

الجزء العملي || ٢٠ سؤال ||

المحاضرة الثالثة

١- تصنع احدى الشركات الصناعية المنتج (ك) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٦٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته ٢٥% من المبيعات التقديرية . وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج القصوى للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي:

- أ. ٣٥٠٠٠ وحدة.
- ب. ٨٥٠٠٠ وحدة.
- ج. ٦٥٠٠٠ وحدة.
- د. ٥٥٠٠٠ وحدة.

الحل

كمية الإنتاج = كمية مبيعات + مخزون آخر المدة - مخزون أول المدة

$$٦٥٠٠٠ = ١٠٠٠٠ - (٢٥\% \times ٦٠٠٠٠) + ٦٠٠٠٠$$

٢- تصنع احدى الشركات الصناعية المنتج (س) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٥٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٥٠٠٠ وحدة ، وكمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ ٤٥٠٠٠ وحدة. وعلى ذلك فإن مخزون الإنتاج التام المتوقع آخر العام القادم ١٤٣٧ هـ هو :

- أ. ١٠٠٠٠ وحدة.
- ب. ٢٠٠٠٠ وحدة.
- ج. ٣٠٠٠٠ وحدة.
- د. ٣٥٠٠٠ وحدة.

الحل

مخزون الإنتاج التام المتوقع آخر العام = مخزون الإنتاج التام أول العام

+ كمية الإنتاج النقدي

- كمية المبيعات التقديرية للعام القادم

$$١٠٠٠٠ = ٥٠٠٠٠ - ٤٥٠٠٠ + ١٥٠٠٠$$

٣- احدى الشركات الصناعية تنتج المنتج (م) كمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٢٥٠٠٠ وحدة ، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٤ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢ ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم ٢٠٠٠٠ كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم ١٥٠٠٠ كيلو جرام ، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم بالكيلو جرام هي :

- أ. ٩٥٠٠٠ كيلو جرام
ب. ١٠٠٠٠٠ كيلو جرام
ج. ١٠٥٠٠٠ كيلو جرام
د. ١٩٥٠٠٠ كيلو جرام

الحل

$$\begin{aligned} \text{كمية الانتاج التقديري} \times \text{احتياجات الوحدة من المواد الخام} &= \text{احتياجات الانتاج من المواد الخام} \\ &+ \\ \text{مخزون مواد خام آخر الفترة} - \text{مخزون مواد أول الفترة} & \\ \text{٩٥٠٠٠ كيلو جرام} &= ٢٠٠٠٠ - ١٥٠٠٠ + (٤ \times ٢٥٠٠) \end{aligned}$$

٤- باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

- أ. ٣٩٠٠٠٠ ريال
ب. ٢٠٠٠٠٠ ريال
ج. ٢١٠٠٠٠ ريال
د. ١٩٠٠٠٠ ريال

الحل

$$\begin{aligned} \text{كمية مشتريات مواد خام} \times \text{سعر الشراء التقديري} & \\ \text{١٩٠٠٠٠ ريال} &= ٢ \times ٩٥٠٠٠ \end{aligned}$$

المحاضرة الرابعة

١- تنتج احدى الشركات الصناعية المنتج (ع) كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من الساعات العمل المباشرة ٣ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٢ ريال لكل ساعة عمل مباشر . التكلفة الانتاجية الثابتة التقديرية لفترة الربع الاول للعام القادم هي ١٥٠٠٠ ريال وعلى ذلك فإن " جملة " التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية للربع الاول للعام القادم هي :

جملة التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية =

كمية الانتاج التقديرية

x احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر

x معدل تحميل تكاليف غير مباشرة متغيرة

+ غير مباشرة ثابتة

$$\text{ريال } ٧٥٠٠٠ = ١٥٠٠٠ + ٢ \times ٣ \times ١٠٠٠٠$$

أ. ٦٠٠٠٠ ريال

ب. ٧٥٠٠٠ ريال

ج. ٣٥٠٠٠ ريال

د. ٢٠٠٠٠ ريال

٢- باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن " متوسط " التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الاول للعام القادم هي :

