

المحاضرة الاولى

سأضع الاسئلة المتوقعة في الاختبار

1- من الأنشطة المساندة لإدارة العمليات اللوجستية

1- تدقيق المعلومات

2- إدارة المخزون

3- النقل

4- مناقلة المواد

لأن الثلاث الاولى من الأنشطة الرئيسيه وليست المساندة

يعني أحفظ التالي

1- تدقيق المعلومات

2- إدارة المخزون

3- النقل

4- معايير خدمة المستهلك

وماسواهما فهو من الأنشطة المساندة

سؤال

واحد من التالي ليست من الأنشطة الاساسية لإدارة اللوجستك وهي

1- تدقيق المعلومات

2- إدارة المخزون

3- النقل

4-المستودعات

واضح

واحد من التالي ليست من النقاط التي تبرز أهمية ادارة المواد ضمن سلسلة التوريد

1-العامل الرئيس في تنظيم وسائل الانتاج . صح

2-رفع كفاءة العملية التصنيعية . صح

3-تخفيض كلف الانتاج . صح

4-البعد عن مرونة التسعير بالعكس هي مرنه

نوع النقل الذي يحقق الجدوى الاقتصادية والذي يستخدم عند وجود حركة نقل كافية ؟

طالما ذكر بالسؤال جدوى اقتصادية فهو نقل منظم

أنواع النقل :

1-النقل المنتظم : يستخدم عندما يوجد لدينا حركة نقل كافية سواء في حالة الاستخدام أو الاستغلال ، وبالتالي تتحقق الجدوى

الاقتصادية للنقل .

■ من أشكاله : الأحزمة الناقلة ، النقل الدائري بين الأقسام ، الخطوط المنتظمة بمراعاة أوقات التوقف)

■ قد تتضاعف الكلفة بسبب استخدام وسيلة النقل بإتجاه واحد (الاستغلال الناقص)

2-النقل شبه المنتظم : مزيج من النقل المنتظم وغير المنتظم .

3-النقل غير المنتظم : كميات مختلفة ، وظروف استثنائية .

يمكن تطبيق أحد أو مجموعة من هذه الأنظمة في المصنع الواحد

من الادارة المكونة لإدارة سلسلة التوريد كما حددها المختصون في هذا المجال ؟

1-إدارة الطلب

2-إدارة علاقات الزبون

3-إدارة المبيعات

4-جميع ما ذكر

صحيح لان عددها (8) ادارات وهي

1-إدارة علاقات الزبون.

2-إدارة خدمة الزبون.

3-إدارة الطلب.

4-إنجاز أو تنفيذ الطلب.

5-إدارة مسار تدفق التصنيع.

6-إدامة التوريد.

7-تطوير المنتج والمتاجرة.

8-إدارة عملية المبيعات

الأنشطة الأساسية

الأنشطة المساعدة

1-معايير خدمة المستهلك بالتعاون مع التسويق

2-النقل.

3- إدارة المخزون

4- تدفق البيانات (أو المعلومات) وعملية الأمر أو الطلب

1- المستودعات.

2- مناولة المواد.

3- الشراء.

4- تصميم التغليف الوقائي.

5- التعاون مع الإنتاج / العمليات.

6- إدامة وتحديث المعلومات

المحاضرة الرابعة عشر

■ يعد النقل حجر الأساس في إدارة اللوجستك أو إدارة سلاسل التوريد .

■ يشكل النقل البحري الجزء الأكبر من كلف عناصر اللوجستك.

■ ويعد من ضمن الخدمات الإنتاجية ، حيث يتم النقل المادي للمواد الأولية ولمواد المنتجة من أماكن إنتاجها إلى المناطق التي تحتاجها .

■ يضيف النقل كلف أخرى إلى المنتج أو قيمة مضافة يمكن إرجاعها إلى المنفعة المكانية.

■ كما وأنه عامل هام في خلق المنفعة الزمانية عبر وصول البضاعة بالوقت والمكان المحدد غير تالفة وغير منقوصة.

■ العوامل التي تعود إلى المنتج:

1- الكثافة :

2- التخزين : ، وتخزين المنتج يعتمد على الحجم والشكل ودرجة الهشاشة.

3- سهولة أو صعوبة المناولة : حيث أن المواد صعبة المناولة ذات تكلفة أكبر في النقل.

