

بسم الله الرحمن الرحيم
المحاضره الثانيه عشر من مقرر الإدارة الإستراتيجيه
[أسئلة مراجعة مجهود شخصي - الإدارة الإستراتيجيه - د. أحمد البلالي]

(1) يمكن تقسيم الأساليب المستخدمه لإتخاذ القرارات الإستراتيجيه إلى :

- مجموعتين
- 3 مجموعات
- 4 مجموعات
- 5 مجموعات

(2) من المجموعات التي يتم تقسيمها لإتخاذ القرارات الإستراتيجيه :

- تحديد البدائل المناسبه
- معرفة أي البدائل يمكن قبولها
- تقدير مدى إمكانية تنفيذ البديل الإستراتيجي
- جميع ما سبق

(3) معايير تقييم البدائل الإستراتيجيه يتم عن طريق :

- القبول
- المناسبه
- إمكانية التنفيذ
- جميع ما سبق

(4) يتعلق بتقييم إمكانية تفعيل البديل الإستراتيجي يندرج ضمن أحد معايير تقييم البدائل الإستراتيجيه :

- المناسبه
- إمكانية التنفيذ
- القبول
- لا شئ مما سبق

(5) يتعلق بالأداء المنتظر من حيث الربحيه والخطر يندرج ضمن أحد معايير تقييم البدائل الإستراتيجيه :

- إمكانية التنفيذ
- المناسبه
- القبول
- لا شئ مما سبق

(6) يتعلق بتقييم مدى تجانس وموائمة الإستراتيجيه مع الوضعيه الحاليه للمنظمه يندرج ضمن أحد معايير تقييم البدائل الإستراتيجيه :

- القبول
- المناسبه

- إمكانية التنفيذ
- لا شيء مما سبق

(7) تعتبر الجولة الأولى من تصفية البدائل :

- المناسبه
- إمكانية التنفيذ
- القبول
- لا شيء مما سبق

(8) أن يكون البديل مناسباً يعني أن يتوفر على :

- خيار إستراتيجي
- تقييم إستراتيجي
- منطق إستراتيجي
- لا شيء مما سبق

(9) تعني مدى التوافق بين الإستراتيجيه المقترحه وخلاصة التحليل الإستراتيجي المنجز يشير إلى :

- القبول
- إمكانية التنفيذ
- التوافق
- المناسبه

(10) يجب أن يجيب معيار المناسبه كأحد بدائل الإستراتيجيات على التوافق الإستراتيجيه المقترحه مع :

- الزبائن
- الإتجاهات المستقبليه للبيئه
- إستغلال إمكانيات المنظمه وقدراتها الإستراتيجيه
- جميع ما سبق

(11) من أساليب تقييم المنطق الإستراتيجي :

- تحليل المحفظه
- تحليل سووت SWOT
- تحليل نظام القيمه
- جميع ما سبق

(12) من الأدوات المشهوره في تحليل المحفظه ضمن أحد أساليب تقييم المنطق الإستراتيجي :

- تحليل مصفوفة مجموعة بوسطن الإستشاريه
- تحليل مصفوفة جنرال إلكتريك
- أ + ب

- لا شئ مما سبق

13) قيام الإدارة بتقدير الفوائد الإضافية التي يمكن الحصول عليها عند تبني بديل استراتيجي معين يشير إلى :

- القبول

- تحليل نظام القيمة

- تحليل المحفظه

- تحليل سووت

14) البديل الإستراتيجي المناسب في تحليل نظام القيمة هو :

- خلق الميزه التنافسيه

- تحسين الكفاءه والفعاليه التي تظهر في شكل قيمه مضافه

- تطوير المنتجات

- أ + ج

15) الأداء المنتظر من البديل الإستراتيجي في حد ذاته هل هو مقبول ومرض أم لا يشير إلى معيار :

- القبول

- إمكانية التنفيذ

- المناسبه

- ب + ج

16) من المقاييس الرئيسيه التي يمكن تقدير مدى توفرها معيار القبول في البديل :

- تحليل الخطوره

- توقعات أصحاب المصلحه

- تحليل العوائد

- جميع ما سبق

17) من الأساليب الممكن استخدامها لتحليل العائد كأحد مقاييس تقدير القبول :

- التكلفه والفائده

- تحليل القيمة لأصحاب الأسهم

- الربحيه

- جميع ما سبق

18) يستخدم تحليل قياس الخطوره التي تواجهها المنشأ عند تبني بديل استراتيجي معين :

- تحليل الحساسيه

- الفائده

- النسب الماليه

- أ + ج

19) ضمن أحد مقاييس تقدير القبول يشدد على أهمية التأكيد على واقع المنشأ ورسالتها عند دراسة المشاريع الإستثمارية :

- تحليل الخطوره
- توقعات أصحاب المصلحه
- تحليل العائد
- تحليل نظام القيمه

20) يمكن تقدير إمكانية أن يكون البديل ممكنا من خلال :

- تحليل نقطة التعادل
- تحليل التدفقات النقدية المطلوبه
- أ + ب
- لا شئ مما سبق

21) تسعى المنظمات لتحقيق مستوى مبيعات يكون :

- أقل من نقطة التعادل
- أعلى من نقطة التعادل
- مساوي لنقطة التعادل
- لا شئ مما سبق

22) يكون البديل ممكنا في ظل تحليل التدفقات النقدية وتحليل نقطة التعادل عندما يكون :

- النصيب السوقي الضروري غير كبير ومتاح
- البدائل التمويلية متاحه
- أ + ب
- لا شئ مما سبق

23) أن المنشآت تستخدم نتائج التقويم لمساعدتها في اتخاذ القرارات الإستراتيجيه وتعتبر :

- ملزمه
- غير ملزمه
- ضروريه
- أ + ج

24) من الطرق المستخدمه لإتخاذ القرارات الإستراتيجيه :

- استشاره جهة متخصصه
- الإختيار مقارنة بالأهداف
- الرجوع إلى سلطه أعلى
- التنفيذ الجزئي
- جميع ما سبق

(25) من حدود معايير التقييم :

- تجانس البدائل فيما بينها
- زيادة المعلومات عن بعض البدائل
- تباين النتائج أحياناً
- جميع ما سبق

(26) من حدود معايير التقييم :

- الفجوة بين التقديرات والواقع
- صعوبة الفصل بين الأبعاد الثلاثة
- عدم تجانس البدائل فيما بينها مما يؤدي لصعوبة المقارنه
- نقص المعلومات عن بعض البدائل
- تباين النتائج أحياناً
- جميع ما سبق