# أسئلة اختبار إدارة المعرفة \_ للعام ٣٦ ١ ١ هـ الترم الثاني نموذج B

#### ١) أفضل الأدوات التي يمكن أستخدامها في مراجعه القدرات المعرفيه

أ- الملاحظه المباشرة

ب- الأستبيان

ت- الزيارات الميدانيه

ث- حلقات النقاش

#### ٢) تعتبر خرائط المعرفة:

أ- أول الأبتكارات نجاحاً في إدارة المعرفة

ب- أكثر الأبتكارات في إدارة المعرفة

ت- أول وأكثر الأبتكارات نجاحا في إدارة المعرفة

ث- آخر الابتكارات في إدارة المعرفة

# ٣) الأساس في بناء أطلس المعرفة في المنظمة هو

أ- أن تنشئ الأرتباطات

ب- إيجاد الفهم المبدئي بين جهات الأرتباط

ت- يتشارك العمال المعرفة

ث- أن تنشئ الأرتباطات وتوجد الفهم المبدئي بين جهات الأرتباط

#### ٤) من أهم الفوائد التي تجنيها المنظمة من أطلس المعرفة الربط بين بين

أ- وثائق الشركة

ب- خرائط العمليات

ت- شجرة التساؤلات التي تحدد أحتياجات العميل

ث- وثائق الشركة وخرائطها وشجرة التساؤلات الخاصة باحتياجات العميل

## ٥) يعتبر نشر نتائج الأجتماعات للتحضير لمناقشات أخرى

أ- من الخطوات العملية لتكوين أطلس المعرفة

ب- من الخطوات العملية لتكوين نماذج المعرفة

ت- منا لخطوات العملية لتكوين الأصول المعرفية

ث- من الخطوات العملية لتكوين إدارة المعرفة

#### ٦) التوصيفات الرمزية للمفاهيم والعلاقات والطرق المحددة للتعامل

أ- المعلومات

ب- البيانات

ت- الحكمه

ث- المعرفة

#### ٧) معلومات منظمة قابلة للأستخدام في حل مشكلة معينة تسمى

- أ- المعرفة
- ب- الحكمه
- ت- المعلومات
  - ث- البيانات

### ٨) عندما تبدا بالبيانات وتنتهي بالمعرفة فاننا نرى المعرفة من

- أ- المنظور التقنى
- ب- المنظور الزمني
- ت- المنظور الهرمي
- ث- المنظور الأنساني

#### ٩) الذكاء الصناعي يمثل الأساس الذي يقوم عليه

- أ- النموذج الصناعي
- ب- نموذج عصر تكنولوجيا المعلومات
- ت- النماذج والقواعد المعتمدة التقليدية
  - ث- النماذج المعتمدة بملفات الأرشيف

#### ١٠) تصنف المعرفة غير الرسمية وغير المصنفة ( واضحة ، رقمية ) على أنها

- أ- المعرفة ذات الهيكل المرتفع
- ب- المعرفة ذات الهيكل المنخفض
  - ت- المعرفة ذات الهيكل المعتمد
- ث- المعرفة ذات الهيكل المتوازن

# ١١) تنظر المنظمة لأدارة المعرفة على أن مردودها أعلى من تكلفتها بالرغم من عملها أن ..

- أ- من مبادئ إدارة المعرفة أنها مكلفة
- ب- من مبادئ ادارة المعرفة أنها غير مكلفة
- ت- من مبادئ إدارة المعرفة أنه تكلفتها متساويه
  - ث- من مبادئ ادارة المعرفة ألا ننظر للتكلفة

# ١٢) عندما يتم المزج بين التكنولوجيا والعناصر البشرية المتميزة يمكننا القول أن ...

- أ- إدارة فعالة للموارد البشرية
- ب- إدارة متميزة للتكنولوجيا
  - ت- إدارة فعالة للمعرفة
- ث- إدارة للمعلومات متمكنة

#### ١٣) عندما تضع المنظمة خرائط للمعرفة

- أ- تز اد الفائدة من ادارة الموارد البشرية
  - ب- تزداد الفائدة من ادارة المعرفة
- ت- تزداد الفائدة من ادارة تكنولوجيا المعلومات
- ث- تزداد الفائدة من نظم المعلومات الجغرافيا

