

1) الترجمة المالية للأهداف والخطط الكمية التي تغطي الأنشطة المختلفة للمنشأة لفترة مستقبلية في صورة شاملة ومنسقة، هذه تشير إلى :

أ- الموازنة التخطيطية .

ب- قائمة الدخل .

ج- قائمة التدفقات النقدية .

د- قائمة المركز المالي .

2) أي من التالي لا يعتبر من خصائص الموازنات التخطيطية :

أ- تعد وفقاً للإمكانيات المتاحة والظروف المحتملة .

ب- تختص بتحديد نتائج الأعمال والمركز المالي للفترة المحاسبية الماضية .

ج- تعتبر تصوراً كمياً وقيماً لأهداف المنشأة .

د- يحكم إعدادها وتنفيذها مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجية للمنشأة .

3) من أهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة :

أ- ديناميكية .

ب- تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع .

ج- لا تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء .

د- التركيز على إشباع رغبات العملاء .

4) الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس افتراض حالة أو موقف واحد معين يتوقع حدوثه

مستقبلاً (مستوى نشاط واحد)، هذه تشير إلى :

أ- الموازنة بعد الأداء .

ب- الموازن الساكنة .

ج- الموازنة قبل الأداء .

د- الموازنة المرنة .

5) أي من التالي ليس من مزايا وصفات الموازنة المرنة :

أ- تعد لمدى ملائم متوقع للنشاط .

ب- تعد تقديراتها على أساس عدة مستويات للنشاط .

ج- ديناميكية .

د- لا تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء .

6) حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات، يشترط التالي:

أ- مستقبلية، قابلة للرقابة، تفاضلية .

ب- مستقبلية، غير تفاضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية .

ج- مستقبلية، قابلة للتجنب، تفاضلية .

د- مستقبلية، تفاضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية .

7) عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام، تعتبر التكاليف غير القابلة للتجنب:

أ- غير ملائمة في جميع الحالات .

ب- ملائمة في جميع الحالات .

ج- ملائمة أحياناً، وغير ملائمة أحياناً أخرى .

د- 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة .

8) التكلفة التي تختلف من بديل لآخر وتميز كل بديل عن البدائل الأخرى، هذه تشير إلى:

أ- التكلفة المستقبلية .

ب- التكلفة التفاضلية .

ج- تكلفة الفرص البديلة .

د- التكلفة القابلة للتجنب .

9) المعيار الأساسي في اعتبار عنصر التكلفة تفاضلياً، أم غير تفاضلياً هو :

أ- قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة .

ب- قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة .

ج- سلوك عنصر التكلفة متغيراً أو ثابتاً .

د- اختلاف أو عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل .

10) عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات الروتينية قصيرة الأجل ، تعتبر التكاليف

المستقبلية:

أ- ملائمة في جميع الحالات .

ب- غير ملائمة في جميع الحالات .

ج- ملائمة أحياناً، وغير ملائمة أحياناً أخرى .

د- 50% ملائمة، 50% غير ملائمة .

11) مركز التكلفة عبارة عن ، دائرة نشاط يكون مديرها مسؤولاً عن :

أ- عناصر تكاليف مباشرة فقط .

ب- عناصر تكاليف متغيرة فقط .

ج- عناصر تكاليف ثابتة فقط .

د- عنصر تكاليف خاضعة للرقابة فقط .

12) كثيراً من دوائر النشاط الإنتاجي والخدمي في منشآت الأعمال يمكن اعتبارها :

أ- مراكز تكلفة .

ب- مراكز ربحية .

ج- مراكز استثمار .

د- مراكز رقابية .

13) يعتبر مقياس [معدل العائد على الاستثمار = (ربحية المركز ÷ الأصول المستثمرة بالمركز) × 100 من أمثلة :

أ- مقياس الأداء ذات المعيار الواحد .

ب- مقياس الأداء ذات المعايير المتعددة .

ج- مقياس الأداء ذات المعايير المركبة .

د- مقياس / بطاقات القياس المتوازن للأداء .

14) قسم " صيانة المعدات والآلات " في المنشآت الصناعية يمكن اعتباره من أمثلة :

أ- مراكز ربحية .

