

المحاضرة العاشرة

اللوجستك وتقييم وقياس المخزون

اهداف ووظائف المخزون (تصب اهداف ووظائف المخزون تجاه الموائمة بين) :

ملاحظة : اللي بلون العودي تم ذكرها في الاختبار

- ١- التوريد والطلب .
- ٢- طلب المستهلكين والمنتجات الجاهزة.
- ٣- المنتجات الجاهزة وتوفير مكوناتها واجزائها .
- ٤- متطلبات العمليات والمخرجات من العملية السابقة .
- ٥- الاجزاء والمواد اللازمة لبدء عمليات الانتاج وتوريد المواد مع الموردين .

من اهم انماط /اقسام المخزون :

- ١- مخزون الامان : الذي يهدف الى تغطية التذبذبات والانحرافات غير المتوقعة في التوريد والطلب ، واختلالات عملية التصنيع .
- ٢- المخزون بالدفعات الكبيرة : حيث يجري شراء المفردات بكميات اكبر من الحاجة الاتية لها مما ينشأ عن ذلك تراكم المخزون ، وذلك بغرض الاستفادة من خصم الكمية ، وتقليل كلف الشحن والنقل ،والاعمال الورقية وغيرها .
- ٣- المخزون المنقول : وذلك الى مواقع اخرى للمنظمة ،او مراكز توزيع اخرى .
- ٤- المخزون الواسع : خاصة لبعض المنتجات في سوق التجارة الدولية ،مثل الحبوب والمواد الطبيعية كالحديد والمعادن الثمينة التي تذبذب اسعارها في ضوء العرض والطلب العالميين فإذا توقع المشتري حدوث زيادة في الاسعار فإنه يلجأ الى شراء المخزون الواسع عندما تكون الاسعار منخفضة .

تتمثل أبرز اهداف إدارة المخزون بما يلي :

- ١- تحقيق الخدمة العالمية للزبون (الداخلي والخارجي) .
- ٢- اختيار الكمية الاقتصادية للمخزون .
- ٣- تقليل تكلفة الاحتفاظ بالمخزون .
- ٤- الاستثمار الامثل لرأس المال .
- ٥- تجنب حالات التقادم .
- ٦- تحقيق التكلفة الاقل للعمليات .

طريقة تقييم المخزون

توجد اربعة انواع من تدفق الموجودات وهي :

١/ قاعدة (ما يدخل اولاً يخرج اولاً) :

- من أكثر الطرق بساطة التطبيق وشيوعاً في الاستخدام للأغراض المحاسبية الداخلية.
- وبموجب هذه الطريقة يتم صرف المواد والمنتجات المخزونة التي وصلت إلى المستودع قبل غيرها لتلبية الطلبات ، تلك الوحدات التي يتم احتساب تكلفة تخزينها بموجب قوائم التكلفة السابقة حساب الاستاذ العام .
- وتستخدم هذه الطريقة أيضاً في الانظمة الدورية للسيطرة على المخزون مما يجعل استخدامها يحقق بساطة تسجيل القيود المخزنية .

٢/ قاعدة (ما يدخل اخيراً يخرج اولاً) :

- تفترض هذه الطريقة بأن بيع السلع يتم بالأسعار الجارية.
- وبموجب هذه الطريقة يتم تقييم الوحدات بأخر سعر تم بموجبه شراء الكميات الأخيرة به.
- كما وتهدف هذه الطريقة إلى تطابق العوائد الجارية مع الاسعار (أو الكلف) الجارية.

٣/ طريقة متوسط (معدل) التكلفة :

- تستخدم في محاولة للتطابق ما بين الرصيد الحقيقي في نهاية المدة وبين تكلفة السلع المباعة.
- وتهتم هذه الطريقة بتحديد متوسط التكلفة لكل مفردة مخزونة خلال الفترة الزمنية المحددة .

٤/ طريقة التكلفة المحددة :

- تعتبر من افضل الطرق في إبراز القيمة الحقيقية للمخزون في آخر المدة بالإضافة إلى كلف السلع المباعة .
- حيث تقوم على ترقيم الوحدات المخزونة كما هي في التخزين ، وتقرأ لكل وحدة التكلفة الحقيقية لها ، وهذا يؤدي إلى تساوي التكلفة والتدفق المادي (الفعلي) للمخزون.

السيطرة المحكمة على المخزون :

توجد عادة اربع خطوات [للمعاملات المخزنية] تتعلق بحركة المواد في المستودعات هي : ((حفظ بالترتيب))

- A. تعريف وتحديد المفردة .
- B. التحقيق من الكمية .
- C. تسجيل قيود العملية الإجرائية .
- D. التنفيذ الفعلي للعملية الاجرائية (بمعنى اجراء عملية النقل) .

الدقة في تسجيل قيود المخزون

تؤدي قيود التخزين غير الدقيقة الى :

- ١- فقدان المبيعات .
- ٢- حدوث حالات العجز بالمخزون مما يؤدي الى تشويش الجدولة .
- ٣- حدوث المخزون الخطأ.
- ٤- انخفاض في مؤشرات الانتاجية .
- ٥- الاداء الضعيف وغير الكفاء في توريد المطلوب من المستهلكين .
- ٦- المتابعة الزائدة بسبب ردود فعل الزبائن .

إدارة المستودعات

حيث ان تحقيق هذه الهدف يكون من خلال الاتي :

- ١- تحقيق (خدمة المستهلك بالسرعة المطلوبة) .
- ٢- المحافظة على (مسار الترميز للمفردات) مما يسهل عملية الوصول إليها .
- ٣- تقليل الجهد (العضلي والمادي والكلف) ذات الصلة بنقل السلع والمواد الى داخل وخارج المستودعات .
- ٤- تأمين (قنوات الاتصال مع المستهلكين) .

الامور الواجب القيام بها من قبل إدارة المستودعات لغرض :

(زيادة الانتاجية) ، (تقليل التكاليف)

- ١- تعظيم استخدام المساحات المخزنية .
- ٢- الاستخدام الكفؤ للعمالة والمعدات .

.. جنون إحساس ..