#### ١٤) يعتبر أمر غير طبيعي لكنه ضروريا أن يكون بالمنظمة

أ- أستثمار للمعرفة

ب- تشارك في المعرفة

ت- تهيئة المعرفة

ث- تناغم في المعرفه

# ٥١) " العمل المستمر " شرط أساسي وضروري

أ- لتميز البيانات

ب- لتميز المعلومات

ت- لتميز المعرفة

ث- لتميز إدارة المعرفة

#### ١٦) من العوامل الداخلية المؤثرة ع إدارة المعرفة

أ- الطلب على المعرفة من منافسي المنظمة

ب- الطلب على المعفة من مودري المنظمة

ت- الطلب على المعرفة من عملاء المنظمة

ث- الطلب المنطقى على المعر الناتجة من المنظمة

#### ١٧) مراجعة الهيكل التنظيمي ضمن مراجعه القدرات المعرفية للمنظمة يحتم علينا التاكد من

أ- مدى تدفق الأفكار والمعرفة

ب- يضمن المشاركة وأستخدام المعرفة

ت- أنه يشجع أم يعيق الأبتكار

ث- مدى تواجد الفكر المعرفي بالهيكل

# ١٨) تنعدم الحاجة إلى اطلس المعرفة في

أ- المنظمات التي تحتاج إلى أبتكار في طرق العمل

ب- المنظمات التي تحتاج إلى أبداع في الوسائل

ت- المنظمات التي تعتمد على التكنولوجيا

ث- المنظمات التي تعتمد المعرفة فيها على فهم العميل

#### ١٩) عند تحليل علماء الأدارة لطريقة عمل الشركات متعددة الجنسيات أقتنعوا بان

أ- حاجتها إلى أطلس المعرفة ضروري وملح

ب- حاجتها إلى أطلس المعرفة غير ملح

ت- حاجتها أو عدم حاجتها إلى أطلس المعرفة متساوية

ث- حاجتها إلى أطلس المعرفة منعدمة

# ٠٠) هناك خمسه توجهات مختلفة للتعامل مع

أ- إدارة المعرفة

ب- خرائط المعرفة

ت- المعرفة

ث- نماذج المعرفة

# ٢١) عملية أكتساب المهنة من خلال قضاء الوقت في التعلم مع المعلم كاحد أشكال تحول المعرفة تعرف بـ

- أ- العملية الأجتماعية
- ب- العملية التجسدية
- ت- العملية التوافقية
- ث- أكتساب الخبرة من خلال المحاولة والخطا

#### ٢٢) عملية تطوير المنتج الجديد كاحد أشكال المعرفة تعرف ب

- أ- العملية التوافقية
- ب- العملية الأجتماعية
- ت- العملية التجسيدية
- ث- تطوير المنتج الجديد

# ٢٣) عملية جمع وتريب وتنظيم وتشغيل المعرفة الواضحة وتحويلها لمعرفة جديدة تعرف.

- أ- العملية التجسيدية
  - ب- الأجتماعية
- ت- العملية التوافقية
  - ث- تنظيم المعرفة

#### ٤٢) الفضول المعرفي لدى موظفى المنظمة ينعكس في

- أ- الأبتكار
- ب- أستخدام المعرفة
- ت- التشارك بينهما في المعرفة
  - ث- التوافق بينهما في المعرفة

#### ٥٢) عندما تستهدف المنظمة مصادر المعرفة الداخليه والخارجية تطلق عليها

- أ- المنظمة الرائدة
- ب- المنظمة المتطور
- ت- المنظمة المتعلمة
- ث- المنظمة المسيطرة

#### ٢٦) منذ نهاية القرن العشرين ويعتبر علماء الأدارة والأقتصاد " أقتصاد المعرفة " أقتصاد

- أ- بديل للأقتصاد الصناعي
- ب- مكمل للأقتصاد الصناعي
- ت- موازي للأقتصاد الصناعي
  - ث- ضد الأقتصاد الصناعي

# ٢٧) التكلفة الثابتة في المنتجات الرقمية هي

- أ- التكلفة الغارقة
- ب- التكلفة المتغيرة مع مرور الزمن
- ت- التكلفة المتغيرة والثابته غير المغطاه مع مرور الزمن.
  - ث- التكلفة المتغيرة والثابته المغطاه مع مرور الزمن.

