

- (1) يتم إعداد موازنة الإنتاج في ضوء التالي ما سوا :
 (أ) موازنة المواد المباشرة
 (ب) موازنة المبيعات
 (ج) سياسة المخزون
 (د) حجم الطاقة المتاحة

- (2) المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح أحد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر في:
 (أ) الموازنات التشغيلية
 (ب) تقارير الأداء
 (ج) القوائم المالية
 (د) لا شيء مما سبق

التكاليف

- (3) يقصد بهامش الربحية:
 (أ) الفرق بين إيرادات المبيعات والتكاليف المتغيرة
 (ب) الفرق بين إيرادات المبيعات والتكاليف الثابتة
 (ج) الفرق بين إيرادات المبيعات والتكاليف المتغيرة والثابتة
 (د) لا شيء مما سبق

- (4) التكاليف التي تعتبر أساساً عادلاً ومفضلاً في تسعير التحويلات الداخلية هي:
 (أ) التكاليف المعيارية
 (ب) التكاليف الفعلية
 (ج) تكاليف الفرصة البديلة
 (د) التكلفة المستهدفة

- (5) الفروع الخارجية للمنشآت المالية من بنوك وشركات تأمين تعتبر من مراكز :
 (أ) الاستثمار
 (ب) الربحية
 (ج) الإيرادات
 (د) التكلفة

- (6) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو :

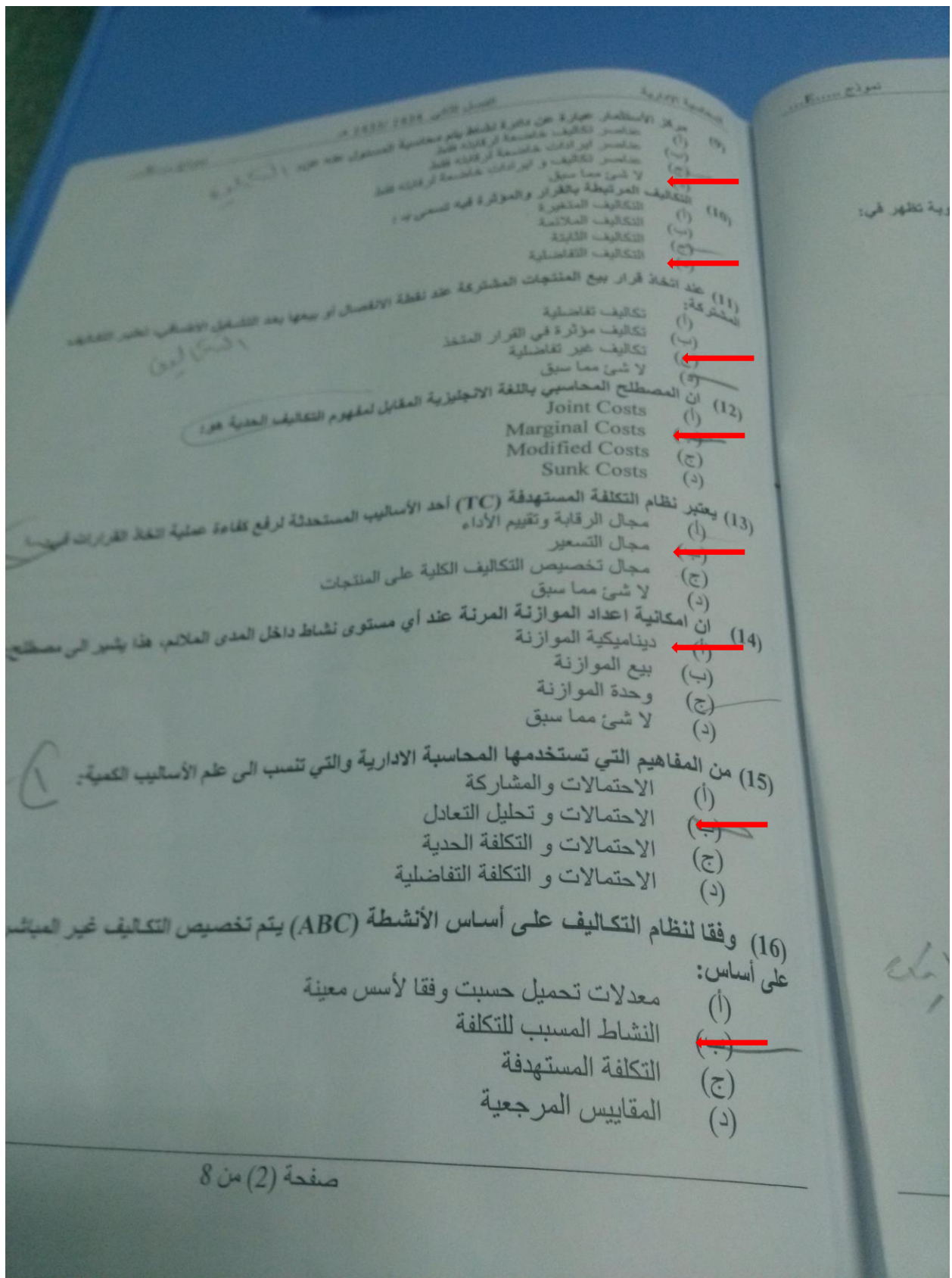
- (أ) الموازنة المرنة
 (ب) الموازنة الساكنة
 (ج) الموازنة الشاملة
 (د) الموازنة التشغيلية

