

## المحاضرة الأولى

١/ من الأنشطة المساندة لإدارة العمليات اللوجستية

- تدفق المعلومات
- مناولة المواد
- إدارة المخزون
- النقل

٢/ واحدة من التالي ليست من النقاط التي تبرز أهمية إدارة المواد ضمن سلسة التوريد ، وهي

- كونها العامل الرئيس في تنظيم وسائل الإنتاج
- تعمل على تخفيض كلف الإنتاج
- تساهم برفع كفاءة العملية التصنيعية
- البعد عن مرحلة التسويق

٣) من الإدارات المكونة لإدارة سلسلة التوريد كما حددها المختصون في ذا المجال

- إدارة الطلب
- إدارة المرتجعات
- إدارة علاقات الزبائن
- جميع ماذكر

٤/ واحدة من التالي ليست من الأنشطة الأساسية لإدارة اللوجستك وهي

- إدارة المخزون
- تدفق المعلومات
- المستودعات
- النقل

٥/ نوع النقل الذي يحقق الجدوى الاقتصادي والذى يستخدم عند وجود حركة نقل كافية

- النقل غير المنتظم
- النقل شبه المنتظم
- النقل المنتظم
- أ+ب

٦/ ينصب التركيز على قيادة التكلفة لتحقيق النجاح السوقي في العلاقة بين

- الزبائن والمنافسين
- الزبائن والشركة
- المنافسين والشركة
- أ+ب

- ٧/ جميع العبارات التالية صحيحة حول الترميز السلعي (BC) عدا واحد خاطئه وهي
- يزيد الترميز السلعي من الأخطاء عند التسليم والإسلام والمبادله للمنتجات
  - يبلغ الترميز السلعي إلكترونيا عن الأصناف التي أوشكت على النفاذ ليتم الإحلال
  - يعتبر الترميز السلعي أحد وسائل الإتصال الحديثة التي تظهر أهميتها في أعمال اللوجستك
  - تشرط بعض الدول تثبت الترميز السلعي على مشترياتها الدوليه

٨/ من الأنظمه الأساسية لإدارة اللوجستك

- مناولة المواد
- تدفق المعلومات
- التغليف الوقائي
- المستودعات

- ٩/ جميع العبارات التالية صحيحة حول الترميز السلعي (BC) عدا واحد خاطئه وهي
- يقلل الترميز السلعي من الأخطاء عند التسليم والإسلام والمبادله للمنتجات
  - سهل الترميز السلعي على المتأجر تسريع العمليه البيعية وتعويض الأرفف
  - يعتبر الترميز السلعي سهل التمييز بين الكم الهائل من السلع
  - لا يبلغ الترميز السلعي إلكترونيا عن الأصناف التي أوشكت على النفاذ

١٠/ واحد من العبارات التالية خاطئه حول اللوجستيك وهي

- ينصب التركيز على قيادة الكلفه في العلاقة بين الشركه والمنافسين لتحقيق النجاح السوقي
- تقود ميزة القيمه إلى حصة سوقيه أكبر بحكم انخفاض تكلفة الوحده الواحده
- يحقق النقل المنظم الجدوى الاقتصادي في ظل وجود حركه نقل كافيه
- تعتبر القوه المتساويه من وسائل القيمه المضافه في الخدمه إذ أن ازديادها يشكل تحدي لإدارة اللوجستك

## المحاضرة الثانية

- ١/ جميع العبارات التالية صحيحة حول اللوجستيك عدا واحد خاطئه وهي
- تقود الميزيه الإنتاجيه إلى حصة تسويقية أكبر بحكم انخفاض تكلفة الوحده الواحده
  - يبلغ الترميز السلعي (BC) الكترونيا عن الأصناف التي أوشكت على النفاذ ليتم الإحلال
  - ينصب التركيز على قيادة القيمه في العلاقة بين الزبائن والشركه لتحقيق النجاح السوقي
  - يزيد الترميز السلعي (BC) من الأخطاء عند التسليم والإسلام والمبادله للمنتجات

٢/ واحد من التالي ليست من أشكال خدمة الزبون

- تجانس ممثلي المبيعات
- عدم التعامل بالإلتئمان
- ضمان التسليم ضمن فتره زمنيه معينه
- الصيانه المقنעה

٣/ إحدى قواعد خدمة الزبون التي تعتبر خدمة الزبون مهمه محدد ينبعي القيام بها لتلبية حاجات

الزبون مثل معالجة الطلبات ، وإدارة المترجعات .. هي

- خدمة الزبون كمقاييس أداء

- خدمة الزبون كفلسفة

- خدمة الزبون كنشاط

- تعهد واسع لتوفير قناعة الزبون بأعلى المستويات

٤/ من العوامل الأساسية التي يجب مراعاتها لضمان نجاح برنامج خدمة الزبون

- عدم تدخل الإدارة العليا في المنظمه تجاه البرنامج

- التغييرات الثقافية لدى العاملين

- اتصاف الأنظمه والإجراءات بالثبات وعدم التغير

- جميع ما ذكر

٥/ واحد من العبارات التاليه خاطئه حول اللوجستيك وخدمة الزبون وهي

- تعتبر خدمة الزبون مقاييس مدى فاعلية نظام اللوجستيك وكيفية أداء عمله

- تهدف العلاقة بين اللوجستك والتسويق للوصول إلى ربحية مستقله لكل منهما

- تشير "الملامه" لأحد أبعاد اللوجستك الأساسية إلى إدراك متطلبات الزبائن والعمل على تلبيتها

- يعتبر إدراك الزبون للقيمه أحد العوامل التي يمكن أن تحدد شكل استيراتيجية إدارة خدمة الزبون

٦/ تأخذ خدمة الزبون أشكالا عديده منها

- عدم تجانس ممثلي المبيعات

- عدم التعامل بالإئمان

- تركيب المنتج

- جميع ما ذكر

٧/ أحد أبعاد اللوجستك الأساسية الموجهه لخدمة الزبون والتي تقوم على إدارة المتطلبات المختلفه

- للزبائن والعمل على تلبيتها إستنادا لرغباتهم أو حجم مشترياتهم هي

- الاتصالات

- الملامه

- الإعتيادية

- شحن الطلب

٨/ إحدى قواعد خدمات الزبون التي تهدف لبناء بأعلى المستويات والتي تتفق مع المنظمات المعاصره

- المركز على إدارة الجوده الشامله هي

- خدمة الزبون كمقاييس أداء

- خدمة الزبون كفلسفة

- خدمة الزبون كنشاط

- مود إجراءات خدمة الزبائن

٩/ تتعدد العوامل التي يمكن أن تحدد شكل استراتيجية إدارة خدمة الزبون لتشمل

قناعات الزبون

- إدراك الزبون للقيمة

- ولاء الزبون

- جميع ما ذكر

-

١٠ واحد من العبارات التالية خاطئه حول اللوجستك وخدمة الزبون وهي

تعتبر خدمة الزبون مقياس مدى فاعلية نظام اللوجستك

-

تهدف العلاقة بين اللوجستك والتسويق للوصول إلى جهود فردية وربحيه مستقله لكل منهما

-

تقوم الرؤيا العمليه لخدمة الزبون بإيجاد قيمة مضافه ذات أهميه في سلاسل التوريد

-

يمكن السيطره على العديد من عناصر خدمة الزبون من خلال إدارة سلاسل التوريد والتسويق

-

١١ من العوامل الأساسية التي يجب مراعاتها لضمان نجاح برنامج خدمة الزبون

ثبات أنظمة وإجراءات المنظمه وعدم تغييرها

-

- التزام الإداره العليا تجاه البرنامج

-

- إهمال النواحي الثقافيه تجاه البرنامج

-

أ+ ب

-

١٢ تهدف العلاقة بين اللوجستك والتسويق للوصول إلى عدة عناصر حاسمه منها

ربحية مستقلة

-

- جهود منفردة

-

- قناعة الزبون

-

- جميع ما ذكر

-

١٣ تأخذ خدمة الزبون أشكالاً عديده منها

ضمان التسلیم ضمن فترة زمنيه معينه

-

- عدم التعامل بالإيثمان

-

- عدم تجانس ممثلي المبيعات

-

- جميع ما ذكر

-

١٤ واحد من العبارات التالية خاطئه حول اللوجستك وخدمة الزبون وهي

تقوم قاعدة " خدمة الزبون كفلسفه " على بناء قناعة الزبون بأعلى المستويات

-

تشير " الإعتماديه " لأحد أبعاد اللوجستك الأساسية إلى إدراك متطلبات الزبائن والعمل على تلبيتها

