

شيفر إسنان

مماضيه ٨

* الزمن المطلوب لإكمال العملية التجارية هو زمن الدورة

* من أسباب إطالة زمن الدورة في سلسلة التوريد (الانتظار - فحاليات الإنتاجية -

التسليم أو التوازن في أداء العمليات - فحاليات متكررة - إمتحان بالوقت - العيوب في العمل -

العجز في استجابة حركة المواد - مخوفات الأهداف - التقييم السيئ - تكنولوجيا متقادمة - نقص المعلومات -

التنسيق المبرور - التعاون المبرور - نقص التنسيق)

* لتقليل زمن دورة التوريد لا بد من التقليل الشامل (تحسين وصول المواد - دورة إصدار الأمر -

النقل - الاستمرار والعرض - مراقبة المواد - عمليات تصنيعية - تنفيذ أعمال الإنتاج - التخزين -

إعادة المواد لم تجعه)

* طرق تقليل الزمن (تقليل زمن الدورة) يمكن في (تأسيس فرق مختصة -

تطوير الفهم الشامل لعملية سلسلة التوريد - تحديد فرص تقليل الزمن - تطوير وتنفيذ المقترحات

السيادة لتقليل الزمن - قياس أداء عملية زمن الدورة - تحديد جهود تحسين مستمر)

* هي الجزء لا بد من (تطوير وتنفيذ المقترحات السيادة أي تقليل زمن الدورة)

* عوامل النجاح لتقليل زمن الدورة (مساندة الإدارة العليا - الالتزام التام بالأهداف -

استمرار الجهود لتحقيق الأهداف - تطبيق TQM - تدريب الأفراد - تأسيس الرقابة - نظام معلومات

والتكنولوجيا الحديثة - التنسيق بين أعضاء سلسلة التوريد)

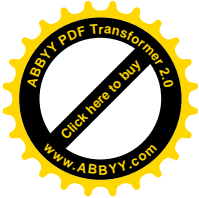
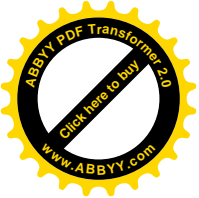
* معايير قياس أداء سلسلة التوريد (استمرارية بطاقتة الأداء والتوازن - معيار الطلب العالمي -

مصار التكلفة الكلية)

* مكوّنات بطاقتة الأداء والتوازن (الفعالية - غير الزمن - غير العمليات - بعد التعلم والوقت)

وتكون هرميه

* تقاس استمرارية بطاقتة الأداء والتوازن بـ (رضا الزبون والمورد - سرعة التوريد - الكلفة - المبيعات)



- * خارطة العمليات هي (سلسلة منطقية من الاجراءات ذات الصلة التي تولى تطبيقها
المرجعيات) وتعتبر اساسا من فهم سير عمل التوريد
- * السلسلة تتكون من اجراءات (عمليات) تتلوه في فعاليات
- * تعتبر توثيق العملية الخطوة الاولى في فعاليات تحسين عمليات المنظمة
- * خارطة العملية تعتبر الجزء المحوري في ~~توثيق~~ توثيق العملية التي
تقدم المورد الى الزبون