

نسخة الملف ٢ اخر تعديل بتاريخ ٢٦-٨-٢٠١٤ م

جدول التعديلات

موقع التعديل	رقم اصدارة الملف	تاريخ التعديل
إجابة السؤال ٤٣	٢	٢٦-٨-٢٠١٤ م

حل اختبار المحاسبة الإدارية الفصل الثاني ١٤٣٥ هـ

١- يتم اعداد موازنة الإنتاج في ضوء التالي ما عدا:

(أ) موازنة المواد المباشرة

(ب) موازنة المبيعات

(ج) سياسة المخزون

(د) حجم الطاقة المتاحة

المحاضرة ٣

٢- المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح احد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر في :

(أ) الموازنة التشغيلية

(ب) تقارير الأداء

(ج) القوائم المالية

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ١٣

٣- يقصد بهامش الربحية:

(أ) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف المتغيرة

(ب) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف الثابتة

(ج) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف المتغيرة والثابتة

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ١١

٤- التكاليف التي تعتبر اساس عادلا ومفضلا في تسعير التحويلات الداخلية هي :

(أ) التكاليف المعيارية

(ب) التكاليف الفعلية

(ج) تكاليف فالفرصة البديلة

(د) التكلفة المستهدفة

المحاضرة ١٣

٥- الفروع الخارجية للمنشآت المالية من بنوك وشركات تأمين تعتبر من مراكز:

(أ) الاستثمار

(ب) الربحية

(ج) الإيرادات

(د) التكلفة

المحاضرة ١٣

٦- المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو :

(أ) الموازنة المرنة

(ب) الموازنة الساكنة

(ج) الموازنة الشاملة

(د) الموازنة التشغيلية

المحاضرة ١٤

٧- تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين :

- (أ) التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
(ب) التكاليف المعيارية للمستوى الأوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
(ج) التكاليف المعيارية للمستوى الأدنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ٧

٨- تعاون المستويات الإدارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه ، هذا يشير الى :

- (أ) مبدأ وحدة الموازنة
(ب) مبدأ التوزيع الزمني
(ج) مبدأ الشمول
(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ٢

٩- مركز الاستثمار عبارة عن دائرة نشاط يتم محاسبة المسئول عنه عن :

- (أ) عناصر تكاليف خاصة لرقابته فقط
(ب) عناصر إيرادات خاضعة لرقابته فقط
(ج) عناصر تكاليف وإيرادات خاضعة لرقابته فقط
(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ١٣

١٠- التكاليف المرتبطة بالقرار والمؤثرة فيه تسمى بـ :

- (أ) التكاليف المتغيرة
(ب) التكاليف الملائمة
(ج) التكاليف الثابتة
(د) التكاليف التفاضلية

المحاضرة ١١

١١- عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الإضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة :

- (أ) تكاليف تفاضلية
(ب) تكاليف مؤثرة في القرار المتخذ
(ج) تكاليف غير تفاضلية
(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ١٢

١٢- المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم التكاليف الحدية هو :

- (أ) Joint Costs
(ب) Marginal Costs
(ج) Moditied Costs
(د) Sunk Costs

المحاضرة ١٤

١٣- يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) احد الأساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات في :

(أ) مجال الرقابة وتقييم الأداء

(ب) مجال التسعير

(ج) مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ١٤

١٤- ان إمكانية اعداد الموازنة المرنة عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم ، هذا يشير الى مصطلح:

(أ) ديناميكية الموازنة

(ب) بيع الموازنة

(ج) وحدة الموازنة

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ٧

١٥- من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية والتي تنسب الى علم الأساليب الكمية :

(أ) الاحتمالات والمشاركة

(ب) الاحتمالات وتحليل التعادل

(ج) الاحتمالات والتكلفة الحدية

(د) الاحتمالات والتكلفة التفاضلية

المحاضرة ١

١٦- وفقا لنظام التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يتم تخصيص التكاليف غير المباشرة على المنتجات على أساس :

(أ) معدلات تحميل حسبت وفقا لاسس معينة

(ب) النشاط المسبب للتكلفة

(ج) التكلفة المستهدفة

(د) المقاييس المرجعية

المحاضرة ١٤

١٧- ان اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء بالمنشأة ، هذا يشير الى :

