

1) اقترحت نظرية القرار الاعتماد على :

- أ - الرشد الكامل
- ب - المنفعة الناقصة
- ج - الرشد المقيد
- د - المنفعة الكاملة

2) اقترح simon نموذجاً لاتخاذ القرار في:

- أ - 3 مراحل
- ب - 4 مراحل
- ج - 5 مراحل
- د - 6 مراحل

3) تمثل مرحلة تحديد الحلول الممكنة في نموذج simon لاتخاذ القرار مرحلة

- أ - التحديد
- ب - الاختيار
- ج - التصميم
- د - الامثلية

4) يرى March & Cyert ان المؤسسة لها

- أ - قوة
- ب - ذاكره
- ج - ذهن
- د - سلوك

5) سلطة الإدارة تعني :

- أ - ان السلطة غير موزعه في المنظمة :
- ب - ان المدير الأول للمنظمة يمارس كل السلطة
- ج - ان الإدارة تمارس السلطة بقوة على العمال
- د - انه يسيطر على المنظمة من ليس مالكا لها

6) يرى Coase ان المؤسسة :

أ - من عناصر السوق

ب - مكملة للسوق

ج - منافسة للسوق

د - بديل للسوق

7) جاء Williamson بفكرة العقود:

أ - الكاملة

ب - المكملة

ج - المنتهية

د - غير تامه

8) عند Williamson تحدد حجم المؤسسة :

أ - قدرة المؤسسة على تقليص تكاليف المعاملات

ب - قدرة المؤسسة على الإنجاز

ج - القدرة المالية للمؤسسة

د - القدرة الإنتاجية للمؤسسة

9) بالنسبة لـ Williamson فان الأصول التي تستعمل في نشاط معين والتي يمكن استعمالها في أنشطة أخرى

...هي أصول

أ - قابلة لذوبان

ب - مؤهلة لتنوع

ج - قابلة لاعادة الانتشار

د - متنوعة

10) بالاعتماد على خصوصية الأصول والفرضيات السلوكية اعد Williamson:

a. امنحنى التجربة

b. مصفوفة المدخلات

c. مصفوفة الخصوصية

d. مصفوفة المعاملات

11) صاحبة مصفوفة العقود هو :

March

Williamson

Coase

Cyert

12) من أهم خصائص حقوق الملكية أنها :

أ - قابلة لتنازل

ب - غير قابلة لتنازل

ج - سهلة النقل

د - صعبة النقل

13) عند أصحاب نظرية حقوق الملكية يمكن

أ - تبادل حقوق الملكية

ب - تخزين حقوق الملكية

ج - تطوير حقوق الملكية

د - إخفاء حقوق الملكية

14) تنتظر نظرية الحقوق من الدولة أنها تمكن

أ - المواطنين من التملك

ب - أصحاب الحقوق من الاستثمار

ج - المديرين وأصحاب الحقوق من ضمان حقوقهم

د - أصحاب حقوق الملكية من ممارسة حقوقهم

15) حسب نظرية حقوق الملكية فإن الملكية الخاصة هي من النوع الاكمل لان

أ - فيها كل خصائص الحقوق وتسمح بعض ممارستها

ب - فيها اهم خصائص الحقوق وتسمح بعض ممارستها

ج - فيها كل خصائص الحقوق وتسمح كل ممارستها

د - فيها اهم خصائص الحقوق وتسمح بكل ممارستها

16) من عيوب نظرية الملكية انها :

- أ - تنفي أنواع الملكيات غير الخاصة
- ب - تعتمد على الأساليب الكمية في اتخاذ القرار
- ج - لا تعطي تعريفا واضحا للحقوق
- د - تجعل من المنظمة مركز اهتمامها

17) تبحث نظرية الوكالة كيف تحل :

- أ - مشكلة البطالة في الدول المتقدمة
- ب - إشكالية الانتهازية في المؤسسة
- ج - إشكالية الربح الأمثل
- د - مشكلة التكاليف في المنظمات

18) نظرية الوكالة :