-

يعتبر ولاء الزبون أحد العوامل التي يمكن أن تحدد شكل استراتيجيه إدارة خدمة الزبون

-

تعتبر خدمة الزبون مقياس مدى فاعلية نظام اللوجستك

-

### المحاضرة الثالثة

١/ يبرز الدور الإستراتيجي للتوزيع المادي من خلال عدة نقاط منها

السيطره على كلف الشحن

-

- زيادة كلف التوزيع

-

- ٢/ يقود الإمداد المنتظم عبر التوزيع المادي إلى
- تحقيق انخفاض كبير في الأسعار
  - عدم توازن الطلب
  - عدم سيادة سوق البائع أو المشتري بشكل مطلق
  - جميع ما ذكر صحيح

٣/ واحد من العبارات التاليه خاطئه حول التوزيع المادي وهي :

- يشكل تدفق المواد الركيزه الأساسية الأولى ضمن كلف اللوجستك
- يعتبر "التوثيق" إحدى الصعوبات التي تؤثر على إجمالي كلف اللوجستك
- يؤدي التوجه نحو القنوات التوزيعيه إلى زيادة المخزون المركزي لدى الشركه
- ينبغي إسناد مسؤولية الإمداد إلى وحدات المنظمه المتخصصه

٤/ من النقاط التي تبرز الدور الإستراتيجي للتوزيع المادي :

- زيادة كلف التوزيع
- توليد المنافع الزمانية دون المكانية
- توليد المنافع المكانية دون الزمانية
- التأثير على قرارات القنوات التوزيعيه

٥/ من أماط كلف التوزيع :

- تكاليف الطلب والإتصال
- تكاليف النقل
- تكاليف المخازن
- جميع ما ذكر

٦/ واحد من العبارات التاليه خاطئه حول التوزيع وهي :

- ينبغي عدم إسناد مسؤولية التوزيع لبعض وحدات المنظمه المختلفه
- تشکل المستودعات الركيزه الأساسية الأولى ضمن كلف اللوجستك
- يشكّل المنظور الشامل لنظام التوزيع جزءاً أساسياً من سلاسل التوريد
- يؤدي التوجه نحو القنوات التوزيعيه إلى تقليل المخزون المركزي لدى الشركه

٧/ يؤدي الإمداد المنتظم عبر التوزيع المادي إلى :

- سيادة سوق المشتري بشكل مطلق
- سيادة سوق البائع بشكل مطلق
- استقرار نسبي في الأسعار
- اختلافات كبيرة في الطلب

٨/ ييرز الدور الإستراتيجي للتوزيع المادي من خلال :

- خفض كلف التوزيع
- توليد المنافع المكانية دون الزمانية
- سيادة سوق البائع بشكل مطلق
- أ + ب

٩/ من أهماط كلف التزويد :

- تكاليف معالجة الطلب
- تكاليف المناولة
- تكاليف المخازن
- جميع ما ذكر

١٠/ جميع العبارات التاليه المتعلقه باللوجستك صحيحه عدا واحده خاطئه وهي :

- يؤدي التوجه نحو القنوات التوزيعيه إلى تقليل المخزون المركزي لدى الشركه
- تعتبر السيطره على كلف الشحن أحد الأدوار الاستراتيجيه للتوزيع المادي
- من الأفضل إسناد مسؤولية الإمداد لبعض وحدات المنظمه المختلفه
- يشكل تدفق المواد الركيزه الأساسية الأولى ضمن كلف اللوجستك

١١/ يقود الإمداد المنتظم والمستمر عبر التوزيع المادي إلى :

- توازن الطلب
- ارتفاع كبير في الأسعار
- سيادة سوق المشتري بشكل مطلق
- سيادة سوق البائع بشكل مطلق

#### المحاضرة الرابعة

١/ المواد التي لا يؤدي نفادها إلى توقف نظام التشغيل .. مفهوم لأحد تصنيفات المخزون التاليه :

- المجموعه A
- المفردات الحيويه
- مفردات ذات معدلات طلب عالي
- المفردات الاحتياطيه

٢/ جميع ما يلي من سمات المصادر الإستراتيجيه معلومات التوريد عدا واحده وهي :

- بروز أهميتها عند صياغة القرارات المتعلقه بالجدارات المحوريه
- تتعلق بالمفردات ذات الربحية العالية والمخاطره المنخفضه
- ارتباطها بنقاط الاختناقات في سلسة التوريد
- أهميتها عند اتخاذ قرارات الشراكه مع الموردين

٣/ واحد من العبارات التالية خاطئه حول إدارة الجوده الشامله وهي :

- يتطلب التنفيذ الناجح لإدارة الجوده الشامله شمول خطة الجوده كافه مراافق المنظمه
- تتطلب إدارة الجوده الشامله إجراء تحسينات متقطنه ومفاجئه
- تقدم إدارة الجوده الشامله أنماط التغيير الضروريه وهي ليست بالعلاج الناجح لجميع مشاكل الإننتاجيه
- يعتبر "الهيكل التنظيمي" أحد عناصر نظام إدارة الجوده الشامله

٤/ تشمل إجراءات التنفيذ لإدارة الجوده الشامله :

- التنظيم
- التزام الإدارات العليا دون غيرها
- عدم التغيير الثقافي
- أ + ب

٥/ أحد تصنيفات المخزون وفقاً لمعيار الأهميه :

- مفردات ذات طلب عالي
- المفردات الاحتياطيه
- المجموعه B
- مفردات ذات طلب منخفض

٦/ تعتمد فلسفة إدارة الجوده الشامله على عدة مبادئ أساسيه منها :

- عدم التركيز على رضا الزبائن تجاه المخرجات
- الجهود الجماعيه في العمل
- التحسينات المنقطعه والمفاجئه
- جميع ما ذكر

٧/ جميع العبارات التالية صحيحه حول إدارة الجوده الشامله عدا واحد خاطئه هي :

- لا تعتبر إدارة الجوده الشامله العلاج الناجح لجميع امراض او مشاكل الإننتاجيه
- تقوم إدارة الجوده الشامله على التشخيص المبكر للإنحرافات
- يعتبر تأمين التدفق المنتظم للمواد من العوامل المؤديه إلى تحسين الجوده
- لا يتطلب نظام إدارة الجوده الشامله تحقيق ثورة ثقافيه لدى العاملين

٨/ تقوم فلسفة نظام إدارة الجوده الشامله على العديد من المبادئ الأساسية منها :

- التركيز على رضا الزبائن تجاه المخرجات
- الجهود الفردية في العمل
- التحسينات المفاجأه والمتقطعه
- أ + ب

٩/ تعتبر "المفردات المساعده" إحدى تصنيفات المخزون وفقاً لمعيار :

- معدلات الطلب
- الأهميه
- قيمة المخزون
- المساحه المخزنـيه

١٠ واحد من العبارات التالية خاطئه حول إدارة الجوده الشامله وهي :

- يتطلب التنفيذ الناجح لإدارة الجوده الشامله إحداث ثوره ثقافيه لدى العاملين
- يتطلب إدارة الجوده ركنا أساسيا في إدارة اللوجستك وسلالس التوريد
- يتحدد هدف إدارة الجوده الشامله بمعالجة المشكلات بعد وقوعها
- يتطلب نظام إدارة الجوده الشامله جهودا كبيرة على المدى الطويل

١١ واحد من العبارات التالية ليست من سمات المصادر الإستراتيجيه لمعلومات التوريد :

