

حل أسئلة محاسبة ادارية الترم الثاني 1438 هـ نموذج E

1- تصنف مراكز المسؤولية من حيث طبيعتها الى :

- (1) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز إيرادات
- (2) مراكز تكلفة , مراكز ربحية , مراكز إيرادات
- (3) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ربحية
- (4) مراكز ربحية , مراكز استثمار , مراكز إيرادات

2- عند تسعير التحويلات الداخلية بين أقسام المنشأة فإنه يكون من المفضل استخدام:

(1) التكاليف المعيارية

- (2) التكاليف الفعلية
- (3) تكاليف فالفرصة البديلة
- (4) التكلفة المستهدفة

3- ان تأثر كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة, هذا يشير إلى:-

(أ) مبدأ المشاركة

(ب) مبدأ وحدة الموازنة

(ج) مبدأ الشمول

(د) مبدأ المرونة

4- في إطار نظام محاسبة المسؤولية فإن مقياس (معدل العائد على الاستثمار) يعتبر من أمثلة :-

(1) مقاييس الاداء ذات المعيار الواحد

- (2) مقاييس الاداء ذات المعايير المتعدده .
- (3) مقاييس الاداء ذات المعايير المركبة .
- (4) مقاييس بطاقات القياس المتوازن للاداء

5- الفروع المستقلة لشركات التأمين يمكن اعتبارها من أمثلة:

(1) مراكز الاستثمار

- (2) مراكز الربحية
- (3) مراكز الإيراد
- (4) مراكز التكلفة

6- أدوات حديثه تستخدم في مجال تقييم الأداء لتحقيق نفس مستويات أداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة، هذه تشير إلى:

(1) تقارير الأداء .

(2) التكلفة المستهدفة.

(3) المقاييس المرجعية.

(4) بطاقات القياس المتوازن للاداء.

7- يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الآتية :

- (1) المالي ، العملاء ، العمليات التسويقية ، التخطيط والرقابة
- (2) المالي ، العملاء ، العمليات الداخلية ، الابتكار والابداع
- (3) المالي ، الإداري ، التسويقي ، الابتكار والابداع
- (4) المالي ، الانتاجي ، التسويقي ، الإداري

8- ان نظام التكاليف على اساس الانشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص :

- (1) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
- (2) الاجور المباشرة على المنتجات
- (3) التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات
- (4) التكاليف الكلية على المنتجات

9- بحسب نتائج بحوث تطبيقية تستخدم الشركات السعودية الصناعية بدرجة كبيرة أدوات تقليدية للمحاسبة الإدارية وخاصة أسلوب:

- (1) الموازنات التخطيطية
- (2) التكلفة المستهدفة
- (3) التكلفة على أساس النشاط
- (4) التكلفة الحدية

10 - المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Marginal Costing هو:

- (1) التكلفة المعيارية
- (2) التكلفة الغارقة
- (3) التكلفة المستهدفة
- (4) التكلفة الحدية

11- المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم "قرار التصنيع الداخلي أو الشراء الخارجي " هو :

- (1) Activity - Based Costing
- (2) Cost - Benefit analysis
- (3) Differential Analysis
- (4) Make- Buy Decision

12- المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم الموازنة الساكنة هو :

- (1) Fixed budget
- (2) Flexible budget
- (3) Master budget
- (4) Operating budget

13- أعدت شركة "السلام" الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1438 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين : 10000 الى 16000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية :-

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى نشاط فعلي 14000 وحدة
مواد غير مباشرة	1.5 ريال لكل وحدة	23000 ريال

وعلى ذلك فان تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 14,000 وحدة هي:

أ - 24000

ب - 15000

ج - 2000

د - **21000**

14- أعدت شركة "السلام" الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1438 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين : 10000 الى 16000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية :-

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى نشاط فعلي 14000 وحدة
مصروفات قطع غيار وصيانة	0.5 + 20000 ريال لكل وحدة	25000 ريال

