

**ظلل (اختار) الإجابة الصحيحة مما يلى:**

(1) لم يدرك معظم مدراء المؤسسات تماما حجم المشاكل التي يجب على المنظمة اعتبارها

- (أ) قبل الشروع في تنفيذ النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات  
 (ب) خلال فترة تنفيذ النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات  
 (ج) خلال فترة ما بعد تنفيذ النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات  
 (د) كل ما ذكر

**تمهيد عن النظم المتكاملة للمؤسسات Preview**

✓ تشير الدراسات إلى أنه خلال الفترة الأولى من تاريخ تنفيذ النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات ERP

✓ لم يدرك معظم مدراء المؤسسات تماما حجم المشاكل التي يجب على المنظمة اعتبارها :

- قبل الشروع في تنفيذ النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات
- خلال فترة التنفيذ
- خلال فترة ما بعد التنفيذ

(2) لا يعتبر من مستويات الإدارة في الوقت الحالي

- (أ) المستوى الاستراتيجي  
 (ب) المستوى الوسطي  
 (ج) المستوى التشغيلي  
 (د) المستوى المالي

العمليات التجارية و مستودعات المعلومات

Business Process and Silos

Matrix Structure of Organization

هيكل المصفوفة من المنظمة



(3) ينتج عن تنفيذ نظم المعلومات المختلفة داخل المنظمة

- (أ) خليط من النظم المستقلة

(ب) نظام متكامل واحد باستعمال البرمجيات الوسطية Middleware

(ج) مجموعة من النظم غير المتكاملة تسهم في تعزيز وتحسين الانتاجية

(د) مجموعة من النظم تسهم في تعزيز وتحسين تدفق المعلومات

**مستودعات المعلومات وتكامل النظم**

Information Silos and Systems Integration

مع مرور الوقت ينتج عن تنفيذ نظم المعلومات مختلفة داخل المنظمة خليط من النظم المستقلة غير المتكاملة تتعارض مع الانتاجية وتشكل عقبة في وجه تدفق المعلومات

الواجب

ينتج عن تنفيذ نظم المعلومات المختلفة داخل المنظمة

- خليط من النظم المستقلة

نظام متكامل واحد باستعمال البرمجيات الوسطية Middleware

مجموعة من النظم غير المتكاملة تسهم في تعزيز وتحسين الانتاجية

مجموعة من النظم تسهم في تعزيز وتحسين تدفق المعلومات



(4) أول جيل من نظم المؤسسات التي تتميز بتكامل البيانات وتدعم أهم وظائف المنظمات

- Enterprise Resource Planning (أ)
- Materials Requirements Planning (ب)
- Management Information Systems (ج)
- لا شيء مما ذكر (د)

#### نظم التخطيط الشامل لموارد المؤسسات

#### Enterprise Resource Planning Systems

✓ تعتبر نظم التخطيط الشامل لموارد المؤسسات **Enterprise Resource Planning Systems** أول جيل من نظم المؤسسات التي تتميز بتكامل البيانات وتدعم أهم مهام (وظائف) المنظمات

الواجد

أول جيل من نظم المؤسسات التي تتميز بتكامل البيانات وتدعم أهم وظائف المنظمات

- Enterprise Resource Planning (أ)
- Materials Requirements Planning (ب)
- Management Information Systems (ج)
- لا شيء مما ذكر (د)

(5) تتميز النظم المتكاملة للتخطيط موارد المؤسسات ERP

- بتكامل مختلف الجوانب الوظيفية للمنظمة (أ)
- بتكامل نظم مورديها وشركائها (ب)
- كل ما ذكر (ج)
- لا شيء مما ذكر (د)

#### نظم التخطيط الشامل لموارد المؤسسات

#### Enterprise Resource Planning Systems

✓ تتميز نظم التخطيط الشامل لموارد المؤسسات **Enterprise Resource Planning Systems** بتكامل

- مختلف الجوانب الوظيفية functional aspects للمنظمة
- نظم مورديها وشركائها

(6) يمكن اعتبار النظم المتكاملة للتخطيط موارد المؤسسات

- بديلاً لمجموعة أو لتشكيلة النظم الموجودة داخل المنظمات (أ)
- إضافة نوعية لمجموعة النظم الموجودة داخل المنظمات تخدم المستوى الاستراتيжи للمنظمة (ب)
- برمجيات وسطية تقوم بتسهيل تدفق وتبادل المعلومات بين مختلف النظم الموجودة داخل المنظمات (ج)
- لا شيء مما ذكر (د)

#### نظم التخطيط الشامل لموارد المؤسسات

#### Enterprise Resource Planning Systems

✓ تعتبر نظم التخطيط الشامل بديلاً لمجموعة أو لتشكيلة النظم الموجودة داخل المنظمات والمستقلة عن بعضها البعض مثل النظم المحاسبية ونظام إدارة الموارد البشرية ونظم تخطيط الموارد ونظم معالجة المعاملات إلخ..