- استخدامها في صنع القرارات على المدى البعيد
- أهميتها عند صياغة قرارات الصناع أم الشراء
- ارتباطها بالمستويات الدنيا في المنظمه
- ارتباطها بنقاط الاختناقات في سلسلة التوريد

١٢ تشمل عناصر نظام إدارة الجوده الشامله :

- التكنولوجيا
- الأفراد
- الهيكل التنظيمي
- جميع ما ذكر

## المحاضرة الخامسة

١ من مزايا المعدات الرأساليه :

- تخضع لمعايير ضريبيه خاصه
- لا تساعد الحكومه عادةً في تمويلها وشرائها
- تعتبر جزء من المنتج النهائي
- لا يرتبط قرار شراؤها بالمبيعات والمخرجات

٢ تنتهي دورة المشتريات ب :

- استلام المواد وقبولها
- اختيار الموردين
- المصادقه على قوائم الشحن
- المتابعه للتحقق من تلبية مواعيد التسلیم

٣ مصدر التوريد الذي يقوم على عقد شراكة طويله الأجل ما بين المشتري والمورد والذي يدعو إليه نظام إدارة الجوده الشامله هو :

- المصدر القاعد
- المصدر المنفرد
- المصدر المتعدد
- المصدر الخارجي

٤/ واحده من العبارات التاليه خاطئه حول إدارة المشتريات وهي :

- يعتبر تحديد المتطلبات الوظيفيه الأكثر صعوبه بغية التحديد الدقيق للمواصفات
- يلجاً المشتري للتوصيف بالعلامه التجاريه عندما تكون الكميه المشتراه كبيره
- تتمثل المراحل الأولى للوصول إلى مواصفة المستخدم بتخطيط الجوده والمنتج
- من أهداف إدارة الشراء تطوير وإدارة العلاقات مع الموردين

٥/ شركه صناعيه ترغب بتقديم منتج جديد ، فإذا علمت بأن التكلفه المتغيره للوحدة \$١٢ وأن سعر البيع للوحدة هو \$٣٠ وفي ظل كون التكاليف الثابته السنويه \$٩٠٠٠ فإن نقطة التعادل لهذا المنتج :

- ٣٠٠ وحده
- ٧٥٣ وحده
- ٥٠٠ وحده
- ٧٥٠ وحده

٦/ من مزايا المعدات الرأسماليه :

- تعتمد قرارات شراؤها على أساس المبيعات والعماله
- تحتاج إلى تمويل قصير الأمد
- تعتبر جزء من المنتج النهائي
- لا تخضع إلى معايير ضريبيه خاصه

٧/ من الأهداف التي تسعي إدارة المشتريات لتحقيقها :

- الحصول على أفضل خدمه ممكنه للتوريد
- الإحتفاظ بالموردين وعدم تغييرهم
- تفضيل الكميه المناسبه على السعر المناسب
- جميع ما ذكر

٨/ تتمثل الخطوه الثانيه لدوره المشتريات بـ :

- استلام طلبات الشراء
- تحديد السعر المناسب
- اختيار الموردين
- إطلاق أمر الشراء

٩/ يلجاً المشتري للتوصيف بواسطة العلامه التجاريه عندما تكون :

- الكميات المشتراه كبيره
- خبرة المشتري تفوق خبرة المورد
- المفرده تشمل على براءة اختراع
- عدم امتلاك المورد أفضليه ابداعيه لقسم معين من الزبائن

١٠/ جميع العبارات التاليه المتعلقة بإدارة المشتريات صحيحه عدا واحده خاطئه وهي :

- تحتل المتطلبات الوظيفيه الأهميه الأكبر بغية التحديد الدقيق للمواصفات المطلوبه
- تشارك كافة دوائر وأقسام المنظمه في عمليات الشراء بصورة فاعله
- يتم تأمين المفردات الروتينيه عادة من خلال البحث عن موردين جدد

- يقوم المصدر المنفرد للتوريد على عقد شراكه طويلة الأمد مابين المشتري والمورد

١١/ اذا كانت الثابته السنويه لأحد الجديده \$ ٨٠٠٠ \$ وأن سعر بيع الوحده هو \$ ٢٥ \$ والتكلفه المتغيره للوحدة \$ ٩,٥ \$ فإن نقطة التعادل لهذا المنتج هي :

- ٣٢٠ وحده
- ٥١٦ وحده
- ٢٣٢ وحده
- ٨٤٢ وحده

١٢/ في ظل البيع لأحد المنتجات \$ ٣٠ \$ والتكلفه الثابته السنويه \$ ٩٥٠٠ \$ ، التكلفه المتغيره للوحدة \$ ١٢,٥ \$ فإن العائد المنتظر من تصنيع ٩٠٠ وحده هو :

- \$ ١٥٧٥٠ -
- \$ ٦٢٥٠ -
- \$ ١٧٥٠٠ -
- \$ ١٧٤٨٨ -

١٣/ من الأهداف التي تسعى إدارة المشتريات لتحقيقها :

- تفضيل السعر المناسب على الكمية المطلوبه
- إدامة العلاقات مع الموردين
- الحصول على أقل خدمه ممكنه للتوريد
- جميع ما ذكر

١٤/ تتمثل الخطوه الثالثه لدوره المشتريات بـ :

- اختيار الموردين
- استلام طلبات الشراء
- إطلاق أمر الشراء
- تحديد السعر المناسب

١٥/ يلجأ المشتري للتوصيف بواسطة العلامه التجاريه عندما يكون :

- خبرة المورد تفوق خبرة المشتري
- العمليه لا تمتاز بالسريه
- الكميات المشتراء كبيرة
- عدم امتلاك المورد أفضليه ابداعيه لقسم معين من المشترين

١٦/ جميع العبارات التاليه المتعلقة بإدارة المشتريات صحيحه ما عدا واحده خاطئه هي :

- يتم تأمين المفردات الروتينيه عادة من خلال كشوفات الموردين المعتمدين
- تمثل المواصفات المعياريه نتائج للدراسات والجهود المبذوله من قبل الجهات الحكوميه والمراكز البحثيه
- يدعو نظام إداره الجوده الشامله إلى مصدر التوريد المنفرد
- تمثل متطلبات الكمية الأهميه الأكبر عند التحديد الدقيق للمواصفات المطلوبه

١٧ / إذا كان سعر البيع لحاد المنتجات \$٣٧ والتكلفة المتغيره للوحدة ١٤,٥ \$ والتكلفة الثابته السنويه \$١٢٠٠ فإن العائد المنتظر من تصنيع ٩٧٠ وحده هو :

- \$ ٢٣٧٢٠ -
- \$ ٢٤٦٩٠ -
- \$ ١٠٦٢٥ -
- \$ ٢٤٦٧٦ -

## المحاضرة السادسة

١/ واحده من العبارات التاليه خاطئه حول إدارة المرتجعات وهي :

- تستوجب الخطوه النهائيه لإدارة المرتجعات استخدام بياناتها في تحسين عمليات المنتج
- يفترض التبويب الصحيح ضمان انسيابيه التدفق العسكري للمرتجعات
- تستوجب الإداره الكفؤه للمرتجعات إجراء عملية المعاينه والفحص ببطء شديد لضمان الدقه
- تستوجب المرتجعات التجاريه غير المجازه مزيد من التخطيط والتصميم والبرمجه

٢/ إحدى الموضوعات المحدده للبحث ضمن إدارة الشراء والتي تحقق سرعة التعامل مع الموردين والضغط عليهم لتقديم أفضل الخدمات ، في ظل البرمجه الآليه ملفات المخزون هي :

- صيغة مؤشر السعر
- أنظمة مسارات المورد
- منحني التعلم
- تخطيط المتطلبات الماديه ( MRP )

٣/ ليست من الخطوات الرئيسيه في تنمية أو تطوير استراتيجية التفاوض في الشراء :

- تحديد الحاله الفعليه التي يتوقع الموافقه عليها
- تحديد القضايا التي يتوقع عدم الموافقه عليها
- تطوير هدف محدد للتفاوض
- تجنب تحليل موقف المجهز التساومي

