

أهم ما تم ذكره في المحاضرات المباشرة الأربع (للإدارة الاستراتيجية)

المحاضرة المباشرة الأولى :-

تكلم عن المفاهيم الأساسية :

مفهوم الاستراتيجية - مفهوم الادارة الاستراتيجية - تخطيط الاستراتيجي - مفهوم الميزة التنافسيه - مفهوم الرسالة - ومفهوم رؤية المنظمة ، ضمن محاضرة خاصه مستقلة .

المفاهيم التخطيط - عملية وضع الاهداف ثم تحديد الطرق والسبل والمناهج التي من شأننا نبليغ هذه الاهداف

المصطلح الاستراتيجي

مصطلح أصله ، يوناني مقتبس من كلمة **strategos** وتعني . فنون الحرب وادارة المعارك .
يصطلح عليه بالمجال الاستراتيجية تحديد المنظمة لاغراضها واهدافها بعيدة المدى وتخصيص الطرق لأجل ببلوغ هذه الاهداف

تكلم عن أن الاستراتيجية مستويات يمكن أن نتحدث عن مستوى الاستراتيجية الكلية ، والمستوى الوظيفي

..... الخ (شرح عن المستويات جميعها)

العلاقة الاساسية التي تربط الادارة الاستراتيجية بالتخفيض الاستراتيجي ؟

التخطيط الاستراتيجي :- هو عملية قبلية تنبؤيه تتعلق بالمستقبل.

فان الادارة الاستراتيجية :- عمليه ديناميكية متحركة اليه ومستقبلية تضم التخطيط الاستراتيجي.

تكلم عن الميزة التنافسيه بالنسبة للمنظمة .

رؤية المنظمة : المدى الذي تريد ان تصل اليه المنظمة .

رسالة المنظمة : تمثل الغرض الرئيسي والاساسي الذي من اجله وجدت المنظمة .

الاهداف الاستراتيجية :-

خصائص الاهداف الاستراتيجية بحيث تكون موسومه بطابع تحدي محدد بزمان طموحه الخ .

تحليل بيئة المنظمة ..

المنظور الموسع الذي ينظر للمنظمة جملة العناصر التي تؤثر في المسار الاستراتيجي تنقسم لقسمين.....الخ.

طبعا .. المحاضرة المباشرة الاولى كلها شرح للمحاضرة الخامسة كتبت الاشياء التي شرحها فقط.. كرؤوس أقلام ..

اسئلة الطالبات :

س١ : هل هناك مصطلحات انجليزية معنا؟

رد الدكتور .. لا لا يتعلق الامر بوجود مصطلحات انجليزية طبعاً ممكن يطرح سؤال حول مثلاً / اسم باحث مشهور ودوره حاسم بقضية من القضايا الاستراتيجية ممكن يكتب اسمه بالانجليزية او يتكلم عن نموذج من النماذج المعروفة وعندها مسماه بالانجليزية هذا وارد ..
لكن المصطلح كمصطلح طبعاً الحصة الادارة الاستراتيجية وليست مصطلحات ..

س٢ : **سؤال الدكتور !** اريد ان اتكلم عن مصفوفة BCG في الادارة الاستراتيجية ..؟ هل BCG يغيب هذا المصطلح عنا ؟

رد الدكتور .. نسبناه الى مجموعة بوسطن الاستشارية . لابد ان يستوعب الطالب هذه الالفاظ المعروفة ..

س٣ : المصطلحات كمصطلحات ؟؟

ليست معنا

س٤ : (سؤال بعيد للمحاضرات الأخيرة)

عندما ترغب المنظمة في حماية هويتها فان الخيار المفضل للنمو هو أن تتبنى استراتيجية ..

رد الدكتور .. هو خيار النمو الداخلي بشأن أن نحافظ لهوية المنظمة .

المحاضرة المباشرة الثانية :-

تكلم عن المحاضرات ٦ و٧ و٨

اسئلة الطالبات :

لم يذكر أي شي مهم .. فقط يشرح كل سؤال بالمحاضرات السابقة

المحاضرة المباشرة الثالثة :-

تكلم عن بقية المحاضرات

اسئلة الطالبات :

لم يذكر أي شي مهم .. فقط يشرح كل سؤال بالمحاضرات السابقة

المحاضرة المباشرة الرابعة :-

أهم ما ذكر فيها:-

بالبداية... التذكير بنموذج الادارة الاستراتيجية السعي دائما إلى تكيف المنظمة مع التغيرات البيئية المختلفة واكتسابه الميزة التنافسية المستدم هذا نموذج بالواقع يمكن توضيحه..

يمكن توضيحه ٤ خطوات اساسية

١ / تتعلق بالتحديد التوجه الاستراتيجي

نتحدث عن رسالة المنظمة وقيم المنظمة واهدافها الاستراتيجية..