الحل

متوسط التكاليف الانتاجية غير مباشرة التقديرية للوحدة للربع الاول للعام القادم

جملة تكلفة انتاجية غير مباشرة ÷ كمية الانتاج التقديري

$$\text{ريال } ٧.٥ = ١٠٠٠٠ \div ٧٥٠٠٠$$

أ. ٦ ريال

ب. ٧.٥ ريال

ج. ٣.٥ ريال

د. ٢ ريال

المحاضرة الخامسة

١- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم ١٤٣٧ هـ هو ٢٨٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ٧٢٠٠٠ ريال تقديرات المصروفات للفترة ٨٠٠٠٠ ريال (تشمل على استهلاكات معدات انتاجية للفترة ١٠٠٠٠ ريال) . وعلى ذلك فإن الرصيد السنوي المتوقع آخر الفترة للعام القادم ١٤٣٧ هـ هو :

الحل

الرصيد السنوي المتوقع = الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة - (تقديرات المصروفات للفترة - استهلاكات معدات انتاجية لفترة)

$$٣٠٠٠٠ \text{ ريال} = (١٠٠٠٠ - ٨٠٠٠٠) - ٧٢٠٠٠ + ٢٨٠٠٠$$

- أ. ١٠٠٠٠٠
ب. ٢٠٠٠٠
ج. ٣٠٠٠٠
د. ١٠٠٠٠

٢- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم ١٤٣٧ هـ تبين أن المبيعات النقدية لشهر صفر ٣٠٠٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٢٠٠٠٠٠ ريال (تحصل على أساس: ٦٠% في شهر البيع ، ٤٠% في الشهر التالي) . وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر للعام ١٤٣٧ هـ تكون:

الحل

المبيعات النقدية لشهر صفر + (المبيعات الآجلة للشهر x ٦٠%)

$$٤٢٠٠٠٠ = (٦٠\% \times ٢٠٠٠٠٠) + ٣٠٠٠٠٠$$

- أ. ٤٢٠٠٠٠
ب. ٣٠٠٠٠٠
ج. ٥٠٠٠٠٠
د. ٣٨٠٠٠٠

المحاضرة السابعة

١- اعدت شركة " حول العالم " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٥ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٢٠٠٠٠ إلى ٣٢٠٠٠٠ وحدة ، وقد توافرت لديك البيانات التالية :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٢٨٠٠٠ وحدة
مواد غير مباشرة	٣.٥ ريال لكل وحدة	١٠٥٠٠٠
مصروفات قطع غيار وصيانة	٢٥٠٠٠ + ١.٥ ريال لكل وحدة	٦٤٠٠٠

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة لمستوى إنتاج فعلي ٢٨٠٠٠ وحدة هي :

- أ. ٥٥٠٠٠ ريال.
ب. ٦٧٠٠٠ ريال.
ج. ٧٣٠٠٠ ريال.
د. ٤٢٠٠٠ ريال.

الحل

$$٦٧٠٠٠ \text{ ريال} = (٢٨٠٠٠ \times ١.٥) + ٢٥٠٠٠$$

٢- باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال مباشرة فإن انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديرها بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ٢٨٠٠٠ وحدة هو :

- أ. ٧٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة.
ب. ٧٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة.
ج. ٩٨٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة.
د. ٩٨٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة.

