



مقرر: المحاسبة الادارية

د. محمد حسين حجاج

جامعة الملك فيصل

عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد

المحاضرة الأولى

طبيعة ونطاق المحاسبة الإدارية



العناصر الرئيسية:

- أولا : الإطار العلمي للمحاسبة الإدارية
- ثانيا : العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم المحاسبية الأخرى
- ثالثا : العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم غير المحاسبية
- رابعا: المحاسبة الإدارية و وظائف الإدارة
- خامسا: أساليب وأدوات المحاسبة الإدارية التقليدية والحديثة

❖ اختبر نفسك (اسئلة للمراجعة)



أولاً: الإطار العلمي للمحاسبة الإدارية

■ تعريف المحاسبة الادارية:

هي فرع محاسبي يتضمن مجموعة من الأدوات والأساليب لتجميع وتحليل البيانات واعداد تقارير معلومات ملائمة للمستويات الادارية المختلفة بالمنشأة لاستخدامها في التخطيط والرقابة وتقييم الأداء واتخاذ القرارات.

- من التعريف السابق يتضح أهمية المحاسبة الادارية من عدة جوانب:

- 1- تعتبر فرع محاسبي جديد يختلف عن الفروع المحاسبية الأخرى من حيث مدخلاته وأدواته ومعالجاته ومخرجاته.
- 2- ظهرت لتلبية احتياجات جديدة من المعلومات لإدارة المنشأة لم تستطع المحاسبة المالية أو محاسبة التكاليف توفيرها.



■ خصائص المحاسبة الإدارية:

- المحاسبة الإدارية تعتبر محاسبة داخلية.
- المحاسبة الإدارية تعتبر محاسبة تحليلية تفصيلية.
- المحاسبة الإدارية تعتبر محاسبة موقفيه.
- المحاسبة الإدارية تعتبر محاسبة القرار.
- المحاسبة الإدارية توفر معلومات مستقبلية وحاضرة وتاريخية.
- المحاسبة الإدارية توفر معلومات مالية ومعلومات غير مالية.
- المحاسبة الإدارية توفر معلومات عن التكاليف والإيرادات وأخرى.



أهداف المحاسبة الإدارية:

- A. - توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في التخطيط.
- B. توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في الرقابة علي الأنشطة التشغيلية.
- C. توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في تقييم الأداء للأفراد والوحدات الفرعية.
- D. توفير المعلومات الملائمة لترشيد الإدارة في عملية اتخاذ القرارات.



وظائف المحاسبة الإدارية:

١. تجميع البيانات والمعلومات من مصادرها المختلفة .
٢. تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة .
٣. تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها (ثم ترتيبها حسب أهميتها)، وتحديد المعلومات غير الملائمة (ثم استبعادها).
٤. توفير وتوصيل المعلومات الملائمة للمستويات الادارية المختلفة بالمنشأة (تقارير) لمساعدتها في التخطيط والرقابة وتقييم الأداء واتخاذ القرارات.



ثانياً: العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم المحاسبية الأخرى

أ- المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية:

المحاسبة المالية

- تخدم بشكل أساسي أطراف خارج المنشأة.
- إلزامية طبقاً للقانون .
- توفر معلومات إجمالية عن المنشأة ككل .
- توفر معلومات تاريخية فقط .
- توفر معلومات مالية فقط .
- يحكم إعداد تقاريرها وقوائمها معايير ومبادئ محاسبية متعارف عليها .
- تتميز معلوماتها بدرجة دقة أعلى نسبياً حيث تراجع من مراجع حسابات خارجي .

المحاسبة الإدارية

- تخدم بشكل أساسي إدارة المنشأة .
- اختيارية حسب رغبة إدارة المنشأة .
- توفر معلومات تفصيلية عن الوحدات الفرعية بالمنشأة .
- توفر معلومات تاريخية وحاضرة ومستقبلية
- توفر معلومات مالية ومعلومات غير مالية .
- لا يحكم إعداد تقاريرها وقوائمها معايير ومبادئ محاسبية معينة .
- معلوماتها ليست بنفس درجة دقة معلومات المحاسبة المالية خاصة المستقبلية منها .



ب- المحاسبة الادارية و محاسبة التكاليف:

المحاسبة الإدارية

- توفر معلومات تاريخية وحاضرة ومستقبلية.
- توفر معلومات عن عناصر التكاليف والإيرادات وأخرى.
- تهتم بمعلومات التكاليف قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل .

محاسبة التكاليف

- توفر معلومات تاريخية فقط .
- توفر معلومات عن عناصر التكاليف فقط .
- تركز الاهتمام علي معلومات التكاليف قصيرة الأجل فقط .



ثالثاً: العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم غير المحاسبية

أ- المحاسبة الادارية وعلم الاقتصاد:

- يوفر علم الاقتصاد بعض المفاهيم ذات الأهمية لمجالات واهتمامات المحاسبة الادارية للقيام بدورها في توفير المعلومات الملائمة للمستويات الادارية المختلفة لمساعدتها في التخطيط والرقابة وتقييم الأداء واتخاذ القرارات، ومن امثلة هذه المفاهيم: تكلفة الفرصة البديلة، التكاليف التفاضلية، والتكلفة الحدية.