٤/ إحدى مساحات الموضوعات المحدده للبحث ضمن إدارة الشراء والتي تتطلب بأن تكون قوائم بيانات المواد وملفات المخزون مبرمجه آليا هي :

- تحليل الخصومات السعرية
- منحني التعلم
- تخطيط المتطلبات الماديه
- الكلف الإجماليه للملك

٥/ واحده من التالي ليست من الخطوات الرئيسيه في تنمية أو تطوير استراتيجيه التفاوض في الشراء :

- تطوير العديد من الأهداف العامه للتفاوض
- تحليل موقف المجهز التساومي
- تحليل الكلف من خلال جمع البيانات ذات الصلة
- محاولة التعرف على احتياجات المجهز ( مكاسبه )

٦/ واحد من العبارات التاليه خاطئه حول إدارة المرتجعات وهي :

- لا تستوجب الخطوه النهائيه لإدارة المرتجعات استخدام بياناتها في تحسين عمليات المنتج
- لابد من تأسيس فريق متخصص يتولى التبويض الصحيح لضمان انسيابيه التدفق العكسي
- تستوجب الإداره الكفاءه للمرتجعات إجراء عملية المعاينه والفحص ببطء شديد
- يجب أن تدار أنشطة المرتجعات أول بأول بغية تحديد مسار المنتج المرتجع

٧/ أحد الموضوعات المحدده للبحث ضمن إدارة الشراء والتي تقوم على استخدام الخبره في زيادة الإنتاج بالشكل الذي يؤدي إلى تخفيض تكلفة الوحده الواحده هي :

- تحطيط المنتطلبات المادييه ( MRP )
- منحني التعلم
- تحليل الخصومات السعرية
- صيغة مؤشر السعر

٨/ واحد من التالي ليست من الخطوات الرئيسيه في تنمية أو تطوير استراتيجية التفاوض في الشراء :

- تطوير هدف محدد مطلوب للتفاوض
- تحليل الكلف من خلال جمع المعلومات ذات الصلة
- تحديد الحاله الفعليه التي يتوقع الموافقه عليها فقط
- توضيح موقف المشتري والبيانات الداعمه

٩/ جميع العبارات التاليه صحيحه حول إدارة المرتجعات عدا واحد خاطئه وهي :

- لا يفترض التبويض الصحيح ضمان انسيابيه التدفق العكسي للمرتجعات
- تستوجب الخطوه النهائيه لإدارة المرتجعات استخدام بياناتها في تحسين عمليات المنتج
- لا بد من إجراء عملية المعاينه والفحص بالسرعه الممكنه حتى لا تهبط قيمة المنتج
- تتمثل الخطوه الأولى لإدارة المرتجعات بالنظره العامه للشكل البيئي للاداره الحديثه

## المحاضرة السابعة

١/ من العوامل التي يجب أن تبني عليها الإستراتيجيه العالميه للوجستك وسلسل التوريد :

- حلقات توزيعيه طويله
- خدمات محدوده
- السرعه في تقديم المنتج
- جميع ما ذكر صحيح

٢/ من أبرز التحديات التي تواجه التسويق في القرن الحالي كما أوجزها - فيليب كوتلر :

- تراجع أهميه أخلاقيات الأعمال
- نمو التسويق غير الربحى
- تراجع ظاهرة العولمه
- محدوديه انتشار تكنولوجيا المعلومات

٣/ أحد المستويات المؤثرة على أنظمة التوزيع العالمي الذي يشير إلى المتغيرات التي تحدث في البيئة الخارجية الكلية كالمتغيرات القانونية ، الإقتصادية هو :

- المستوى الكلي العالمي
- شبكة القيمة
- مستوى التقديم
- الشركة

٤/ واحد من العبارات التاليه خاطئه حول إدارة سلاسل التوريد في ظل العولمه وهي :

- تعتبر " دوره حياة المنتج " من العوامل التي يمكن أن تؤثر على قرار دخول الشركه إلى الأسواق العالمية
- ظهور المنظمات المتخصصه بالتوريد ألغنت الشركات عن اتباع المدخل المتكامل
- تعتبر " المعايير الإجتماعية " من العناصر التي لا يمكن السيطره عليها ضمن سلسة التوريد عالميا
- يعتبر " التملك / الإستحواذ " أحد استراتيجيات دخول الأسواق العالميه

٥/ من أهم العوامل التي يمكن أن تؤثر على قرار الشركه للدخول إلى الأسواق العالمية :

- طاقة الإنتاج
- التنوع الجغرافي
- قدرة أو طاقة السوق
- جميع ما ذكر

٦/ جميع ما يلي من العوامل التي يجب أن تبني عليها الإستراتيجيه العالميه للوسيطيك عدا واحده وهي :

- خدمات منتشره
- حلقات توزيعيه طويله
- التركيز على السوق
- الإستجابه السريعه

٧/ من العناصر غير المسيطره عليها ضمن سلسلة التوريد عالميا :

- المستودعات
- خدمة الزبون
- القوى التكنولوجيه
- النقل

٨/ هناك ثلات مستويات تؤثر على أنظمة التوزيع العالمي والتي ينبغي التدرج في دراستها بأحد الترتيبات التالية :

- شبكة القيمه - المستوى الكلي العالمين - الشركه
- شبكة القيمه - الشركه - المستوى الكلي العالمي
- الشركه - شبكة القيمه - المستوى الكلي العالمي
- الشركه - المستوى الكلي العالمي - شبكة القيمه

٩/ من الإستراتيجيات التي تتبعها الشركات لدخول الأسواق العالمية :

- المشاريع المشتركة
- التصدير
- التملك / الإستحواذ
- جميع ما ذكر

١٠/ من أبرز التحديات التي تواجه التسويق في القرن الحالي كما أوجزها المختصون في هذا المجال :

- تراجع التسويق غير الربحي
- العولمة السريعة
- تراجع أهمية المسؤولية الاجتماعية في العمل
- محدودية انتشار تكنولوجيا المعلومات

١١/ واحد من الآتي ليست العوامل التي يجب أن تبني عليها الإستراتيجية العالمية لسلسلة التوريد وهي :

- السرعة في تقديم المنتج
- التركيز على السوق
- خدمات محدودة
- حلقات توزيعية قصيرة

١٢/ من العناصر التي لا يمكن السيطرة عليها ضمن سلسلة التوريد للمنظمات العالمية :

- العوامل التنافسية
- المستودعات
- التغليف
- خدمة الزبائن

١٣/ تستطيع المنظمة أن تقدم إنتاجا عالميا إذا ملكت :

- الذاتية
- ميزة الملكية غير المحدودة
- ميزة الموقع المحلي المحدد
- أ + ب

١٤/ أحد المستويات المؤثرة على أنظمة التوزيع العالمي الذي يستوجب التركيز على العامل المهم تجاه المجهزون والشركاء المنافسون هو :

- المستوى الكلي العالمي
- الشركة
- شبكة القيمة
- المستوى المحلي

## المحاضرة الثامنة

١/ يرجع إطالة زمن الدورة في سلسل التوريد إلى عدة أسباب منها :

- استخدام التكنولوجيا المتقادمه
- الفعاليات غير المتكرره في العمليه
- التسلسل أو التوازي في أداء العمليات
- الفعاليات التي تضييف قيمة وظيفيه

٢/ من عوامل النجاح الحرجه لتقليل زمن دورة سلسة التوريد :

- تجنب الرقابه على العاملين بخصوص معايير قياس زمن الدورة
- عدم اللجوء إلى تطبيقات إدارة الجوده الشامله
- عدم تدخل الإداره العليا
- استخدام الفرق متعددة الوظائف

٣/ يعتبر " بعد العمليات " محظوظ معايير قياس الأداء في سلسلة التوريد وهو :

- معيار التكلفه الكليه
- معيار عملية الاعمال
- معيار الطلب الكامل
- معيار بطاقه الأداء المتوازن

٤/ يحدث التركيز على أجزاء العمليه التي يستغرق انجازها الزمن الأطول في متوسط أزمنة الدورة وذلك ضمن إحدى خطوات طرق تقليل الفجوه الزمنيه في سلسلة التوريد وهي :