الإنتاج الفعلي x معادله التكلفة للموازنة - التكلفة
الفعلية للمستوى الفعلي

$$٩٨٠٠٠ \text{ ريال} = ٣.٥ \times ٢٨٠٠٠$$

$$٧٠٠٠ \text{ أسراف} = ١٠٥٠٠٠ - ٩٨٠٠٠$$

المحاضرة التاسعة

١- شركة "اليوسف" لديها طاقة إنتاجية متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ٥٠٠٠ وحدة من المنتج (أ) بسعر ٢٠ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٣٠ ريال للوحدة) ، تكلفة إنتاجية مباشرة للوحدة ١٢ ريال ، مصروفات إنتاجية ثابتة للوحدة ٢ ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة للوحدة ٥ ريال ، مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة للوحدة ٣ ريال ، مصروفات تسويقية متغيرة للوحدة ٤ ريال . لن تتحمل الشركة نسبة ٧٥% من مصروفات تسويقية متغيرة إذا تم قبول العرض . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية الخاصة هي :

أ. ٢٥ ريال

ب. ١٨ ريال

ج. ٢٣ ريال

د. ٢٠ ريال

الطاقة الإنتاجية المتاحة = ٥٠٠٠ وحدة

تكلفة إنتاجية مباشرة للوحدة = ١٢ × ٥٠٠٠ = ٦٠٠٠٠

مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة = ٥ × ٥٠٠٠ = ٢٥٠٠٠

مصروفات تسويقية متغيرة تتحمل الشركة ٢٥% = ٤ × ٧٥% × ٥٠٠٠ = ٥٠٠٠

المجموع = ٦٠٠٠٠ + ٢٥٠٠٠ + ٥٠٠٠ = ٩٠٠٠٠

اذن التكلفة التفاضلية = ٩٠٠٠٠ ÷ ٥٠٠٠ = **١٨**

٢- باستخدام نفس البيانات فقرة السؤال السابق مباشرة ، وبفرض قبول العرض المقدم فإن اثر ذلك على الربحية الصافية للشركة هو :

سعر العرض - سعر التفاضلي

١٠٠٠٠٠ = ٢٠ × ٥٠٠٠

٩٠٠٠٠ = ١٨ × ٥٠٠٠

اذن **١٠٠٠٠ = ٩٠٠٠٠ - ١٠٠٠٠٠** ربحه صافية للشركة

أ. ١٠٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة.

ب. ١٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة.

ج. ٢٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة.

د. لا تتأثر الربحية الصافية للشركة زيادة أو نقصان

٣- إذا التكلفة الكلية لوحدة المنتج ٤٠٠ ريال (٥٠% منها تكلفة متغيرة ، ٣٠% تكلفة ثابتة مخصصة الباقي تكلفة ثابتة خاصة) ، وتقدم أحد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية ٧٥% من الطاقة غير المستغلة فإن قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بأن يزيد السعر المعروض عن :

أ. ٢٠٠ ريال.

ب. ٢٦٠ ريال.

ج. ٢٨٠ ريال.

د. ٣٢٠ ريال.

التكلفة الكلية لوحدة المنتج x التكلفة المتغيرة ٥٠% + التكلفة الكلية لوحدة المنتج x التكلفة ثابتة خاصة ٢٠%

$$٢٠٠ = ٥٠\% \times ٤٠٠$$

$$٨٠ = ٢٠\% \times ٤٠٠$$

$$\text{اذن } ٢٨٠ \text{ ريال} = ٨٠ + ٢٠٠$$

المحاضرة العاشرة

١- تلقت شركة " مكة " عرضا من أحد الموردين لتوريد ٢٠٠٠٠ قطعة بسعر ١٦ ريال للقطعة (ص) من اجزاء المنتج التي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة حاليا للشركة ، وسوف تتحمل الشركة مصروفات شراء أخرى نسبتها ٢٥% من ثمن الشراء . تكلفة التصنيع الداخلي للقطعة الواحدة كالاتي: تكلفة مواد مباشرة ٨ ريال ، اجور إنتاجية مباشرة ٧ ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ٦ ريال ، مصروفات إنتاجية ثابتة ٥ ريال (٦٠% من لا يمكن تجنبها) . وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

تكلفة التصنيع الداخلي

أ. ٢٦ ريال.

ب. ٢٣ ريال.

ج. ٢٤ ريال.