ب- مراكز استثمار .

ج- مراكز تكلفة .

د- مراكز إيراد .

15) تنقسم مراكز المسؤولية إلى :

أ- مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز ربحية .

ب- مراكز تكلفة، مراكز ربحية، مراكز إيرادات .

ج- مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز إيرادات .

د- مراكز ربحية، مراكز استثمار، مراكز إيرادات .

16) يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) أحد الأساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات في :

أ- مجال الرقابة وتقييم الأداء .

ب- مجال التسعير .

ج- مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات .

د- مجال تخصيص التكاليف المشتركة بين المنتجات .

17) من التطورات الحديثة في بيئة الأعمال والتي أثرت على نظم أدوات المحاسبة الإدارية التالي، ما عدا :

أ- تغيرات في تقنية الإنتاج .

ب- التركيز على إشباع رغبات العملاء .

ج- انخفاض الاهتمام بجودة المنتجات .

د- رغبة منشآت الأعمال في الحصول على شهادات المواصفات القياسية .

18) مدخل التكلفة المستهدفة لا يعتمد على :

- أ- تحديد التكلفة أولاً ثم إضافة هامش الربح المناسب .
- ب- مدى تقبل السوق لتكلفة المنشأة .
- ج- العلاقة بين تكلفة المنشأة وتكلفة المنافسين .
- د- تحديد التكلفة في ضوء إمكانيات المنشأة .

19) إن اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء بالمنشأة، هذا

يشير إلى :

- أ- التكلفة المستهدفة .
- ب- المقاييس المرجعية .
- ج- التكلفة على أساس الأنشطة .
- د- معدلات تحميل وفقاً لأسس معينة .

20) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Unavoidable cost هو :

- أ- التكلفة الغارقة .
- ب- التكلفة المستهدفة .
- ج- التكلفة غير القابلة للتجنب .
- د- التكلفة غير القابلة للرقابة .

21) إن المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو :

- أ- Activity – Based Costing .
- ب- Cost – Benefit Analysis .
- ج- Differential Analysis .
- د- Make – buy Decision .

22) إن المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم الفرصة البديلة هو :

- أ- Incremental Cost .
- ب- Target Costing .
- ج- differential Cost .
- د- Opportunity Cost .

(23) أعدت شركة " النصر " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1437 هـ بحى تغطي مستويات نشاط مخططة هي: 1500، 1700، 2000 وحدة، وقد توافرت لديك البيانات التالية :

عصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي 1750 وحدة
مواد غير مباشرة	20 ريال لكل وحدة	37000 ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى إنتاج فعلي 1750 وحدة هي :

أ- 30000 ريال .

ب- 35000 ريال .

ج- 34000 ريال .

د- 37000 ريال .

(24) أعدت شركة " النصر " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1437 هـ بحى تغطي مستويات نشاط مخططة هي: 1500، 1700، 2000 وحدة، وقد توافرت لديك البيانات التالية :

عصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي 1750 وحدة
مصروفات قطع غيار وصيانة	12000 + 0.8 ريال لكل وحدة	13000 ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى إنتاج فعلي 1750 وحدة هي :

أ- 13000 ريال .

ب- 13400 ريال .

ج- 13200 ريال .

د- 13600 ريال .

(25) يقوم القسم (أ) بشركة " النور " لصناعة المبردات بإمداد القسم (ك) باحتياجاته من المحركات: سعر السوق للمحرك المثليل يبلغ 1200 ريال، وتكلفة المحرك الواحد تشمل: 600 ريال تكلفة إنتاجية 300 ريال تكلفة تسويقية، 200 ريال تكلفة إدارية ثابتة، فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون :

أ- 1000 ريال .

ب- 700 ريال .

ج- 1200 ريال .

د- 900 ريال .

26) يقوم القسم (ج) بشركة " السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم باحتياجاته من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل: 600 ريال تكلفة إنتاجية (منها 500 ريال متغيرة) ، 300 ريال تكلفة تسويقية (منها 100 ريال متغيرة) ، 200 ريال تكلفة إدارية ثابتة ، على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة، مضافاً إليها نسبة ربح مستهدف 50% يكون :

أ- 1100 ريال .