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 14,000 وحدة هي:

أ - 20700

ب - **27000**

ج - 90000

د - 7000

15- يقوم القسم (أ) بشركة "النور" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ب) باحتياجاته من المحركات سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 400 ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : 130 ريال تكلفة انتاجية ، 80 ريال تكلفة تسويقية ، 70 ريال تكلفة ادارية فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على اساس سعر السوق المعدل للوحدة هو :-

(1) 350 ريال

(2) 280 ريال

(3) 330 ريال

(4) **320 ريال**

16- يقوم القسم (أ) بشركة "النور" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ب) باحتياجاته من المحركات تكلفة المحرك الواحد تشمل : 130 ريال تكلفة انتاجية (منها 100 ريال متغيرة) ، 80 ريال تكلفة تسويقية (منها 60 ريال تكلفة متغيرة) ، 70 ريال تكلفة ادارية على ذلك فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على اساس التكلفة الكلية للوحدة مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 25% يكون :-

(1) **350 ريال**

(2) 280 ريال

(3) 200 ريال

(4) 320 ريال

17- عند اعداد شركة المدينة للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1438 هـ تبين ان حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (س) في السوق 34000 وحدة، نسبة الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي 25%، يقدر سعر البيع للوحدة الواحدة ب 6 ريال. وعلى ذلك فان كمية المبيعات التقديرية للشركة للعام القادم 1438 هـ بالموازنة هي :

أ- 25500

ب- **8500**

ج- 51000

18- إذا علمت ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1438 هـ هي 30000 وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 7000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو 6000 وحدة. وسعر البيع التقديري للوحدة 8 ريال. وعلى ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم 1438 هـ هي:

أ- 232000 ريال

ب- 240000 ريال

ج- 248000 ريال.

د- 224000 ريال.

19- عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1438 هـ هي 30000 وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 7000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو 5000 وحدة. وعلى ذلك فان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ هي:

(1) 42000 وحدة

(2) 28000 وحدة

(3) 32000 وحدة

(4) 18000 وحدة

20- عند إعداد الموازنة التخطيطية للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ هي 40000 وحدة ، ويحتاج تصنيع الوحدة الى 2 ساعة من العمل المباشر ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 3.5 ريال للساعة ، التكلفة الإنتاجية الثابتة التقديرية السنوية 60000 ريال ، على ذلك فإن تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام القادم :

(1) 280000

(2) 200000

(3) 340000

(4) 140000

21- عند إعداد الموازنات التخطيطية لعناصر للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ هي 40000 وحدة ، ويحتاج تصنيع الوحدة الى 2 ساعة من العمل المباشر ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 4.5 ريال للساعة ، ومعدل الأجر التقديري للساعة 10 ريال وعلى ذلك فإن الأجور المباشرة التقديرية للوحدة للعام القادم هي :

(1) 65 ريال

(2) 10 ريال

(3) 45 ريال

(4) 20 ريال

22- عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية 100000 وحدة ، سعر البيع التقديري للوحدة 20 ريال ، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة 1500000 ريال، التكلفة التسويقية والادارية 200000 ريال ، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

(1) 420000 ريال

(2) 300000 ريال

(3) 500000 ريال

(4) 380000 ريال

23- عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية 100000 وحدة ،سعر البيع التقديري للوحدة 20 ريال ،التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة 1500000 ريال، التكلفة التسويقية والادارية 200000 ريال ، وبناء على ذلك فان صافي الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

- (1) 420000 ريال
- (2) **300000 ريال**
- (3) 500000 ريال
- (4) 380000 ريال

24- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1438 هـ تبين أن الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم هو 70000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 75000 ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 95000 ريال وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم 1438 هو:

- (1) 35000
- (2) 65000
- (3) **50000**
- (4) 145000

25- عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر محرم 1438 هـ تبين أن المبيعات النقدية 83000 ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر 600000 (تحصل كآلاتي : 20 % في شهر البيع ، 80 % في الشهر التالي) وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية من المبيعات لشهر محرم للعام 1438 هـ :

- (1) 83000
- (2) **203000**
- (3) 95000
- (4) 120000

26- شركة "الأحساء" لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص ب تصنيع 20000 وحدة بسعر 6 ريال للوحدة ،تكلفة للوحدة الواحدة تشمل :2.5 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ، 2 ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، 1.5 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة ، 0.5 مصروفات تسويقية متغيرة . سعر البيع العادي للوحدة 10 ريال و لن تتحمل الشركة أي مصروفات تسويقية لهذا العرض . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملانمة للوحدة من هذه الطلبية هي :

- (1) 5 ريال.
- (2) 2 ريال.
- (3) **4.5 ريال.**
- (4) 6 ريال.

27- شركة "الأحساء" لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص ب تصنيع 20000 وحدة بسعر 6 ريال للوحدة (سعر البيع العادي للوحدة 10 ريال) ،تكلفة للوحدة الواحدة تشمل : 2.5 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ، 2 ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، 1.5 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة ، 0.5 مصروفات تسويقية متغيرة . بفرض أن الشركة سوف تتحمل 40% من المصروفات التسويقية لهذا العرض . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملانمة للوحدة من هذه الطلبية هي :

- (1) 5 ريال.
- (2) 4.5 ريال.
- (3) **4.7 ريال.**
- (4) 6 ريال.

28- تقوم شركة الرياض حاليا بتصنيع الجزء (ج) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي 14 ريال تكلفة انتاجية مباشرة 3 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة 4 ريال تكلفة انتاجية ثابتة تلقت الشركة عرضا من احد الموردين الخارجيين لتوريد 15000 وحدة من هذا الجزء بسعر 20 ريال للوحدة على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

- (1) 21 ريال
- (2) 15 ريال
- (3) 3 ريال
- (4) 17 ريال

29- تقوم شركة الرياض حاليا بتصنيع الجزء (ج) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي 14 ريال تكلفة انتاجية مباشرة 3 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة 4 ريال تكلفة انتاجية ثابتة تلقت الشركة عرضا من احد الموردين الخارجيين لتوريد 15000 وحدة من هذا الجزء بسعر 20 ريال للوحدة وبفرض أن 75% من التكلفة الانتاجية الثابتة لا يمكن تجنبها على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

- (5) 6 ريال
- (6) 20 ريال
- (7) 4 ريال
- (8) 18 ريال

30- تفكر الشركة العربية في اضافة منتج جديد (م) الى تشكيلة المنتجات الحالية , عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها 10000 وحدة, سعر البيع للوحدة 8 ريال , التكلفة المباشرة للوحدة 4.5 ريال , التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 1.5 ريال , المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (م) هي :

- (1) 1.5 ريال
- (2) 8.5 ريال
- (3) 6 ريال
- (4) 4

31- تستخدم المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم " التكلفة التفاضلية " وهذا المفهوم ينسب أساسا الى:

- (1) العلوم الاقتصادية
- (2) العلوم السلوكية
- (3) الأساليب الكمية
- (4) العلوم المحاسبية

32- اي من التالي لا يعتبر من خصائص المحاسبة الإدارية

- (1) محاسبة تحليله
- (2) محاسبة موقفه
- (3) محاسبة ابتكاره
- (4) محاسبة داخله

33- تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:

- أ- زيادة درجة المعرفة و زيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- ب- زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- ج- تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- د- تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

34- تتميز المحاسبة الإدارية عن المحاسبة المالية، بكل ما يلي ما عدا:

- أ - تهتم بالمستقبل
- ب - تميل الى البيانات غير المالية
- ج - السرعة في تقديم المعلومات
- د - أكثر دقة**

35- ان مصطلح " بيع الموازنة " في نظام الموازنات التخطيطية يعني :

