

المسألة الأولى في موازنة المبيعات لمنتج واحد فقط في منطقة واحدة فقط

تنتج شركة صقرمناحي السيراميك وتقوم ببيعه في منطقة الإحساء وتدرس الشركة أعداد (الموازنة التخطيطية) للمبيعات للعام القادم 1435هـ ولقد توفرت لديك البيانات التالية .

١ - حجم الطلب الكلي لجميع الشركات المنتجة للسيراميك في السوق يتوقع أن يكون (68000) ألف حبة سيراميك

٢ - الحصة السوقية لشركة صقرمناحي من الطلب الكلي من السيراميك 25%

٣ - من المتوقع أن تسوق شركة صقرمناحي حصتها السوقية من السيراميك بنسبة (2% في الربع الأول من السنة) و (6% في الربع الثاني من السنة) و (5% في الربع الثالث من السنة) و (4% في الربع الرابع من السنة)

٤ - يقدر سعر القطعة الواحد من السيراميك بمبلغ 60 ريال

المطلوب : أعداد الموازنة (التخطيطية للمبيعات) للعام القادم 1435هـ

أولاً: نبين الحصة السوقية لشركة صقرمناحي من المبيعات السنوية . **كيف ؟**

(68000 الطلب الكلي) x (25% الحصة السوقية لشركة صقرمناحي من الطلب الكلي) = 17000 قطعة سيراميك وهي الحصة المتوقعة تسويقها في السنة

ثانياً : نبين توقعاتنا في تسويق السيراميك خلال الأربع فترات في السنة . **كيف ؟**

نسبة الربع الأول في السنة	↓	كمية المبيعات التقديرية في الربع الأول من السنة = 17000 قطعة سيراميك في السنة × $\frac{2\%}{17\%}$ = 2000 قطعة
مجموع النسب جميعها (2%) + (6%) + (5%) + (4%) = (17%)	↑	كمية المبيعات التقديرية في الربع الثاني من السنة = 17000 قطعة سيراميك في السنة × $\frac{6\%}{17\%}$ = 6000 قطعة
		كمية المبيعات التقديرية في الربع الثالث من السنة = 17000 قطعة سيراميك في السنة × $\frac{5\%}{17\%}$ = 5000 قطعة
		كمية المبيعات التقديرية في الربع الرابع من السنة = 17000 قطعة سيراميك في السنة × $\frac{4\%}{17\%}$ = 4000 قطعة

بعد الانتهاء من الخطوات اعلاه نطبق المعادلة التالية على الربع الاول من السنة والربع الثاني والربع الثالث والربع الرابع من السنة واجمالي العام القادم 1435هـ

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية x سعر البيع التقديري

الربع الاول من السنة	←	2000 كمية المبيعات التقديرية x 60 سعر البيع التقديري = 120000 قيمة المبيعات التقديرية
الربع الثاني من السنة	←	6000 كمية المبيعات التقديرية x 60 سعر البيع التقديري = 360000 قيمة المبيعات التقديرية
الربع الثالث من السنة	←	5000 كمية المبيعات التقديرية x 60 سعر البيع التقديري = 300000 قيمة المبيعات التقديرية
الربع الرابع من السنة	←	4000 كمية المبيعات التقديرية x 60 سعر البيع التقديري = 240000 قيمة المبيعات التقديرية
اجمالي العام القادم 1435هـ	←	17000 كمية المبيعات التقديرية x 60 سعر البيع التقديري = 1020000 قيمة المبيعات التقديرية

المسألة الثانية في موازنة المبيعات لمنتج واحد فقط في منطقتين مختلفتين

تقوم شركة (سعيدان وعليان) بإنتاج وبيع الأقلام ، حيث ان الشركة بصدد اعداد الموازنة التخطيطية للمبيعات لفترة الثلاثة اشهر الاولى للعام 1435 هـ ولقد توفرت لدينا البيانات التالية .

١ - قدرة شركة سعيدان وعليان مبيعاتها من الأقلام بكمية 20000 قلم توزع خلال ثلاثة اشهر على النحو التالي:

الشهر	كمية المبيعات
1	5000 قلم
2	8000 قلم
3	7000 قلم

٢ - تسوق الشركة الأقلام في منطقتي الإحصاء والرياض على أساس نسب بيع 60% في الإحصاء و 40% في الرياض

٣ - يقدر سعر البيع للقلم الواحد بمبلغ 10 ريال

المطلوب : أعداد الموازنة التخطيطية للمبيعات للربع الأول للعام القادم 1435 هـ .

