

أسئلة مادة إدارة الأعمال الصغيرة

المحاضرة رقم (1)

س - الريادة تعني ؟

- 1) تعني الإبداع والابتكار
- 2) الاختراع والاكتشاف الجديد
- 3) الشيء غير المألوف الشيء المليء بالقوة والنشاط،
- 4) العمل الخلاق وتحمل المخاطرة
- 5) جميع ما ذكر أعلاه

س- تاريخياً يعود مفهوم الريادي في العمل ؟

- 1) في العصور الوسطى - الشخص الذي يدير مشاريع الإنتاج الكبيرة.
- 2) وفي القرن 17 - الشخص الذي يرمي عقوداً مشروطة مع الحكومة.
- 3) وفي القرن 18 - الشخص الذي يزود الآخرين برأس المال باعتباره مستثمراً وبين الشخص الذي يحتاج رأس المال باعتباره رياضياً ليستخدم رأس المال.
- 4) وفي القرن 19 - الشخص الذي ينظم المشروع ويدبره للحصول على مكاسب فردية مستخدماً مهاراته وخبراته على أمل أن يحقق مكاسب من خلال تشغيل هذه المصادر، وتعرضه للمخاطر.
- 5) وفي القرن 20 - عرف الريادي بالمبتكر المبدع الذي يعيد تنظيم شكل الإنتاج باستخدام اختراع معين أو وسيلة تكنولوجية جديدة، أو إنتاج سلعة قديمة بطريقة جديدة
- 6) جميع ما ذكر أعلاه

س - من الذي يعرفون الريادة بأنها المشروع الصغير والجديد ؟

- 1) الناطقون بالإنجليزية
- 2) الناطقون بالألمانية
- 3) الناطقون بالعربية
- 4) الناطقون بالأسبانية

س- من الذي يعرفون الريادة بالقوة والملكية أي الشخص الذي يملك مشروع ويدبره بنفسه في آن واحد؟

- 1) الناطقون بالإنجليزية
- 2) الناطقون بالألمانية
- 3) الناطقون بالعربية
- 4) الناطقون بالأسبانية

س - هو الشخص الذي يمتلك القدرة على اكتشاف الفرصة وإدراكيها، وتحمل المخاطرة والعزم على البدء بالمشروع، وتأمين المصادر والإمكانات وتشغيلها من أجل إضافة قيمة إلى المنتج أو الخدمة أو الطريقة والإجراءات .

- (1) الريادة التنظيمية
- (2) المنظمة الريادية
- (3) المدير
- (4) الريادي

س - مجموعة الإجراءات التي يقوم بها شخص او مجموعة من الأشخاص من أجل إيجاد مشروع ريادي جديد بهدف تقديم شيء متميز يحقق رغبات الزبائن.

- (1) الريادة التنظيمية
- (2) المنظمة الريادية
- (3) المدير
- (4) الريادي

س- طبيعة العلاقة بين الريادة وبين زيادة نمو اقتصادات الدول حسب تقرير مراقبة الريادة العالمية ؟

- (1) علاقة عكسية
- (2) علاقة توافقية
- (3) علاقة متفاوتة
- (4) علاقة طردية.

س - الآثار إيجابية التي تحدثها الريادة تتمثل في :-

- (1) أحداث التغيير والتحول.
- (2) إيجاد العديد من المشروعات التي تعتبر مهمة لتطوير الاقتصاد وتتنمي.
- (3) إيجاد فرص العمل ذات الأهمية على المدى الطويل و تحقيق النمو الاقتصادي.
- (4) زيادة الكفاءة من خلال زيادة التنافس
- (5) إحداث التغيير في هيكل السوق والعمل
- (6) تبني الإبداع التنظيمي والتكنولوجيا الحديثة.
- (7) إدخال ابتكار جذري يترك أثراً إيجابياً في الاقتصاد نتيجة البدء بإنشاء شركات جديدة.
- (8) التنوع الكبير في الجودة والتوعية،
- (9) جميع ما ذكر أعلاه

س - يختلف دور الريادي عن دور المدير في:

- (1) ملكية المنظمة .

- (2) إيجاد منظمة جديدة.
- (3) تقديم ابتكار إلى السوق .(منتج جديد، تطوير منتج، أسلوب جديد يقلل التكلفة أو أكثر ملائمة).
- (4) تحديد الفرصة السوقية.
- (5) القدرة على اكتساب التطبيقات والأساليب والخبرات الجديدة.
- (6) القدرة على القيادة.
- (7) جميع ما ذكر أعلاه.

س - ليس من خصائص المشروعات الصغيرة؟

- (1) تحدد المشروعات الريادية الصغيرة أسواقها حسب نظامها
- (2) تتحرك حسب السوق او الزبون بغض النظر عن حجمها أو قطاع الصناعة
- (3) تعتبر المشروعات الصغيرة أكثر ميلاً إلى الأخذ بالمخاطرة
- (4) تقوم المشروعات على أساس متغير العرض. (من خصائص المشروعات الكبيرة)

س- هناك اسباب رئيسية تجعل المشروعات الصغيرة تتجه نحو الابتكار والأعمال الريادية أكثر مما تقوم به المشروعات الكبيرة تتمثل في:

- (1) تدار المشروعات الصغيرة من قبل مدير المشروع (الريادي)
- (2) تكون المشروعات الصغيرة عادة بسيطة في تنظيمها
- (3) توجه نشاطها نحو الهدف الأساسي
- (4) تتسم المشروعات الصغيرة بصغر الحجم وقابلية التغيير
- (5) الانتقال إلى الجديدة بنسب خطورة أقل مما هو الأمر عليه في المشروعات الكبيرة.
- (6) المشروعات الصغيرة اقرب إلى السوق لارتباطها بالمتغيرات السريعة والمستهلك.
- (7) الريادي في المشروعات الصغيرة مستعداً للمحاولة وجاهزاً لاغتنام الفرص.
- (8) جميع ما ذكر أعلاه

س- يلعب دوراً أساسياً في إيجاد المشروع ويجب امتلاك المعرفة المتعلقة بكيفية تقديم المنتج وتحديد السعر المناسب وكيفية التوزيع، وكيفية ممارسة نشاط الدعاية والإعلان.

- (1) السياسات والبرامج الحكومية.
- (2) الخلفية الثقافية والاجتماعية والمهنية للشخص
- (3) التسويق
- (4) المنتج

س - تسهم في دعم الأعمال الريادية من خلال توفير البيئة الاقتصادية المشجعة والمحفزة، وإيجاد البنية التحتية الضرورية للمشروعات.

- (1) السياسات والبرامج الحكومية.

- 2) الخلفية الثقافية والاجتماعية والمهنية للشخص
3) التسويق
4) المنتج

س- صنف لاندو landou الرياديين إلى :

- 1) المغامر - التوافقي - الريادي - الحالم
2) المغامر - التوافقي - الريادي - الخيالي
3) المتعلم - التوافقي - الريادي - المنتج
4) المغامر- المدير- الكارزمي - الخيالي

س- إذا كانت درجة المخاطرة عالية ودرجة الإبداع منخفضة.

- 1) الحالم
2) الريادي
3) التوافقي
4) المغامر

س- اذا كانت درجة مخاطرة منخفضة ودرجة إبداع منخفضة. معتمدا على هامش التحسينات أو الإبداع من المؤسسات القائمة.

- 1) الحالم
2) الريادي
3) التوافقي
4) المغامر

س- اذا كان يقبل على العمل بدرجة عالية من الإبداع والمخاطرة.