4- المسؤولية القانونية : فالمنتجات ذات القيمة العالية بالنسبة لأوزانها قد تكون سهلة التلف ، ونسبة كبيرة منها قابلة للسرقة ،

وبالتالي تكون تكلفة نقلها أكبر ، والبعض منها يحتاج إلى تغليق وقائي .

■ العوامل التي تعود إلى السوق:

1- درجة المنافسة الداخلية والخارجية.

2- موقع الأسواق التي تحدد المسافة للبضاعة المنقولة.

3- طبيعة ومدى القوانين الحكومية للنقل.

4- توازن أو عدم توازن أجور النقل داخل وخارج السوق.

5- موسمية نقل المنتج.

6- ما إذا كانت المنتج نقل محلي أو عالمي.

الاسئلة من اسئلة الاختبارات

جميع العبارات المتعلقة بالنقل صحيحة عدا واحد خاطئة

1- يعد النقل حجر الأساس في إدارة اللوجستك أو إدارة سلاسل التوريد .

•  يشكل الجزء الأكبر من كلف عناصر اللوجستك

لا يضيف النقل كلف أخرى إلى المنتج

بالعكس يضيف

من العوامل المؤثرة على كلف النقل والتسعير والتي تعود للمنتج

التخزين منتج صحيح

موسمية النقل السوق

طبيعة ومدى القوانين الحكومية للنقل السوق

درجة المنافسة الداخلية والخارجية السوق

لاحظ باقي العوامل الثلاثة الأخيرة تعود للسوق

من العوامل المؤثرة على كلف النقل والتسعير والتي تعود للسوق

التخزين منتج

الكثافة منتج

سهولة أو صعوبة المناولة منتج

موسمية نقل المنتج صحيح السوق

إتبه

○مزايا النقل الجوي:

1-أسرع وسيلة نقل وأكثرها سلامة ، وأقلها ضررا أو فقدان البضاعة .

2-انخفاض العناية الفائقة في المناولة.

3-أقل تكلفة في التغليف الحمائي.

سرعة إدخال البضاعة إلى السوق دون الحاجة لوقت كبير في التخزين ، وأثر ذلك في تكاليف التخزين والتقاعد والتلف

سؤال اختبار

واحد من التالي ليست من مزايا النقل الجوي؟

أقل تكلفة في التغليف الحمائي

المساهمة في تكاليف التخزين

اقل ضررا للبضاعة

الحاجة الكبير للعناية الفائقة

بالعكس المفروض

انخفاض العناية الفائقة في المناولة.

مكونات الجدولة الفورية:

1-الجدولة الفورية للشراء : التي تقوم على بناء علاقة وثيقة مع الموردين بهدف زيادة جودة الطلبات المستلمة من خلال تقليص عدد

الموردين.

2-التركيز على المؤسسة : تعني محاولة تقليص واختزال التعقيدات في العمليات التحويلية.

3-تقليص زمن تهيئة ونصب المكان والمعدات عند التحول من منتج إلى آخر .

4-تكنولوجيا الجاميع : بهدف زيادة المرونة.

5- بناء نظام الصيانة المنتجة : تطبيق أنظمة الصيانة الوقائية عبر زيادة الخبرات.

6- قيام الفرد بأداء وظائف متعددة : من خلال التدريب.

7- تماثل عبء العمل: من خلال استقرار الإنتاج وثباته بين مختلف محطات العمل .

8- استخدام نظام البطاقة : تحتوي معلومات حول رقم الجزء ومكوناته والأسبقيات .

9- السيطرة الشاملة على الجودة : عبر جعل الجودة الأسبقية الأولى لأهداف المنظمة.

10- حلقات الجودة.

سؤال

احدى مكونات نظام الجدولة الفورية والتي تشير الى محاولة تقليص التعقيدات

1- التركيز على المؤسسة : تعني محاولة تقليص واختزال التعقيدات في العمليات التحويلية

2- استخدام نظام البطاقة : تحتوي معلومات حول رقم الجزء ومكوناته والأسبقيات .