المقارنة

- (7) تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين :
 (أ) التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
 (ب) التكاليف المعيارية للمستوى الأوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
 (ج) التكاليف المعيارية للمستوى الأدنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
 (د) لا شيء مما سبق

- (8) تعاون المستويات الإدارية في إعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه، هذا يشير إلى:

- (أ) مبدأ وحدة الموازنة
 (ب) مبدأ التوزيع الزمني
 (ج) مبدأ الشمول
 (د) لا شيء مما سبق



المحاسبة الإدارية

التميز الثاني 1434/ 1435 هـ

السؤال الثاني

المحاسبة الإدارية

(17) ان اعتمد معايير أداء المنشآت الزائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء بالمنشأة، هذا يشير إلى:

(أ) تقارير الأداء
(ب) المقاييس المرجعية
(ج) التكلفة المستهدفة
(د) بملاقات القياس المتوازن للأداء

(18) ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم، هذا يشير إلى إحدى:

(أ) وظائف المحاسبة الإدارية
(ب) أهداف المحاسبة الإدارية
(ج) خصائص المحاسبة الإدارية
(د) أدوات المحاسبة الإدارية

(19) يؤثر في مدى استخدام المنشآت الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية التالي:

(أ) درجة المنافسة، حجم المنشأة، الجهات الحكومية
(ب) درجة المنافسة، نوع الصناعة، الجهات الحكومية
(ج) درجة المنافسة، نوع الصناعة، عوامل ثقافية
(د) درجة المنافسة، حجم المنشأة، عوامل قانونية

(20) حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي:

(أ) مستقبلية، قابلة للرقابة، تفاضلية
(ب) مستقبلية، غير تفاضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية
(ج) مستقبلية، قابلة للتجنب، تفاضلية
(د) مستقبلية، تفاضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

(21) شركة " حول العالم " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 6000 وحدة، وسعر البيع العادي للوحدة 21 ريال، تكلفة المواد الإنتاجية المباشرة للوحدة 4 ريال، الأجور الإنتاجية المباشرة للوحدة 2 ريال، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة الثابتة للوحدة 3 ريال، المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 5 ريال، المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة للوحدة 3.5 ريال، المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 2.5 ريال. تقدم أحد المستوردين إلى الشركة بعرض لشراء كمية 8000 وحدة من المنتج بسعر 13 ريال للوحدة علماً بأن المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة سوف تنخفض بنسبة 60% لهذا العرض الخاص. وإذا تم قبول العرض المقدم من المتوقع أن تنخفض المبيعات العادية للشركة بمقدار 2000 وحدة. وعلى ذلك فإن تكلفة الفرصة البديلة في هذا القرار هي:

(أ) 2000 ريال
(ب) 15000 ريال
(ج) 5000 ريال
(د) لا شيء مما سبق.

