم التجاري الدولي.

AC

67. يعتبر العقد الإداري من أهم أشكال الترخيص و يعتمد على:
- أ- السماح باستخدام الاسم و العلامة التجارية.
 - ب- التزام الشركة بإدارة المشروع و تشغيله مقابل أجر معين.
 - ج- تنوع السلع و الخدمات مقابل أجر معين.
 - د- إنشاء و تشغيل المشروع لفترة من طرف الشركة، يتم بعدها تسليم المشروع إلى صاحبه.

68. يؤدي عدم الاتفاق على إعادة توزيع عوائد المشروع في حالة نجاحه إلى:
- أ- سحب أصول الشركة من الدولة المضيفة أو إغلاقه.
 - ب- بيع المشروع لمستثمرين محليين.
 - ج- توسيع المشروع كزدة فعل.
 - د- استيلاء الدولة على المشروع و إدارته.

69. إن الكارتل شكل من أشكال التحالفات الاحتكارية ينشأ بين مجموعة من الشركات على أساس:
- أ- ملكية مشتركة، و توزيع الأرباح وفق لنسبة المساهمة.
 - ب- اتحاد بين عدد من الترومات في مختلف فروع الصناعة.
 - ج- تقاسم الأسواق، تحديد أسعار البيع، و الإنتاج إلا أنها تعمل بصورة مستقلة.
 - د- لا شيء مما ذكر.

70. واحد من المهارات التالية ليست من مهارات الاتصال الضرورية للمدير الدولي:
- أ- الصبر.
 - ب- الإصغاء.
 - ج- الصمت.
 - د- التحدث.

ص إبراهيم:

إن الله ولي التوفيق.

مع التمنيات الطيبة بالتوفيق.