- (1) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
- (2) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
- (3) **اقتناع الافراد المشاركين بأهمية الموازنة**
- (4) ان يعهد الى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازنات

36- تقسيم الفترة الإجمالية للموازنة التخطيطية الى فترات زمنية تفصيلية هذا يشير إلى:

(1) مبدأ التوزيع الزمني

(2) مبدأ الشمول

(3) مبدأ التعبير المالي

(4) مبدأ وحدة الموازنة

37- الخطوة الأولى لإعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد :

(1) موازنة تكلفة المواد المباشرة

(2) موازنة الإنتاج

(3) موازنة المبيعات

(4) موازنة النقدية

38 - من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية إلى تحقيقها - :

(1) الرقابة، الشمول، المشاركة

(2) التخطيط ، التنسيق، الشمول

(3) المرونة، المشاركة، التخطيط

(4) تقييم الأداء، الاتصال، التنسيق

39- من اهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة :

(1) ديناميكية

(2) تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع

(3) لا تقدم معيارا دقيقا في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء

(4) التركيز على إشباع رغبات العمل

40- عند اعداد الموازنة التخطيطية للانتاج اي من العوامل التي لا يؤثر في تقدير كميات الانتاج :-

(1) كمية المبيعات التقديرية

(2) كمية مخزون الانتاج التام أول الفترة وآخر الفترة

(3) احتياجات وحدة المنتج من ساعات العمل المباشر

(4) حجم الطاقة الانتاجية المتاحة للشركة

41- عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف القابلة للتجنب :

1. ملائمة في جميع الحالات
2. غير ملائمة في جميع الحالات
3. ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا أخرى
4. 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

42- يتم تقسيم عناصر التكاليف من حيث علاقتها باتخاذ القرارات الى :

- 1) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
- 2) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- 3) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
- 4) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

43- الموازنة التي تتضمن تقديرات لعدد من مستويات النشاط المتوقع خلال الفترة القادمة هذه تشير الى :

- 1) الموازنة المرنة
- 2) الموازنة النقدية
- 3) الموازنة الساكنة
- 4) الموازنة الشاملة

44- الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة (الثابتة) والموازنة المرنة يتمثل في :

- 1) اختيار اساس النشاط المناسب
- 2) نوعية وتوقيت العمليات
- 3) مستوى او مستويات النشاط
- 4) نوعية عناصر التكاليف في كل منهما

45- عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف الثابتة تعتبر :

1. ملائمة في جميع الحالات
2. غير ملائمة في جميع الحالات
3. ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا أخرى
4. 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

46- في قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال ام بعد التشغيل الاضافي ،تعتبر تكاليف التشغيل الاضافي :

- 1) ملائمة في جميع الحالات
- 2) غير ملائمة في جميع الحالات
- 3) ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا أخرى
- 4) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

47- عند اتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا أم غير تفاضليا هو:

- 1) قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة.
- 2) قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة.
- 3) سلوك عنصر التكلفة متغيرا أو ثابتا.
- 4) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل.

48- عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف الغارقة تعتبر- :

- (1) تكلفة تفاضلية
- (2) تكلفة غير تفاضلية
- (3) تكلفة قابلة للتجنب
- (4) تكلفة مستقبلية

49- جوهر محاسبة المسؤولية هو :

- (1) توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء
- (2) تشجيع الأداء المتميز
- (3) تتبع التكاليف لعناصر الإنتاج
- (4) تحقيق الرقابة وتقديم الأداء

50- تحديد أدوات قياس محددة مسبقا – في نظام محاسبة المسؤولية – لتقييم النتائج الفعلية هذه تشير الى :-

- (1) معايير الأداء
- (2) مراكز المسؤولية
- (3) التقارير الرقابية
- (4) القوائم والتقارير المالية

مع تمنياتي لكم بالتوفيق ☺ Omjehaad