



## الأخير نفسك المملحاح (الإنجليزية)

١- دور المحاسبة الادارية داخل المنشأة يهدف الى:

- أ - ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية
- ب - توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات**
- ج - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة
- د - لا شيء مما سبق.

٢- بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الادارية بكل ما يلي ما عدا:

- أ - تهتم بالمستقبل
- ب - تميل الى البيانات التفصيلية
- ج - السرعة في تقديم المعلومات
- د - أكثر دقة X
- هـ - لا شيء مما سبق.

٣- توفر المحاسبة الادارية معلومات تخدم الادارة في مجال:

- أ - التخطيط
- ب - الرقابة وتقدير الأداء
- ج - اتخاذ القرارات
- د - جميع ما سبق.



#### ٤ - تتصف المحاسبة الادارية بالخصائص التالية عدا:

- أ- تعتبر محاسبة تحليلية
- ب- تعتبر محاسبة القرار
- ج- تعتبر محاسبة الزامية
- د - تعتبر محاسبة داخلية

#### ٥ - تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:

- أ- زيادة درجة المعرفة و القضاء على عدم التأكيد لدى متخذ القرار
- ب- زيادة درجة المعرفة وتخفيف درجة عدم التأكيد لدى متخذ القرار
- ج- تخفيف درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكيد لدى متخذ القرار
- د - لا شيء مما سبق.

#### ٦ - تستفيد المحاسبة الادارية من بعض مفاهيم علم الاقتصاد مثل:

- أ - مفهوم المشاركة
- ب - مفهوم نظرية الاحتمالات
- ج - مفهوم التكلفة التفاضلية
- د - لا شيء مما سبق

#### ٧- يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها، المعلومات غير الملائمة من :

- أ - أهداف المحاسبة الادارية
- ب - خصائص المحاسبة الادارية
- ج - وظائف المحاسبة الادارية
- د - خصائص المحاسبة المالية



٨- تساعد المحاسبة الادارية في توفير معلومات التكاليف:

- أ- قصيرة الأجل
  - ب- متوسطة الأجل
  - ج- طويلة الأجل
  - د- جميع ما سبق
- 

١- من أهداف اعداد الموازنات كونها أداة:

- أ - للتخطيط
  - ب - للرقابة وتقدير الأداء
  - ج - اتصال
  - د - جميع ما سبق.
- 

٢- تتضمن الموازنات التشغيلية الموازنات التالية ماعدا :

- أ - موازنة الانتاج ✓
  - ب - موازنة زيادة الطاقة الانتاجية ✗
  - ج - موازنة المبيعات ✓
  - د - أكفانمة الدخل التقديرية ✓
- 

٣- تتضمن المبادئ العلمية للموازنات التالي :

- أ - الشمول ✓
  - ب - التوزيع الزمني ✓
  - ج - التعبير المالي. ✓
-



#### ٤ من خصائص الموازنة التخطيطية:

- أ- تعد الموازنة وفقاً للإمكانيات المتاحة والظروف المحتملة
- ب- تعتمد الموازنة من الادارة العليا حتى تصبح ملزمة
- ج- تعتبر الموازنة تصوراً كمياً وفنياً لأهداف المنشأة
- د - جمبع ما سبق

#### ٥ - تقسيم الفترة الزمنية الإجمالية للموازنة إلى فترات زمنية تفصيلية يشير إلى :

- أ- مبدأ التوزيع الزمني
- ب- مبدأ وحدة الموازنة
- ج- مبدأ الشمول
- د - مبدأ التعبير المالي

٦ - كمية المبيعات التقديرية لـ أحدى الشركات الصناعية عن شهر محرم ١٤٣٥ هـ تبلغ ٥٠٠٠٥ وحدة، سعر البيع التقديرية للوحدة ٦ ريال، التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة ٤ ريال. بناء على ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية عن شهر محرم ١٤٣٥ هـ هي:

- أ - ١٠٠٠٠١ ريال
- ب - ٣٠٠٠٣ ريال
- ج - ٢٠٠٠٢ ريال
- د - ٥٠٠٠٥ ريال

$$\text{قيمة مبيعات تقديرية} = ٥٠٠٠٥ \text{ وحدة} \times ٦ = ٣٠٠٠٣ \text{ ريال ب )}$$

#### ٧- تقسيم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط إلى:

- أ - موازنات تشغيلية وموازنات مالية
- ب - موازنات ثابتة وموازنات مرنة
- ج - موازنات المبيعات وموازنات الانتاج
- د - موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل



### ١- يسبق اعداد موازنة الانتاج اعداد:

- أ - موازنة المواد المباشرة
- ب - موازنة المبيعات**
- ج - موازنة الأجور المباشرة
- د - الموازنة النقدية

### ٢- تعد موازنة الانتاج في:

- أ - الشركات الصناعية فقط**
- ب - الشركات التجارية فقط
- ج - الشركات الصناعية والشركات التجارية
- د - ليس شئ مما سبق

### ٣- يتم اعداد موازنة المواد المباشرة بناء على بيانات:

- أ - الموازنة الشاملة
- ب - موازنة المخزون التام آخر الفترة
- ج - موازنة الانتاج**
- د - موازنة المبيعات

### ٤- تعتبر موازنة الانتاج هي الأساس في اعداد الموازنات التشغيلية التالية ماعدا:

- ✓ أ- موازنة الأجور المباشرة
- ✓ ب- موازنة التكاليف الانتاجية غير المباشرة
- ✗ ج- موازنة المبيعات**
- ✓ د - موازنة المواد المباشرة

مذكرات

**الفرقة الثانية تتعلق بالأنماط من رقم (٥) إلى رقم (٧)**

تصنع احدى الشركات منتجًا معيناً، وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ١٤٣٥ بـ ١٦٥٠٠ وحدة وسعر البيع للوحدة ١٥ ريال، ومخزون الانتاج التام المتوقع في أول العام القادم ٦٠٠ وحدة ، ومخزون الانتاج التام المستهدف في آخر العام القادم ٧٥٠ وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى ٣ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢ ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم ٢٠٠ كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم ١٧٥ كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فان:

**٥- كمية الانتاج التقديرى بالوحدات خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:**

- أ- ١٧٢٥٠ وحدة
- ب- ١٦٦٥٠ وحدة**
- ج- ١٧٧٥٠ وحدة
- د- ١٨٣٠٠ وحدة

$$\text{كمية انتاج} = \text{كمية مبيعات} + \text{مخزون آخر المدة} - \text{مخزون أول المدة}$$

$$= ١٦٥٠٠ + ٦٠٠ - ٧٥٠ = ١٦٦٥٠ \text{ وحدة}$$


---

**٦- كمية مشتريات المواد الخام بالكيلو جرام خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:**

- أ- ٤٩٩٢٥ كيلو جرام**
- ب- ٤٩٩٥٠ كيلو جرام
- ج- ٥٠١٢٥ كيلو جرام
- د- ٥٠٤٥٠ كيلو جرام

**كمية مشتريات مواد احتياجات الانتاج من المواد+مخزون موادآخر المدة- مخزون مواد أول المدة**

$$= (\text{كمية انتاج} \times \text{احتياج الوحدة من المواد}) + ١٧٥ - ٢٠٠$$

$$= (٣ \times ١٦٦٥٠) + ١٧٥ - ٢٠٠ = ٤٩٩٢٥ \text{ كيلو جرام}$$


---

**٧- تكلفة مشتريات المواد الخام بالريال خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:**

- أ- ١٠٠٧٥٠ ريال
- ب- ١٠٠٨٢٥ ريال
- ج- ٩٩٨٥٠ ريال**
- د- ٩٩٩٤٠ ريال

$$\text{تكلفة مشتريات مواد} = \text{كمية مشتريات مواد} \times \text{سعر شراء مواد}$$

$$= ٤٩٩٢٥ \times ٢ \text{ ريال} = ٩٩٨٥٠ \text{ ريال}$$


---



**الفرقة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (١) إلى رقم (٥)**

تصنعت إحدى الشركات منتجًا معيناً، وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم ١٤٣٥ بـ ٥٠٠٠٠ وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى ٣ ساعات عمل مباشراً، ومعدل الأجر التقديري للساعة ٥ ريال. ومعدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للساعة ٤ ريال، جملة التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ٢٠٠٠٠ ريال. وبناء على هذه المعلومات فأن:

١- احتياجات برنامج الانتاج من ساعات العمل المباشر خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:

**أ - ١٥٠٠٠**

ب- ٢٥٠٠٠

ج- ٧٥٠٠٠

د- ٦٠٠٠٠

$$\text{احتياجات الانتاج من الساعات} = ٥٠٠٠٠ \text{ وحدة} \times ٣ \text{ ساعة} = ١٥٠٠٠$$

د. محمد حسين حجاج

٢ - جملة الأجور المباشرة التقديرية خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:

**أ - ١٥٠٠٠**

ب- ٢٥٠٠٠

**ج- ٧٥٠٠٠**

د- ٦٠٠٠٠

$$\text{أجور مباشرة تقديرية} = \text{كمية انتاج تقديرية} \times \text{ساعات مباشرة للوحدة} \times \text{معدل أجر تقديرى للساعة}$$

$$= ٥٠٠٠ \times ٣ \text{ ساعة} \times ٥ = ٧٥٠٠٠ \text{ ريال}$$

٣- جملة تكاليف انتاجية غير مباشرة **متغيرة** تقديرية خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:

**أ - ١٥٠٠٠**

ب- ٢٥٠٠٠

ج- ٧٥٠٠٠

**د- ٦٠٠٠٠**

تكلفة غير مباشرة متغيرة تقديرية للعام القادم

$$= \text{كمية انتاج تقديرى} \times \text{ساعات مباشرة للوحدة} \times \text{معدل تكلفة متغيرة تقديرى للساعة}$$

$$= ٤ \times ٣ \text{ ساعة} \times ٦ = ٦٠٠٠٠ \text{ ريال}$$



٤- جملة تكاليف انتاجية غير مباشرة تقديرية خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:

أ - ٩٥٠٠٠

**ب - ٨٠٠٠٠**

ج - ٣٥٠٠٠

د - ٦٠٠٠٠

$$\begin{aligned} \text{تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم} \\ = \text{غير مباشرة متغيرة} + \text{غير مباشرة ثابتة} \\ = ٢٠٠٠٠ + ٦٠٠٠٠ = ٨٠٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$


---

٥- متوسط تكلفة انتاجية غير مباشرة تقديرية للوحدة خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:

أ - ١٢ ريال

**ب - ١٦ ريال**

ج - ١٥ ريال

د - لا شيء مما سبق

$$\begin{aligned} \text{متوسط تكلفة غير مباشرة تقديرية للوحدة الواحدة} \\ = \text{جملة تكاليف انتاجية غير مباشرة تقديرية للعام القادم} / \text{كمية الانتاج التقديري} \\ = ٨٠٠٠٠ / ٥٠٠٠ \text{ وحدة} = ١٦ \text{ ريال} \end{aligned}$$


---

### الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (١) إلى رقم (٣)

عند اعداد الموازنة التقديرية لاحدى الشركات للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ تبين أن :

- الرصيد النقدي المتوقع أول الربع الأول للعام ١٤٣٦ هو ١٠٠٠٠ ريال

- المبيعات التقديرية للربع الأول للعام ١٤٣٦ بقيمة ١٦٠٠٠٠ ريال

- المبيعات الآجلة للربع الأول للعام ١٤٣٦ بقيمة ٦٠٠٠٠ ريال (تحصل ٤٠% في نفس الربع)

- جملة تقديرات المدفوعات النقدية للربع الأول للعام ١٤٣٦ بقيمة ٤٠٠٠٠ ريال

وبناء على هذه المعلومات فان:

١- جملة متحصلات نقدية من المبيعات للربع الأول للعام ١٤٣٦ هي:

أ - ١٦٠٠٠

ب - ٢٦٠٠٠

**ج - ٤٠٠٠٠**

د - ٥٠٠٠٠

$$\begin{aligned} \text{متحصلات من المبيعات للربع الأول للعام ١٤٣٦} \\ = ١٦٠٠٠ \text{ نقدا} + (٦٠٠٠٠ \text{ آجلة} \times ٤٠\%) = ٤٠٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$


---



٢ - جملة النقدية المتاحة المتوقعة خلال الربع الأول للعام ١٤٣٦ هي:

- أ - ١٦٠٠٠
- ب - ٢٦٠٠٠
- ج - ٤٠٠٠
- د - ٥٠٠٠**

جملة النقدية المتاحة للربع الأول للعام ١٤٣٦  
 $10000 + 40000 + 5000 = 26000$  ريال

٣- الرصيد النقدي المتوقع آخر الربع الأول للعام ١٤٣٦ هو:

- أ - ١٦٠٠٠
- ب - ٢٦٠٠٠**
- ج - ٤٠٠٠
- د - ٥٠٠٠

الرصيد النقدي آخر الفترة للربع الأول للعام ١٤٣٦

$50000 - 24000 = 26000$  ريال

٤- توصف الموازنة النقدية بأنها:

- أ - توضح الخطة التمويلية للمنشأة
- ب- موازنة تخطيطية شاملة
- ج- توضح المفروضات والمدفوعات النقدية**
- د- تعبر عن مجموعة من العلاقات تمهيد لترجمتها إلى قيم مالية

١- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير التكلفة الانتاجية للوحدات المباعة خلال فترة الموازنة هي :

- أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة**
- ب- الموازنة الرأسمالية
- ج- قائمة الدخل التقديرى
- د- قائمة المركز المالى التقديرى



**٢- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف الى تقدير النفقات الاستثمارية طويلة الأجل للفترة القادمة هي:**

أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة

**ب- الموازنة الرأسمالية**

ج- قائمة الدخل التقديرى

د- قائمة المركز المالى التقديرى

**٣- التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع لفترة الموازنة عبارة عن:**

أ- تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة انتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

ب- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

**ج- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة انتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة**

د- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة انتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

- تكلفة مخزون تام آخر الفترة

**٤- التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة لفترة الموازنة عبارة عن:**

أ- تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة انتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

ب- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

ج- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة انتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

**د- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة انتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة**

- تكلفة مخزون تام آخر الفترة



**الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) إلى رقم (6)**

أعدت احدى الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ لمستويات انتاج مخططة داخل المدى الملائم المتوقع للنشاط وهي 14000، 16000، 20000 وحدة. وإذا علمت المعلومات الأضافية الآتية:

| تكاليف انتاجية غير مباشرة فعلية<br>لمستوى انتاج 18000 وحدة | معادلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف       |
|--|---|
| تكلفة المواد غير المباشرة = 12800 ريال                     | رواتب وأجور مشرفي الانتاج = 0.6 ريال لكل وحدة |
| رواتب وأجور مشرفي الانتاج = 21000 ريال                     | اهلاك معدات الانتاج = 0.5 ريال لكل وحدة       |
| اهلاك معدات الانتاج = 20000 ريال سنويا                     | قوى محركة = 8000 ريال لكل وحدة                |
| قوى محركة = 11400 ريال                                     |   |

وببناء على هذه المعلومات فان :

**1 - تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة للعام 1433 هي:**

- أ - 10800 ريال**
- ب- 24000 ريال
- ج- 20000 ريال
- د- 13400 ريال
- ه - لا شيء مما سبق

$$\text{مواد غير مباشرة} = 18000 \times 0.6 = 10800 \text{ ريال}$$

**2 - تقديرات رواتب وأجور مشرفي الانتاج بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج**

**الفعلي 18000 وحدة للعام 1433 هي:**

- أ - 10800 ريال**
- ب- 24000 ريال**
- ج- 20000 ريال
- د- 13400 ريال
- ه - لا شيء مما سبق

$$\text{رواتب مشرفي الانتاج} = 15000 + (18000 \times 0.5) = 24000 \text{ ريال}$$



**3 - تقديرات تكلفة اهلاك معدات انتاجية بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة للعام 1433 هي:**

- أ - 10800 ريال
- ب - 24000 ريال
- ج - 20000 ريال**
- د - 13400 ريال
- ه - لا شيء مما سبق