د. ٢١ ريال.

$$\text{تكلفة مواد مباشرة} = ٨ \times ٢٠٠٠٠ = ١٦٠٠٠٠$$

$$\text{اجور انتاجية مباشرة} = ٧ \times ٢٠٠٠٠ = ١٤٠٠٠٠$$

$$\text{مصروفات انتاجية غير مباشرة متغيرة} = ٦ \times ٢٠٠٠٠ = ١٢٠٠٠٠$$

$$\text{مصروفات انتاجية ثابتة} = ٤٠\% \text{ يمكن تجنبها} = ٥ \times ٢٠٠٠٠ \times ٤٠\% = ٤٠٠٠٠$$

$$\text{المجموع} = ١٦٠٠٠٠ + ١٤٠٠٠٠ + ١٢٠٠٠٠ + ٤٠٠٠٠ = ٤٦٠٠٠٠$$

$$\text{اذن تكلفة التصنيع الداخلي} = ٤٦٠٠٠٠ \div \text{العرض المقدم} = ٢٠٠٠٠ \text{ قطعة} = \text{ريال } ٢٣$$

٢- باستخدام نفس البيانات فقرة السؤال السابق مباشرة ، وبفرض انة تم اتخاذ القرار بالتصنيع الداخلي فإن أثر ذلك على الشركة يكون :

$$\text{تكلفة التصنيع الداخلي} = ٤٦٠٠٠٠$$

أ. ٦٠٠٠٠ ريال وفورات في تكاليف التشغيل.

ب. ٦٠٠٠٠ ريال زيادات في تكاليف التشغيل.

ج. ٨٠٠٠٠ ريال وفورات في تكاليف التشغيل.

د. ٨٠٠٠٠ ريال زيادات في تكاليف التشغيل.

$$\text{تكلفة الشراء من المورد} = ١٦ \times ٢٠٠٠٠ = ٣٢٠٠٠٠$$

$$٣٢٠٠٠٠ + (٢٥\% \times ٣٢٠٠٠٠) = ٤٠٠٠٠٠ \text{ ريال}$$

اذن تكلفة التصنيع الداخلي - تكلفة الشراء من المورد

$$٤٦٠٠٠٠ - ٤٠٠٠٠٠ = ٦٠٠٠٠ \text{ ريال زيادات في تكاليف التشغيل}$$

المحاضرة الحادية عشر

٣- لدى شركة " جدة " ثلاثة منتجات (أ ، ب ، ج) ، يبلغ صافي الربح الحالي للشركة ١٥٠٠٠٠ ريال ، يقترح مدير المبيعات بالشركة استبعاد المنتج (أ) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (أ) هي: إيرادات المبيعات ١٤٠٠٠٠ ريال ، التكاليف غير المباشرة ٦٥٠٠٠ ريال التكاليف غير المباشرة المتغيرة ٣٥٠٠٠ ريال ، التكاليف الثابتة (٧٥ %) منها تكلفة خاصة () ، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (أ) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي :

- أ. ١٠٠٠٠٠ ريال.
ب. ١١٠٠٠٠ ريال.
ج. ١٣٠٠٠٠ ريال.
د. ١٤٠٠٠٠ ريال.

الحل

الربح الصافي - الإيرادات من المنتج (أ)

$$١٥٠٠٠٠ - ١٤٠٠٠٠ = ١٠٠٠٠ \text{ ريال}$$

إيرادات المبيعات للمنتج (أ) + التكاليف غير المباشرة + التكاليف غير المباشرة المتغيرة + التكلفة الخاصة ٧٥ % + فرق الربح الصافي من إيرادات المنتج (أ)

$$١٤٠٠٠٠ + ٦٥٠٠٠ + ٣٥٠٠٠ + ٣٠٠٠٠ + ١٠٠٠٠ = ٢٨٠٠٠٠$$

$$١٣٠٠٠٠ \text{ ريال} = ١٥٠٠٠٠ - ٢٨٠٠٠٠ = \text{المنتج (أ) المرتبطة بالتكاليف}$$

٤- باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة ، وبفرض أنه تم اتخاذ قرار باستبعاد المنتج (أ) فإن صافي الربح المتوقع للشركة بعد الاستبعاد يكون :

الحل

صافي الربح المتوقع

$$١٥٠٠٠٠ - ١٠٠٠٠ = ١٤٠٠٠٠ \text{ ريال}$$

- أ. ١٢٠٠٠٠ ريال.
ب. ١٨٠٠٠٠ ريال.
ج. ١٤٠٠٠٠ ريال.
د. ١٦٠٠٠٠ ريال.