- 1) الحالم
2) الريادي
3) التوافقي
4) المغامر

س- يقدم على العمل عندما تكون درجة المخاطرة منخفضة ودرجة الإبداع عالية

- 1) الحالم
2) الريادي
3) التوافقي
4) المغامر

س - تعتبر الريادة ذات اهمية كبيرة في الاقتصاد لأنها تعمل على

- 1) تعمل على إيجاد قيمة مضافة تعود بالفائدة على كل من الأفراد والمنظمة والمجتمع
- 2) إيجاد مكان مناسب في السوق
- 3) التحول إلى المشاريع الكبيرة
- 4) القدرة على السيطرة

س- ليس من العوامل المؤثرة في تكوين الريادة؟

- 1) العوامل الشخصية.
- 2) العوامل التي تتعلق بالمنظمة.
- 3) العوامل الخارجية.
- 4) العوامل الجولوجية

س- من اهم العوامل الشخصية التالي :

- 1) صفات الرجل العظيم
- 2) عدم التطابق بالانسجام الاجتماعي
- 3) النوع والسمات الشخصية
- 4) التطور الاجتماعي وبيئة الطفولة والعائلة والاصدقاء
- 5) المخاطرة وحب المغامرة.
- 6) التعليم والعمرو تاريخ العمل
- 7) جميع ما ذكر اعلاه

س- من اهم العوامل المنظمية التالي :

- 1) الهيكل التنظيمي المعتمد على استراتيجيات الإبداع والابتكار والمعرفة
- 2) التنظيم المرن
- 3) عدم الاعتماد على الأطر التنظيمية الهرمية
- 4) تبني مفهوم السيولة التنظيمية والذي يعتمد فيها على شبكة واسعة من الاتصالات غير الرسمية والمفتوحة.
- 5) جميع ما ذكر اعلاه

س- من اهم العوامل الخارجية التالي :

- 1) السمات العامة للمجتمع. وهي الثقافة السائدة في المجتمع (مثال احترام السن والأقدمية، أو تأكيد الذات والتنافس...)
- 2) القاعدة المؤسسية للبحث والتطوير في المجتمع. وهي تتعلق بحالة البنية التحتية في المجتمع.
- 3) توافر أجواء الحرية في المجتمع.

4) السياسات والقوانين والأنظمة

5) جميع ما ذكر أعلاه

س- يعتبر من أكثر العوامل التي تساعد على تغيير ثقافة المشروعات الريادية.

(1) اتاحة الفرصة

(2) التقدم المتسارع في مجال التكنولوجيا

(3) التسويق الجيد

(4) الظاهرة الفردية

س- من العوامل المؤثرة في تغيير الثقافة من خلال التقدم في مجال التكنولوجيا ؟

1) السرعة الكبيرة والوقت القصير بين وقوع الحدث وردة الفعل على هذا الحدث.

2) سرعة انتشار المنتج.

3) تقاسم المعلومات والمعرفة.

4) جميع ما ذكر أعلاه

س - تعتبر الريادة ظاهرة بشكل أساسى؟

(1) مزدوج

(2) جماعية

(3) فردية

(4) كلية

س- عناصر الريادة هي :-

1) الريادي - الفرصة - المنظمة - الموارد

2) الريادي - الفجوة - المنظمة- الموارد

3) الريادي - الفرصة - المنظمة- الموارد

4) المبادر- الفرصة - التنظيم- الموارد

س- هي الفجوة بين الواقع وبين ما هو محتمل في السوق وتمثل احتمالية تقديم خدمة الزبائن بطريقة أفضل

من الطريقة الحالية؟

(1) الريادي

(2) الفرصة

(3) المنظمة

(4) الموارد

س- هي الإطار والوعاء الذي يتم فيه تنسيق وترتيب كل من الأنشطة والمصادر والأشخاص ؟

- (1) الريادي
- (2) الفرصة
- (3) المنظمة
- (4) الموارد

س- هو الشخص الذي يقع في مركز إجراءات الريادة ويدبر الإجراءات والأنشطة جميعها؟

- (1) الريادي
- (2) الفرصة
- (3) المنظمة
- (4) الموارد

س- تشمل الموارد والإمكانات المتاحة التي يمكن للريادي أن يستثمرها في المشروع؟

- (1) الريادي
- (2) الفرصة
- (3) المنظمة
- (4) الموارد

س- ما هي المهارات الريادية ؟

- (1) مهارات إدارة الأعمال.
- (2) مهارات إدارية.
- (3) المهارات الفنية.
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- هي القدرة على التخطيط ووضع الأهداف والقدرة على التحكم بنفسه وسلوكه وإدارة النمو وتحمل المخاطرة والاختراع والمواظبة والرؤية القيادية والقدرة على إدارة التغيير.

- (1) مهارات إدارة الأعمال.
- (2) مهارات إدارية.
- (3) المهارات الفنية.

س- هي مهارات الكتابة والإتصال الشفوية والسيطرة والتحكم بالبيئة المحيطة

- (1) مهارات إدارة الأعمال.
- (2) مهارات إدارية.
- (3) المهارات الفنية.

س- وتعمل ببدء العمل وتطويره وإدارته، إضافة على مهارات التسويق والإدارة والتمويل والمحاسبة والإنتاج والتفاوض.

- (1) مهارات إدارة الأعمال.
- (2) مهارات إدارية.
- (3) المهارات الفنية.

س- ما هي مركبات العمل الريادي في المنظمات؟

- (1) باكتشاف الفرصة وتحليلها واستغلالها
- (2) العملية الريادية عملية إدراكية تبدأ بالمشاهدة أو التساؤل
- (3) العمل الريادي بسيطاً ليتم التغلب على الصعوبات.
- (4) العمل الريادي يبدأ صغيراً حيث يتطلب إمكانات وأموال قليلة وعدد أفراد قليل.
- (5) يحاول العمل الريادي منذ البداية احتلال موقع القيادة
- (6) جميع ما ذكر أعلاه

س- يضاف إلى المركبات السابقة

- (1) الانتماء- الارتباط بالمنظمة - الحس الاقتصادي والاجتماعي
- (2) اتباع الأسلوب العلمي في حل المشكلات
- (3) تحصيص جزء من وقت المدير للأنشطة الريادية
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- جاذبية الصناعة تحددها قوى خمسة حسب بورتر هي :-

- (1) قوة النظام- المشترين- المنافسين الجدد - البديل المتاحة - المنافسين الحاليين
- (2) قوة الموردين- المشترين- المنافسين الأجانب - البديل المتاحة - المنافسين الحاليين
- (3) قوة الموردين- المشترين- المنافسين الجدد - البديل المتاحة - المنافسين الحاليين
- (4) قوة الموردين- المشترين- المنافسين الجدد - البديل الصعبة - المنافسين الأجانب

س- لا يعتبر السبب الوحيد الضامن لبقاء المنظمة وديمومتها، وإنما القيم والأهداف طويلة الأجل هي التي تسهم في استمرارها في الأجل الطويل.

- (1) التخطيط
- (2) الربح فقط
- (3) الموقع الجغرافي
- (4) الرواد

س- ماهي أهم العناصر الواجب توفيرها لتحقيق الإبداع الفعال الذي يعد سمة أساسية للمنظمات الريادية؟

- (1) الاستراتيجيات الريادية
- (2) الهيكل التنظيمي
- (3) البيئة التنظيمية
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- هي استراتيجية يهدف الريادي من وراءها الوصول للسيطرة وقيادة السوق (أكثر الاستراتيجيات مخاطرة)

- (1) استراتيجية المغامرة والأخذ بزمام المبادرة
- (2) يجيات المفاجأة وأخذ الآخرين على غرة
- (3) استراتيجية التمكّن
- (4) استراتيجية الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للسلعة

س- هي استراتيجية يحقق الريادي فيها ما يريدون قبل أن يفهم هذه الحاجة المنافسين.

- (1) استراتيجية المغامرة والأخذ بزمام المبادرة
- (2) يجيات المفاجأة وأخذ الآخرين على غرة
- (3) استراتيجية التمكّن
- (4) استراتيجية الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للسلعة

س- هي استراتيجية تقوم على تقديم سلعة معروفة من خلال تحويل استخداماتها ومنافعها وخصائصها الاقتصادية.