**اهلاك معدات انتاجية =** تكلفة ثابتة لا يتغير مقدارها مع تغيرات مستويات النشاط في حدود الطاقة المتاحة  
**= 20000 ريال**

**4 - تقديرات نفقات القوى المحركة بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة للعام 1433 هي:**

- أ - 10800 ريال
- ب - 24000 ريال
- ج - 20000 ريال
- د - 13400 ريال**

**ه - لا شيء مما سبق**  
**القوى المحركة =**  $8000 + 18000 \times 0.3$  ريال

**5 - انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة للعام 1433 هي:**

- أ - 2000 ريال، اسراف في غير صالح الشركة**
- ب - صفر ريال
- ج - 3000 ريال، اسراف في غير صالح الشركة
- د - 2000 ريال، وفر في صالح الشركة
- ه - لا شيء مما سبق

**انحراف المواد غير المباشرة =**  $12800 - 10800$  ريال  
**تكلفه فعلية** **- تكلفة تقديرية بالموازنة**  
**(أكبر)**



6 - انحرافات نفقات القوى المحركة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة للعام 1433 هي:

- أ - 2000 ريال، اسراف في غير صالح الشركة
- ب- صفر ريال
- ج- 3000 ريال، اسراف في غير صالح الشركة
- د- 2000 ريال، وفر في صالح الشركة
- ه - لا شيء مما سبق

$$\text{انحراف القوى المحركة} = 13400 - 11400 = 2000 \text{ ريال, وفر في صالح الشركة}$$

تكلفة تقديرية بالموازنة  
( أقل )



---

---

### 1- التكاليف التي تختلف باختلاف بدائل القرار هي:

- أ - تكاليف مرنة بنسبة 100%
- ب - تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار
- ج - تكاليف تقاضلية
- د - تكلفة الفرصة البديلة

2- مراحل عملية اتخاذ القرار هي:

- أ - ادراك المشكلة، دراسة المشكلة، تحديد البدائل، اتخاذ القرار
- ب - تقييم المشكلة، تحديد البدائل، تقييم البدائل، اتخاذ القرار
- ج - تحديد المشكلة، تحديد البدائل، تقييم البدائل، اتخاذ القرار
- د - التعرف على المشكلة، تحديد البدائل، اختيار البدائل، اتخاذ القرار

3- القرارات الاستراتيجية هي قرارات:

- أ - متكررة روتينية
- ب - لها تأثير محدود على مستقبل المنشأة
- ج - يمكن تصحيحها والغائها
- د - لا شيء مما سبق



4 يعتمد متعدد القرارات على المحاسب الاداري في توفير المعلومات الملائمة للموقف القراري المعين لأن:

- أ- المحاسب الاداري يعتبر شخصا متخصصا في المعلومات  
بـ- المدير يتولى رسم الأهداف وتحديد البدائل  
جـ- قيام المحاسب بهذه المهمة يمكن المدير من التركيز على الأعمال الأخرى  
د - الإجابة (أ) ، (ج) صحيحة
- 

5- تقسم القرارات من حيث الفترة الزمنية الى:

- أ- قرارات روتينية وقرارات غير روتينية  
بـ- قرارات قصيرة الأجل وقرارات طويلة الأجل  
جـ- قرارات تخطيطية وقرارات رقابية وقرارات تنفيذية  
د - قرارات التصنيع الداخلي وقرارات الشراء الداخلي
- 
- =====

1- أيما مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائم عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة بأقل من التكاليف الكلية باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي:

- أ - المواد المباشرة  
بـ- المصاروفات التسويقية والإدارية الثابتة  
ج - الأجر المباشرة  
د - المصاروفات الانتاجية غير المباشرة المتغيرة
- 

