المحاضرة المباشرة الثانية للإدارة الاستراتيجية

الخطوات الاولى للادارة الاستراتيجيه " التشخيص او التحليل الاستراتيجي "

قال انه فيه فرق بين التخطيط والتشخيص الاستراتيجي ولكن الفرق لا يهمنا في هذا المقرر

في الادارة الاستراتيجيه

نحتاج اولا ان نعرف ماهي البيئة التي توجد فيها المؤسسة وماهي

فرص هذه البيئة " العناصر التي تكون في صالح المؤسسة " ومخاطر وتهديدات البيئة " العناصر التي تكون في غير صالح المؤسسة "

نقوم بتحليل هذه البيئة الخارجيه " الفرص والتهديدات " ثم ننتقل لتحليل البيئة الداخليه للمؤسسة لانه من المهم ان نعرف نقاط القوة "عناصر المؤسسة التي يمكن الاعتماد عليها" ونقاط الضعف

فالتحليل الداخلي

يقصد به تحليل موارد المؤسسة وماهي قدرة وقوة وطاقة هذه الموارد والى أي مدى يمكن ان نعتمد عليها في اعداد استراتيجيتنا

بعد تحليل البيئة الخارجية والداخليه نحلل اصحاب المصلحه وذلك بتحليل SOUT

فهذا التحليل ماهو الا تقاطع لما قد يصادف المؤسسة من فرص وتهديدات ونقاط قوة وضعف لهذه المؤسسة وبعد الانتهاء من تحليل كل هذه العناصر بعد استراتيجيتنا لادارة المؤسسه

لتحليل البيئة الخارجيه عندنا مجموعة مراحل

- نحصر العناصر الموجوده بالبيئة وجمعها بأي طريقة (استبيانات او المسح او نرجع للمراجع الرسمية او ممكن نلاقي مؤسسة اخرى قامت بهذه العملية فيمكن ان نستعين بها كمرجع للبيانات ..... فهناك اكثر من طريقة لجمع البيانات
- نرتب هذه البيانات كيف ؟؟ عندنا اكثر من طريقة

١. حسب نموذج PEST مكون من 4 احرف هذه الاحرف جات من جوانب البيئة (الاقتصادي , السياسي , الاجتماعي والثقافي , التكنولوجي) أي ان نضع ضمن هذا النموذج 3 خانات الخانه الاولى نكتب فيها العناصر ذو الطابع السياسي والخانه الثانيه للعناصر ذو الطابع الاقتصادي والثالثه للطابع الاجتماعي والرابعه للطابع التكنولوجي
٢. البعض يقول ان هذه الجوانب لاتكفي لانه لم يؤخذ بعين الاعتبار "الجانب البيئي" أي البيئة الطبيعيه وذكر مثال على هذا الجانب (لو حبيت تبني لك مصنع تستخدم فيه الزئبق مثلا بيكون ممنوع ان يكون هذا المصنع قريب من السكان لان مادة الزئبق خطيرة وتؤثر سلبيا على حياة الناس) مثال اخر (لو كان هذا المصنع يرمي نفاياته في المياه فقد يوجد في هذه المدينة او المنطقه قانون يمنع بذلك) فهنا يجب اخذ الجانب البيئي بعين الاعتبار

٣. وهناك من اضاف الجانب التشريعي او القانوني للنموذج وذلك بعد ان فصل بين الجانب السياسي والتشريعي ليصبح لدينا 6 خانات لهذا النموذج فيختار صاحب المؤسسة أي من هذه النماذج كاستراتيجية

فتح مجال للاسئلة

س / الكتاب يحوي مواضيع لم تتطرق لها ولم تذكر بالمحتوى ؟

ماذكر في الشرائح هو المطالبين فيه يعني نرجع للكتاب نقرأ نفس المواضيع الي شرحها

س / التواريخ والمصطلحات معنا ؟

فترات التواريخ مثل (الستينات , السبعينات , الثمانينات .....) مطالبين فيها بس التواريخ المحدده لا

المصطلحات احنا عندنا مصطلحات قليله جدا جدا (3 او 4 او 5)

س/ يادكتور كل اسئلة الكتاب صح وخطأ ؟ لا مو كلها

سؤال مهم

س/ هل المحتوى كافي للمذاكرة ؟

الشرائح المكتوبة + شرح المحاضرات المسجله كلها مطالبين فيها لانه احتمال يجيكم شي مو موجود بالمحتوى ولكنه ذكر في الشرح

س/ اسماء العلماء معنا ؟ ايوه معنا

س/ الكلمات الانجليزية بالمحتوى كثيرة يادكتور ؟ قال لا مو كثيره

س/ متى اختبار المادة ؟ مدري مايعرف التواريخ

س/ كيف بتكون طريقة الاسئلة يادكتور ؟

قال انا مو فاهم ليش شاغلين أنفسكم به السؤال اش السر ليش مهتمين بطريقة الاسئلة اهم شي تذاكرو عشان لو جاء أي سؤال تعرفوا تحلو

س/ اصحاب الاسهم هم اصحاب المصلحه الاولين هل ينطبق عليهم ايضا اصحاب المصلحه الداخليين والخارجيين ؟

نعم ينطبق عليهم فهم من اصحاب المصلحه المتعاقدين بالمؤسسة لاهميتهم

- طلبوه يتكلم عن الامتحان قال بالمحاضرة الرابعه بيتكلم عنه وبيطرح فيها كمان اسئلة ماراح يكتفي بنقاش الماده

س/ مامدى سهولة الاختبار؟ الاختبار عادي زيه زي اسئلتي معاكم في ادارة العمليات ونظرية المنظمات

س؟ هل استراتيجية التخصيص هي نفسها الاستراتيجية الجنيسة ؟

لا مو نفسها بل مختلفه تماما فاستراتيجية التخصيص تخص المؤسسة ككل

والجنيسة لها علاقة بالوحدات الاستراتيجية لاتخص المؤسسة ككل وهي استراتيجية الاعمال

واستراتيجية الاعمال لاتنطبق عليها استراتيجية التخصص او التنوع

- عندنا مستويين من الاستراتيجيات

١. استراتيجية تخص المؤسسة قد تكون استراتيجية تخصص او تنوع فقط

٢. استراتيجية الاعمال اما الاستراتيجية الجنيسة او الساعه الاستراتيجية نختار فيما بينهم حسب مواردنا وطاقتنا ومؤهلاتنا وووو

- التنوع المرتبط والتجميعي

المرتبط عندما نستطيع ان نجمع الفوائد

التجميعي او التكتلي مانقدر نجمع فيه

س/ هل اسئلة الكتاب كافية للمذاكره ؟ لا اولا ذاكري الماده ثم ارجعي للاسئلة اذا حبيتي

- طلبوه ينزل حل لاسئلة الكتاب قال ماعندي وقت

س/ هل استراتيجية التميز نحو الاسفل هي استراتيجية التطهير ؟

لا في استراتيجية التميز قد أتميز بتخفيض التكلفة فقط او بتخفيض التكاليف فقط هنا لن نحقق التطهير لان استراتيجية التطهير هي ان نخفض الجودة والتكاليف معا

- الي عندها أي سؤال ترسل ايميل

إعداد / Mahawy

تنسيق / جنون إحساس . . ☠💣