3- الجدولة الفورية للشراء : التي تقوم على بناء علاقة وثيقة مع المورد بهدف زيادة جودة الطلبات المستلمة من خلال تقليص عدد

الموردين

بناء نظام الصيانة المنتجة : تطبيق أنظمة الصيانة الوقائية عبر زيادة الخبرات

هذا السؤال x14

حتى لو غير بالخيارات

كل شيء واضح

المحاضرة الثالثة عشر) المعدلة :: (نظام الجدولة الفورية (JIT)

■ أهم فوائد نظام الجدولة الفورية:

- 1- تقليل المخزون.
- 2- تحسين الجودة.
- 3- تقليل الكلف.
- 4- تقليل المساحات المخصصة للتخزين.
- 5- تقليل المهل الزمنية للتصنيع.
- 6- زيادة الانتاجية

سؤال

من الفوائد الناجمة عن نظام الجدولة الفورية؟ Jit

- 1- زيادة مستويات المخزون
- 2- زيادة المهل.....
- 3- تقليل المساحات المخصصة للتخزين
- 4- جميع ما ذكر

لاحظ الفوائد دائما كلها تقلص الا في الانتاج زيادة فقط

الرقم

الشراء التقليدي

الشراء بنظام الجدولة الفورية

1

حجم دفعات كبيرة بفترات زمنية طويلة

حجم دفعات صغير بحسب الاحتياجات الفعلية للعمليات

2

يستغرق وصول الشحنات وقت طويل نسبيا

وصول الشحنات بناء على مواعيد جدولة العمليات

3

التعامل مع العديد من الموردين

التعامل مع عدد قليل من الموردين، وقد يكون مع مورد واحد

4

عقود شراء قصيرة الأجل

عقود شراء طويلة الأجل

5

حجم المخزون كبير نسبيا

حجم المخزون صغير

من مميزات الجدولة الفورية مقارنة بعمليات الشراء التقليدية

حجم دفعات كبيرة بفترات زمنية طويلة

التعامل مع العديد من الموردين

عقود شراء قصيرة الأجل

وصول الشحنات بناء على مواعيد جدولة العمليات

■ أهم مجالات التحسين المستمر في أداء المنظمة باستخدام نظام الجدولة الفورية:

1-تحسين مؤشرات الإنتاجية : من خلال انسيابية الأجزاء عبر محطات العمل ، وتقليل الزمن المستغرق لتهيئة ونصب المكائن والمعدات

، وتقليل المخزون في محطات العمل.

2-تحسين مؤشرات استغلال الطاقة الانتاجية : من خلال تقليل المساحة المخزنية.

3-تقليل الكلف : من خلال خفض كلف المخزون والاستثمار فيه ، وخفض عدد الأفراد العاملين في إدارة المخزون.

سؤال خطير (لف ودوران)

من أهم مجالات التحسين المستمر في أداء المنظمة جراء استخدام نظام الجدولة الفورية Jit

1-عدم انسيابية الأجزاء عبر محطات العمل المفروض انسيابيه

2-زيادة المساحات المخزنية المفروض تقليل

3-زيادة الزمن المستغرق المفروض تقليل

4-انخفاض عدد الافراد العاملين في ادارة المخزون صحيح

لوقال تقليل الكلف

وريجنا بلا ف ودوران

معوقات تطبيق نظام الجدولة الفورية:

1-كون العديد من المنظمات لا تتصف بالمرونة العالية)

2- العقلية الراضة للتغير في تطبيق. jit

3- العائق المالي. :

4- وجود تناقض بين أهداف كلا الطرفين المشتري والبائع.

5- كون النظام يتطلب استثمارا عاليا وخبرة متراكمة

سؤال اختبار

من معوقات تطبيق نظام الجدولة

الفورية

العقلية الراغبة بالتغير

توافق اهداف المشتري والبائع

المرونة العالية

الحاجة الى استثمارا عاليا وخبرة متراكمة

■ أثرت الجدولة الفورية على استراتيجية المنظمة من خلال التركيز على ما يلي:

1- أسبقيات التنافس : كالتكلفة ، والجودة العالية.

2- الموقع الاستراتيجي : لضمان تنابع وتسلسل العمليات وتأمين تدفق المواد بما يقلل المهل الزمنية للتصنيع.