2- تحقق طلبية البيع الخاصة أرباح تفاضلية للمنشأة في حالة أن:

- أ - الإيرادات التفاضلية للطلبية أقل من التكاليف التفاضلية للطلبية  
بـ- الإيرادات التفاضلية للطلبية أكبر من التكاليف التفاضلية للطلبية  
ج - الإيرادات التفاضلية للطلبية تساوي التكاليف التفاضلية للطلبية  
د - لا شيء مما سبق
-



### ٣- التكلفة المرتبطة بالطلبية الخاصة تكون:

- أ - متغيرة فقط
- ب - ثابتة فقط
- ج - غير مباشرة فقط
- د - متغيرة فقط أو متغيرة و ثابتة**

### ٤ - عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة فان تكلفة الفرصة البديلة تكون موجودة في حالة أن:

- أ- كمية الطلبية الخاصة أقل من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
- ب- كمية الطلبية الخاصة أكبر من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة**
- ج- كمية الطلبية الخاصة تساوي حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
- د - لا شيء مما سبق

### الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة رقم (٢ + ١)

تلقى احدى الشركات عرضا من أحد الموردين لتوريد ١٥٠٠٠ قطعة بسعر ٣٦ ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متوافرة للشركة حاليا. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا : ١٢ ريال تكلفة مواد مباشرة، ١٦ ريال أجور انتاجية مباشرة، ٦ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ، ٨ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. في ضوء هذه المعلومات فان:

- ١- التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة عند اتخاذ هذا القرار هي:
  - (أ) ٤٢ ريال
  - ب) ٣٠ ريال
  - ج) ٣٤ ريال**
  - د) لا شيء مما سبق

$$(\text{التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي} = ٦ + ١٦ + ١٢ = ٣٤ \text{ ريال})$$

لاحظ أن التكلفة الثابتة غير ملائمة لأنها ترتبط بتجهيزات متوافرة حاليا للشركة

مقرر: المحاسبة الادارية

د. محمد حسين حجاج

٥ـ اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف  
التشغيل للشركة هو:

- أ) ٣٠٠٠ ريال زادات في التكاليف  
ب) ٣٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف  
ج) ٩٠٠٠ ريال زادات في التكاليف  
د) لا شيء مما سبق

$$\text{الوفر في التكاليف} = (36 - 34) \times 15000 \text{ وحدة}$$
$$= 15000 \times 2 = 30000 \text{ ريال}$$

---

٣ـ الأساس في المفاضلة بين بدائل قرار التصنيع الداخلي أم الشراء الخارجي هي:

- أ - معلومات التكاليف ومعلومات الإيرادات  
ب - معلومات التكاليف فقط  
ج - معلومات الإيرادات فقط  
د - لا شيء مما سبق
- 

٤ـ أيًا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائم عند اتخاذ قرار استبعاد أو عدم استبعاد منتج معين باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي:

- أ - المواد الإنتاجية المباشرة  
ب - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة  
ج - الأجر الإنتاجية المباشرة  
د - المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة
-



## ٢- يحق المنتج المرشح للاستبعاد هامش ربحية موجبة في حالة أن:

- أ- الايرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أقل من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
- ب- الايرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أكبر من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب**
- ج- الايرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) تساوي التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
- د - لا شيء مما سبق

## ٣- التكلفة الثابتة التي ترتبط بالمنتج و القابلة للتجنب حالة عدم اضافة المنتج الجديري:

- أ - تكلفة ثابتة خاصة**
- ب - تكلفة ثابتة مخصصة
- ج - تكلفة ثابتة خاصة ومخصصة
- د - لا شيء مما سبق

## ٤- الايرادات التفاضلية من التشغيل الاضافي للمنتج تتمثل في:

- أ - سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الاضافي مضروبا في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها اضافيا للمنتج.
- ب - سعر البيع للوحدة عند نقطة الانفصال مضروبا في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها اضافيا للمنتج.
- ج - الفرق بين سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الاضافي وسعر بيعها عند نقطة الانفصال مضروبا في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها اضافيا للمنتج.**
- د - لا شيء مما سبق