- تحديد جهود التحسين المستمر لتقليل زمن الدورة
- تحديد فرص تقليل زمن الدورة
- قياس أداء عملية زمن الدورة
- تطوير الفهم الكامل لعملية سلسلة التوريد والأداء الحالي لزمن الدورة

٥/ تراجع أسباب إطالة زمن الدورة في سلسل التوريد إلى عدة أسباب منها :

- الفعاليات التي تضييف قيمة وظيفيه
- الفعاليات المتكرره في العمليه
- انسيابيه حركة المواد
- وضوح الأهداف

٦/ يتمثل الجزء الإبداعي للفريق المختص بتقليل زمن الدورة في سلسل التوريد بـ :

- تطوير وتنفيذ المقترنات الهادقه لتقليل زمن الدورة
- تطوير الفهم الكامل لعملية سلسلة التوريد والأداء الحالي لزمن الدورة
- قياس أداء عملية زمن الدورة
- تحديد فرص تقليل زمن الدورة

٧/ واحده من التالي ليست من عوامل النجاح الحرجه لتقليل زمن الدوره في سلسلة التوريد :

- تطبيقات إدارة الجوده الشامله
- تجنب إستخدام الفرق متعددة الوظائف
- تدريب العاملين على طرق تقليل زمن الدوره
- مساندة الإداره العليا

٨/ أحد معايير قياس أداء سلسلة التوريد والذي يشمل على عدة مساحات أداء أساسيه منها البعد المالي وبعد العمليات وبعد الزبون مفهوم يشير إلى :

- معيار الطلب المثالي / أو الكامل
- معيار التكلفه الكليه
- معيار بطاقة الأداء المتوازن
- معيار التفاوض

٩/ سلسلة منطقيه من الإجراءات ذات الصلة التي تحول المدخلات إلى مخرجات كما وتعتبر الأساس في فهم سلاسل التوريد مفهوم يشير إلى :

- خارطة العمليات
- التفاوض
- الطلب المثالي
- بعد التعلم والنمو

١٠/ من الأسباب التي تؤدي إلى إطالة زمن الدوره في سلاسل التوريد :

- الفعاليات التي تضيق قيمة وظيفيه
- وجود انسيابيه في حركة المواد
- الشحن بالدفعات
- استخدام التكنولوجيا المتقدمه

١١/ واحده من التالي ليست من عوامل النجاح الحرجه لتقليل زمن دورة سلسلة التوريد :

- عدم تدخل الإداره العليا
- تطبيق نظام المعلومات الفعاله والتكنولوجيا الحديثه
- التنسيق بين أعضاء سلسلة التوريد
- استخدام الفرق متعددة الوظائف

١٢/ أحد معايير قياس الأداء في سلسلة التوريد الذي يشير لمقدرة السلسله على تحقيق ١٠٠% من الطلب في التوقيت المحدد هو :

- التفاوض
- معيار التكلفه الكليه
- معيار الطلب الكامل
- بعد الزبون

١٣ / سلسلة التوريد من الفعاليات المتكررة والمترابطة التي تحقق الإنفاق من الموارد المتاحة عبر تحويل الشئ الملموس إلى نتائج محددة قابلة للقياس مفهوم يشير إلى :

- النقل المنتظم
- عملية الأعمال
- الطلب المثالي
- بعد التعلم والنمو

## المحاضرة التاسعة

١/ واحد من العبارات التاليه خاطئه حول سلاسل التوريد والإستجابه الفاعله للزيائن وهي :

- تخدم شبكة المناطق المحليه ( LANs ) العمليات التسويقيه بمساحة جغرافيه محدوده لا تزيد عن مليون
- تساهم الجدوله الزمنيه لأولويات الطلب بتحديد فترة النفاذ والإمداد
- تعمل الإداره اللوجستيه على خلق الإستقرار السعري عن طريق مخازنها
- تمثل الخطوه الأولى لأنظمة التوزيع المادي بزيادة مستويات المخزون

٢/ واحد من التالي ليست من سمات التجاره الإلكترونيه وهي :

- تخفيض التكاليف التشغيليه للشركات
- قل الضغط على الشركات لإعادة النظر في العمليات التي يتم بوجبها إيصال القيمه للزيون
- عدم الحاجه لمساحات شاسعه لإقامة معارض الشركه
- عدم حاجة الشركات إلى رأس مال ضخم

٣/ واحد من العبارات التاليه خاطئه حول تحقيق الإستجابه الفاعله للزيائن وهي :

- يعتبر رضا الزيائن من الأسباب الدافعه بالمنظمات نحو التعاقد الخارجي
- تعمل الإداره اللوجستيه على خلق التوازن السعري عن طريق مخازنها
- يمكن الحل الأمثل للإستجابه الفاعله للزيون بتطبيق نظام الجدوله الفوريه ( JIT )
- لا تساهم الجدوله الزمنيه لأولويات الطلب بتحديد فترة النفاذ والإمداد

٤/ أحد أنواع شبكات الإنترت التي تخدم العمليات التسويقيه والتي قد تمساحة جغرافيه كبيره بحيث تربط الحاسب والهواتف لتشمل عموم البلد وهي :

- شبكة المناطق الواسعه ( WANs )
- شبكة المناطق المركزيه ( MANs )
- شبكة المناطق المحليه ( LANs )
- جميع ما ذكر

٥/ واحد من التالي ليست من سمات التجاره الإلكترونيه :

- معرفة أفضل بالبائعين والمنتجين
- زيادة التكاليف التشغيليه للشركه
- عدم حاجة الشركات إلى رأس مال ضخم
- اختصار الزمن والمسافات

٦/ واحد من العبارات التالية خاطئه حول تحقيق الإستجابه الفاعله للزبون وهي :

- تتمثل الخطوه الأولى لأنظمة التوزيع المادي بتلبية الطلبات بالسرعة والدقة
- يمكن الحل الأمثل للإستجابه الفاعله للزبون بتطبيق نظام الجدوله الفوريه ( JIT )
- تساهم الجدوله الزمنيه لأوليويات الطلب بتحديد فترة النفاذ والإمداد
- تعمل الإداره اللوجستيه للوصول إلى حالة من عدم الإستقرار السعرى عن طريق مخازنها

٧/ أحد أنواع شبكات الإنترت التي تخدم العمليات التسويقية والتي تربط أجهزة حاسب شخصيه ومحطات هواتف بحدود مساحه جغرافيه محدده لا تزيد عن ميل أو ميلين هي :

- شبكة المناطق الركيزيه ( MANs )
- شبكة المناطق الواسعه ( WANs )
- شبكة المناطق المحليه ( LANs )
- لا توجد إجابه صحيحة

٨/ جميع ما يلي من سمات التجارة الإلكترونيه عدا واحد هو :

- تخفيض التكاليف التشغيليه للشركات
- الشراء المباشر من الموقع
- حاجات الشركات لرأس مال ضخم
- معرفة أفضل بالبائعين والمنتجين

## المحاضرة العاشرة

١/ أحد أمراط المخزون الذي يهدف إلى تغطية الإختلالات في عملية التصنيع هو :

- المخزون بالدفعات الكبيرة
- نقطة إعادة الطلب
- المخزون الواسع
- مخزون الأمان

٢/ إحدى طرق تقييم المخزون التي تعتبر من أكثر الطرق بساطه في التطبيق وشيوعا في الإستخدام المحاسبيه الداخليه هي :

- طريقة التكلفة المحدده
- طريقة متوسط ( معدل ) التكلفة
- قاعدة ما يدخل أولاً يخرج أولاً
- قاعدة ما يدخل أخيراً يخرج أولاً

٣/ من أبرز أهداف إدارة المخزون :

- تجنب حالات التقادم
- الإحتفاظ بالمخزون بكميات كبيره بإستمرار
- تجميد حجم كبير من رأس المال في المخزون
- تحقيق الخدمه العاليه للزبون الخارجي دون الداخلي

٤/ واحده من التالي ليست من النقاط الهامة لبلوغ أهداف إدارة المستودعات :