الخطوة الاولى : بما انه قد اعطانا في الجدول كمية المبيعات من الاقلام على فترة ثلاثة اشهر متتالية واعطانا نسب بيع هذه الاقلام في كلا من الاحصاء والرياض على التوالي ، نقوم بعملية ضرب كالتالي .

أ - كمية مبيعات الشهر الأول = 5000 قلم

مايخص البيع في الاحصاء 5000 قلم x 60% = 3000 قلم

كمية المبيعات التقديرية

مايخص البيع في الرياض 5000 قلم x 40% = 2000 قلم

كمية المبيعات التقديرية

ب - كمية مبيعات الشهر الثاني = 8000 قلم

مايخص البيع في الاحصاء 8000 قلم x 60% = 4800 قلم

كمية المبيعات التقديرية

مايخص البيع في الرياض 8000 قلم x 40% = 3200 قلم

كمية المبيعات التقديرية

ج- كمية مبيعات الشهر الثالث = 7000 قلم

مايخص البيع في الاحصاء 7000 قلم x 60% = 4200 قلم

كمية المبيعات التقديرية

مايخص البيع في الرياض 7000 قلم x 40% = 2800 قلم

كمية المبيعات التقديرية

الخطوة الثانية : نطبق المعادلة التالية

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية x سعر البيع التقديري

الشهر الاول من السنة في الاحصاء ← 3000 كمية المبيعات التقديرية x 10 سعر البيع التقديري = 30000 قيمة المبيعات التقديرية

الشهر الثاني من السنة في الاحصاء ← 4800 كمية المبيعات التقديرية x 10 سعر البيع التقديري = 48000 قيمة المبيعات التقديرية

الشهر الثالث من السنة في الاحصاء ← 4200 كمية المبيعات التقديرية x 10 سعر البيع التقديري = 42000 قيمة المبيعات التقديرية

اجمالي الربع الاول للعام 1435 هـ ← 12000 كمية المبيعات التقديرية x 10 سعر البيع التقديري = 120000 قيمة المبيعات التقديرية

الشهر الاول من السنة في الرياض ← 2000 كمية المبيعات التقديرية x 10 سعر البيع التقديري = 20000 قيمة المبيعات التقديرية

الشهر الثاني من السنة في الرياض ← 3200 كمية المبيعات التقديرية x 10 سعر البيع التقديري = 32000 قيمة المبيعات التقديرية

الشهر الثالث من السنة في الرياض ← 2800 كمية المبيعات التقديرية x 10 سعر البيع التقديري = 28000 قيمة المبيعات التقديرية

اجمالي الربع الاول للعام 1435هـ ← 8000 كمية المبيعات التقديرية x 10 سعر البيع التقديري = 80000 قيمة المبيعات التقديرية

الخطوة الثالثة : نريد إجمالي كميات المبيعات التقديرية . وهذه موجودة لدينا سلفا في الجدول ، نقوم فقط بجمعها كالتالي

(كمية مبيعات الشهر الأول في منطقة الإحساء ومنطقة الرياض = 5000 قلم) + (كمية مبيعات الشهر الثاني في منطقة الإحساء ومنطقة الرياض = 8000 قلم) + (كمية مبيعات الشهر الثالث في منطقة الإحساء ومنطقة الرياض = 7000 قلم) اذا المجموع الكلي يساوي 20000 قلم وهي اجمالي كميات المبيعات التقديرية لثلاثة الأشهر الأولى من السنة

الخطوة الرابعة : نريد إجمالي قيمة المبيعات التقديرية . نقوم بجمع ما استخرجناه سابقا من قيمة المبيعات التقديرية في الإحساء وفي الرياض

في الشهر الأول قيمة المبيعات التقديرية في الإحساء هي 30000 وفي الرياض 20000 اذا مجموعهما 50000

في الشهر الثاني قيمة المبيعات التقديرية في الإحساء هي 48000 وفي الرياض 32000 اذا مجموعهما 80000

في الشهر الثالث قيمة المبيعات التقديرية في الإحساء هي 42000 وفي الرياض 28000 اذا مجموعهما 70000

اجمالي الربع الاول للعام 1435هـ قيمة المبيعات التقديرية في الإحساء هي 120000 وفي الرياض 80000 اذا مجموعهما 200000

مع تحيات اخوكم / عبدالله الحمادي