

السؤال الأول: القرارات الاستراتيجية هي:

- ☐ أ. قرارات طويلة المدى تهدف الى تنفيذ سياسات الموارد البشرية في المنظمة
- ☐ ب. قرارات متوسطة المدى تتعلق بتنفيذ القرارات الاستراتيجية وتتناول خصوصا الأبعاد الوظيفية في المنظمة
- ☐ ج. قرارات قصيرة المدى تتعلق بتنفيذ الأعمال الجارية للمنظمة
- ☒ د. قرارات طويلة المدى تهدف الى خلق أو دعم الميزة التنافسية للمنظمة وتحسين تنافسيتها

السؤال الثاني: تسمى العبارة العامة التي تحدد السبب الرئيسي لتواجد المنظمة بـ:

- ☐ أ. الرؤية
- ☒ ب. الرسالة
- ☐ ج. السياسة
- ☐ د. الاستراتيجية

السؤال الثالث: يهدف التحليل الداخلي للمنظمة الى تحديد:

- ☒ أ. نقاط القوة ونقاط الضعف
- ☐ ب. الفرص والتهديدات
- ☐ ج. الفرص ونقاط القوة
- ☐ د. التهديدات ونقاط الضعف

الاستراتيجية ١

السؤال الأول: تقوم نظرية أصحاب على مبدأ ان المنظمة يستفيد منها:

- ☐ أ. الملاك والعمال فقط في شكل عوائد أسهم وأجور
- ☒ ب. عدد كبير من الأطراف بأشكال مختلفة
- ☐ ج. الملاك والزبائن فقط في شكل عوائد وبيع ذات جودة
- ☐ د. الملاك وأعضاء مجلس الإدارة في شكل عوائد أسهم ومكافآت

السؤال الثاني: تسمى عملية تقسيم المنظمة الى نشاطات او مجالات او وحدات الأعمال الاستراتيجية SBU بـ:

- ☐ أ. دورة حياة المنتج
- ☐ ب. متحنى التجربة
- ☐ ج. الميزة التنافسية
- ☒ د. التجزئة الاستراتيجية

السؤال الثالث: حسب مصفوفة BCG يبدأ المنتج دورته من خاتمة:

- ☐ أ. البقرة الحلوب
- ☐ ب. النجم
- ☒ ج. أنشطة التردد
- ☐ د. أية خاتمة في المصفوفة

الاستراتيجية ٢

السؤال الأول: حسب مصفوفة Ansoff تطبيق المنظمة إستراتيجية اختراق السوق في حالة

☒ أ. المنتجات الحالية والأسواق الحالية

☐ ب. المنتجات الجديدة والأسواق الجديدة

☐ ج. المنتجات الحالية والأسواق الجديدة

☐ د. المنتجات الجديدة والأسواق الحالية

السؤال الثاني: بطاقة الأداء المتوازن طورها كل من:

☐ أ. Mintzberg و Porter

☐ ب. Kaplan و Porter

☐ ج. Norton و Mintzberg

☒ د. Norton و Kaplan

السؤال الثالث: حسب Chandler:

☐ أ. التجزئة تتبع الهيكلية

☐ ب. الاستراتيجية تتبع الهيكلية

☒ ج. الهيكلية تتبع الاستراتيجية

☐ د. الاستراتيجية تتبع التجزئة

تعتمد بطاقة الأداء المتوازن على:

☐ أ. يبعدين

☐ ب. ثلاثة أبعاد

☒ ج. أربعة أبعاد

☐ د. العدد يتغير حسب الحالة

الاستراتيجية ٣