- تعظيم استخدام المساحات المخزنيه
- زيادة الجهد المادي الخاص بنقل امداد إلى داخل وخارج المستودعات
- المحافظه على مسار الترميز للمفردات
- تأمين قنوات الإتصال مع المستهلكين

٥/ أحد أنماط المخزون الذي يهدف إلى تغطية التذبذبات غير المتوقعه في التوريد والطلب هو :

- مخزون الأمان
- المخزون بالدفعات الكبيره
- نقطة إعادة الطلب
- المخزون الواسع

٦/ إحدى المخزون التي نفترض بأن السلع يتم الأسعار الجاريه ويتم بموجبهها تقييم الوحدات باخر سعر تم بموجبه شراء الكميات الأخيرة وهي :

- طريقة التكلفة المحدده
- طريقة متوسط التكلفة
- قاعدة ما يدخل أخيرا يخرج أولا
- قاعدة ما يدخل أولا يخرج أولا

٧/ من النتائج المترتبه على قيود التخزين غير الدقيقه :

- المتابعه الزائد بسبب ردود فعل الزبائن
- حدوث عجز في المخزون بما يؤدي إلى تشويش الجدوله
- زيادة المبيعات
- أ + ب

٨/ من الأمور التي يتوجب على إدارة المستودعات القيام بها لغرض زيادة الإنتاجيه وتقليل التكاليف :

- الزياده الكبيره في حجم العمالة
- تعظيم استخدام المساحات المخزنيه
- الإحتفاظ بعدد كبير من المعدلات الاحتياطيه
- جميع ما ذكر

٩/ تصب أهداف ووظائف المخزون تجاه المؤمهه بين :

- التوريد والطلب
- المنتجات الجاهذه ومكوناتها
- متطلبات العمليات والمخرجات من العمليه السابقه
- جميع ما ذكر

١٠/ جميع ما يلي من الأهداف البارزه لإدارة المخزون عدا واحده وهي :

- تحقيق الخدمه العاليه للزبون
- اختيار الكميه الإقتصاديه للمخزون
- تجميد جزء كبير من رأس المال في المخزون

- تجنب حالات التقادم

١١/ نمط المخزون الملائم لبعض المنتجات في سوق التجارة الدولي مثل الحبوب والمعادن الثمينة التي تتذبذب أسعارها في ضوء العرض والطلب العالمي هو :

- المخزون الواسع
- مخزون الأمان
- نقطة إعادة الطلب
- المخزون الفوري

١٢/ من أبرز أهداف إدارة المخزون :

- تقليل تكلفة الإحتفاظ بالمخزون
- توفير المخزون بكميات كبيرة باستمرار
- تجميد حجم كبير من رأس المال في المخزون
- جميع ما ذكر

١٣/ طريقة تقييم المخزون التي تعتبر من أفضل الطرق في إبراز القيمة الحقيقية للمخزون في آخر المدة بالإضافة على كلف السلع المباعه هي :

- طريقة متوسط ( معدل ) التكلفة
- طريقة التكلفة المحددة
- قاعدة ما يدخل أولاً يخرج أولاً
- قاعدة ما يدخلأخيراً يخرج أولاً

١٤/ تؤدي قيود التخزين غير الدقيقة إلى :

- زيادة فرص البيع
- المتابعه الزائد
- ارتفاع مؤشرات الإنتاجيه
- إدامة مستوى مقبول من الخدمه

## المحاضرة الحادية عشر

١/ إذا كانت قيمة المخزون في نهاية عام ٢٠١٢ ( ٦٣٣٢ ) مليون دولار ، والمبيعات لعام ٢٠١٢ ( ٨٧٤٢٠ ) مليون دولار وقيمة المخزون في نهاية عام ٢٠١١ ( ٥٥٦٠ ) مليون دولار فإن دوران المخزون :

- ١٥,٧ مره
- ٧,٤ مره
- ١٤,٧ مره
- ١٣,٨ مره

٢/ جميع العبارات التالية صحيحة حول المخزون عدا واحد خاطئه وهي :

- تؤدي الكمية الإقتصاديه للمخزون لإبقاء التكلفة الكلية للإحتفاظ بالمخزون بحدودها الدنيا
- تعتبر كلف نفاذ المخزون من أكثر كلف المخزون تعقيداً ومن أصعبها تحديداً

- عند انخفاض مستوى مخزون الأمان تزداد كلف نفاذ المخزون
- يشير الطلب المستقل إلى المواد الأولية والأجزاء التكميلية التي ستستخدم في إنتاج المنتجات النهائية

٣/ إحدى حالات كلف نفاذ المخزون التي يكون التجهيز خلالها من مصدر داخلي كما ويسهل من خلالها السيطرة على مدة التوريد هي :

- تغير الطلب مع ثبات فترة التوريد
- ثبات الطلب مع ثبات فترة التوريد
- ثبات الطلب مع تغير فترة التوريد
- حالة الطلب المرتد

٤/ من أهم وظائف إدارة المخزون :

- تحقيق الموارد المزدوجة بين أنظمة الإنتاج وأنظمة التوزيع
- تجنب حدوث انسيابية مستلزمات الإنتاج
- عدم السعي وراء الحصول على خصم الكميه

أ + ب -

٥/ التكلفة الناجمة عن الحالات التي يزيد فيها الطلب عن الكميه المخزونه الفعليه في المستودعات مفهوم يشير إلى :

- تكلفة نفاذ المخزون
- تكلفة الإحتفاظ بالمخزون
- تكلفة أمر الشراء
- تكلفة إعادة الطلب

٦/ تحتاج المنظمات باختلاف أنواعها إلى الإداره الكفؤه للسيطره على المخزون لكون المخزون :

- يمثل استثمارا ماليا
- لا يمثل سلاح تنافسي قوي لدى المنظمات
- يؤثر عادة على جميع العمليات اليوميه للمنظمه
- ليس ذي أهميه في حياة المنظمات

٧/ إذا كانت قيمة المخزون في نهاية عام ٢٠١٠ ( ٦٣٧٠ ) مليون دولار وقيمه في نهاية عام ٢٠١١ ( ٧٢٥٠ ) مليون دولار والمبيعات لعام ٢٠١١ ( ٩٨٤٨٩ ) مليون دولار فإن دوران المخزون هو :

- ١٥,٥ مره
- ١٤,٥ مره
- ١٣,٥ مره
- ٣,٦ مره

٨/ إذا علمت أن معدل الطلب على المواد يعادل ٣٦٠ وحده يوميا ، وأن المده الزمنيه اللازمه لوصول المواد بين الموردين هي سبعة أيام وأن مخزون الأمان يساوي ٨٢٠ وحده فإن نقطة إعادة الطلب :

- ٣٣٤٠ وحده
- ١٧٠٠ وحده
- ٦١٠٠ وحده

٩/ جميع ما يلي من صور كلف نفاذ المخزون عدا واحده هي :

- انخفاض الطلبات المرتدة
- فقدان المبيعات المستقبلية
- فقدان الزبون
- الغرامات بسبب الإخلال في العقود المبرمة

١٠/ جميع العبارات التالية صحيحه حول المخزون عدا واحده خاطئه وهي :

- تعتبر كلف نفاذ المخزون أكثر كلف المخزون تعقيداً أو من أصعبها تحديداً
- يمكن الهدف من نظام السيطرة على المخزون بتقليل الكلف الكلية لنظام المخزون
- عند زيادة مستوى تزداد كلف نفاذ المخزون
- تشير الكمية الاقتصادية للمخزون إلى نقطة تعادل كلف الاحتفاظ بالمخزون وكلف أمر الشراء

١١/ إحدى حالات الكلف نفاذ المخزون التي غالباً ما يكون التجهيز خلالها من مصدر داخلي كما ويسهل من خلالها السيطرة على مدة التوريد هي :

- حالة الطلب المرتدة
- تغير الطلب مع ثبات فترة التوريد
- ثبات الطلب مع ثبات فترة التوريد
- ثبات الطلب مع تغيير فترة التوريد