- أ - تناقض نظرية تكاليف المعاملات
- ب - تكمل نظرية تكاليف المعاملات
- ج - تناقض نظرية حقوق الملكية
- د - تكمل نظرية حقوق الملكيه

19) عند نظرية الوكالة يسمى عدم توفر نفس المعلومات لدى مختلف الأطراف :

- أ - عدم تساوي المعلومات
- ب - عدم توازن المعلومات
- ج - عدم تناظر المعلومات
- د - عدم توافق المعلومات

20) حسب نظرية الوكالة ولحث الوكيل علو خدمة مصلحة صاحب الملكية فانه يجب :

- أ - الالتزام باختيار المدير
- ب - إبرام عقد
- ج - اعداد نظام رقابة صارم
- د - تعيين الممثلين الذين يقومون بالرقابة على المدير

21) تعرف تكاليف الوكالة على أنها تلك التكاليف التي تتحملها المؤسسة من أجل

أ - حث الوكيل على خدمة مصلحة المالك

ب - رفع الإنتاجية في المؤسسة

ج - تحسين مبيعات المؤسسة

د - تحسين مكانة المؤسسة

22) يعرف النظام على أنه مجموعة من :

أ - العناصر المتفاعلة مع بعضها من أجل تحقيق هدف معين

ب - المكونات الصغيره التي ينازع بعضها البعض

ج - الأجزاء البسيطة التي تسمح بظهور عناصر اكبر

د - الأهداف التي تريد المنظمة تحقيقها

23) حسب نظرية النظم يتم تحقيق هدف النظام

أ - بتحقيق اهداف بعض الأنظمة المكونة له

ب - بتحقيق اهداف الأنظمة المكونه له

ج - بتقليص الاختلاف بين الأنظمة المكونة له

د - برفع التناقضبين الأنظمة المكونه له

24) يرى علماء الاجتماع الاجتماع ان المنظمة

أ - شي طبيعي

ب - بناء اجتماعي

ج - طرف رسمي

د - وحدة سياسية

25) من يرى ان هناك مكانا للحرية في المنظمة هم :

أ - أصحاب النظرية الكلاسيكية

ب - أصحاب المدرسة القرارية

ج - علماء الاجتماع

د - علماء الإدارة

26) مجموعة السلوكيات الثابتة التي ينميها الفاعلون بقصد حماية مصالحهم تسمى

أ - سياسية

ب - برنامج اجتماعي

ج - برنامج غير رسمي

د - استراتيجية

27) في المنظمات تكون دائما السيطرة

أ - نابعة كم مصدر واحد

ب - مركز في الإدارة العليا فقط

ج - موزعة بين اكثر من طرف

د - في الاتجاه التصاعدي فقط

28) يرى Herzberg أن إعادة تصميم العمل

أ - تسهل تحقيق الأهداف

ب - تمكن من تحفيز الافراد

ج - تساعد على رفع المبيعات

د - تؤدي الى رفع الأرباح

29) يساعد تحليل العمل على :

أ - اعداد الهيكل الأمثل للمنظمات

ب - تحديد عوامل الإنتاجية

ج - رفع أجور للعمال

د - تحديد مستويات كثيرة للعمل

30) في مجال المنظمات والى الان لم يتمكن الباحثون من

أ - اثبات وجود علاقة بين الهيكلية والأداء

ب - مشاهدة علاقة بين استقرار البيئة و هيبة المنظمات

ج - مشاهدة علاقة بين عدم استقرار البيئة و هيكلية المنظمات

د - معرفة عوامل الظرفية

31) ليس من عناصر المكونة للمنظمة :

أ - مجموعة افراد

ب - مجموعة وسائل

ج - تقسيم العمل

د - تنسيق العمل

32) تعني one best way أن هناك طريقة مثلى واحدة ل:

أ - لاتخاذ القرار

ب - لتنظيم المؤسسة

ج - لتدريب العمال

د - لتخطيط العمل

33) ليس من ابرز مؤسسي المدرسة الكلاسيكية

Fayol

Taylor

Ford

Mayo

34) لم يدخل ضمن وظائف المؤسسة التي حصرها fayol الوظيفة :