(أ) تقارير الأداء

(ب) المقاييس المرجعية

(ج) التكلفة المستهدفة

(د) بطاقات القياس المتوازن للاداء

المحاضرة ١٤

١٨- ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم منها ، هذا يشير الى احدى :

(أ) وظائف المحاسبة الإدارية

(ب) اهداف المحاسبة الإدارية

(ج) خصائص المحاسبة الإدارية

(د) أدوات المحاسبة الإدارية

المحاضرة ١

١٩- يؤثر في مدى استخدام المنشآت الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية التالي :

- (أ) درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، الجهات الحكومية
(ب) درجة المنافسة ، نوع الصناعة ، الجهات الحكومية
(ج) درجة المنافسة ، نوع الصناعة ، عوامل ثقافية
(د) درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، عوامل قانونية

المحاضرة ١٤

٢٠- حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي :

- (أ) مستقبلية ، قابلة للرقابة ، تفاضلية
(ب) مستقبلية ، غير تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية
(ج) مستقبلية ، قابلة للتجنب ، تفاضلية
(د) مستقبلية ، تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

المحاضرة ٨

٢١- شركة " حول العالم " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 6,000 وحدة ، وسعر البيع لعادي للوحدة 21 ريال ، تكلفة المواد الإنتاجية المباشرة للوحدة 4 ريال ، الأجر الإنتاجية المباشرة للوحدة 2 ريال ، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة الثابتة للوحدة 3 ريال ، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 5 ريال ، المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة للوحدة 3.5 ريال ، المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 2.5 ريال ، تقدم احد المستوردين الى الشركة بعرض لشراء كمية 8,000 وحدة من المنتج بسعر 13 ريال للوحدة ، علماً بأن المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة سوف تنخفض بنسبة 60% لهذا العرض الخاص ، واذا تم قبول العرض المقدم من المتوقع ان تنخفض المبيعات العادية للشركة بمقدار 2000 وحدة ، وعلى ذلك فان تكلفة الفرصة البديلة في هذا القرار هي :

- (أ) 2,000 ريال
(ب) 15,000 ريال
(ج) 5,000 ريال
(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ٩

٢٢- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطبقة الخاصة عند اتخاذ القرار هي :

- (أ) 111,000 ريال
(ب) 98,000 ريال
(ج) 101,000 ريال
(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ٩

٢٣- اذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 500 ريال منها 40% تكلفة ثابتة ، وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 80% من الطاقة غير المستغلة ، فإن قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بأن يزيد السعر المعروض عن :

- (أ) 300 ريال
(ب) 180 ريال
(ج) 120 ريال
(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ٩

٢٤- تلقت شركة " الشمس " عرضًا من احد الموردين لتوريد 50,000 قطعة بسعر 130 ريال للقطعة من أجزاء المنتج التي تقوم بتصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا ، وسوف تتحمل الشركة عمولات ومصروفات شراء نسبتها 10% من قيمة البضاعة المشتراه، تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا كما تظهر في سجلات التكاليف كالآتي :
تكلفة مواد مباشرة 50 ريال ، أجور إنتاجية مباشرة 40 ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة 20 ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة ثابتة 10 ريال (60% منها يمكن تجنبها) ، وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

(أ) 116 ريال

(ب) 114 ريال

(ج) 110 ريال

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ١٠

٢٥- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

(أ) 700,000 ريال وفورات في التكاليف

(ب) 1,650,000 ريال وفورات في التكاليف

(ج) 1,350,000 ريال وفورات في التكاليف

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ١٠

٢٦- احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س ، ص ، ع) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 100,000 ريال ، وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ص) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ص) هي : إيرادات المبيعات 40,000 ريال ، التكاليف المتغيرة 25,000 ريال ، التكاليف الثابتة 10,000 ريال (30% منها تكلفة موزعة) ، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ص) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي :

(أ) 28,000 ريال

(ب) 32,000 ريال

(ج) 25,000 ريال

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ١١

٢٧- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ص) فإن الأثر على الربحية للشركة هو :