ب- 600 ريال .

ج- 900 ريال .

د- 300 ريال .

27) يقوم القسم (ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجاته من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل: 600 ريال تكلفة إنتاجية ، 300 ريال تكلفة تسويقية ، 200 ريال تكلفة إدارية ثابتة، على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون :

أ- 600 ريال .

ب- 300 ريال .

ج- 1100 ريال .

د- 900 ريال .

28) عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج، تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1438هـ هي ، 10000 وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 2000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو 3000 وحدة وسعر البيع التقديري للوحدة 5 ريال، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم 1438هـ هي :

أ- 55000 ريال .

ب- 50000 ريال ز

ج- 75000 ريال .

د- 45000 ريال .

29) عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج، تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1438هـ هي ، 10000 وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 2000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو 3000 وحدة ، وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438هـ هي :

أ- 15000 وحدة .

ب- 13000 وحدة .

ج- 11000 وحدة .

د- 9000 وحدة .

30) عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438هـ 11000 وحدة ، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى 6كجم من المادة الخام بسعر 50 ريال/كجم ، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 7500 كجم، ومخزون المادة آخر العام القادم 9500كجم، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي :
أ- 66000 كجم .

ب- 68000 كجم .

ج- 64000 كجم .

د- 83000 كجم .

31) عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438هـ ب 1000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى 6كجم من المادة الخام بسعر 50 ريال/كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 7500 كجم، ومخزون المادة الخام آخر العام القادم 9500/كجم، وعلى ذلك فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة :
أ- 50 ريال .

ب- 150 ريال .

ج- 300 ريال .

د- 200 ريال .

32) عند إعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438هـ 1000 وحدة ، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 8 ساعات، معدل الأجر التقديري 5 ريال لكل عمل مباشر، على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشر التقديرية للعام القادم هو :
أ- 8000 ريال .

ب- 5000 ريال .

ج- 40000 ريال .

د- 13000 ريال .

33) عند إعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438هـ 1000 وحدة ، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 8 ساعات، معدل الأجر التقديري 5 ريال لكل عمل مباشر، على ذلك فإن الأجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة العام القادم هي :
أ- 25 ريال .

ب- 13 ريال .

ج- 30 ريال .

د- 40 ريال .

34 عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1438هـ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم هو **32000** ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة **188000** ريال، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة **160000** ريال، وعلى ذلك فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم 1438هـ هو :



أ- 192000 ريال .

ب- 6000 ريال .

ج- 28000 ريال .

د- **22000** ريال ز

35 عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر العام القادم 1438هـ، تبين أن المبيعات النقدية للشهر **300000** ريال، والمبيعات الآجلة للشهر **200000** ريال، تحصل كالاتي **40%** في شهر البيع، الباقي في الشهر التالي ، وعلى ذلك فإن جملة تقديرات المتحصلات النقدية للمبيعات في شهر صفر للعام 1438هـ تكون :

أ- **380000** ريال .

ب- 500000 ريال .

ج- 80000 ريال .

د- 420000 ريال ز

36 شركة " الحمد" لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع **5000** وحدة بسعر **30** ريال للوحدة سعر البيع العادي **40** ريال للوحدة، تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : **20** ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، **6** ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، **4** ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، **3** ريال مصروفات تسويقية متغيرة، **2** ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي :

أ- 33 ريال .

ب- **29** ريال .

ج- 9 ريال .

د- 35 ريال .

37 شركة " الحمد" لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع **5000** وحدة بسعر **30** ريال للوحدة سعر البيع العادي **40** ريال للوحدة، تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : **20** ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، **6** ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، **4** ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، **3** ريال مصروفات تسويقية متغيرة، **2** ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية غير الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي :

أ- 26 ريال .

ب- 24 ريال .

ج- 22 ريال .

د- **6** ريال .