- (1) استراتيجية المغامرة والأخذ بزمام المبادرة
- (2) يجيات المفاجأة وأخذ الآخرين على غرة
- (3) استراتيجية التمكّن
- (4) استراتيجية الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للسلعة

س- هي استراتيجية يراقب الريادي السوق ويخطط ليصل الى الاحتكار في منطقة صغيرة فيتجنب بذلك المنافسة

- (1) استراتيجية المغامرة والأخذ بزمام المبادرة
- (2) يجيات المفاجأة وأخذ الآخرين على غرة
- (3) استراتيجية التمكّن
- (4) استراتيجية الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للسلعة

س- ما هي الأهداف الاستراتيجية للمشروع الريادي:

- (1) أهداف النمو
- (2) تطوير السوق من خلال تشكيل السوق

- (3) الحصة السوقية
- (4) المكانة السوقية
- (5) جميع ما ذكر أعلاه

س- ماهي مصادر الفرص الريادية ؟

- (1) المصادر الفجائية. حدث خارجي غير متوقع.
- (2) المصادر التعارضية. الفرق بين الواقع وما يفترض أن يكون عليه.
- (3) مصدر الحاجة إلى طريقة أو أسلوب عمل جديد.
- (4) مصدر التغير في هيكل الصناعة وبنيتها.
- (5) مصدر العوامل الديموغرافية. (تغيرات في العمر والعمالة ومستوى التعليم والدخل...)
- (6) مصدر تبدل الإدراك والرؤيا.
- (7) - مصدر المعرفة الجديدة. (الفنية والعلمية والاجتماعية)
- (8) جميع ما ذكر أعلاه

س - ماهي النقاط التي يجب على الريادي أن يراعي العوامل التالية عند البدء بدراسة المشروع؟

- (1) الموقع.
- (2) عمليات التصنيع.
- (3) المواد الخام الازمة للتصنيع.
- (4) القوى البشرية.
- (5) المبني والمعدات المساعدة الأخرى.
- (6) جميع ما ذكر أعلاه

س - ماهي عناصر الفرق بين المشروع الريادي وبين المشروع الصغير ؟

- (1) الابداع - القدرة على النمو - الاهداف التكتكية
- (2) الابداع - القدرة على النمو - الاهداف الاستراتيجية
- (3) الابداع - القدرة على الممارسات التجارية - الاهداف الاستراتيجية
- (4) الفن - الانتاج- الاهداف التشغيلية

س- يمتاز المشروع الريادي بالأهداف طويلة الأجل، وعلى العكس المشروع الصغير غالباً ما تكون أهدافه قصيرة الأمد.

- (1) صحيحة
- (2) خطأ

س- المشروع الريادي يقوم على أساس من الابتكار وعدم الإبداع المميز فيه.

- (1) صَح
- (2) خطأ

س- حجم المشروع لا يمكن اعتباره مؤشراً كافياً ما إذا كان المشروع رياضياً

- (1) صَح
- (2) خطأ

المحاضرة رقم (2)

س - تعتبر الريادة ذات أهمية كبيرة في الاقتصاد لأنها تعمل على

- 1) تعمل على إيجاد قيمة مضافة تعود بالفائدة على كل من الأفراد والمنظمة والمجتمع
- 2) ايجاد مكان مناسب في السوق
- 3) التحول الى المشاريع الكبيرة
- 4) القدرة على السيطرة

س- ليس من العوامل المؤثرة في تكوين الريادة؟

- (1) العوامل الشخصية.
- (2) العوامل التي تتعلق بالمنظمة.
- (3) العوامل الخارجية.
- (4) العوامل الجيولوجية

س- من اهم العوامل الشخصية التالي :

- (1) صفات الرجل العظيم
- (2) عدم التطابق بالانسجام الاجتماعي
- (3) النوع والسمات الشخصية
- (4) التطور الاجتماعي وبيئة الطفولة والعائلة والاصدقاء
- (5) المخاطرة وحب المغامرة.
- (6) التعليم والعمر وتاريخ العمل
- (7) جميع ما ذكر اعلاه

س- من اهم العوامل المنظمية التالي :

- (1) الهيكل التنظيمي المعتمد على استراتيجيات الإبداع والابتكار والمعرفة
- (2) التنظيم المرن

- (3) عدم الاعتماد على الأطر التنظيمية الهرمية
- (4) تبني مفهوم السيولة التنظيمية والذي يعتمد فيها على شبكة واسعة من الاتصالات غير الرسمية والمفتوحة.
- (5) جميع ما ذكر أعلاه

س- من اهم العوامل الخارجية التالي :

- (1) السمات العامة للمجتمع. وهي الثقافة السائدة في المجتمع (مثال احترام السن والأقدمية، أو تأكيد الذات والتنافس...)
- (2) القاعدة المؤسسية للبحث والتطوير في المجتمع. وهي تتعلق بحالة البنية التحتية في المجتمع.
- (3) توافر أجواء الحرية في المجتمع.
- (4) السياسات والقوانين والأنظمة
- (5) جميع ما ذكر أعلاه

س يعتبر من أكثر العوامل التي تساعد على تغيير ثقافة المشروعات الريادية.

- (1) اتاحة الفرصة
- (2) التقدم المتسارع في مجال التكنولوجيا
- (3) التسويق الجيد
- (4) الظاهرة الفردية

س- من العوامل المؤثرة في تغير الثقافة من خلال التقدم في مجال التكنولوجيا ؟

- (1) السرعة الكبيرة والوقت القصير بين وقوع الحدث وردة الفعل على هذا الحدث.
- (2) سرعة انتشار المنتج.
- (3) تقاسم المعلومات والمعرفة.
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س - تعتبر الريادة ظاهرة بشكل أساسى؟

- (1) مزدوج
- (2) جماعية
- (3) فردية
- (4) كلية

س- عناصر الريادة هي :-

- (1) الريادي - الفرصة - المنظمة - الموارد
- (2) الريادي - الفجوة - المنظمة- الموارد
- (3) الريادي - الفرصة - المنظمة- الموارد

4) المبادر- الفرصة - التنظيم- الموارد

س- هي الفجوة بين الواقع وبين ما هو محتمل في السوق وتمثل احتمالية تقديم خدمة الزبائن بطريقة أفضل من الطريقة الحالية؟

- (1) الريادي
- (2) الفرصة
- (3) المنظمة
- (4) الموارد

س- هي الإطار والوعاء الذي يتم فيه تنسيق وترتيب كل من الأنشطة والمصادر والأشخاص ؟

- (1) الريادي
- (2) الفرصة
- (3) المنظمة
- (4) الموارد

س- هو الشخص الذي يقع في مركز إجراءات الريادة ويدير الإجراءات والأنشطة جميعها؟

- (1) الريادي
- (2) الفرصة
- (3) المنظمة
- (4) الموارد

س- تشمل الموارد والإمكانات المتاحة التي يمكن للريادي أن يستثمرها في المشروع؟

- (1) الريادي
- (2) الفرصة
- (3) المنظمة
- (4) الموارد

س- ما هي المهارات الريادية ؟

- (1) مهارات إدارة الأعمال.
- (2) مهارات إدارية.
- (3) المهارات الفنية.
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- هي القدرة على التخطيط ووضع الأهداف والقدرة على التحكم بنفسه وسلوكيه وإدارة النمو وتحمل المخاطرة والاختراع والمواظبة والرؤية القيادية والقدرة على إدارة التغيير.

(1) مهارات إدارة الأعمال.

(2) مهارات إدارية.

(3) المهارات الفنية.

س- هي مهارات الكتابة والإتصال الشفوية والسيطرة والتحكم بالبيئة المحيطة

(1) مهارات إدارة الأعمال.

(2) مهارات إدارية.

(3) المهارات الفنية.

س- وتعلق ببدء العمل وتطويره وإدارته. إضافة على مهارات التسويق والإدارة والتمويل والمحاسبة والإنتاج والتفاوض.

(1) مهارات إدارة الأعمال.

(2) مهارات إدارية.

(3) المهارات الفنية.

المحاضرة رقم (3)

س- هي مهارات الكتابة والإتصال الشفوية والسيطرة والتحكم بالبيئة المحيطة

(1) مهارات إدارة الأعمال.

(2) مهارات إدارية.

(3) المهارات الفنية.

س- وتعلق ببدء العمل وتطويره وإدارته. إضافة على مهارات التسويق والإدارة والتمويل والمحاسبة والإنتاج والتفاوض.

(1) مهارات إدارة الأعمال.

(2) مهارات إدارية.

(3) المهارات الفنية.