(أ) 8,000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ب) 15,000 تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ج) 12,000 تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ١١

٢٨- تفكر الشركة "العربية" في إضافة منتج (ط) الى تشكيلة المنتجات القائمة حاليا، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 5,000 وحدة ، سعر البيع للوحدة 10 ريال ، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة 3 ريال ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال ، مصروفات إنتاجية ثابتة نتيجة تشغيل المصنع إضافيا 2.5 ريال للوحدة ، مصروفات إنتاجية ثابتة مخصصة للوحدة 1.5 ريال ، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ط) هي :

- (أ) 2 ريال
(ب) 7.5 ريال
(ج) 5 ريال
(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ١١

٢٩- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ قرار بتصنيع المنتج الجديد (ط) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو :

- (أ) 12,500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ب) 12,500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ج) 5,000 زيادة في الربحية الصافية للشركة
(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ١١

٣٠- توفرت لديك بيانات عن المنتج (ع) هي : عدد الوحدات المنتجة 10,000 وحدة ، سعر البيع الحالي عند نقطة الانفصال مباشرة 15 ريال للوحدة / سعر البيع المتوقع بعد التشغيل الإضافي 26 ريال للوحدة ، تكلفه مشتركة مخصصة 3 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية إنتاجية متغيرة 4.5 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية إنتاجية ثابتة 1.5 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية بيعية وإدارة متغيرة 2.5 ريال ، في ضوء هذه البيانات فان القرار المناسب بالنسبة للمنتج (ع) هو :

- (أ) بيع المنتج (ع) عند نقطة الانفصال مباشرة
(ب) بيع المنتج (ع) بعد التشغيل الإضافي
(ج) بيع 50% من المنتج (ع) عند نقطة الانفصال ، وبيع 50% الأخرى بعد التشغيل الإضافي
(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ١٢

٣١- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ع) بعد نقطة الانفصال فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 5,000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 5,000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 25,000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 25,000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

المحاضرة ١٢

٣٢- تصنع إحدى الشركات المنتج (ش) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 50,000 وحدة / سعر البيع التقدير للوحدة 12 ريال ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10,000 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته 10% من المبيعات التقديرية ، وبناء على ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي :

- (أ) 75,000 وحدة
(ب) 55,000 وحدة
(ج) 45,000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ٣

٣٣- إحدى الشركات تنتج المنتج (ج) ، تحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 22,000 كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 16,000 كيلو جرام ، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30,000 وحدة . وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

- (أ) 228,000 ريال
(ب) 240,000 ريال
(ج) 252,000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ٣

٣٤- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة للعام القادم هي :

- (أ) 2 ريال
(ب) 7.6 ريال
(ج) 8.4 ريال
(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ٣

٣٥- أعدت شركة " السلام " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 30,000 إلى 48,000 وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي:

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
قوى محرّكة	$0.75 + 5,000$ ريال لكل وحدة
مواد غير مباشرة	2.50 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات قوى محرّكة لمستوى إنتاج فعلي 40,000 وحدة هي :

- (أ) 24,000 ريال
(ب) 35,000 ريال
(ج) 27,500 ريال
(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ٧

٣٦- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 103,000 ريال ، فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي 40,000 وحدة هو :

(أ) 3,000 ريال اسراف في غير صالح الشركة

(ب) 3,000 ريال وفر في صالح الشركة

(ج) 28,000 ريال اسراف في غير صالح الشركة

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ٧

٣٧- تنتج احدى الشركات منتجا معيناً ، كمية الإنتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1436 هـ هي 40,000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 2 ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة 1.5 ريال ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 3.5 ريال لكل ساعة عمل مباشر، والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية الربع سنوية 20,000 ريال ، وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1436 هـ هي :

(أ) 140,000 ريال

(ب) 280,000 ريال

(ج) 300,000 ريال

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ٤

٣٨- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الأول للعام 1436 هـ هي :

(أ) 7.5 ريال

(ب) 7 ريال

(ج) 3.5 ريال

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ٤

٣٩- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1436 هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 35,000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 10,000 ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 20,000 ريال (لا تتضمن استهلاكات معدات إنتاجية لفترة الموازنة 5,000 ريال) وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي :

(أ) 45,000 ريال

(ب) 72,500 ريال

(ج) 45,000 ريال

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ٥

٤٠- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو :

(أ) 45,000 ريال

(ب) 25,000 ريال

(ج) 30,000 ريال

(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ٥

٤١- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ ، تبين أن قيمة المبيعات التقديرية للربع الثالث 300,000 ريال (منها 100,000 ريال مبيعات نقدية)، تحصل المبيعات الآجلة على أساس : 40% في نفس الربع ، 56% في الربع التالي مباشرة ، 4% لا يتوقع تحصيلها ، وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث للعام 1435 هـ تكون :

- (أ) 100,000 ريال
(ب) 180,000 ريال
 (ج) 280,000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ٥

٤٢- يقوم قسم المحركات بشركة " السلام " لصناعة المبردات بامداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ 380 ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : تكلفة إنتاجية متغيرة 100 ريال ، تكلفة إنتاجية ثابتة 50 ريال ، تكلفة تسويقية 80 ريال ، تكلفة إدارية 70 ريال ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو :

- (أ) 420 ريال
 (ب) 500 ريال
(ج) 300 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ١٣

٤٣- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 54 % فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

- (أ) 162 ريال
 (ب) 385 ريال
(ج) 462 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ١٣

٤٤- كانت بيانات عنصري تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لاحدى الشركات الصناعية هي:

تكلفة فعلية لمستوى الإنتاج الفعلي		تكلفة معيارية لمستوى الإنتاج الفعلي		بيان
سعر/ معدل فعلي	كمية فعلية	سعر/ معدل معياري	كمية معيارية	
3.4 ريال / كجم	9,900 كجم	3 ريال / كجم	10,000 كجم	المواد المباشرة
7.5 ريال / ساعة	3,200 ساعة عمل	8 ريال / ساعة	3,000 ساعة عمل	الأجور المباشرة
	مباشر		مباشر	

في ضوء هذه البيانات فان انحراف المعدل للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون :

- (أ) 1,600 ريال ملائم**
 (ب) 1,600 ريال غير ملائم
 (ج) 1,500 ريال ملائم
 (د) 1,500 ريال غير ملائم

المحاضرة ١٣

٤٥- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا علمت ان انحراف الساعات للأجور المباشرة هو 1,600 ريال غير ملائم فان الانحراف الإجمالي للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون :

- (أ) 3,200 ريال غير ملائم
(ب) صفر
(ج) 3,100 ريال غير ملائم
(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ١٣

٤٦- من خصائص المحاسبة الإدارية التالي ما عدا:

- (أ) محاسبة تحليلية
(ب) محاسبة ابتكارية
(ج) محاسبة داخلية
(د) محاسبة موقفية

المحاضرة ١

٤٧- من الضروري اخذ مخزون الوحدات تامة الصنع في الحسبان عن تحويل :

- (أ) موازنة الإنتاج الى موازنة المبيعات
(ب) موازنة المبيعات الى موازنة الإنتاج
(ج) موازنة الإنتاج الى موازنة المواد المباشرة
(د) موازنة المواد المباشرة الى موازنة الإنتاج

المحاضرة 3

٤٨- البيانات المستقبلية عموما تعتبر :

- (أ) ملائمة لاتخاذ القرارات دائما
(ب) غير ملائمة لاتخاذ القرارات دائما
(ج) ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا ، وغير ملائمة لاتخاذ القرارات ايجانا أخرى
(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة ٨

٤٩- الخطوة الأولى لاعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد :

- (أ) موازنة تكلفة المواد المباشرة
(ب) موازنة الإنتاج
(ج) موازنة المبيعات
(د) موازنة النقدية

المحاضرة ٢

٥٠- حالة تركيز الإدارة جهودها في مراقبة النتائج غير الطبيعية التي تخرج عن النطاق المألوف فان ذلك يتفق مع :

- (أ) الموازنة كمعيار لتقييم الأداء
(ب) الإدارة بالاستثناء
(ج) الرقابة بالموازنة
(د) لاشيء مما سبق

المحاضرة 13