(22) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة عند اتخاذ القرار هي:

(أ) 111000 ريال
(ب) 98000 ريال
(ج) 101000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

صفحة (3) من 8

(23) إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 500 ريال منها 40 % تكلفة ثابتة، واقدم أحد المصنوعين عرضاً خاصاً لشراء كمية 80% من الطاقة غير المستقلة. فإن قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بـ:

- (أ) 300 ريال
- (ب) 180 ريال
- (ج) 120 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(24) تلقت شركة " الشمس " عرضاً من أحد الموردين لتوريد 50000 قطعة بسعر 1.30 ريال للقطعة من أجزاء المنتج التي تقوم بتصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً، وسوف تتحمل الشركة مصروفات ومصروفات شراء نسبتها 10 % من قيمة البضاعة المشتراة. تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً كما تظهر في سجلات التكاليف كالآتي: تكلفة مواد مباشرة 50 ريال ، أجور إنتاجية مباشرة 40 ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة 20 ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة 10 ريال (60 % منها يمكن تجنبها). وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

- (أ) 116 ريال
- (ب) 114 ريال
- (ج) 110 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(25) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

- (أ) 700000 ريال وفورات في التكاليف
- (ب) 1650000 ريال وفورات في التكاليف
- (ج) 1350000 ريال وفورات في التكاليف
- (د) لا شيء مما سبق

(26) إحدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س، ص، ع)، يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 100000 ريال، وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ص) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (ص) هي: إيرادات المبيعات 40000 ريال، التكاليف المتغيرة 25000 ريال، التكاليف الثابتة 10000 ريال (30% منها تكلفة موزعة). وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ص) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

- (أ) 28000 ريال
- (ب) 32000 ريال
- (ج) 25000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(27) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ص) فإن الأثر على الربح الصافية للشركة هو:

- (أ) 8000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ب) 15000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 12000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (د) لا شيء مما سبق

مشاهدة، هذا يشير إلى:

وحدة، وسعر البيع
أشعة للوحدة 2 ريال،
المتغيرة للوحدة 5
اللوحة 2.5 ريال.
إلى للوحدة علماً بأن
ذا تم قبول العرض
لغة الفرصة البديلة

اتخاذ القرار هي:

المسألة الأولى

- (28) تقرر الشركة "مصرية" في اضافة منتج جديد (ط) إلى قائمة المنتجات القائمة حالياً، عند التوقع الانتاج وبيعها منه 5000 وحدة، سعر البيع للوحدة 10 ريال، التكلفة الانتاجية المباشرة للوحدة 2 ريال، التكلفة الانتاجية ثابتة لتغطية تشغيل المصنع 1.5 ريال، وعلى ذلك فإن التكلفة الانقسامية للوحدة (ط) هي:
- (أ) 2 ريال
(ب) 7.5 ريال
(ج) 5 ريال
(د) لا شيء مما سبق
- (29) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ قرار بتصنيع المنتج الجديد (ط) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:
- (أ) 12500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ب) 12500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ج) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(د) لا شيء مما سبق
- (30) توافرت لديك بيانات عن المنتج (ع) هي: عدد الوحدات المنتجة 10000 وحدة، سعر البيع الحالي عند الانفصال مباشرة 15 ريال للوحدة، سعر البيع المتوقع بعد التشغيل الإضافي 26 ريال للوحدة، تكلفة مشتركة مخصصة لكل وحدة، تكلفة اضافية انتاجية متغيرة 4.5 ريال للوحدة، تكلفة اضافية انتاجية ثابتة 1.5 ريال للوحدة، تكلفة بيعية وادارية متغيرة 2.5 ريال. في ضوء هذه البيانات، فإن القرار المناسب بالنسبة للمنتج (ع) هو:
- (أ) بيع المنتج (ع) عند نقطة الانفصال مباشرة
(ب) بيع المنتج (ع) بعد التشغيل الإضافي
(ج) بيع 50% من المنتج (ع) عند نقطة الانفصال، وبيع 50% الأخرى بعد التشغيل الإضافي
(د) لا شيء مما سبق
- (31) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ع) بعد نقطة الانفصال الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:
- (أ) 5000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (32) تصنع إحدى الشركات المنتج (ش) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 75000، البيع التقديري للوحدة 12 ريال، ومخزون الانتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة، ومخزون المستهدف في آخر العام القادم نسبته 10% من المبيعات التقديرية. وبناء على ذلك فإن كمية الانتاج التقديرية هي:

- (أ) 75000 وحدة
(ب) 55000 وحدة
(ج) 45000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

الأرقام مو واضحة ونسيت إيش حظيت ☹

مواضحة الأرقام

228000	ريال	(أ)
240000	ريال	(ب)
252000	ريال	(ج)
لا شيء مما سبق		(د)

(35) في نفس فترة السؤال السابقة مباشرة، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المكونة من:

2	ريال	(أ)
7.6	ريال	(ب)
8.4	ريال	(ج)
لا شيء مما سبق		(د)

(36) أعدت شركة "السلام" الصناعية الموازنة المرحلة لمخصص التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ. بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 30000 إلى 48000 وحدة. وكانت معدلات الموازنة المرحلة لمخصص التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالتالي:

معدلات التكلفة للموازنة المرحلة	عنصر التكلفة
$0.75 + 5000$ ريال لكل وحدة	قوى محركة
2.50 ريال لكل وحدة	مواد غير مباشرة

وعلى ذلك فإن تقديرات قوى محركة لمستوى التاج لقطي 40000 وحدة هي:

24000	ريال	(أ)
35000	ريال	(ب)
27500	ريال	(ج)
لا شيء مما سبق		(د)

(36) في نفس فترة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة المغطاة 103000 ريال، فإن انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى التاج لقطي 40000 وحدة هو:

3000	ريال اسراف في غير صالح الشركة	(أ)
3000	ريال وفر في صالح الشركة	(ب)
28000	ريال اسراف في غير صالح الشركة	(ج)
لا شيء مما سبق		(د)

(37) تنتج إحدى الشركات منتجا معينا، كمية الانتاج التقديرية للربع الأول للعام القادم 1436 هـ هي 40000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 2 ساعات، معدل الأجر التقديرية للساعة 1.5 ريال، معدل التحميل التقديرية للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 3.5 ريال لكل ساعة عمل مباشر. والتكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية الربع سنوية 20000 ريال. وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1436 هـ هي::

140000	ريال	(أ)
280000	ريال	(ب)
300000	ريال	(ج)
لا شيء مما سبق		(د)

المحاسبة الإدارية الفصل 39 من 1434 1435 هـ

(38) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية للفترة الربع الأول للعام 1436 هـ هي:

(أ) 7.5 ريال
(ب) 7 ريال
(ج) 3.5 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(39) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1436 هـ، تبين أن الرصيد النقدي المتاح في أول الفترة للعام القادم 35000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 10000 ريال، جملة المصروفات النقدية للفترة 20000 ريال (لا تتضمن استهلاكات معدات الإنتاجية لفترة الموازنة 8000 ريال)، وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

(أ) 45000 ريال
(ب) 72500 ريال
(ج) 25000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(40) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو:

(أ) 45000 ريال
(ب) 25000 ريال
(ج) 30000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(41) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ، تبين أن قيمة المبيعات التقديرية للربع الثالث 300000 ريال (منها 100000 ريال مبيعات نقدية). تحصل المبيعات الآجلة على أساس: 40% في نفس الربع، 56% في الربع التالي مباشرة، 4% لا يتوقع تحصيلها. وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث للعام 1435 هـ تكون:

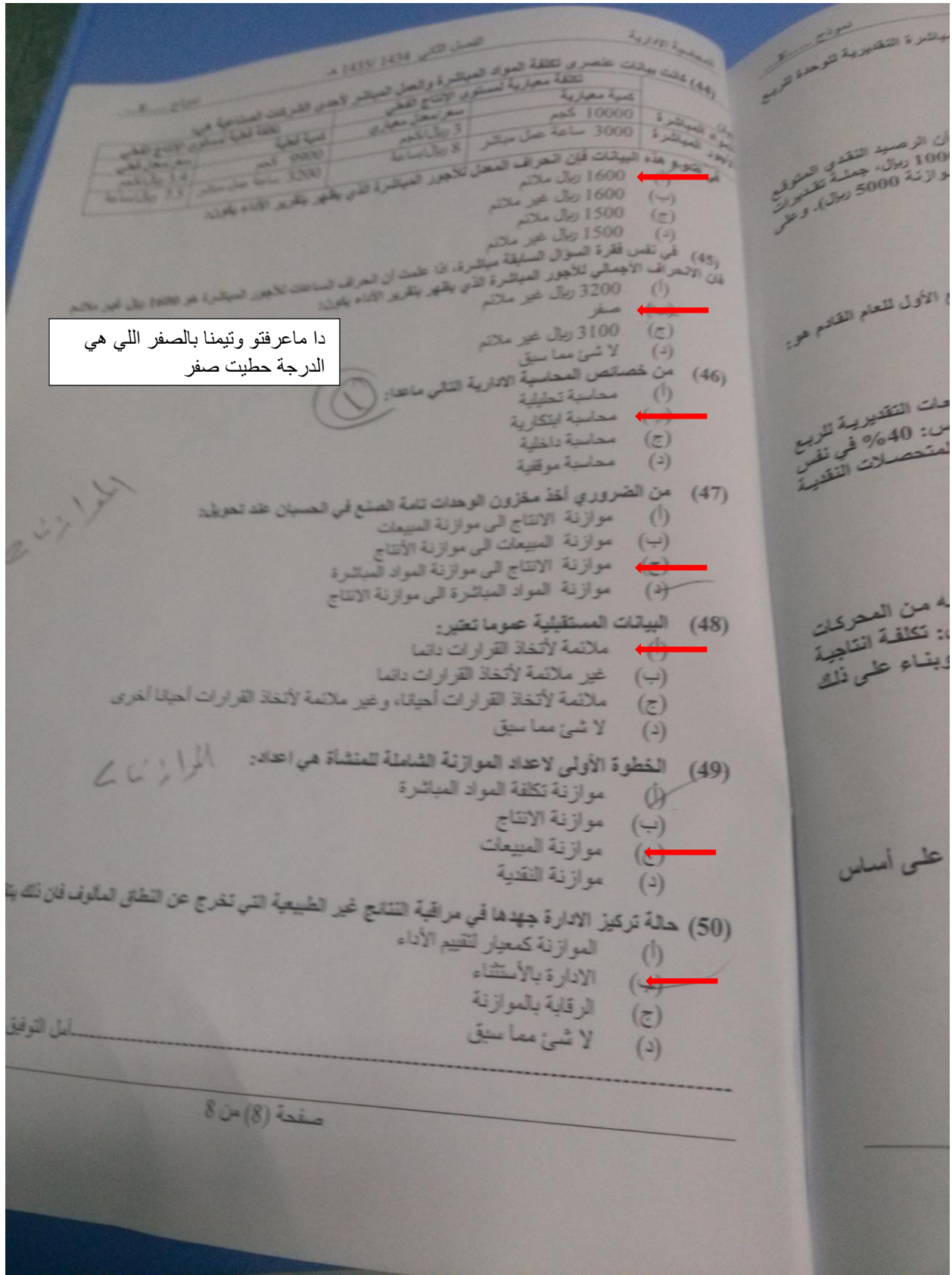
(أ) 100000 ريال
(ب) 180000 ريال
(ج) 280000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(42) يقوم قسم المحركات بشركة "السلام" لصناعة المبردات بامداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحرك لصناعة الثلاجات، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 380 ريال. وتكلفة المحرك الواحد تشمل: تكلفة التاج متغيرة 100 ريال، تكلفة إنتاجية ثابتة 50 ريال، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة إدارية 70 ريال. وبناء على أن فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو:

(أ) 420 ريال
(ب) 500 ريال
(ج) 300 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(43) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 54%، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

(أ) 162 ريال
(ب) 385 ريال
(ج) 462 ريال
(د) لا شيء مما سبق



دا ما عرفتمو وتيمنا بالصفر اللي هي
الدرجة حظيت صفر