38) تقوم شركة "مكة" حالياً بتصنيع الجزء(س) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي : 50 ريال، تكلفة إنتاجية مباشرة، 40 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 30 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة . تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 5000 وحدة من هذا الجزء بسعر 100 ريال للوحدة، على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي :

أ- 40 ريال .

ب- 90 ريال .

ج- 80 ريال .

د- 120 ريال .

39) تقوم شركة "المدينة" حالياً بتصنيع الجزء(ص) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي : 50 ريال، تكلفة إنتاجية مباشرة، 40 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 30 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة . تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 5000 وحدة من هذا الجزء بسعر 100 ريال للوحدة، وبفرض أن 60% من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون :

أ- 102 ريال .

ب- 108 ريال .

ج- 52 ريال .

د- 58 ريال .

40) عند إعداد شركة " الأحساء " للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1438هـ تبين أن حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (ج) في السوق 34000 وحدة ، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي، 20% ، يقدر سعر البيع للوحدة بـ 50 ريال . وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية لشركة بالريال للعام القادم 1438هـ، بالموازنة هي :

أ- 340000 ريال .

ب- 430000 ريال .

ج- 150000 ريال .

د- 200000 ريال .

41 عند المقارنة بين المحاسبة الإدارية وبين محاسبة التكاليف فإن :

- أ- محاسبة التكاليف تعد أشمل من المحاسبة الإدارية .
- ب- المحاسبة الإدارية تعد أشمل من محاسبة التكاليف .
- ج- محاسبة التكاليف تعد أشمل أحياناً، والمحاسبة الإدارية تعد أشمل أحياناً أخرى .
- د- لا تعد محاسبة التكاليف ولا المحاسبة الإدارية أشمل من الأخرى .

42 يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة من :

- أ- خصائص المحاسبة الإدارية .
 - ب- وظائف المحاسبة الإدارية .
 - ج- أدوات المحاسبة الإدارية .
 - د- أهداف المحاسبة الإدارية .
- #### 43 أي من التالي لا يعتبر من خصائص المحاسبة الإدارية :

- أ- محاسبة تحليلية .
 - ب- محاسبة موقفية .
 - ج- محاسبة ابتكارية .
 - د- محاسبة داخلية .
- #### 44 تستخدم المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم تحليل التعادل، وهذا المفهوم ينسب في الأساس إلى :

- أ- العلوم الاقتصادية .
- ب- العلوم السلوكية .
- ج- علم الأساليب الكمية .
- د- العلوم المحاسبية .

45 أي من التالي لا يعتبر من أهداف المحاسبة الإدارية :

- أ- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في التخطيط .
- ب- تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم .
- ج- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في تقييم الأداء .
- د- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في اتخاذ القرارات .

46 توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجالات :

- أ- التخطيط والرقابة فقط .
- ب- التخطيط واتخاذ القرارات فقط .
- ج- الرقابة واتخاذ القرارات فقط .
- د- التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات .

47) تعاون المستويات الإدارية في إعداد الموازنات التخطيطية كل في حدود المجال الذي يخصه، هذا يشير إلى :

أ- مبدأ وحدة الموازنة .

ب- مبدأ التعبير المالي .

ج- مبدأ الشمول .

د- مبدأ المشاركة .

48) يتم تقسيم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط إلى :

أ- موازنات ثابتة، موازنات مرنة .

ب- موازنات تشغيلية وموازنات مالية .

ج- موازنات المبيعات وموازنات الإنتاج .

د- موازنات قصيرة الأجل، وموازنات متوسطة وطويلة الأجل .

49) الخطوة الأولى لإعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي إعداد :

أ- موازنة النقدية .

ب- موازن المبيعات .

ج- موازنة الإنتاج .

د- موازنة تكلفة المواد المباشرة .

50) أي من التالي لا يعتبر من المبادئ العلمية لإعداد الموازنات التخطيطية :

أ- الشمول .

ب- التعبير المالي .

ج- الاتصال .

د- التوزيع الزمني .

(انتهت الأسئلة)

كتابة وتنسيق : (ماجد الشاعر)

والشكر موصول لـ (أبو تركي 30)، و (Most222) على التصوير المميز

تمنياتنا لكم بالتوفيق ،

... دعواتكم ...