المحاضرة الثالثة عشر

١- يقوم القسم الانتاجي (أ) بشركة " الوفاء " لصناعة المبردات بإمداد القسم الانتاجي (ب) باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ٤٠٠ ريال . وتكلفة المحرك الواحد تشمل : تكلفة انتاجية ٢٠٠ ريال (٨٠% منها متغيرة) ، تكلفة تسويقية ٦٠ ريال (٢٥% منها ثابتة) ، تكلفة ادارية ثابتة ٨٠ ريال وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد على اساس التكلفة المتغيرة مضافا اليها نسبة ربح مستهدف ٦٠% يكون :

الحل

أ. ٢٠٥ ريال.

ب. ٣٢٨ ريال.

ج. ٢٨٠ ريال.

د. ٢٥٦ ريال.

$$\text{التكلفة الانتاج } ٨٠\% \text{ منها متغيره} = ٢٠٠ \times ٨٠\% = ١٦٠$$

$$\text{تكلفة تسويقية } ٦٠ \text{ منها } ٢٥\% \text{ ثابتة والباقي } ٧٥\% \text{ متغيرة} = ٦٠ \times ٧٥\% = ٤٥$$

$$\text{نسبه ربح مستهدف } ٦٠\% \text{ من مجموع التكاليف} = ١٦٠ + ٤٥ = ٢٠٥$$

$$\text{الربح المستهدف} = ٢٠٥ \times ٦٠\% = ١٢٣$$

$$\text{اذن } ٢٠٥ + ١٢٣ = ٣٢٨ \text{ ريال}$$

٢- كانت بيانات عنصر تكلفة العمل المباشر لأحدى الشركات الصناعية هي :

تكلفة فعلية لمستوى الانتاج الفعلي		تكلفة معيارية لمستوى الانتاج الفعلي		بيان
معدل فعلي	ساعات فعلية	معدل معياري	ساعات معيارية	
٨ ريال/ساعة	٣٠٠٠ ساعة عمل مباشر	٧.٥ ريال/ساعة	٣٢٠٠ ساعة عمل مباشرة	الأجور المباشرة

في ضوء هذه البيانات فان انحراف الوقت (الساعات) للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الاداء يكون :

أ. ١٦٠٠ ريال ملانم.

ب. ١٦٠٠ ريال غير ملانم.

ج. ١٥٠٠ ريال ملانم.

د. ١٥٠٠ ريال غير ملانم.

$$\text{(الساعات الفعلية - الساعات المعيارية)} \times \text{معدل الاجر المعياري}$$

$$\text{(} ٣٢٠٠ - ٣٠٠٠ \text{)} \times ٧.٥ = - ١٥٠٠ \text{ ملانم}$$

اذن الفعلية اقل من المعيارية

ملاحظة/ اذا كانت التكلفة الفعلية أكبر من التكلفة المعيارية غير ملانم

٣- باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن انحراف معدل الأجر للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الاداء يكون :

(معدل الأجر فعلي - معدل أجر معياري) x ساعات فعلية

$$= 3000 \times (8 - 7.5) = 1500 \text{ غير ملائم}$$

ملاحظة/ اذا كانت التكلفة الفعلية أكبر من التكلفة المعيارية غير ملائم

أ. ١٦٠٠ ريال ملائم.

ب. ١٦٠٠ ريال غير ملائم.

ج. ١٥٠٠ ريال ملائم.

د. ١٥٠٠ ريال غير ملائم.

تمت بحمد الله وتوفيقه اسأل الله التوفيق والنجاح للجميع اخوكم ومحبيكم / محمد المري (ابو جاسم)