ب- المحاسبة الادارية وعلم الاساليب الكمية:

- توفر بحوث العمليات مجموعة من الأساليب الكمية التي تستفيد منها المحاسبة الادارية للقيام بدورها في توفير المعلومات الملائمة للمستويات الادارية المختلفة لمساعدتها في التخطيط والرقابة وتقييم الأداء واتخاذ القرارات، ومن امثلة هذه المفاهيم: نظرية الاحتمالات، المعادلات الرياضية، وتحليل التعادل.



ج - المحاسبة الادارية و العلوم السلوكية:

- توفر العلوم السلوكية مجموعة من المفاهيم ترتبط بالعنصر الانساني كمحدد رئيسي لنجاح الادارة في أداء وظائفها المختلفة، وتستفيد المحاسبة الادارية من هذه المفاهيم السلوكية للقيام بدورها في توفير المعلومات الملائمة للمستويات الادارية المختلفة لمساعدتها في التخطيط والرقابة وتقييم الأداء واتخاذ القرارات، ومن امثلة هذه المفاهيم السلوكية: مفهوم المشاركة، ومفهوم الحوافز.



رابعاً: المحاسبة الإدارية و وظائف الإدارة

- ▶ التخطيط: تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات اللازمة لترجمة أهداف وخطط المنشأة في شكل موازنات تقديرية، كذا تساعد في توفير المعلومات الملائمة للمساعدة في مجالات تخطيط الربحية
- ▶ الرقابة وتقييم الأداء: تساعد المحاسبة الادارية في توفير معلومات عن الأداء المستهدف (الموازنات التقديرية)، ومعلومات عن الأداء الفعلي (تقارير الأداء الفعلي)، وتحديد الانحرافات بينهما وتحليل أسبابها واقتراح الإجراءات العلاجية المناسبة.
- ▶ اتخاذ القرارات: تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار، وبالتالي ترشيد عملية اتخاذ القرار.



خامسا: أساليب وأدوات المحاسبة الإدارية التقليدية والحديثة

• أسلوب الموازنات التخطيطية

• نموذج تحليل التعادل

• أسلوب التكاليف المعيارية

• أسلوب محاسبة المسئولية

• أسلوب التحليل المالي

• أسلوب التحليل التفاضلي

• أسلوب تحليل الانحرافات

• أدوات أخرى حديثة (مثل: نموذج القياس المتوازن للأداء، أسلوب

الإدارة الاستراتيجية للتكلفة)



اختبر نفسك



١- دور المحاسبة الادارية داخل المنشأة يهدف الى:

- أ - ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية
- ب - توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات
- ج - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة
- د - لا شئ مما سبق.

الإجابة الصحيحة (ب)



٢- بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الادارية بكل مايلي ما عدا:

- أ - تهتم بالمستقبل
- ب - تميل الى البيانات التفصيلية
- ج - السرعة في تقديم المعلومات
- د - أكثر دقة
- هـ - لا شئ مما سبق.

الإجابة الصحيحة (د)



٣- توفر المحاسبة الادارية معلومات تخدم الادارة في مجال:

- أ - التخطيط
- ب - الرقابة وتقييم الأداء
- ج - اتخاذ القرارات
- د - جميع ما سبق .

الإجابة الصحيحة (د)



٤ - تتصف المحاسبة الادارية بالخصائص التالية عدا:

- أ- تعتبر محاسبة تحليلية
- ب- تعتبر محاسبة القرار
- ج- تعتبر محاسبة الزامية
- د - تعتبر محاسبة داخلية

الإجابة الصحيحة (ج)



٥- تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:

- أ- زيادة درجة المعرفة و القضاء على عدم التأكد لدى متخذ القرار
- ب- زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- ج- تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- د - لا شئ مما سبق.

الإجابة الصحيحة (ب)



٦ - تستفيد المحاسبة الادارية من بعض مفاهيم علم الاقتصاد مثل:

- أ - مفهوم المشاركة
- ب - مفهوم نظرية الاحتمالات
- ج - مفهوم التكلفة التفاضلية
- د - لا شئ ما سبق

الإجابة الصحيحة (ج)



٧- يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها، المعلومات غير الملائمة من :

- أ - أهداف المحاسبة الادارية
- ب - خصائص المحاسبة الادارية
- ج - وظائف المحاسبة الادارية
- د - خصائص المحاسبة المالية

الإجابة الصحيحة (ج)



٨- تساعد المحاسبة الادارية في توفير معلومات التكاليف:

- أ- قصيرة الأجل
- ب- متوسطة الأجل
- ج- طويلة الأجل
- د- جميع ما سبق

الإجابة الصحيحة (د)





مَشْرِطٌ بِحَمْدِ اللَّهِ



د. محمد حسين حجاج

مقرر: المحاسبة الادارية