

بسم الله الرحمن الرحيم

إدارة الأعمال الصغيره .. المحاضره السابعة.. { نماذج الاختبارات السابقة }
[أسئلة اختبار - إدارة الأعمال الصغيرة - د.محمد القحطاني]

1) يعتبر التخطيط الاستراتيجي في المشروعات الصغيرة أمر:

- غير هام
- هام ويمكن عدم الأخذ به
- هام وينبغي الأخذ به
- غير هام وينبغي الحرص عليه

2) يساعد التخطيط الاستراتيجي المشاريع الصغيرة على :

- تجنب كافة المخاطر
- الاستفادة القصوى من العاملين
- بلوغ غايتها النهائية
- تحقق الأرباح

3) المدة الزمنية ليكون التخطيط استراتيجي في المشروعات الصغيرة:

- يبدأ من ستة شهور فأكثر
- يبدأ من سنة فأكثر
- يبدأ من سنتين فأكثر
- يبدأ من ثلاث سنوات فأكثر

4) تحليل البيئة والذي يتم ضمن التحليل الاستراتيجي يسعى إلى:

- اكتشاف نقاط القوة والضعف فيه
- اكتشاف قدرات المشروع
- اكتشاف المزايا التنافسية
- اكتشاف الفرص والتهديدات

5) من عناصر الادارة الاستراتيجية التحليل الاستراتيجي فهو يقوم على تحليل المنظمة لاكتشاف

- تحديد أفضل البدائل ثم تقييمها
- الفرص والتهديدات التي تواجه المنظمة
- المزايا التنافسية التي يتمتع بها المشروع الصغير
- إمكانات المنظمة ومن ثم تحليل أصحاب المصلحة من المشروع الصغير

6) تحليل بيئة المنظمة لمعرفة الفرص والتهديدات تكون ضمن مسؤوليات:

- الرقابة الاستراتيجية
- التخطيط الاستراتيجي

- الاختيار الاستراتيجي

- التحليل الاستراتيجي

7) عندما نقوم بعملية التحليل الاستراتيجي للمنظمة فإننا سنتعرف على:

- المزايا التنافسية

- قدرات وإمكانات المنظمة

- الفرص والتهديدات

- الاجابة ب و ج

8) من عناصر الادارة الاستراتيجية التحليل وفيه:

- يقوم على تحليل البيئة الداخلية فقط

- يقوم على تحليل البيئة الخارجية فقط

- يقوم على تحليل البيئة الداخلية والخارجية

- يقوم على تحديد البدائل

9) من خلال تحليل البيئة الخارجية يتم :

- تحديد الفرص والتهديدات

- تحديد نقاط القوة والضعف

- تحديد الفرص ونقاط القوة

- تحديد الفرص ونقاط الضعف

10) تشخيص التهديدات و الفرص تتم من خلال:

- تحليل البيئة الخارجية

- تحليل البيئة الداخلية

- اختيار البديل

- تقييم البدائل

11) في الاختيار الاستراتيجي يتم :

- تحليل بيئة المنظمة

- تحديد البدائل

- تحديد نظم الحوافز

- تحديد نظم الرقابة

12) نستطيع ضبط أداء المنشأة عند تطبيق ما يعرف بالرقابة الاستراتيجية التي نحدد من خلالها:

- نظام الرقابة والحوافز

- نظم المعلومات

- الاجابة أ و ب

- ليست مما ذكر

13) نستطيع ضبط أداة المنشأة من خلال تحديد نظم الرقابة ونظم الحوافز فيها وهذا يطلق عليه ب:

- الرقابة الاستراتيجية

- التحليل الاستراتيجي

- أ+ب

- التنفيذ الاستراتيجي

14) إن إقرار رسالة المنظمة ووضع أهداف تكون من مسؤولية:

- التخطيط الاستراتيجي

- التخطيط التكتيكي

- التخطيط التشغيلي

- ليست مما ذكر

15) يتم اقرار رسالة المنظمة وأهدافها العامة في:

- التخطيط الاستراتيجي

- التخطيط التكتيكي

- التخطيط التشغيلي

- التخطيط التنفيذي

16) يساعد التخطيط التكتيكي على:

- عملية صناعة القرارات التفصيلية طويلة الأجل

- البرامج التشغيلية

- عملية صناعة القرارات التفصيلية قصيرة الأجل

- جميع ما ذكر

17) يتم صنع قرارات تتعلق بنوع العمل والشخص المنفذ وكيفية التنفيذ في :

- التخطيط الاستراتيجي

- التخطيط التكتيكي

- التخطيط التشغيلي

- التخطيط طويل الأجل

18) تصميم البرامج التشغيلية يقع ضمن عمليات التخطيط:

- التشغيلي

- الاستراتيجي

- التكتيكي

- التنفيذي

19) للتخطيط الاستراتيجي مزايا عديدة منها:

- التوصل إلى نقاط القوة والضعف بالمنظمة
- يتيح للشركة اقتناص الفرص وتجنب التهديدات
- يتيح للشركة مواجهة المتغيرات الجارية في البيئة
- كل ما سبق

20) من مزايا التخطيط ما يلي:

- أخذ الحيطة والحذر والكشف عن الفرص المستقبلية ووضع الخطط اللازمة لمواجهة المتغيرات
- يساعد على القضاء على جميع المشاكل
- يخفف حدة المخاطرة وعدم التأكد
- جميع ما ذكر

21) من مميزات التخطيط الاستراتيجي الفعال أنه:

- يدفع نحو التفكير الريادي
- يساعد على القضاء على جميع المشاكل
- يخفف حدة المخاطرة وعدم التأكد
- الاجابة أ و ج

22) أحد الخصائص التالية ليس له علاقة بخصائص التخطيط الاستراتيجي الفعال:

- الدفع نحو التفكير الريادي
- مواجهة المنافسين
- تحديد الافتراضات
- إدارة المخاطر وعدم التأكد

23) تشخيص التهديدات والفرص في البيئة التي يعمل فيها المشروع الصغير تعتبر المهمة:

- الأولى من المهام الجوهرية للتخطيط الاستراتيجي
- الثانية من المهام الجوهرية للتخطيط الاستراتيجي
- الثالثة من المهام الجوهرية للتخطيط الاستراتيجي
- السابعة من المهام الجوهرية للتخطيط الاستراتيجي

24) عند بناء الخطة الاستراتيجية ينبغي أن تقودنا إلى:

- بناء هيكل تنظيمي مرن
- الهدف المنشود للمنظمة
- نظام يحترمه الجميع
- توجيه الموارد وتدقيق أعمال المشروع الصغير

25) من المهام الاستراتيجية للتخطيط الاستراتيجي ما يلي:

- تشخيص التهديدات والفرص وجوانب القوة والضعف
- صياغة رسالة المنظمة ورؤيتها
- أ + ب
- ليست مما ذكر

26) عند بناء الخطة التكتيكية ينبغي أن تقودنا إلى:

- تسهيل مهمة تنفيذ الخطة الاستراتيجية .
- الهدف المنشود للمنظمة .
- توزيع الأعمال .
- بناء هيكل تنظيمي مرن .

27) أولى المهام الجوهرية للتخطيط الاستراتيجي:

- صياغة الرسالة والرؤية
- بناء الخطط التكتيكية
- توليد استراتيجيات بديلة
- بناء خطة استراتيجية