أ - التجارية

ب - الأمنية

ج - التقنية

د - الإدارية

35) من دراساتة توصل weber الى ان هناك

أ - نوعين من السلطة

ب - 3 أنواع من السلطة

ج - 4 أنواع من السلطة

د - 5 أنواع من السلطة

أ - العقلية

ب - الكارزمية

ج - البطولية

د - التقليدية

(37) من ساهم في نظرية القيادة هو

Kurt lewin

Elton mayo

Chris argyris

Henry fayol

(38) حسب lorsch & Lawrence فان هيكله المنظمات امر نسبي ينتج عن

أ - تعزيز المنظمة قدرتها التنافسية

ب - تحسين المؤسسة ظروف انتاجها

ج - تفاعل المنظمة بينها

د - تقليص المؤسسة تكاليف انتاجها

(39) تدخل الاستراتيجية ضمن:

أ - ظروف الظرفية

ب - عوامل الظرفية

ج - شروط الظرفية

د - عناصر الظرفية

(40) يعد حجم المنظمة من ،

أ - عوامل الظرفية

ب - عوامل الإنتاجية

ج - عناصر الظرفي

د - تكاليف الإنتاج

41) كلما زاد حجم المؤسسة كلما

أ - زاد وزنها في السوق

ب - زادت المستويات السليمة

ج - تقلصت الأخطاء في العمل

د - تقلصت نسبة تغيب العمال

42) كانت Joan Wood Ward تبحث في

أ - دور التكنولوجيا في تحديد حجم المنظمات

ب - علاقة عملية الإنتاج بتكلفة الإنتاج في المنظمات الحديثة

ج - علاقة التكنولوجيا بهيكلية المنظمات

د - علاقة السلطة بالتكنولوجيا في المنظمات

43) توصل Lorsch & Lawrence الى نتيجة أن

أ - درجة استقرار البيئة تحكم كيفية هيكلية المنظمات وتنظيمها

ب - هناك علاقة بين درجة عدم الاستقرار وهيكلية المنظمات

ج - علاقة المنظمة بسوقها يحدد هيكلتها

د - هيكلية المنظمة تخضع لقرار المدير الأول للمنظمة

44) في 1982 جاء Mintzberg بـ:

أ - المقاربة حسب التشكيلات

ب - نظرية المنظمات الحديثة

ج - نظرية الظرفية

د - نظرية المعاملات

45) يمثل الخط السلمي عن Mintzberg واحدا من :

أ - عوامل الإنتاجية

ب - مناطق التنسيق

ج - مركز القرار

د - مكونات المنظمة

46) تضم الهيئة التكنولوجية :

أ - المحللين والخبراء الذين يقومون بالتخطيط وتحليل العمل في المنظمة

ب - الفاعلين في المنظمة

ج - أصحاب القرار بالمنظمة

د - الإدارة الوسطى فقط

47) من جاء بتوحيد معايير نتائج العمل هو :

Taylor

Gantt

Mintzberg

Mayo

48) تمثل الادھوقراطية عند mintzberg واحده من

أ - التشكيلات الخمس للمنظمات

ب - الاليات الخمس لتنسيق

ج - المكونات الخمس للمنظمات

د - أنظمة الإدارة العليا

49) تتميز الهيكلية البسيطة بـ

أ - تفاعل مستمر بين الإدارة والتنفيذ

ب - التنسيق من خلال الاشراف المباشر

ج - سيطر مركز العمليات

د - تفاعل العاملين فيما بينهم

50) معيارية الإجراءات تميز :

أ - الهيكلية البسيطة

ب - الهيكلية البيروقراطية الالية

ج - البيروقراطية المحترفة

د - الادھوقراطية

كتابة وتنسيق sara asiry

تصوير موكب الشوق

وبالتوفيق للجميع

حل عبدالصمد

نظرية المنظمات – الفصل الأول 1437هـ الدكتور عيسى حيرش