س- ما هي مركبات العمل الريادي في المنظمات ؟

(1) باكتشاف الفرصة وتحليلها واستغلالها

(2) العملية الريادية عملية إدراكية تبدأ بالمشاهدة أو التساؤل

- (3) العمل الريادي بسيطاً ليتم التغلب على الصعوبات.
- (4) العمل الريادي يبدأ صغيراً حيث يتطلب إمكانات وأموال قليلة وعدد أفراد قليل.
- (5) يحاول العمل الريادي منذ البداية احتلال موقع القيادة
- (6) جميع ما ذكر أعلاه

س- يضاف إلى المركبات السابقة

- (1) الانتماء- الارتباط بالمنظمة - الحس الاقتصادي والاجتماعي
- (2) اتباع الأسلوب العلمي في حل المشكلات
- (3) تخصيص جزء من وقت المدير للأنشطة الريادية
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- جاذبية الصناعة تحددها قوى خمسة حسب بورتر هي :-

- (1) قوة النظام- المشترين - المنافسين الجدد - البدائل المتاحة - المنافسين الحاليين
- (2) قوة الموردين - المشترين - المنافسين الأجانب - البدائل المتاحة - المنافسين الحاليين
- (3) قوة الموردين - المشترين - المنافسين الجدد - البدائل المتاحة - المنافسين الحاليين
- (4) قوة الموردين - المشترين - المنافسين الجدد - البدائل الصعبة - المنافسين الأجانب

س - لا يعتبر..... السبب الوحيد الضامن لبقاء المنظمة وديمومتها، وإنما القيم والأهداف طويلة الأجل هي التي تسهم في استمرارها في الأجل الطويل.

- (1) التخطيط
- (2) الربح فقط
- (3) الموقع الجغرافي
- (4) الرواد

س- ماهي أهم العناصر الواجب توفيرها لتحقيق الإبداع الفعال الذي يعد سمة أساسية للمنظمات الريادية؟

- (1) الاستراتيجيات الريادية
- (2) الهيكل التنظيمي
- (3) البيئة التنظيمية
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- هي استراتيجية يهدف الريادي من وراءها الوصول للسيطرة وقيادة السوق (أكثر الاستراتيجيات مخاطرة)

- (1) استراتيجية المغامرة والأخذ بزمام المبادرة
- (2) يجيات المفاجأة وأخذ الآخرين على غرة
- (3) استراتيجية التمكّن

4) استراتيجية الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للسلعة

س- هي استراتيجية يحقق الريادي فيها ما يريده الزبون قبل أن يفهم هذه الحاجة المنافسين.

(1) استراتيجية المغامرة والأخذ بزمام المبادرة

(2) يجيات المفاجأة وأخذ الآخرين على غرة

(3) استراتيجية التمكّن

4) استراتيجية الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للسلعة

س- هي استراتيجية تقوم على تقديم سلعة معروفة من خلال تحويل استخداماتها ومنافعها وخصائصها الاقتصادية.

(1) استراتيجية المغامرة والأخذ بزمام المبادرة

(2) يجيات المفاجأة وأخذ الآخرين على غرة

(3) استراتيجية التمكّن

4) استراتيجية الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للسلعة

س- هي استراتيجية يراقب الريادي السوق ويخطط ليصل إلى الاحتكار في منطقة صغيرة فيتجنب بذلك المنافسة

(1) استراتيجية المغامرة والأخذ بزمام المبادرة

(2) يجيات المفاجأة وأخذ الآخرين على غرة

(3) استراتيجية التمكّن

4) استراتيجية الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للسلعة

س- ما هي الأهداف الاستراتيجية للمشروع الريادي:

(1) أهداف النمو

(2) تطوير السوق من خلال تشكيل السوق

(3) الحصة السوقية

(4) المكانة السوقية

(5) جميع ما ذكر أعلاه

س- ماهي مصادر الفرص الريادية ؟

(1) المصادر الفجائية. حدث خارجي غير متوقع.

(2) المصادر التعارضية. الفرق بين الواقع وما يفترض أن يكون عليه.

(3) مصدر الحاجة إلى طريقة أو أسلوب عمل جديد.

(4) مصدر التغير في هيكل الصناعة وبنيتها.

(5) مصدر العوامل الديموغرافية. (تغيرات في العمر والعمالة ومستوى التعليم والدخل...)

- (6) مصدر تبدل الإدراك والرؤيا.
(7) - مصدر المعرفة الجديدة. (الفنية والعلمية والاجتماعية)
(8) جميع ما ذكر أعلاه

س - ماهي النقاط التي يجب على الريادي أن يراعي العوامل التالية عند البدء بدراسة المشروع؟

- (1) الموقع.
(2) عمليات التصنيع.
(3) المواد الخام اللازمة للتصنيع.
(4) القوى البشرية.
(5) المبنى والمعدات المساعدة الأخرى.
(6) جميع ما ذكر أعلاه

س - ماهي عناصر الفرق بين المشروع الريادي وبين المشروع الصغير؟

- (5) الابداع - القدرة على النمو - الاهداف التكتيكية
(6) الابداع - القدرة على النمو - الاهداف الاستراتيجية
(7) الابداع - القدرة على الممارسات التجارية - الاهداف الاستراتيجية
(8) الفن - الانتاج - الاهداف التشغيلية

س- يمتاز المشروع الريادي بالأهداف طويلة الأجل، وعلى العكس المشروع الصغير غالباً ما تكون أهدافه قصيرة الأمد.

- (1) صح
(2) خطأ

س- المشروع الريادي يقوم على أساس من الابتكار وعدم الإبداع المميزين.

- (1) صح
(2) خطأ

س- حجم المشروع لا يمكن اعتباره مؤشراً كافياً ما إذا كان المشروع رياضياً

- (1) صح
(2) خطأ

المحاضرة رقم (4)

س- ماهي العوامل المؤثرة في اختيار الشكل القانوني للمشروع الجديد؟

- (1) حجم العمل وطبيعته
- (2) الهيكل التنظيمي للمشروع
- (3) الضريبة (الزكاة)
- (4) مستوى الرقابة المزمع ممارسته
- (5) توزيع وقت صاحب المشروع بين الادارة والواجبات الاخرى
- (6) مستوى الارباح والخسائر المتوقعة
- (7) الاحتياجات النقدية خلال فترة التأسيس (التدفقات النقدية)
- (8) الموارد المالية الواجب توافرها

س - الاشكال القانونية للمشروعات الصغيرة

- (1) المشروع الفردي (مؤسسة فردية)
- (2) شركة التضامن
- (3) شركة التوصية البسيطة
- (4) شركة التوصية بالاسهم
- (5) الشركة ذات المسئولية المحدودة
- (6) الشركة المساهمة الخاصة

س- يعتبر هو اقدم شكل من اشكال المنظمات واكثرها شيوعاً؟

- (1) المشروع الفردي
- (2) شركة التضامن
- (3) شركة التوصية البسيطة
- (4) شركة التوصية بالاسهم
- (5) الشركة ذات المسئولية المحدودة
- (6) الشركة المساهمة الخاصة

س - من مميزاته (① قل كلفة الانشاء - ② يتمتع المالك بحرية واسعة - ③ تحسب الضريبة على دخل المالك لا على المشروع نفسه ؟

- (1) المشروع الفردي
- (2) شركة التضامن
- (3) شركة التوصية البسيطة
- (4) شركة التوصية بالاسهم

5) الشركة ذات المسئولية المحدودة

6) الشركة المساهمة الخاصة

س- من مساوى هذا الشكل (① اعتبار المشروع وصاحبها شخصية واحدة - ② ينتهي المشروع ب نهاية صاحبة

(1) المشروع الفردي

(2) شركة التضامن

(3) شركة التوصية البسيطة

(4) شركة التوصية بالأسهم

(5) الشركة ذات المسئولية المحدودة

(6) الشركة المساهمة الخاصة

س - هي شراكة طوعية بين شخصين أو أكثر للقيام بمشروع يدر عائدًا ماليًا عليهم ويحقق ربحاً لهم ؟

(1) المشروع الفردي

(2) شركة التضامن

(3) شركة التوصية البسيطة

(4) شركة التوصية بالأسهم

(5) الشركة ذات المسئولية المحدودة

(6) الشركة المساهمة الخاصة

س - عندما لا يفرق بين شخصية العمل وشخصية المالكين يكون شكل المشروع ؟

(1) المشروع الفردي

(2) شركة التضامن

(3) شركة التوصية البسيطة

(4) شركة التوصية بالأسهم

(5) الشركة ذات المسئولية المحدودة

(6) الشركة المساهمة الخاصة

س - عندما يتفق الشركاء قانونيا على (① حصة كل واحد من راس المال - ② كيفية صنع القرارات واقتسام

الارباح و حل الخلافات ③ تحديد دخول الشركاء الجدد و حلول الشركاء البدلاء) فان الشكل للمشروع ؟