من أسئلة الاختبار

أثرت الجدولة الفورية jit على استراتيجية المنظمة من خلال التركيز على

1- أسبقيات التنافس -

2-الموقع الاستراتيجي

3-أ ب

4-الاختلاف مع أهداف الموردين

سؤال على نقطة اعادة الطلب

اذا كان طلب المواد = 200 وحدة

والمدة الزمنية = 3 أيام

ومخزون الامان = 300 وحدة

أوجد نقطة اعادة الطلب ؟

ولا اسهل

$$300+ (200 \times 3)$$

$$300+600= 900$$

حل المسائل بيسر وسهولة

مثال

إذا كان المخزون عام 2008 يساوي 5451 دولار وفي عام 2009 يساوي 5538 دولار

وكانت المبيعات عام 2009 تساوي 85168 دولار

أوجد دوران المخزون ؟

ولا اسهل

اجمع المخزون واقسم على 2

$$(5451 + 5538) / 2$$

الناتج = 5495 اقسم على المبيعات

$$5495 / 85168 = 15.5$$

سؤال لكم من اسئلة الاختبار

اذا كان طلب المواد = 360 وحدة

والمدة الزمنية = 7 أيام

ومخزون الامان = 820 وحدة

أوجد نقطة اعادة الطلب ؟

اذا طلب متوسط توزيع الطلب

اذا كان مجموع الطلب على احد المفردات = 10000 خلال 10 أيام

أوجد متوسط توزيع الطلب ؟

ولا اسهل

اقسم فوراً

$$1000 = 10/10000 \text{ وحده}$$

إذا طلب في السؤال معدل المخزون

إذا كانت كمية الشراء = 1000 ومخزون الامان = 300

أوجد معدل المخزون ؟

بكل بساطة

اقسم الكمية على 2

$$500 = 1000/2$$

$$800 = 300 + 500 \text{ اذن معدل المخزون}$$

إذا طلب مخزون الامان

بافتراض ان الانحراف المعياري يبلغ 325 ومعامل الامان 1.68

أوجد مخزون الامان ؟

ولا اجمل

اضرب

$$325 \times 1.68$$

$$= 546$$

وانتهت المسائل ببساطة

دورة المشتريات

1- استلام امر الطلب

2- اختيار المورد

3- السعر المناسب

4- إصدار أمر الشراء

5- المتابعة

6- استلام المواد

7- المصادقة على الشراء

الاسئلة عليها بهذا الشكل ؟

الخطوة الثانية من دورة المشتريات ؟

الخطوة الثالثة ؟

مراحل دورة المشتريات ؟ **سبعة**

تنتهي دورة المشتريات ؟ المصادقة

سؤال هام جداً اختبارات

أحد أنماط المخزون الذي يهدف الى تغطية الاختلات في عملية التصنيع

1-مخزون الامان صحيح

2-المخزون بالدفعات الكبيرة لوقال الاستفاضة من خصم الكمية

3-المخزون الواسع لوقال تذبذب اسعار الحبوب والمواد الطبيعية

الجدولة الفوريةjit

اذا قال في السؤال تشير لمحاولة اختزال التعقيدات

على طول اختار ((التركيز على المؤسسة))

اما اذا قال علاقة وثيقة مع الموردين اختار (الجدولة الفورية للشراء

مثال x14

احدى مكونات نظام الجدولة الفوريةjit والتي تشير لمحاولة تقليص واختزال التعقيدات في العمليات التحويلية هي

1-التركيز على المؤسسة صحيح

2-استخدام نظام البطاقة لوقال معلومات حول رقم الجزء ومكوناته

- 3-الجدولة الفورية للمشراء لوقال علاقة وثيقة مع الموردین
- 4-بناء نظام الصيانة المنتجة لوقال تطبيق أنظمة الصيانة الوقائية

اختبار

من العوامل المؤثرة على كلف النقل والتسعیير والتي تعود للمنتج

1-سهولة او صعوبة المناولة صحيح

2-موسمية نقل المنتج

3-موقع الاسواق التي تحدد مسافة البضاعة المنقولة

4-درجة المنافسة الداخلية والخارجية

الثلاثة الا خيرة تعود للسوق وليس للمنتج

هام جدا أختبارات

طرق تقييم المخزون

اذا ذكر لك بالسؤال أكثر الطرق ساطة على طول

اختار قاعدة مايدخل أولاً يخرج أولاً

لكن لوقال

تقييم الاسعار بأخر سعر تم شراءه

على طول قاعدة ما يدخل اخير يخرج اولاً

و من اراد النجاح بتفوق فعليه اتباع التالي

1- حل كوريز أسئلة الامتحان السابقة

2- حل كوريزات العائلة كراماً الاخت بالحرمة

موجودة بالمتكدي

وبالتوفيق للجميع

وكم تتم بخير

والحمد لله وكفى والدلالة والسلام على الهادي الماكاني

أخوكم /

شهم وكريم (مبادي التوريك) محكم