## النظم المتكاملة للمؤسسات

### الفصل الأول 1433 – 1434 هـ

#### أسئلة المراجعة

(7) تميزت فترة التسعينيات من القرن الماضي بظهور

- (أ) نظم إدارة ومراقبة المخزون  
 (ب) نظم تخطيط الاحتياجات من المواد  
 (ج) **النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات**  
 (د) نظم التخطيط الشامل المتكاملة المتقدمة



(8) لا يعتبر من الخيارات المتوفرة للمنظمة عند تنفيذها للنظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات

- (أ) تغيير إجراءات العمل المطبقة داخل المنظمة لكي تتطابق مع الوظائف المبرمجة بالنظام  
 (ب) اجراء تغييرات على النظام (Customization) لكي يتطابق مع إجراءات العمل المطبقة في المنظمة  
 (ج) استخدام برمجيات الـ Middleware لتحويل إجراءات العمل من النظام القديم إلى النظام الجديد  
 (د) كل ما ذكر صحيح

## إجراءات العمل ونظم التخطيط الشامل Business Processes and ERP

- ✓ عند تنفيذ نظم التخطيط الشامل المتكاملة لموارد المؤسسات هناك خيارات أمام المنظمة :
١. تغيير إجراءات العمل أو العمليات لكي تتطابق مع وظائف النظم
  ٢. اجراء تغييرات على النظام ( تخصيص Customization ) لكي يتطابق مع إجراءات العمل (العمليات) المطبقة في المنظمة

(9) تعتبر المنظمة من الصنف الأول في مجال النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات عندما

- في أسلنة الاختبار** مختلفة الصنف الثاني
- (أ) تتجاوز إيرادات المنظمة 200 مليون دولار  
 (ب) تتجاوز إيرادات المنظمة 200 مليار دولار  
 تكون للمنظمة موقع (فروع) محلية قليلة  
 (ج) لا شيء مما ذكر  
 (د) لا شيء مما ذكر

## أصناف عملاء (المستويات السوقية) النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات ERP Market Tiers

✓ هناك ٣ أصناف من المنظمات حسب حجم المنظمة (عدد المستخدمين) وحجم ايراداتها المالية ونطاقها

Tier I, Tier II, and Tier III ERP Software Vendors

Sample Vendors

Tier I (1)	Tier II (2)	Tier III (3)
SAP	Epicor	ARAS
Oracle	Sage	Activant Solutions Inc.
Oracle—e-Business Suite	Infor	Bowen and Groves
Oracle—JD Edwards	IFS	Comsense
Oracle—PeopleSoft	QAD	Exact
Microsoft Dynamics	LAWSON	NetSuite
	CDC Software	Visibility
<b>أكثر من \$200 M متعدد الموقع سلطة في عدة دول</b>	<b>في حدود \$20 M موقع سلطة العالمية</b>	<b>نحو \$40M موقع واحد من ٥ إلى ٢٠ مستخدم</b>

(10) يعني تكامل النظم

- (أ) تواصل نظم المعلومات فيما بينها وتمكنها من تبادل المعلومات بسلاسة  
 (ب) امكانية تبادل المعلومات بين النظم بواسطة برمجيات خاصة يتم تشغيلها من طرف مستخدم النظام  
 (ج) النظم التي تحتوي على محمل الوظائف المطلوبة من طرف كل أقسام المنظمة  
 (د) لا شيء مما ذكر

**تكامل النظم**

✓ تكامل النظم تعني تواصل نظم المعلومات (المستقلة عن بعضها البعض) فيما بينها وبإمكانها تبادل المعلومات بشكل سلس

(11) تكون نظم المعلومات المبنية على مستودعات المعلومات Information Silos



- (أ) متكاملة  
 (ب) دقيقة  
 (ج) غير فعالة  
 (د) غير مكلفة

**مستودعات المعلومات وتكامل النظم****Information Silos and Systems Integration**

✓ يجب على المنظمات أن تكون مرنة وذات حرکية مما يتوجب على أنظمة المعلومات المطبقة بها أن تكون ذات بيانات وتطبيقات متكاملة وموارد عبر المنظمة

(12) لا تدعم نظم المعلومات

- (أ) الانتاج  
 (ب) التسويق  
 (ج) المالية  
 (د) العلاقات العامة

**المستويات الوظيفية لنظم المعلومات****IS Functionalization**

✓ بالإضافة إلى خدمة مختلفة المستويات الإدارية للمنظمة تدعم نظم المعلومات معظم المجالات الوظيفية في المنظمة مثل الانتاج، التسويق، المالية وإدارة الموارد البشرية



- (13) لا تعتبر من خطوات عملية التكامل
- تصنيف الموارد
  - الامتثال والمعايير
  - تطوير سياسة لدعم النظام القديم
  - ادارة العمليات

