



المحاضرة المباشرة الأولى (طلاب)

- ❖ تحدث عن المحاسبة والإدارة، وتحدث عن تجميع الكلمتين لتكون المنهج الذي ندرسه.
- ❖ تكلم عن وظائف الإدارة (تخطيط / رقابة / تقييم الأداء / اتخاذ القرارات) حيث أن المحاسبة الإدارية تساعد الإدارة في جميع وظائفها.

❖ تحدث عن المحاضرة المسجلة الأولى وبين التالي :

- المحاضرة تعتبر نظرية بشكل كامل
- النظري في هذه المحاضرة يعتبر هاماً جداً
- خصائص المحاسبة الإدارية
- أهداف المحاسبة الإدارية
- وظائف المحاسبة الإدارية
- العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم المحاسبية الأخرى
- العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم الغير المحاسبية (غير المحاسبية مثل الاقتصاد)
- أدوات المحاسبة الإدارية
- باختصار المحاضرة المسجلة الأولى مجموعة من المفاهيم والموضوعات المهمة والتي تعتبر موضع أسئلة بالاختبار

❖ تحدث عن المحاضرة الثانية والثالثة كما يلي :

- أهداف الموازنة التخطيطية
- المبادئ العلمية للموازنات التخطيطية
- مراحل إعداد الموازنة التخطيطية
- أنواع الموازنات التخطيطية
- جميعها موضع أسئلة بالاختبار

- الموازنات والفرق بينها وبين الميزانية ومن أهم خصائص الموازنات (أنها مستقبلية / تقديرية) .
- تحدث عن الجزء العملي في المحاضرة المسجلة الثانية.
- تحدث عن إعداد موازنة المبيعات
- مهم جداً تكلم عن سبب بدايتنا بالحديث عن إعداد موازنة المبيعات وليس موازنة الإنتاج أو التسويق (السبب : هي الأساس والخطوة الأولى .. حيث يتم دراسة السوق واحتياجات السوق وحصّة المنشأة في السوق هو الأساس الذي نبني عليه تقديرات النشاط في المنشأة.
- موازنة الإنتاج .
- موازنة المواد المباشرة
- موازنة الأجور المباشرة .
- موازنة التكاليف الانتاجية غير المباشرة .
- موازنة المصروفات البيعية والإدارية .
- قائمة الدخل التقديرية .
- قائمة المركز المالي التقديرية .
- الموازنة النقدية التقديرية.
- تم عمل (٩) حالات عملية لـ (٩) موازنات.
- ذكر الدكتور أنه ينصح عند مذاكرة الحالات العملية الـ(٩) أن يكون واضح أمام الجميع أمرين هما :
- ١ . كيف يتم إعداد التقديرات في كل موازنة من خلال المعادلة الخاصة بها؟
- تبنى المعلومات في كل موازنة بناء على معلومات، هذه المعلومات يتم تركيبها في شكل معادلة. (تحدث عن موازنة الإنتاج مما يدل على أهميتها).
- ٢ . المسميات المختلفة داخل الموازنة؟
- تحدث عن موازنة المواد المباشرة مما يدل على أهميتها .. حيث سيكون هناك أسئلة بالمسميات، وهذا يعني أن الموازنة ليست مجرد ضرب أرقام، وإنما ينبغي معرفة كل مسمى لأن الأسئلة قد تختلف.

المحاضرة المباشرة الأولى (طالبات)

تكلم عن المحاضرة المسجلة رقم (١)

تحدث عن الإطار العلمي للمحاسبة الإدارية

تعريف المحاسبة الإدارية

خصائص المحاسبة الإدارية

أهداف المحاسبة الإدارية

وظائف المحاسبة الإدارية

ثانياً:

العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم المحاسبية الأخرى

العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم الغير المحاسبية

المحاسبة الإدارية و وظائف الادارة

أساليب وأدوات المحاسبة الإدارية التقليدية والحديثة

تكلم عن المحاضرة المسجلة رقم (٢)

التعريف بالموازنات التخطيطية وخصائصها

أهداف الموازنة التخطيطية

المبادئ العلمية للموازنات التخطيطية

مراحل إعداد الموازنة التخطيطية

أنواع الموازنات التخطيطية

إعداد الموازنات التخطيطية الرئيسية

إعداد موازنة المبيعات

تكلم عن المحاضرة المسجلة رقم (٣)

تعريف وإعداد موازنة الانتاج

معادلة موازنة الإنتاج:

كمية الانتاج التقديرية = كمية المبيعات التقديرية + كمية مخزون تام آخر الفترة - مخزون تام أول الفترة

موازنة الانتاج

تعريف وإعداد موازنة المواد المباشرة

كمية الانتاج التقديرية x احتياجات الوحدة من المواد الخام

احتياجات الوحدة من المواد الخام (كلجم) =

+مخزون مواد خام آخر الفترة -مخزون مواد اول الفترة

=كمية مشتريات مواد خام تقديرية (كلجم)

x سعر شراء تقديري

=تكلفة مشتريات مواد خام تقديرية (ريال)

مهم جداً

ذكر أهمية الرجوع إلى الواجبات والمصطلحات راح تجى من سؤالين ل ثلاث أسئلة

والنماذج السابقة وكذلك إختبار نفسك

المحاضرة المباشرة الثانية (طلاب)