(1) المشروع الفردي

(2) شركة التضامن

(3) شركة التوصية البسيطة

(4) شركة التوصية بالأسهم

(5) الشركة ذات المسئولية المحدودة

(6) الشركة المساهمة الخاصة

س - مميزات شركة التضامن هي :-

- (1) سهولة التأسيس
- (2) تقسيم العمل والإدارة
- (3) افكار وخطط ومهارات أكثر من شخص واحد
- (4) امكانية زيادة رأس المال
- (5) الموارد أكثر من أكثر من شخص

س- من عيوب (مساوي) شركة التضامن ؟

- (1) حياتها محددة
- (2) مسؤولية غير محددة
- (3) الشريك مسؤول عن تصرف الشركاء
- (4) عدم ضمان تصرفات الشركاء
- (5) احتمالية نشوب الخلافات
- (6) وفاة الشريك ينهي الشراكة

س - شركة التوصية البسيطة لها نوعين هما؟

- (1) الشركاء المتضامنون
- (2) لشركاء الموصون

س - يشاركون في رأس المال دون أن يحق لهم إدارتها أو ممارسة أعمالها، ويكون كل منهم مسؤولاً عن ديون الشركة والالتزامات المرتبة عليها بمقدار حصته في رأس مال الشركة؟

- (1) الشركاء المتضامنون
- (2) الشركاء الموصون

س - وهم الذين يتولون إدارة الشركة وممارسة أعمالها، ويكونون مسؤولون بالتضامن والتكميل عن ديون الشركة والالتزامات المرتبة عليها في أموالهم الخاصة.

- (1) الشركاء المتضامنون
- (2) لشركاء الموصون

س - لا يملك الشريك الموصي أن يشارك في إدارة الشركة، ولا يملك سلطة الزامها ، ويجوز الإطلاع على دفاترها وحساباتها وسجلاتها؟

- (1) المشروع الفردي
- (2) شركة التضامن
- (3) شركة التوصية البسيطة
- (4) شركة التوصية بالأسهم

5) الشركة ذات المسئولية المحدودة

6) الشركة المساهمة الخاصة

س- صفات وخصائص شكل شركة المحاصة هي :-

(1) شركة تجارية تتعقد بين شخصين أو أكثر،

(2) يدير أعمالها شريك ظاهر يتعامل مع الغير

(3) لا يعتبر الشريك غير الظاهر تاجراً إلا إذا مارس العمل التجاري بنفسه.

(4) الشركة لا تتمتع بالشخصية الاعتبارية

(5) لا تخضع لأحكام وإجراءات التسجيل والترخيص.

(6) في حالة المحاصة ليس للغير حق الرجوع إلا على الشريك الذي تعامل معه، إلا إذا أُعترف

الأخرون بهم شركاء فيصبحوا مسئولين بالتضامن بهذا الاعتراف.

(7) حقوق الشركاء تتحدد من خلال العقود الموقعة بينهم

(8) تحدد الحقوق والالتزامات لكل منها.

س- صفات وخصائص شكل الشركة ذات المسئولية المحدودة هي :-

(1) غالبية الشركاء على قرابة بعضهم البعض

(2) يتم تأسيس هذا النوع من الشركات من أجل تقديم خدمة مهنية احترافية لكل مساهم

مرخص (اطباء، محامون، محاسبون..)

(3) تتتألف من شخصين أو أكثر

(4) تعتبر الذمة المالية للشركة مستقلة عن الذمة المالية لكل شريك:

(5) تكون الشركة مسؤولة عن الديون ولا يكون الشريك مسؤولاً إلا في حدود حصته في رأس المال.

(6) في حالة وفاة الشريك تؤول الملكية لورثته.

(7) كما يجوز أن يتنازل الشريك لزوجته أو أحد أقاربه حتى الدرجة الثالثة أو الوقف

س- تتتألف شركة التوصية بالأسمى من فئتين من الشركاء هما:

(1) الشركاء المتضامنون

(2) الشركاء المساهمون.

س- يجب أن لا يقل عددهم أثنتين، ويكونون مسئولين في أموالهم الخاصة عن ديون الشركة والالتزامات

المترتبة عليها هم :-

(1) الشركاء المتضامنون

(2) الشركاء المساهمون.

س- يجب أن لا يقل عددهم عن ثلاثة، ويسأل كل شريك منهم بمقدار مساهمنته عن ديون الشركة والالتزاماتها.

(1) الشركاء المتضامنون

(2) الشركاء المساهمون.

س- خصائص شركة التوصية بالأسهم

- (1) يقسم رأس مال شركة إلى أسهم متساوية القيمة قابلة للتداول
- (2) تختلف قيمة رأس المال باختلاف الدول .
- (3) يتولى إدارة الشركة شريك متضامن أو أكثر.
- (4) تصفى الشركة بالطريقة التي يقررها نظام الشركة
- (5) لا ينطبق عليها الأحكام الخاصة بتصفية الشركة المساهمة الخاصة.

س- شركتين أو أكثر يشتركان في تنفيذ مشروع معين من أجل تحقيق ربح معين

- (1) المشروعات المشتركة
- (2) المشروعات غير الربحية
- (3) التعاونيات

س - يتم تأسيسها لخدمة المجتمع ولا تهدف إلى ربح وتعفى من الضريبة مسؤوليتها الشخصية محدودة.

- (1) المشروعات المشتركة
- (2) المشروعات غير الربحية
- (3) التعاونيات

س- وهي عبارة عن تجمع لمنتجي سلعة أو خدمة معينة، أو تجارة جملة او تجارة تجزئة ويعملون بشكل جماعي لخدمة أنفسهم

- (1) المشروعات المشتركة
- (2) المشروعات غير الربحية
- (3) التعاونيات

س- ماهي إيجابيات المشروعات الصغيرة ؟

- (1) سهولة التأسيس
- (2) ووضوح الإجراءات الرسمية
- (3) المالك هو متخذ القرارات

س- ماهي سلبيات المشروعات الصغيرة ؟

- (1) صعوبة الحصول على تمويل اللازم لذلك يلجأ المالك إلى ثروته الشخصية أو الاقتراض من المؤسسات المالية قرضاً شخصياً،
- (2) المسئولية الكاملة غير المحدودة لبعض الأشكال تجاه الخسائر والالتزامات المالية

المحاضرة رقم (5) مهمة

س - دراسة تساعد صاحب المشروع على اتخاذ القرار؟

- (1) التخطيط
- (2) الريادة
- (3) الذكاء الصناعي
- (4) دراسة الجدوى

س - دراسة الجدوى تساعد صاحب المشروع الصغير على اتخاذ قرار يجب على ما يلي:

- (1) هل توصي دراسة الجدوى بإنشاء المشروع أم لا؟
- (2) هل تنفذ الأفكار وما يريده صاحب المشروع أم لا

س - دراسة تسعى للإفصاح عن احتياجات المشروع تجاه الفرص المتاحة لاقتناها؟

- (1) دراسة التخطيط
- (2) دراسة الريادة
- (3) الذكاء الصناعي
- (4) دراسة الجدوى

س- تعدمن العمليات الأساسية والمهمة من أجل ضمان توفير متطلبات النجاح والتقدم في المشروع؟

- (1) دراسة التخطيط
- (2) دراسة الريادة
- (3) الذكاء الصناعي
- (4) دراسة الجدوى

س- الفكرة الرئيسية من وراء إعداد دراسة الجدوى للمشروع الصغير هي :- ؟

- (1) خفض الكلفة المالية
- (2) اختيار الموقع
- (3) وضع صاحب المشروع أمام حقائق توضح مدى إمكانية تنفيذ فكرته
- (4) تحديد الانتاج

س - ماهي مكونات دراسة الجدوى الاقتصادية ؟

- (1) الدراسة المبدئية.
- (2) دراسة الجدوى التسويقية.
- (3) دراسة الجدوى الفنية.

- (4) دراسة الجدوى المالية.
- (5) دراسة الجدوى الاقتصادية.
- (6) دراسة الجدوى الاجتماعية.
- (7) دراسة الجدوى البيئية.
- (8) تحليل الحساسية للمشروع.