#### ٢٨) يطلق على رأس المال المشتق والبشري والهيكلي

- أ- راس المال المصدر
- ب- راس المال المملوك
- ت- رأس المال الفكري
  - ث- رأس المال

# ٢٩) يعتبر توظيف قدرات الشركة الجوهرية لتحقيق الأستدامة لميزتها التنافسية

- أ- من أهداف أستراتيجية الملكية الفكرية
- ب- من أهداف أستر اتيجية الأستحواذ على المعرفة
  - ت- من أهداف أستراتيجية التمكين للمعرفة
  - ث- من أهداف أستر اتيجية أستغلال المعرفة

#### ٣٠) القطاع الرابع والمعبر الحقيقى عن ثراء الدولة في الأقتصاديات الحديثة

- أ- القطاع التكنولوجي
- ب- القطاع الصناعي
- ت- القطاع المعرفي
- ث- القطاع الخدمي

# ٣١) تزايد العوائد مع مرور الزمن هو المعنى الحقيقي

- أ- القانون الأصول الرقمية
- ب- القانون المنظمة الحدية
- ت- القانون الأصول المتداولة
  - ث- القانون الأصول الثابته

# ٣٢) تكون التكاليف مرتفعة في البداية لم تتناقص إلى أن تؤول إلى الصفر تقريباً في .

- أ- أقتصاد المعرفة
- ب- الأقتصاد المادي
- ت- المنتجات التكنولوجية.
- ث- المنتجات التي تستخدم التكنولوجيا بكثافة

# (٣٣) المعرفة المكتسبة من العملاء والموردين الراضين ذوي الولاء للمنظمة تسمى:

- أ- رأس المالي الفكري .
- ب- رأس المالى الفكري الهيكلى .
- ج- رأس المال الفكري المشتق <sub>.</sub>
- د- رأس المالي الفكري المكتسب.

# (٣٤) تسمى الأسرار التجارية وبراءة الاختراع والعلامة التجارية وحق النشر:

- أ- قدرات الشركة .
- ب- إنجازات الشركة.
- ج- المكتسبات القانونية.
- د- الحقوق التقليدية للملكية الفكرية.

# (٣٥) تتعدد استراتيجيات الملكية الفكرية حسب طريقة التعامل معها ومنها:

- أ- الاستراتيجية الاقتصادية .
  - ب- الاستراتيجية الثقافية.
    - ج- المكتسبات القانونية.
- د- الاستراتيجية الاجتماعية.

## (٣٦) تسعى المنظمة الراغبة في التميز للاستحواذ على المعرفة بكل قوة من :

- أ- داخل المنظمة فقط .
- ب- خارج المنظمة فقط.
- ج- من داخل المنظمة وخارجها معاً .
  - د- من قلب شركات منافسيها .

# (٣٧) عند الحفاظ على المعرفة الضمنية والمعرفة الصريحة معاً تسمى:

- أ- استراتيجية استغلال المعرفة .
- ب- استراتيجية اقتناص المعرفة .
- ج- استراتيجية الاحتفاظ بالمعرفة .
- د- استراتيجية التركيز على المعرفة.

#### (٣٨) عند استغلال المعرفة داخل المنظمة وخارجها تسمى:

- أ- استراتيجية استغلال المعرفة .
- ب- استراتيجية اقتناص المعرفة .
- ج- استراتيجية الاحتفاظ بالمعرفة .
- د- استراتيجية التركيز على المعرفة.

#### (٣٩) تكون الشركة أكثر نجاحاً في المستقبل:

- أ- كلما زادت مرونة المنظمة في استخدام قواعد المعرفة.
- ب- كلما ثبتت مرونة المنظمة في استخدام قواعد المعرفة.
- ج- كلما قلت مرونة المنظمة في استخدام قواعد المعرفة .
  - د- كلما حاولت التقدم في اتجاه المعرفة.