### خطوات تكامل النظم

#### Steps in Integrating Systems

<b>Resource categorization</b>	تصنيف الموارد	الخطوة الأولى	١
<b>Compliance and standards</b>	الامتثال والمعايير	الخطوة الثانية	٢
<b>Legacy systems support</b>	دعم النظام القديم	الخطوة الثالثة	٣
<b>Middleware tools</b>	الأدوات البرمجية الوسيطة	الخطوة الرابعة	٤
<b>Authentication and authorization policies</b>	سياسات التوثيق والتفويض	الخطوة الخامسة	٥
<b>Centralized IT services and support</b>	الخدمة المركزية والدعم	الخطوة السادسة	٦
<b>Back-up, recovery, and security</b>	النسخ الاحتياطي ، الاسترداد والأمن	الخطوة السابعة	٧
<b>Hardware and software standardization</b>	التوحيد القياسي للمعدات والبرمجيات	الخطوة الثامنة	٨

### فوائد وحدود النظم المتكاملة

#### Steps in Integrating Systems

#### الفوائد

مزيد من الابادات وتحقيق النمو

#### Increased Revenue and Growth

تسوية المحيط التنافسي

#### Leveling the Competitive Environ

تعزيز الرؤية فيما يخص المعلومات

#### Enhanced Information Visibility

تحقيق توحيد قياسي أكبر

#### Increased Standardization

- (14) لا تعتبر من فوائد التكامل

- زيادة الابادات وتحقيق النمو
- تعزيز الرؤية فيما يخص المعلومات
- تحقيق توحيد قياسي أكبر
- العائد من الاستثمار على المدى القصير

- (15) لا ينتج عن التنفيذ الناجح لنظام ERP

(ا) تحسين الفعالية التشغيلية

(ب) تحسين اجراءات العمل

(ج) التركيز على اهداف كامل المنظمة

(د) التركيز على اهداف بعض اقسام المنظمة

### دور النظم المتكاملة لتخفيط موارد المؤسسات في التكامل الفيزيائي

#### ERP's Role in Physical Integration

✓ ينتج عن التنفيذ الجيد لنظام ERP تحسين الفعالية التشغيلية

مع تحسين اجراءات العمل التي تركز

على اهداف المنظمة

(16) لا يعتبر من المجالات الوظيفية التي تدعمها مكونات نظم ERP

- (ا) المحاسبة  
 (ب) الموارد البشرية  
 (ج) المعرفة  
 (د) المشتريات

**مكونات معمارية نظم المؤسسات؟**

هناك جوابان :

الجانب الوظيفي Functional

- يعرف مكونات نظم ERP التي تدعم مختلف المجالات الوظيفية للمنظمة وتشمل:

- المحاسبة
- الموارد البشرية
- المشتريات

الواجب	لا يعتبر من وحدات (Modules) نظم ERP
	الانتاج
	المشتريات
	إدارة المخزون
DSS	○

(17) لا يعتبر من وحدات (Modules) نظم ERP

- (ا) الانتاج  
 (ب) المشتريات  
 (ج) إدارة المخزون  
 (د) DSS

**نظرة عامة عن وحدات النظم المتكاملة**

- ١- الإنتاج  
 ٢- المشتريات  
 ٣- إدارة المخزون  
 ٤- المبيعات والتسويق  
 ٥- المالية  
 ٦- الموارد البشرية

٧- وحدات أخرى - تحتوي وعلى وحدات غير تقليدية مثل ذكاء الأعمال، الخدمة الذاتية، إدارة المشاريع والتجارة الإلكترونية

(18) لا تحتوي وحدات النظم المتكاملة على:

- (ا) وحدة ذكاء الأعمال  
 (ب) وحدة الخدمة الذاتية  
 (ج) وحدة إدارة المشاريع  
 (د) وحدة إدارة الجودة

**نظرة عامة عن وحدات النظم المتكاملة**

- ١- الإنتاج  
 ٢- المشتريات  
 ٣- إدارة المخزون  
 ٤- المبيعات والتسويق  
 ٥- المالية  
 ٦- الموارد البشرية

**٧- وحدات أخرى**

- تحتوي على وحدات غير تقليدية مثل ذكاء الأعمال، الخدمة الذاتية، إدارة المشاريع والتجارة الإلكترونية

(19) من المعماريات الأكثر شيوعا واستعمالا في الوقت الحالي

- (أ) المعماريات ذات الطبقتين
- (ب) المعماريات ذات الطبقات الثلاثة
- (ج) المعماريات ذات الطبقات الاربعة
- (د) لا شيء معاذك

معماريات النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات

✓ تعتبر المعماريات ذات الطبقات الثلاثة Three-layer **الأكثر شيوعاً واستعمالاً في الوقت الحالي**

#### الواجب

من المعماريات الأكثر شيوعا واستعمالاً في الوقت الحالي

• المعماريات ذات الطبقتين

**• المعماريات ذات الطبقات الثلاثة**

• المعماريات ذات الطبقات الاربعة

• لا شيء معاذك



(20) لا تحتوي المعماريات ذات الطبقات الثلاثة على

- (أ) خوادم الويب
- (ب) خوادم التطبيقات
- (ج) خوادم قواعد البيانات
- (د) خوادم الشبكات

معماريات النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات

✓ تعتبر المعماريات ذات الطبقات الثلاثة Three-layer **الأكثر شيوعاً واستعمالاً في الوقت الحالي وتحتوي على:**

- **خوادم الويب**

- **خوادم التطبيقات**

- **خوادم قواعد البيانات**