س- ليست من الدراسة المبدئية لفكرة المشروع؟

- (1) المطابقة المبدئية لفكرة المشروع مع اللوائح والقوانين في البلد المزمع إقامة المشروع فيها.
- (2) المطابقة المبدئية لفكرة المشروع مع العادات والتقاليد وقيم المجتمع.
- (3) مدى الارتباط والانطباع على السير في المشروع سيؤدي إلى نتائج مرضية لصاحب الدراسة.
- (4) المطابقة المبدئية لفكرة المشروع مع فكرة الخبراء

س- تم الجدوى التسويقية لمنتجات المشروع من خلال:

- (1) توصيف سوق السلعة
- (2) دراسة الطلب على السلعة
- (3) تسويير السلع
- (4) التنبؤ بالمبيعات

س- التنبؤ بحجم الطلب والمبيعات لنتائج المشروع من خلال دراسة؟

- (1) الجدوى الاقتصادية
- (2) الجدوى المالية
- (3) الجدوى التسويقية
- (4) الجدوى الاجتماعية

س- تفاصيل دراسة الجدوى التسويقية في :- ؟

- (1) تحديد حجم إنتاج المشروع
- (2) السعر المتوقع لمنتجات المشروع
- (3) المواصفات المفضلة في السلعة التي سينتجها المشروع.
- (4) تقرير ما إذا كانت دراسة الجدوى تستكمل أو تتوقف.

س-أجزاء دراسة الجدوى الفنية للمشروع ؟

- (1) تحديد حجم المشروع.
- (2) تحديد طريقة الإنتاج والوسائل التكنولوجية الملائمة :
- (3) تحديد الآلات والمعدات الفنية

- (4) التخطيط الداخلي للمشروع
- (5) تحديد كميات عوامل الإنتاج المطلوبة
- (6) تحديد العمالة المطلوبة وأفراد الإدارة
- (7) تحديد مسائل النقل
- (8) تحديد الفاقد في الإنتاج
- (9) تحديد موقع المشروع

س - هي قلب دراسة الجدوى الاقتصادية ؟

- (1) الجدوى الاقتصادية
- (2) الجدوى المالية
- (3) الجدوى التسويقية
- (4) الجدوى الاجتماعية

س - دراسة الجدوى المالي تهتم بدراسة ؟

- (1) التكاليف
 - (2) مصادر التمويل الاستثماري
 - (3) مقاييس الجدوى المالية
- س - تنقسم التكاليف في أي مشروع الي :-
- (1) تكاليف استثمارية :
 - (2) تكاليف جارية

س- هي كافة ما ينفق على المشروع منذ بداية التفكير في عملية الاستثمار حتى دورة التشغيل العادية الأولى .
وتمثل هذه التكاليف إنفاق استثماري يستفيد منه المشروع لأكثر من سنة خلال عمر المشروع .

- (1) تكاليف استثمارية
- (2) تكاليف جارية

س - تشمل جملة التكاليف قصيرة الأجل ، تكاليف مستلزمات التشغيل لدورة واحدة وتكاليف الأجور والمرتبات والوقود والطاقة.

- (1) تكاليف استثمارية
- (2) تكاليف جارية

س- ماهي مصادر التمويل الاستثماري للمشاريع الصغيرة ؟

- (1) رأس المال المملوك لصاحب المشروع.

(2) القروض من البنوك أو مؤسسات التمويل المختلفة

س- مقياس ① صافي القيمة الحالية و مقياس ② معدل العائد الداخلي من مقاييس الجدوى ؟

(1) الاقتصادية

(2) المالية

(3) التسويقية

(4) الاجتماعية

س - تهتم بقياس العائد الاقتصادي للمجتمع ؟

(1) دراسة الجدوى التسويقية.

(2) دراسة الجدوى الفنية.

(3) دراسة الجدوى المالية.

(4) دراسة الجدوى الاقتصادية.

س _ تقدر قيمتها على أساس أسعار الظل التي تعكس القيم الحقيقية

(1) دراسة الجدوى التسويقية.

(2) دراسة الجدوى الفنية.

(3) دراسة الجدوى المالية.

(4) دراسة الجدوى الاقتصادية.

س - تهتم بعدهلة توزيع الدخل بين الفئات

(1) دراسة الجدوى الاجتماعية

(2) دراسة الجدوى الفنية.

(3) دراسة الجدوى المالية.

(4) دراسة الجدوى الاقتصادية.

س - الجوانب الاجتماعية التي تهم القائم بدراسة الجدوى لأى مشروع

(1) أثر المشروع على خلق فرص عمل جديدة

(2) أثر المشروع على توزيع الدخل في صالح الفئات الاجتماعية محدودة الدخل.

(3) إذا كان منتج هذا المشروع لخدمة فئات اجتماعية منخفضة الدخل

س - تنتهي دراسة الجدوى المشروعات الصغيرة إلى :-

(1) ان المشروع ذا جدوى اقتصادية وينصح صاحبه بالمضي قدماً نحو تنفيذه

(2) أن المشروع غير مجدى اقتصادياً وينصح بعدم تنفيذه.

(3) أن ينصح بعمل المشروع في ظل احتياطات وتعديلات معينة

س- هي أحد الأدوات التي يستخدمها المديرين لخطيط الاحتياجات المالية و تأمين رأس المال المطلوب،

(1) الميزانيات النقدية

(2) الموازنة السنوية.

(3) كشف الدخل.

(4) كشف التدفق النقدي.

س- ماهي مصادر وأشكال تمويل المشروعات الصغيرة

(1) مدخلات مالك المشروع النقدية.

(2) الاقتراض من البنوك التجارية والمؤسسات المالية والأشخاص

س- يتم اللجوء للاقتراض في بداية المشروع لأسباب عديدة منها:

(1) كلفة الفائدة المدفوعة على القرض تكون أقل من كلفة استخدام الثروة

(2) القروض تمنح الريادي قدرات مالية كبيرة وربما تكون أكثر بكثير من ثروته الشخصية.

(3) تعتبر دفعات تسديد الدين تكاليف ثابتة وبالتالي أي ارباح تعود على المالك فقط.

س - ماهي أشكال الدينون

(1) سندات الدين .

(2) الديون التجارية.

(3) التأجير التمويلي

هي تأجير المعدات لصاحب المشروع بدلاً من القيام بشرائها؟

(1) سندات الدين .

(2) الديون التجارية.

(3) التأجير التمويلي

س - هي تأخذ شراء مخزون أو معدات أو توريد على حساب مفتوح وذلك على شروط متعارف عليها في تجارة

الجملة، والبيع برسم الأمانة حيث يتم تسديد الدفعات عند بيع المنتجات.

(1) سندات الدين .

(2) الديون التجارية.

(3) التأجير التمويلي

س - تأخذ شكل كمبيالات أو قروض وهذا المصدر شائع في المشروعات الكبيرة عنه في المشروعات الصغيرة (

تميز السندات من حيث المدة، سندات قصيرة الأجل أقل من سنة ، المتوسطة من سنة حتى خمس سنوات، أكثر

من ذلك سندات طويل الأجل).

(1) سندات الدين .

(2) الديون التجارية.

(3) التأجير التمويلي

س - أهم الكشوف المالية التي تساعد على بيان مركز المشروع المالي:

(1) الموازنة السنوية

(2) كشف الدخل

(3) كشف التدفق النقدي.

س - تظهر (الأصول الجارية - الخصوم الجارية) في :-

(1) الموازنة السنوية

(2) كشف الدخل

(3) كشف التدفق النقدي.

س - المعادلة التالية (الموجودات = المطلوبات + رأس المال) تعكس الحالة المالية للمشروع في تاريخ معين في :-

(1) الموازنة السنوية

(2) كشف الدخل

(3) كشف التدفق النقدي.

س - ويوضع فيه إيرادات المشروع ومصروفاته.

(1) الموازنة السنوية

(2) كشف الدخل

(3) كشف التدفق النقدي

س - تقيس قدرة المشروع على تسديد التزاماته النقدية حال استحقاقها ويعبر عنها: $\frac{\text{مجموع الاصول}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}} \times \text{سرعة التداول}$

(1) نسبة السيولة

(2) نسبة النشاط

(3) نسبة المديونية

(4) نسبة الربحية

(5) نسبة التداول

س - وهي النسبة التي تقيس معدل دورات المخزون السلعي يعبر عنها $\frac{\text{صافي المبيعات}}{\text{رصيد بضاغة اخر المدة}}$

(1) نسبة السيولة

(2) نسبة النشاط

(3) نسبة المديونية

(4) نسبة الربحية

(5) نسبة التداول

س- هي النسبة التي تفحص قدرة موجودات المشروع على الإيفاء بالديون المترتبة عليهم.