٢ / المرحلة المتعلقة بالتحليل الاستراتيجي

التشخيص والتحليل البيئي على مستوى البيئة الداخليه والبيئة الخارجية وعلى مستوى الأخيرة بصدقها مباشرة وغير مباشرة..

٣ / الخيار الاستراتيجي

عندما نستكمل كل المراحل المتعلقة بالتوجه للتحليل الاستراتيجي كافة العناصر لجل التعرف ع نقاط القوى والضعف بالمنظمة والفرض والتعداد في بيئة المنظمة الخارجية واستخدامنا للأدوات الاستراتيجية المتنوع والمختلفة

الخيار هو امر مطروح على مستويين

٤ / على مستوى وحدات نشاط الاستراتيجيات وأيناه في استراتيجية التخصص

على مستوى المنظمة ككل وراينا استراتيجيات التنوع وخيارات النمو المناسبة

التخطيط للتنفيذ (التنفيذ الاستراتيجي)

مرحلة تخطيطيه نطلق عليها التخطيط للتنفيذ يتطلب على جملة المحاور.

اهمها:-

تلخيص الموارد اعادة الهيكلة - ادارة التغيير خاصه يمكن ينشأ للمقاومة للاستراتيجية الوليدة الجديدة

٤ / المرحلة المتعلقة بالرقابة الاستراتيجية

الرقابة هي :-

مراقبه الاداء الفعلي بالأداء المتحقق استنادي معايير اداء مخصوصه اذا وجدنا الاداء تطابق حتى تجاوز سنعزز الاداء لاتخاذ الاجراءات الصحيحة اللازمة.

اسئلة الطالبات:-

س١ : سؤال العلماء كيف ممكن يأتي بالاختبار ؟

اسماء العلماء الي نرتكز عليها بالمقرر محدودة جدا جدا
في كثير بالأحيان ارتبطت اسماء العلماء بمدلول فعلي مهم جدا بمنظور استراتيجي

مثال

استراتيجية التنوع لأنصف ؟ !نعرف اللي اطرحه انصف هي استراتيجية التنوع

حينما نتحدث عن مايكل بوتر نموذج القوى المنافسة الخمسة ؟

منظور بوتر في الادارة وتوجه المقاربة الهيكلية..... الخ

وبعض العلماء الذين وردت اسماءهم بشكل خفيف نتطرق لهم

لكن عموما بعض العلماء يمثلون حجر زاوية في الطرح النظريات وأفكار مهمه.

لا يستبقي الاحداث عن العلماء ولكن الامر وارد اسماء محدودة تعد الاصابع

ومدلولاتها محدده تشك لمنظور لا يمكن اغفالها بالمنظور

س٢ : - تعاريف الاستراتيجية:

بالواقع المهم معرفه الطالب للتعريف:-

بأنه عمليه تحديد لأهداف مسبقه وغايتها بعيدة المدى واعداد الطرق الكفيلة بلغه الاهداف..

س٣ : - ما المقصود بنسبة التكاليف الثابتة الى القيمة المضافة؟

لما نضع التكاليف الثابتة اقوى واكبر من القيمة المضافة المتحققة وهذا واضح شيء سلبي ونريد نسبة التكاليف المضافة تكون ضعيفة وليست كبيرة/ اذا كان التكاليف الثابتة مقسومة على القيمة المضافة جات النتيجة كبيرة معناه البسط أكبر ، التكاليف الثابت اكبر من القيمة المضافة التي تتحقق وهذا سلبي

سء : - متى يشتد التنافس والصراع بين المؤسسات القائمة ؟

المنافسة تشتد اذا كان درجة نمو الصناعة ضعيفة.

من اهم خصائص المقرر:

تسلسل الخطوات للي يريد عنده نظره شموليه للمقرر

يطرح في البساطة والتوجه والتحليل والخيار وتنفيذ وراقبه استراتيجيه وبكل جانب من الجوانب

نجد مجالات معينه متناغمة متجانسه متناسقة يسهل مذاكرتها ويسهل التمييز بينها بالإضافة

لأدوات التحليل الاستراتيجي..

اللهم لا سهل الا ما جعلته سهلا

الأسئلة ان شاء الله سهله جدا لمن ذاكر ليست بالتعجيزية أطلاقا

كلها اشياء درسناها

وحريصين كل الحرص على سلامة لغة السؤال وسلامة مدلوله

تسجيل المحاضرة للطلّبات

<https://www.youtube.com/watch?v=VEGM١S١PQj٢>

تسجيل المحاضرة للطلاب

https://www.youtube.com/watch?v=VY_WkKv٢Dw٣

خالص حياتنا لكم بالوفيق

هنادي خالد - صدى الأمل

استغفر الله الذي لا إله إلا هو الحي القيوم واتوب اليه