١٢/ إذا علمت أن معدل الطلب على المواد يعادل ٤٧٠ وحدة يومياً وأن مخزون الأمان يساوي ١١٥٠ وحدة . وفي ظل كون المدة الزمنية اللازمة لوصول المواد من الموردين هي ( تسعة أيام ) فإن نقطة إعادة الطلب :

- ١٠٨٢٠ وحدة
- ٩٨٨٠ وحدة
- ٥٣٨٠ وحدة
- ٣٠٨٠ وحدة

١٣/ جميع العبارات التالية صحيحه حول المخزون عدا واحده خاطئه وهي :

- عند ارتفاع مستوى المخزون تنخفض كلف نفاذ المخزون
- تعتبر الطلبات المرتدة إحدى صور كلف نفاذ المخزون
- تعتبر كلف نفاذ المخزون من أكثر كلف المخزون تبسيراً ومن أسهلها تحديداً
- عندما يكون التوريد من مصدر داخلي يصبح من السهلة السيطرة على مدة التوريد

١٤/ إحدى حالات كلف نفاذ المخزون التي تصل في ظلها كمية المخزون إلى الصفر عند وصول المفردات المطلوبه إلى المخازن هي :

- حالات الطلب المرتدة
- ثبات الطلب مع ثبات فترة التوريد
- ثبات الطلب مع تغيير فترة التوريد
- تغير الطلب مع ثبات فترة التوريد

١٥ / يشير مفهوم "الكميه الإقتصاديه للمخزون" إلى :

- كمية الطلب المتعلقة بنقطة التعادل لكل من كلف الإحتفاظ بالمخزون وكلف أمر الشراء
- كمية الطلب المتعلقة بزيادة كلف الإحتفاظ بالمخزون عن كلف أمر الشراء
- كمية الطلب المتعلقة بزيادة كلف أمر الشراء عن كلف الإحتفاظ بالمخزون
- بلوغ كلف الإحتفاظ بالمخزون حدودها العليا

## المحاضرة الثانية عشر

١/ من الفروض التي تقوم عليها نقطة إعادة الطلب :

- عدم احتساب النقطه بواسطه معدل الطلب خلال فترة التوريد
- ثبات الفاصل الزمني بين حالات إعادة الطلب
- عدم ثبات كمية الشراء
- جميع ما ذكر صحيح

٢/ واحد من العبارات التاليه خاطئه حول توزيع موقع المخزون وهي :

- من عيوب أنظمة التوزيع المركزيه عدم القدرة على التفاعل مع الطلبات المحليه
- تتصف أنظمة التوزيع الامريكيه بإرتفاع كلف الإتصال والتنسيق على مستوى مراكز التوزيع
- يعتبر التعاون مع الموردين بخصوص مشاكل الجدوله من أهداف إدارة توزيع المخزون
- يؤدي نظام تحطيط متطلبات التوزيع إلى التفاعل الأكبر مع طلبات الزبائن

٣/ من الطرق المستخدمه للوقايه من حالات عدم اليقين في المخزون :

- الشراء عند الحاجه
- الإحتفاظ بمخزون زائد
- إطالة مدة التوريد
- تخفيض مستوى المخزون

٤/ يمكن احتساب المستوى المستهدف في ظل نظام المراجعه الدوريه للمخزون وفقا للمعادله :

- (كمية الشراء / ٢) + مخزون الأمان
- كمية الطلب - المخزون الفعلي
- الطلب في وحدة الزمن ( مدة المراجعه + مدة التوريد ) + مخزون الأمان
- مخزون الأمان + ( حجم الطلب في وحدة الزمن \* مدة التوريد )

٥/ من الفروض التي تقوم عليها نقطة إعادة الطلب :

- احتساب النقطه بواسطه معدل الطلب خلال فترة التوريد
- عدم النقطه الفاصل الزمني بين حالات إعادة الطلب
- عدم ثبات كمية الشراء
- جميع ما ذكر

٦/ لغرض تحديد مخزون الأمان لابد من معرفة :

- مدة التوريد
- نقطة إعادة الطلب
- المنتجات البديلة
- أ + ب

٧/ بإفتراض أن الإنحراف المعياري يبلغ ٣٢٥ وحدة وفي ظل الرغبة في الحصول على مستوى الخدمة يبلغ عند معامل أمان ( ١,٦٨ ) فإن مخزون الأمان :

- ٥٤٦ وحدة
- ٣١٥ وحدة
- ٨٧١ وحدة
- ٥٣٠ وحدة

٨/ يمكن احتساب كمية الطلب في ظل نظام المراجعه الدوريه للمخزون وفقا للمعادله :

- الطلب في وحدة الزمن ( مخزون الأمان \* مدة التوريد ) \* فترة المراجعه الدوريه
- المستوى المستهدف - المخزون الفعلي
- معدل الإستهلاك اليومي \* مخزون الأمان
- الطلب في وحدة الزمن ( مدة المراجعه الدوريه + مدة التوريد ) + مخزون الأمان

٩/ من الأهداف الكامنه وراء إدارة توزيع المخزون :

- تقليل كلف النقل
- تقليل كلف المناوله
- عدم التعاون مع الموردين بخصوص عملية الجدوله
- أ + ب

١٠/ من الطرق المستخدمه للوقايه من حالات عدم اليقين في المخزون :

- الشراء المبكر
- عدم الإحتفاظ بمخزون زائد
- تخفيض مستوى المخزون
- إطالة مدة التوريد

١١/ من الفروض التي تقوم عليه نقطة إعادة الطلب :

- عدم ثبات الفاصل الزمني بين حالات إعادة الطلب
- ثبات كمية الشراء
- عدم احتساب النقطه بواسطة معدل الطلب خلال فترة التوريد
- لا توجد إجابه صحيحه

١٢/ من الأهداف الكامنه وراء إدارة توزيع المخزون :

- تقليل كلف النقل
- زيادة كلف المناوله

- عدم التعاون مع الموردين بخصوص مشاكل الجدوله
- البعد عن الزبون لإمكانية تحقيق المستوى الملائم من الخدمة

١٣ / واحد من العبارات التالية خاطئه حول المخزون وهي :

- يجب إطلاق أمر الشراء عندما يكون المخزون متاح بكمية كافية خلال فترة التوريد
- تتصف أنظمة التوزيع الامريكية بـ ملوقع المخزون بتقليل كلف الإتصال والتنسيق
- من عيوب أنظمة التوزيع الامريكية ملوقع المخزون عدم القدرة على التفاعل مع الطلبات المحلية
- يعتبر الشراء المبكر من الطرق المستخدمة للوقاية من حالات عدم اليقين في مدة التوريد

١٤ / من الملامح المميزة لأنظمة التوزيع الامريكية :

- إمكانية تقليل كلف الإتصال والتنسيق
- مواجهة الحالات الخاصة مثل الموسمية
- محاولة موازنة بين المخزون المتاح وبين حاجة مراكز التوزيع

أ + ب

## المحاضرة الثالثة عشر

١ / من الفوائد الناجمة عن نظام الجدوله الفوريه ( JIT ) :

- زيادة مستويات المخزون
- زيادة المهل الزمنيه للتصنيع
- تقليل المساحات المخصصة للتخزين
- جميع ما ذكر

٢ / مؤشرات التحسين المستمر في أداء المنظمه جراء استخدام نظام الجدوله الفوريه ( JIT ) :

- وصول الشحنات بناء على مواعيد جدوله
- زيادة عدد الأفراد العاملين في إدارة المخزون
- انسيابيه الأجزاء عبر محطات العمل
- زيادة الزمن المستغرق لتهيئة المكائن

٣ / من مميزات نظام الجدوله الفوريه ( JIT ) مقارنه بعمليات الشراء التقليديه :

- وصول الشحنات بناء على مواعيد جدوله العمليات
- حجم دفعات كبيره بفترات زمنيه كبيره
- التعامل مع العديد من الموردين
- عقود شراء طويلة الأجل

٤ / أثرت الجدوله الفوريه ( JIT ) على استراتيجية المنظمه من خلال التركيز على :