مجموعة القروض والمديونية

مجموع حق الملكية والاحتياطات والارباح المحتجزة

- (1) نسبة السيولة
- (2) نسبة النشاط
- (3) نسبة المديونية
- (4) نسبة الربحية
- (5) نسبة التداول

$$\frac{\text{صافي الربح}}{\text{صافي المبيعات}}$$

س - هي النسبة التي تقيس قدرة المشروع على تحقيق الربحية

- (1) نسبة السيولة
- (2) نسبة النشاط
- (3) نسبة المديونية
- (4) نسبة الربحية
- (5) نسبة التداول

$$\frac{\text{مجموع الأصول المتداولة}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}}$$

س - هي قدرة المشروع على تسديد التزاماته المالية الجارية ويعبر عنها

- (1) نسبة السيولة
- (2) نسبة النشاط
- (3) نسبة المديونية
- (4) نسبة الربحية
- (5) نسبة التداول

س - هي الأصول التي يسهل تحويلها إلى نقدية ويمكن استخدامها للوفاء بالالتزامات المتداولة أي المستحقة على الفور أو خلال الدورة التشغيلية ؟

- (1) الأصول المتداولة
- (2) الخصوم المتداولة
- (3) معدل دوران المخزون

س- هي التزامات قصيرة الأجل وواجب علي الشركة القيام بالوفاء بها خلال سنة مثل الأجور المستحقة، دائنوا التوزيعات.. الخ.؟

(1) الأصول المتداولة

(2) الخصوم المتداولة

(3) معدل دوران المخزون

س - تشير هذه النسبة الى عدد مرات تصريف المخزون لدى الشركة وكلما زادت هذه النسبة كلما كان ذلك في صالح الشركة ؟

(1) الأصول المتداولة

(2) الخصوم المتداولة

(3) معدل دوران المخزون $\text{معدل دوران المخزون} = \frac{\text{تكلفة المبيعات}}{\text{متوسط المخزون}}$

المحاضرة (6)

س- هي أحد الأدوات التي يستخدمها المديرين لتخفيض الاحتياجات المالية وتأمين رأس المال المطلوب،

- (1) الميزانيات النقدية
- (2) الموازنة السنوية.
- (3) كشف الدخل.
- (4) كشف التدفق النقدي.

س- ما هي مصادر وأشكال تمويل المشروعات الصغيرة

- (1) مدخلات مالك المشروع النقدية.
- (2) الاقتراض من البنوك التجارية والمؤسسات المالية
- (3) الاقتراض من الأشخاص
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- يتم اللجوء للاقتراض في بداية المشروع لأسباب عديدة منها:

- (1) كلفة الفائدة المدفوعة على القرض تكون أقل من كلفة استخدام الثروة
- (2) القروض تمنح الريادي قدرات مالية كبيرة وربما تكون أكثر بكثير من ثروته الشخصية.
- (3) تعتبر دفعات تسديد الدين تكاليف ثابتة وبالتالي أي ارباح تعود على المالك فقط.
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س - ما هي أشكال الديون

- (1) سندات الدين .
- (2) الديون التجارية.
- (3) التأجير التمويلي
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- هي تأجير المعدات لصاحب المشروع بدلاً من القيام بشرائها؟

- (1) سندات الدين .
- (2) الديون التجارية.
- (3) التأجير التمويلي
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س - هي تأخذ شراء مخزون أو معدات أو توريد على حساب مفتوح وذلك على شروط متعارف عليها في تجارة الجملة، والبيع برسم الأمانة حيث يتم تسديد الدفعات عند بيع المنتجات.

- (1) سندات الدين .
- (2) الديون التجارية.
- (3) التأجير التمويلي
- (4) جميع ما ذكر اعلاه

س - تأخذ شكل كمبيالات أو قروض وهذا المصدر شائع في المشروعات الكبيرة عنه في المشروعات الصغيرة (تميز السندات من حيث المدة، سندات قصيرة الأجل أقل من سنة ، المتوسطة من سنة حتى خمس سنوات ، أكثر من ذلك سندات طويل الأجل).

- (1) سندات الدين .
- (2) الديون التجارية.
- (3) التأجير التمويلي
- (4) جميع ما ذكر اعلاه

س - أهم الكشوف المالية التي تساعد على بيان مركز المشروع المالي:

- (1) الموازنة السنوية
- (2) كشف الدخل
- (3) كشف التدفق النقدي.
- (4) جميع ما ذكر اعلاه

س - تظهر (الأصول الجارية - الخصوم الجارية) في :-

- (1) الموازنة السنوية
- (2) كشف الدخل
- (3) كشف التدفق النقدي.
- (4) جميع ما ذكر اعلاه

س - المعادلة التالية (الموجودات = المطلوبات + رأس المال) تعكس الحالة المالية للمشروع في تاريخ معين في :-

- (1) الموازنة السنوية
- (2) كشف الدخل
- (3) كشف التدفق النقدي.
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س - ويوضع فيه إيرادات المشروع ومصروفاته.

- (1) الموازنة السنوية
- (2) كشف الدخل
- (3) كشف التدفق النقدي
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س - تقييس قدرة المشروع على تسديد التزاماته النقدية حال استحقاقها ويعبر عنها:

مجموعة الأصول سريعة التداول

مجموعة الخصوم المتداولة

- (1) نسبة السيولة
- (2) نسبة النشاط
- (3) نسبة المديونية
- (4) نسبة الربحية
- (5) نسبة التداول

$$\frac{\text{صافي المبيعات}}{\text{رصيد بضاغة آخر المدة}}$$

س - وهي النسبة التي تقيس معدل دورات المخزون السلعي يعبر عنها

- (1) نسبة السيولة
- (2) نسبة النشاط
- (3) نسبة المديونية
- (4) نسبة الربحية
- (5) نسبة التداول

س- هي النسبة التي تفحص قدرة موجودات المشروع على الإيفاء بالديون المترتبة عليها.

مجموعة القروض والمديونية

مجموع حق الملكية والاحتياطات والارباح المحتجزة

- (1) نسبة السيولة
- (2) نسبة النشاط
- (3) نسبة المديونية
- (4) نسبة الربحية
- (5) نسبة التداول

$$\frac{\text{صافي الربح}}{\text{صافي المبيعات}}$$

س - هي النسبة التي تقيس قدرة المشروع على تحقيق الربحية

- (1) نسبة السيولة
- (2) نسبة النشاط
- (3) نسبة المديونية
- (4) نسبة الربحية
- (5) نسبة التداول

$$\frac{\text{مجموعة الأصول المتداولة}}{\text{مجموعة الخصوم المتداولة}}$$

س - هي قدرة المشروع على تسديد التزاماته المالية الجارية ويعبر عنها

- (1) نسبة السيولة
- (2) نسبة النشاط
- (3) نسبة المديونية
- (4) نسبة الربحية
- (5) نسبة التداول

س - هي الأصول التي يسهل تحويلها إلى نقدية ويمكن استخدامها لوفاء بالالتزامات المتداولة اي المستحقة على الفور أو خلال الدورة التشغيلية ؟

- (1) الأصول المتداولة
- (2) الخصوم المتداولة
- (3) معدل دوران المخزون
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- هي التزامات قصيرة الأجل وواجب علي الشركة القيام بالوفاء بها خلال سنة مثل الأجور المستحقة، دائنون التوزيعات.. الخ؟

- (1) الأصول المتداولة
- (2) الخصوم المتداولة
- (3) معدل دوران المخزون
- (4) جميع ما ذكر اعلاه

س - تشير هذه النسبة الى عدد مرات تصريف المخزون لدى الشركة وكلما زادت هذه النسبة كلما كان ذلك في صالح الشركة ؟ معدل دوران المخزون = تكلفة المبيعات / متوسط المخزون

- (1) الأصول المتداولة
- (2) الخصوم المتداولة
- (3) معدل دوران المخزون
- (4) جميع ما ذكر اعلاه

س - احدى الادوات التي يستخدمها المديرون لتخفيض الاحتياجات المالية وتأمين راس المال المطلوب ؟