- ❖ تحدث عن الموازنة المرنة.
 - ❖ الفرق بين الموازنة المرنة والموازنات السابقة.
 - ❖ تعتبر الموازنات السابقة تعتبر موازنات ساكنة (ثابتة) وهي تعدّ لمستوى واحد من النشاط.
 - ❖ أما الموازنات المرنة فهي تعدّ لعدة مستويات من النشاط.
 - ❖ ينبغي أن نهتم في الموازنات المرنة على التالي :
 - كيف يتم إعداد التقديرات لعناصر التكاليف المختلفة في ظل الموازنة المرنة.
 - بعد عمل التقدير نستخدمه في الرقابة عن طريق المقارنة بين التقدير الذي عملناه وبين الفعلي (التكاليف التقديرية والتكاليف الفعلية).
 - الفرق بين التكاليف التقديرية والتكاليف الفعلية ينتج عنه انحراف (وفر / مكسب في صالح المنشأة) أو (اسراف / خسارة).
 - القاعدة لمعرفة ذلك هو إذا كانت التكاليف الفعلية أكبر من التكاليف التقديرية فإن الإنحراف يعتبر اسراف وبالتالي خسارة على المنشأة والعكس صحيح.
 - ❖ ينبغي التفريق بين العناصر المتغيرة والثابتة والمتغيرة.
 - ❖ أسلوب التحليل التفاضلي وهو يعتمد عليه لمساعدة الإدارة في اتخاذ القرار.
 - ❖ كيف المحاسبة الإدارية تساعد في عملية اتخاذ القرار؟ توفر **المعلومات الملائمة** التي تساعد متخذ القرار في المفاضلة بين البدائل حتى يختار البديل الأفضل (هذا هو دورها).
 - ❖ لابد من معرفة النقاط التالية
 - كيف نعرف المعلومات الملائمة من المعلومات غير الملائمة.
 - هناك ٣ صفات يجب أن تتوافر في معلومات التكاليف حتى تكون ملائمة وهي :
 - مستقبلية أي سوف تحدث لاحقاً
 - تفاضلية أي تختلف بين البدائل مثل الإيجار لو اخترنا البديل الأول ٥٠,٠٠٠ لو اخترنا البديل الثاني الإيجار ١٠٠,٠٠٠ إذاً الإيجار تكلفة تفاضلية لوجود اختلاف بين البدائل.
 - قابلة للتجنب : تحدث إذا تم اتخاذ القرار ولا تحدث إذا لم يتم اتخاذ القرار.
- إذا اجتمعت تلك الصفات فإن المعلومة تكون ملائمة.

❖ س : عند اتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف الثابتة تكون (مهم جداً)

○ ملئمة دائماً

○ غير ملئمة دائماً

○ ملئمة أحياناً وغير ملئمة أحيان أخرى.

السبب أننا اعتبرنا التكاليف الثابتة في بعض الحالات غير ملئمة لأنها افتقدت إلى أحد الشروط الخاصة بالتكاليف الملئمة، بينما إذا توفرت الشروط فإن التكاليف الثابتة تعتبر ملئمة

❖ التكاليف الثابتة المخصصة أو الحالية تعتبر تكاليف غير ملئمة.

❖ يوجد عناصر تكاليف واضحة.

❖ التكاليف الغارقة تعتبر تكاليف غير ملئمة.

❖ بعد معرفة التكاليف الملئمة وغير الملئمة يوجد قرارات مهمة يوجد بها حالات عملية.

❖ أسئلة الواجبات واختبر نفسك وأسئلة الأعوام السابقة يُذكر فيها بعض المعلومات الملئمة

وغير الملئمة.

المحاضرة المباشرة الثانية (طالبات)

المحاضرة السابعة: الموازنة المرنة

تحدث عن موضوع الموازنة المرنة وأنه استكمال للموازنات التخطيطية
الفرق بين الموازنة المرنة والتخطيطية

مفهوم الموازنات الساكنة وعيوبها:

- ❖ الموازنات الساكنة او الثابتة
- ❖ تصنيف الموازنات الساكنة
- ❖ عيوب الموازنات الساكنة

مفهوم الموازنات المرنة وأهميتها:

- ❖ الموازنة المرنة
- ❖ تتصف الموازنة المرنة بخاصيتين
- ❖ أهمية أسلوب الموازنة المرنة

إعداد الموازنة المرنة :

ملاحظات هامة :

- **الانحراف** = (الفرق بين الموازنة المرنة - التكاليف الفعلية)
- **الانحراف نوعين :**
- (١) **إسراف** : (في غير صالح المنشأة) ويكون اذا كانت التكلفة الفعلية **أكبر** من التكلفة بالموازنة .
- (٢) **وفر** : (في صالح المنشأة) ويكون اذا كانت التكلفة الفعلية **أصغر** من تكلفة بالموازنة .

المحاضرة الثامنة دور المحاسبة الإدارية في مجال اتخاذ القرار

مفهوم القرار

عناصر القرار:

- ❖ الأهداف
- ❖ البدائل
- ❖ الاختيار

خطوات أو مراحل القرار:

- ❖ تحديد المشكلة
- ❖ تحديد البدائل
- ❖ تقييم البدائل المقترحة والمفاضلة بينها
- ❖ اختيار البديل المناسب واتخاذ القرار الرشيد

أنواع القرارات

- ❖ من حيث الفترة الزمنية
- ❖ من حيث مدى تكرارها
- ❖ من حيث ارتباطها بوظائف الإدارة

مدى ملائمة المعلومات المحاسبية لاتخاذ القرار

- ❖ معلومات ملائمة لاتخاذ القرار
- ❖ معلومات غير ملائمة لاتخاذ القرار

السمات الخاصة بالمعلومات الملائمة لاتخاذ القرار

- ❖ تكاليف مستقبلية
- ❖ تكاليف تفاضلية
- ❖ تكاليف قابلة للتجنب

مفاهيم التكاليف لأغراض اتخاذ القرار

- ❖ التكاليف التفاضلية
- ❖ التكاليف الغارقة
- ❖ تكلفة الفرصة البديلة

لا تنسونا من الدعاء

Wael_212

Moon