## ٢- التكاليف التفاضلية للتشغيل الإضافي للمنتج تمثل في:

- أ- تكلفة مستلزمات الانتاج الازمة للتشغيل الإضافي للمنتج(المواد المباشرة، الأجر المباشرة، والتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة).
  - ب- التكلفة الثابتة الإضافية/ الخاصة الازمة للتشغيل الإضافي للمنتج.
  - ج- تكلفة الفرصة البديلة التي يتم التضحية بها نتيجة التشغيل الإضافي للمنتج
- د جميع ما سبق

## ٣- يكون القرار المناسب هو بيع المنتجات بعد اجراء تشغيل اضافي عليها في حالة أن :

- أ- عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق خسائر إضافية تؤدي إلى تخفيض الربحية الصافية للمنشأة
  - ب- عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق أرباح إضافية تؤدي إلى زيادة الربحية الصافية للمنشأة
  - ج- تكاليف التشغيل الإضافي للمنتج تساوي نصيب المنتج من التكاليف المشتركة ما قبل الانفصال.
- د - لا شيء مما سبق

## ٤- محاسبة المسئولية نظام رقابي يهدف الى:

- أ. التحقق من الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة للمنشأة خلال فترة زمنية معينة
  - ب. التتحقق من التكامل الداخلي بين ادارات وأقسام المنشأة بما يساعد على تحقيق الأهداف
  - ج. اقتراح الوسائل المناسبة لمعالجة الانحرافات عن الأهداف
- د - جميع ما سبق.



## 2- مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسؤولاً عن:

- أ - عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته**
- ب - عناصر تكاليف متغيرة فقط
- ج - عناصر تكاليف متغيرة وثابتة تحدث بمركزه
- د - جميع ما سبق

## 3- في حالة ان انحراف معدل الأجر غير ملائم قد يكون السبب:

- أ - ارتفاع معدلات الأجور بشكل عام**
- ب - توقف عمليات الانتاج بسبب أعطال مفاجئة
- ج- عدم كفاءة العاملين مما يؤدي الى زيادة وقت التنفيذ
- د - جميع ما سبق

---

## 1- من أهم التأثيرات للتطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الادارية:

- أ. تحديد تكاليف المنتج**
  - ب. الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء**
  - ج. اتساع طاقة المعلومات لدى متخذ القرار**
- 
- د - جميع ما سبق**



2- ان ظهور هذا النظام كان استجابة للتطورات الكبيرة في عمليات التصنيع وارتفاع درجة التقنية العالية للمعدات والآلات المستخدمة :

- أ - التكلفة المستهدفة**
- ب - التكلفة على أساس النشاط**
- ج - الادارة الاستراتيجية للتكلفة
- د - المقاييس المرجعية

3- أكّدت الدراسات أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع:

- أ - الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية**
- ب - الأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية
- ج- الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية
- د - الأساليب المبسطة للمحاسبة الإدارية

## فائدة المصطلحات (الإنجليزية)

| المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية       | المصطلح المحاسبي باللغة العربية |
|--|---------------------------------|
| Accounting Information                   | المعلومات المحاسبية             |
| Accuracy                                 | الدقة                           |
| Actual Cost                              | التكلفة الفعلية                 |
| Activity- Based Costing                  | نظام التكلفة حسب الأنشطة        |
| Administrative Expense Budget            | موازنة المصروفات الإدارية       |
| Adding and Dropping Product Decision     | قرار اضافة أو استبعاد المنتج    |
| Avoidable Cost                           | تكلفة قابلة للت减免               |
| Benchmarking                             | المقاييس المرجعية               |
| Budget                                   | الموازنة                        |
| Budgeted Income Statement                | قائمة الدخل التقديرية           |
| Budgeted Statement of financial position | قائمة المركز المالي التقديرية   |
| Capital Budget                           | الموازنة الرأسمالية             |



| المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية | المصطلح المحاسبي باللغة العربية |
|------------------------------------|---------------------------------|
| Cash Budget                        | الموازنة النقدية                |
| Common costs                       | تكاليف عامة                     |
| Controllable costs                 | تكاليف قبلة للرقابة             |
| Control                            | الرقابة                         |
| Cost Accounting                    | محاسبة التكاليف                 |
| Cost Allocation                    | تخصيص التكاليف                  |
| Cost – Benefit analysis            | تحليل التكلفة والمنفعة          |
| Cost Center                        | مركز التكلفة                    |
| Differential Analysis              | اسلوب التحليل التفاضلي          |
| Differential Cost                  | التكاليف التفاضلية              |
| Direct Labor Budget                | موازنة تكلفة العمل المباشر      |
| Direct Material Budget             | موازنة تكلفة المواد المباشرة    |

| المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية | المصطلح المحاسبي باللغة العربية |
|------------------------------------|---------------------------------|
| Financial Accounting               | المحاسبة المالية                |
| Fixed budget                       | الموازنة المساكنة(الثابتة)      |
| Flexible budget                    | الموازنة المرنة                 |
| Historical Costs                   | التكاليف التاريخية              |
| Idle Capacity                      | الطاقة العاطلة                  |
| Investment Center                  | مركز الاستثمار                  |
| Joint Cost                         | التكلفة المشتركة                |
| Joint Cost Allocation              | تخصيص التكلفة المشتركة          |
| Joint Product                      | المنتج المشترك                  |
| Make- Buy Decision                 | قرار الصنع أو الشراء            |
| Managerial Accounting              | المحاسبة الإدارية               |
| Marginal cost                      | التكاليف الحدية                 |



| المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية   | المصطلح المحاسبي باللغة العربية    |
|--------------------------------------|------------------------------------|
| Management by objectives             | الادارة بالأهداف                   |
| Management by Exception              | الادارة بالأستثناء                 |
| Market Price                         | سعر السوق                          |
| Marketing Expense Budget             | موازنة المصروفات التسويقية         |
| Master Budget                        | الموازنة الشاملة                   |
| Modified Cost                        | التكلفة المعدلة                    |
| Modified Market Price                | سعر السوق المعدل                   |
| Multiple Alternative Choice Decision | قرار الاختيار بين البدائل المتعددة |
| Operating Budget                     | موازنة التشغيل                     |
| Opportunity Cost                     | تكلفة الفرصة البديلة               |
| Performance Reports                  | تقارير الأداء                      |
| Pricing                              | السعير                             |

| المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية | المصطلح المحاسبي باللغة العربية |
|------------------------------------|---------------------------------|
| Product Profitability              | ربحية المنتجات                  |
| Production Budget                  | موازنة الإنتاج                  |
| Profit Center                      | مركز الربحية                    |
| Relevance                          | الملازمة                        |
| Relevant Cost                      | التكاليف المناسبة               |
| Responsibility Accounting          | محاسبة المسئولية                |
| Required rate of Return            | معدل العائد المستهدف            |
| Responsibility Center              | مركز المسئولية                  |
| Return on Investment               | العائد على الاستثمار            |
| Sales Budget                       | موازنة المبيعات                 |
| Selling Price                      | سعر البيع                       |
| Strategic cost management          | ادارة التكلفة الاستراتيجية      |



| المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية | المصطلح المحاسبي باللغة العربية |
|------------------------------------|---------------------------------|
| Total Quality Control              | الرقابة الشاملة على الجودة      |
| Target Costing                     | التكلفة المستهدفة               |
| Special Orders                     | الأوامر الخاصة                  |
| Split off Point                    | نقطة الانفصال                   |
| Standard Cost                      | التكلفة المعيارية               |
| Sunk Cost                          | التكلفة الغارقة                 |
| Target Income                      | الدخل المستهدف                  |
| Transfer Pricing                   | تحديد أسعار التحويل             |
| Unavoidable Costs                  | تكلفة غير قابلة للتجنب          |

محمد حجاج