- (1) الميزانية النقدية
- (2) تقدير النفقات
- (3) الحيطة والحذر
- (4) الموازنة

س- لا تستطيع المشروعات المالية ان تقدر وبدقة احتياجاتها المالية وخاصة في ظل ...؟

- (1) الظروف الحالية
- (2) عدم اليقين
- (3) الظروف الراهنة
- (4) الحكومات

س- تساعد مالك المشروع على التنبؤ ؟

- (1) الميزانيات النقدية
- (2) تقدير النفقات
- (3) الحيطة والحذر
- (4) الموازنة

س- ماهي مصادر واسكال تمويل المشروعات الصغيرة؟

- (1) مدخلات مالك المشروع النقدية.
- (2) الاقتراض من البنوك التجارية والمؤسسات المالية
- (3) الاقتراض من الأشخاص
- (4) جميع ما ذكر اعلاه

س- نقاط يجب على مالك المشروع علمها عندما يلجأ إلى الاقتراض؟

- (1) أمكانية وقدرة المشروع (مادية ومعنوية)
- (2) رأس المال المتاح للاستثمار.
- (3) الضمانات الإضافية.
- (4) الظروف البيئية المحيطة.
- (5) الحيوطة والحذر (اهم النقاط التي يجب مراعاتها)
- (6) جميع ما ذكر اعلاه

س- ما هي أسباب أقتراض مالك المشروع بدل عن ثروة الشخصية؟

- (1) كلفة الفائدة المدفوعة على القرض تكون أقل من كلفة استخدام الثروة
- (2) القروض تمنح الريادي قدرات مالية كبيرة وربما تكون أكثر بكثير من ثروته الشخصية.
- (3) تعتبر دفعات تسديد الدين تكاليف ثابتة وبالتالي أي ارباح تعود على المالك فقط.
- (4) جميع ما ذكر اعلاه

س- ماهي اشكال الديون على المشروعات؟

- (1) سندات الدين
- (2) الديون التجارية
- (3) التاجير التمويسي (تأجير المعدات بدل من شراءها)
- (4) جميع ما ذكر اعلاه

س- أهم الكشوفات المالية التي تساعد علي بيان مركز المشروع المالي؟

- (1) الموازنة السنوية
- (2) كشف الدخل
- (3) كشف التدفق النقدي
- (4) جميع ما ذكر اعلاه

س - تعكس الحالة المالية للمشروع من الموجودات والمطلوبات في تاريخ معين تقويم على المعادلة التالية ؟

- (1) الموازنة السنوية
- (2) كشف الدخل
- (3) كشف التدفق النقدي
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- يظهر فيه التغيرات والتطورات الحاصلة في رأس المال العامل (الأصول الجارية - الخصوم الجارية) في المشروع الصغير منذ بداية العمل حتى نهاية المدة المحددة؟

- (1) الموازنة السنوية
- (2) كشف الدخل
- (3) كشف التدفق النقدي
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- ماهي ادوات التحليل المالي ؟

- (1) نسبة السيولة
- (2) نسبة النشاط
- (3) نسبة المديونية
- (4) نسبة الربحية
- (5) نسبة
- (6) التداول

(7) جميع ما ذكر أعلاه

س- تقييس قدرة المشروع على تسديد التزاماته النقدية حال استحقاقها؟

$$1) \text{نسبة السيولة} = \frac{\text{مجموع الأصول سريعة التداول}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}}$$

$$2) \text{نسبة النشاط} = \frac{\text{صافي المبيعات}}{\text{رصيد بضاعة آخر المدة}}$$

$$3) \text{نسبة المديونية} = \frac{\text{مجموع القروض والمديونية}}{\text{مجموع حق الملكية والاحتياطات والأرباح المحتجزة}}$$

$$4) \text{نسبة الربحية} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{صافي المبيعات}}$$

$$5) \text{نسبة التداول} = \frac{\text{مجموع الأصول المتداولة}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}}$$

س- هي النسبة التي تقيس معدل دوران المخزون السلعي ؟

$$1) \text{ نسبة السيولة} = \frac{\text{مجموع الاصول سريعة التداول}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}}$$

$$2) \text{ نسبة النشاط} = \frac{\text{صافي المبيعات}}{\text{رصيد بضاعة آخر المدة}}$$

$$3) \text{ نسبة المديونية} = \frac{\text{مجموع القروض والمديونية}}{\text{مجموع حق الملكية والاحتياطات والارباح المحتجزة}}$$

$$4) \text{ نسبة الربحية} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{صافي المبيعات}}$$

$$5) \text{ نسبة التداول} = \frac{\text{مجموع الاصول المتداولة}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}}$$

س- هي النسبة التي تفحص قدرة موجودات المشروع على الایفاء بالديون المتربة عليه ؟

$$1) \text{ نسبة السيولة} = \frac{\text{مجموع الاصول سريعة التداول}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}}$$

$$2) \text{ نسبة النشاط} = \frac{\text{صافي المبيعات}}{\text{رصيد بضاعة آخر المدة}}$$

$$3) \text{ نسبة المديونية} = \frac{\text{مجموع القروض والمديونية}}{\text{مجموع حق الملكية والاحتياطات والارباح المحتجزة}}$$

$$4) \text{ نسبة الربحية} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{صافي المبيعات}}$$

$$5) \text{ نسبة التداول} = \frac{\text{مجموع الاصول المتداولة}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}}$$

س- هي النسبة التي تقيس قدرة المشروع على تحقيق الربحية ؟ (هذا السؤال ذكره الدكتور بالمحاضرة)

$$1) \text{ نسبة السيولة} = \frac{\text{مجموع الاصول سريعة التداول}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}}$$

$$2) \text{ نسبة النشاط} = \frac{\text{صافي المبيعات}}{\text{رصيد بضاعة آخر المدة}}$$

$$3) \text{ نسبة المديونية} = \frac{\text{مجموع القروض والمديونية}}{\text{مجموع حق الملكية والاحتياطات والارباح المحتجزة}}$$

$$4) \text{ نسبة الربحية} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{صافي المبيعات}}$$

$$5) \text{ نسبة التداول} = \frac{\text{مجموع الاصول المتداولة}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}}$$

س- هي قدرة المشروع على تسديد التزاماته المالية الجارية ؟

$$1) \text{ نسبة السيولة} = \frac{\text{مجموع الأصول سريعة التداول}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}}$$

$$2) \text{ نسبة النشاط} = \frac{\text{صافي المبيعات}}{\text{رصيد بضاعة آخر المدة}}$$

$$3) \text{ نسبة المديونية} = \frac{\text{مجموع القروض والمديونية}}{\text{مجموع حق الملكية والاحتياطات والارباح المحتجزة}}$$

$$4) \text{ نسبة الربحية} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{صافي المبيعات}}$$

$$5) \text{ نسبة التداول} = \frac{\text{مجموع الأصول المتداولة}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}}$$

س - هي الأصول التي يسهل تحويلها إلى نقدية ويمكن استخدامها للوفاء بالالتزامات المتداولة أي المستحقة على الفور أو خلال الدورة التشغيلية؟

- (1) معدل دوران المخزون
- (2) الخصوم المتداولة
- (3) الأصول المتداولة
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- هي التزامات قصيرة الأجل وواجب علي الشركة القيام بالوفاء بها خلال سنة مثل الأجرور المستحقة، دائنون التوزيعات.. الخ؟

- (1) معدل دوران المخزون
- (2) الخصوم المتداولة
- (3) الأصول المتداولة
- (4) جميع ما ذكر أعلاه

س- تشير هذه النسبة إلى عدد مرات تصريف المخزون لدى الشركة وكلما زادت هذه النسبة كلما كان ذلك في صالح الشركة

- (معدل دوران المخزون = تكلفة المبيعات / متوسط المخزون)
- (1) معدل دوران المخزون
 - (2) الخصوم المتداولة
 - (3) الأصول المتداولة
 - (4) جميع ما ذكر أعلاه

اخواني اخواتي هذا الموضوع أخذ مني وقت وجهد ، وكل ما اطلبه منكم دعوه في ظهر الغيب وبعد صلاة مفروض بما تيسر من دعاء أخيه .

أسئل الله لكم ولنا التوفيق والنجاح ، واعتذر عن عدم اتمام كتابة بقية المحاضرات لضيق الوقت . اما الحل فاتركه لكم .

وتقبلوا خالص التحية والتقدير

من اخوكم / أبو نهيان