#### (٠٠) الفجوة الحقيقية للمعرفة في المنظمة هي:

- أ- الفجوة الداخلية .
- ب- الفجوة الخارجية.
- ج- كلاً من الفجوة الداخلية والفجوة الخارجية .
  - د- الفجوة بين المنظمة والمنافسين .

#### (١٤) للمنظمة ثلاث مستويات للتعامل مع بيئتها الداخلية للمعرفة، في المنظمة:

- أ- الفجوة بين الأداء الفعلى والأداء الممكن .
- ب- الفجوة بين الأداء الفعلى والأداء المستهدف.
- ج- الفجوة بين الأداء الممكن والأداء المستهدف .
  - د- محصلة الأداء الفعلى للمنظمة.

# (٢٤) للمنظمة ثلاث مستويات للتعامل مع بيئتها الخارجية، والفجوة الخارجية للمنظمة:

- أ- الفجوة بين المتاح والممكن .
- ب- الفجوة بين الممكن والقدرة على صناعة الفرص وتجنب التهديدات.
  - ج- الفجوة بين المتاح والقدرة على صناعة الفرص وتجنب التهديدات .
    - د- محصلة الأداء الممكن للمنظمة .

## (٣٤) تعتبر خطوة تقييم مخزون المعرفة:

- أ- أول مراحل مراجعة القدرات المعرفية.
- ب- الخطوة الثانية في مراجعة القدرات المعرفية.
- ج- الخطوة الثالثة في مراجعة القدرات المعرفية .
  - د- آخر مراحل مراجعة القدرات المعرفية .

#### (٤٤) يعتبر التزود بالحالة الفعلية من المقادير الكمية والكيفية للمعرفة المتوفرة:

- أ- من أهداف استر إتيجية الاحتفاظ بالمعرفة
- ب- من أهداف استر اتيجية استغلال المعرفة .
  - ج- من أهداف مراجعة القدرات المعرفية.
  - د- من أهداف استراتيجية التمكين للمعرفة .

# (٥٤) يعتبر تحديد المجالات الأكثر حساسية للمعرفة أبرز نتائج:

- أ- تحليل عيوب الوظيفة.
- ب- تحليل مميزات الوظيفة .
  - ج- تحليل الوظيفة.
  - د- التحليل الحرج للوظيفة .

# (٢٦) التحول من المعرفة الصريحة إلى المعرفة الصريحة الأكثر تعقيداً تسمى ب:

- أ- العملية التوافقية .
- ب- العملية الذاتية.
- ج- العملية الاجتماعية.
  - د- العملية التقنية .

#### (٧٤) التحول من المعرفة الصريحة إلى المعرفة الضمنية تسمى:

- أ- العملية التوافقية .
- ب- العملية الاجتماعية.
  - ج- العملية الذاتية .
  - د- العملية التقنية .

# ( ٤٨ ) في المنظمات التي تعتمد على التجديد من خلال عملية الابتكار فإنها :

أ- لا تغير في علاقات العمل ولا ترتيبات الهيكل الوظيفي .

ب- تغير في علاقات العمل وترتيبات الهيكل الوظيفي .

ج- لا يغير في علاقات العمل وتغير في ترتيبات الهيكل الوظيفي .

د- تغير في علاقات العمل ولا تغير في ترتيبات الهيكل الوظيفي ز

### ( ٩ ٤ ) يناط إلى مديري الإدارات العليا دور اساسي في :

أ- تحديد رؤية المنظمة تجاه المعرفة.

ب- تحديد آليات التجديد في خططها التكتيكية للمعرفة .

ج- تحديد آلياتها في خططها التشغيلية للمعرفة .

د- تحديد الخطوات التنفيذية لخطط المعرفة.

# (٥٠) تشكل المعرفة الضمنية والمعرفة الصريحة المصنفة فنياً فقط:

أ- الاصول التي تشكل إمكانات الشركة المعرفية.

ب- الأصول التي تصنع المزايا التنافسية .

ج- الأصول المستحوذ عليها .

د- الأصول القابلة للاستغلال .

#### (انتهت الأسئلة)

كتابة وتنسيق: ( ماجد الشاعر ) + ( خآين العهد ) والشكر موصول لـ most۲۲۲ \_ على التصوير الميز تمنياتنا لكم بالتوفيق، ... دعواتكم ...