- أسبقيات التنافس
- الموقع الإستراتيجي
- الاختلاف مع أهداف الموردين

أ + ب

٥/ من معوقات تطبيق نظام الجدوله الفوريه :

- العقليه الراغبه بالتغيير
- توافق أهداف المشتري والبائع
- الحاجه إلى استثمار عال وخبره متراكمه
- المروونه العاليه في عمليات المنظمه التشغيليه

٦/ جميع العبارات المتعلقة بالنقل صحيحه عدا واحد خاطئه وهي :

- ينبغي تحديد طرق أو مسالك النقل بشكل مسبق
- يعد النقل حجر الأساس في إدارة اللوجستك وسلسل التوريد
- يشكل النقل البحري الجزء الأكبر من إجمالي النقل
- لا يضيف النقل قيمة مضافة للمنتج

٧/ من العوامل المؤثره على كلف النقل والتسعير التي تعود إلى المنتج :

- التخزين
- موسمية نقل المنتج
- طبيعة ومدى القوانين الحكوميه للناقل
- درجة المنافسه الداخليه والخارجيه

٨/ من الفوائد الناجمه عن نظام الجدوله الفوريه ( JIT ) :

- تقليل المهل الزمنيه للتصنيع
- زيادة المساحات المخصصه للتخزين
- زيادة مستويات المخزون
- تجنب المروونه في العمل

٩/ من سمات نظام الجدوله الفوريه ( JIT ) مقارنة بعمليات الشراء التقليديه :

- يستغرق وصول الشحنات وقت طويل نسبيا
- حجم دفعات صغير يحسب الإحتياجات الفعلية للعمليات
- زيادة عدد الأفراد العاملين في المخزون
- التعامل مع عدد كبير من الموردين

١٠/ من معوقات تطبيق نظام الجدوله الفوريه ( JIT ) :

- توافق أهداف المشتري والبائع
- الحاجه إلى استثمار قليل وخبره بسيطه
- العقليه الرافضه للتغيير
- اتصاف المنظمه بالمروونه العاليه

١١/ من العوامل المؤثره على كلف النقل والتسعير والتي تعود إلى السوق :

- التخزين
- الكثافه
- سهولة أو صعوبة المناوله
- موسمية نقل المنتج

- ١٢ من أهم مجالات التحسين المستمر في أداء المنظمه جراء استخدام نظام الجدوله الفوريه ( JIT ) :
- عدم انسيابيه الأجزاء عبر محطات العمل
  - زيادة المساحات المخزنـيه
  - زيادة الزمن المستغرق لتهيئة المكائن
  - انخفاض عدد الأفراد العاملين في إدارة المخزون

- ١٣ إحدى مكونات نظام الجدوله الفوريه ( JIT ) والتي تشير لمحاولة تقليص واحتزال التعقيدات في العمليات التحويليه هي :
- التركيز على المؤسسه
  - استخدام نظام البطاقه
  - الجدوله الفوريه للشراء
  - بناء نظام الصيانه المنتجه

- ١٤ من سمات عمليات الشراء التقليديه مقارنة بنظام الجدوله الفوريه ( JIT ) :
- وصول الشحنات بناءً على مواعيد جدوله العمليات
  - حجم دفعات صغيره بحسب الاحتياجات الفعليه للعمليات
  - انخفاض كلف المخزون
  - التعامل مع العديد من الموردين

- ١٥ من معوقات تطبيق نظام الجدوله الفوريه ( JIT ) :
- كون تطبيق النظم لا يعطي نتائجه على الأمد القصير
  - العقليه الراغبه بالتغيير
  - التحديث المستمر في العمليات التشغيليه للمنظمه
  - التقاء أهداف المشتري والبائع

## المحاضرة الرابعة عشر

- ١ من العوامل المؤثره على كلف النقل والتسعير والتي تعود إلى المنتج :
- موسمية نقل المنتج
  - موقع الأسواق التي تحدد المسافه للبضائعه المنقوله
  - درجة المنافسه الداخليه والخارجيه
  - سهولة أو صعوبة المناوله

- ٢ واحد من التالي ليست من مزايا النقل الجوي ، وهي :
- المساهمه في تخفيض تكاليف التخزين
  - أقل تكلفه في التغليف الحماي
  - زيادة العنايه الفائقه في المناوله
  - أقل ضرر للبضائعه

٣/ جميع ما يلي من مزايا النقل الجوي عدا واحده وهي :

- سرعة إدخال البضائع إلى السوق
- أقل تكلفة في التغليف الحماي
- الحاجه الكبيره إلى العنایه الفائقه في المناوله
- أقل ضرر للبضائع

٤/ جميع العبارات التاليه المتعلقة بالنقل صحيحه عدا واحده خاطئه وهي :

- يضيف النقل قيمه مضافه للمنتج
- يتطلب النقل الجوي تكلفه أكبر في التغليف الحماي
- يشكل النقل الجزء الأكبر ضمن كلف عناصر اللوجستك
- يشكل النقل البحري الجزء الأكبر من إجمالي النقل

## الواجبات

١/ تمثل المراحله الثانيه لدوره المشتريات بـ :

- اختيار الموردين
- تحديد السعر المناسب
- استلام طلبات الشراء
- إطلاق أمر الشراء

٢/ جميع العبارات التاليه المتعلقة بإدارة الجوده صحيحه عدا واحده خاطئه وهي :

- تعتبر إدارة الجوده ركناً أساسياً في إدارة اللوجستك وسلسل التوريد
- تهدف إدارة الجوده الشامله لمعالجة المشكلات بعد وقوعها
- الجوده ليست بالعلاج الناجح لجميع أمراض ومشاكل الإنتاجيه
- يتطلب تنفيذ إدارة الجوده الشامله إحداث تغير ثقافي لدى العاملين

٣/ من العوامل غير المسيطر عليها ضمن سلسلة التوريد عالمياً :

- النقل
- التغليف
- المستودعات
- القوى التكنولوجيه

٤/ من الأسباب التي تؤدي إلى إطالة زمن الدوره في سلسل التوريد :

- الفعاليات التي لا تضيف قيمة وظيفيه
- انسيابيه حركة المواد
- استخدام التكنولوجيا المتقدمه
- كل ما ذكر

٥/ واحده من العبارات التاليه خاطئه حول الإستجابه الفاعله للزيائن وهي :

- يعتبر رضا الزيائن من الأهداف الدافعه بالمنظمهs إلى التعاقد الخارجي
- تعمل الإداره اللوجستيه على خلق التوازن السعرى عن طريق مخازنها
- تتمثل الخطوه الأولى لأنظمة التوزيع المادي بتلبية الطلبات بالسرعة والدقة
- لا تساهم الجدوله الزمنيه لأولويات الطلب بتحديد فترة النفاذ والإمداد

٦/ أحد أنماط المخزون الذي يرتبط بعض المنتجات في سوق التجاره الدوليه مثل الحبوب والمعدن  
الثمينه التي تتذبذب أسعارها في ضوء العرض والطلب العالميين هو :

- المخزون بالدفعات الكبيره
- المخزون الواسع
- مخزون الأمان
- نقطة إعادة الطلب

٧/ تعدد فوائد نظام الجدوله الفوريه ( JIT ) والتي منها :

- تقليص المهل الزمنيه للتتصنيع
- زيادة مستويات المخزون
- ٢ + ١
- زيادة المساحات المخصصة للتخزين

٨/ بين العوامل المؤثره على كلف النقل والتسعير ضمن سلسلة التوريد :

- مناولة المواد
- تدفق المعلومات
- التغليف الحماي
- الشراء

٩/ يتمثل الدور الإستراتيجي للتوزيع المادي بالعديد من النقاط الهامه والتي منها :

- سيادة أسواق المشتري بشكل مطلق
- توليد المنافع المكانيه دون الزمنيه
- توازن الأسعار وثباتها
- جميع ما ذكر

١٠ من الأنوع المتعدده لخدمة الزيون ضمن سلسلة التوريد :

- شروط الإئتمان
- تجاري ممثلي المبيعات
- تركيب المنتج
- جميع ما ذكر