

حل اسئلة ١٤٣٨ الترم الصيفي (( المحاسبه الاداريه ))

د. محمد حجاج & د. محمد الصغير

توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجالات :

- A. التخطيط والرقابة فقط .
- B. التخطيط واتخاذ القرارات فقط.
- C. الرقابة واتخاذ القرارات فقط.
- D. التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات.

تعاون المستويات الإدارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه ، هذا يشير الى :

- A. مبدأ وحدة الموازنة
- B. مبدأ التوزيع الزمني
- C. مبدأ الشمول
- D. مبدأ المشاركة

يتم تقسيم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى:

- A. موازنات تشغيلية وموازنات مالية
  - B. موازنات ثابتة وموازنات مرنة
  - C. موازنات المبيعات وموازنات الانتاج
  - D. موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل
- الخطوة الأولى لإعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد :

- A. موازنة الانتاج
- B. موازنة المصروفات الانتاجيه الغير مباشره
- C. موازنة المبيعات
- D. موازنة تكافه العمل المباشر

أي من التالي لايعتبر من المبادئ العلمية لاعداد الموازنات التخطيطيه:

- أ- الشمول.
- ب- التعبير المالي.
- ج- الاتصال .
- د- التوزيع الزمني.

الترجمة الماليه للاهداف والخطط الكمية التي تغطي الأنشطة المختلفه للمنشأة لفتهه مستقبلية في صورة شاملة ومنسقة، هذه تشير الى:

A. الموازنة التخطيطيه.

- B. قائمة الدخل .
- C. قائمة التدفقات النقدية .
- D. قائمة المركز المال

أي من التالي لا يعتبر من خصائص الموازنات التخطيطية :

- A. تعد وفقاً للإمكانات المتاحة والظروف المحتملة .
- B. تختص بتحديد نتائج الأعمال والمركز المالي للفترة المحاسبية للمنشأة .**
- C. تعتبر تصوراً كمياً وقيماً لاهداف المنشأة .
- D. يحكم اعدادها وتنفيذها مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجية للمنشأة

من اهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة :

- A. ليست ديناميكية
  - B. تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع
  - C. تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء**
  - D. التركيز على إشباع رغبات العمل
- الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس افتراض حالة او موقف واحد معين يتوقع حدوثه مستقبلاً:

- A. الموازنة بعد الاداء.
- B. الموازنة الساكنة .**
- C. الموازنة قبل الاداء.
- D. الموازنة المرنة.

أي من التالي ليس من خصائص الموازنة المرنة:

- A. تعد لمدى ملائم متوقع للنشاط .
- B. تعد تقديراتها على أساس مستويات للنشاط .
- C. ديناميكية .
- D. لاتقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء**

حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي :

- A. مستقبلية ، قابلة للرقابة ، تفاضلية
- B. مستقبلية، غير تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية
- C. مستقبلية ، قابلة للتجنب ، تفاضلية**
- D. مستقبلية، تفاضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر التكاليف غير القابلة للتجنب :

**A. غير ملائمة في جميع الحالات .**

- B. ملائمة في جميع الحالات .
- C. ملائمة أحياناً، وغير ملائمة أحياناً اخرى
- D. ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة .

التكلفة التي تختلف من بديل لآخر وتميز كل بديل عن البدائل الاخرى ، هذه تشير الى :

- A. التكلفة المستقبلية .
- B. التكلفة التفاضلية .**
- C. تكلفة الفرصة البديلة .
- D. التكلفة القابلة للتجنب .

المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفضليا أم غير تفضليا هو

- A. قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة.
- B. قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة.
- C. سلوك عنصر التكلفة متغيرا أو ثابتا.
- D. اختلاف أو عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل.

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات الروتينية قصيرة الأجل فان التكاليف المستقبلية تكون :

- A. ملائمة في جميع الحالات
- B. غير ملائمة في جميع الحالات
- C. ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
- D. ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة

مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسنولا عن :

- A. عناصر تكاليف مباشره فقط
- B. عناصر تكاليف متغيره فقط
- C. عناصر تكاليف ثابتة فقط
- D. عناصر تكاليف خاضعه للرقابه فقط

كثير من دوائر النشاط الانتاجي والخدمي في منشآت الاعمال يمكن اعتبارها :

- A. مراكز تكلفة
- B. مراكز ربحية
- C. مراكز استثمار
- D. مراكز رقابية

يعتبر مقياس ((معدل العائد على الاستثمار)) من أمثلة :

- A. مقاييس الاداء ذات المعيار الواحد
- B. مقاييس الاداء ذات المعايير المتعددة
- C. مقاييس الاداء ذات المعايير المركبة
- D. مقاييس بطاقات القياس المتوازن للاداء

قسم ((صيانة المعدات والالات)) في المنشآت الصناعية يمكن اعتباره من أمثلة :

- A. مراكز ربحية
- B. مراكز استثمار
- C. مراكز تكلفة
- D. مراكز ايراد

تنقسم مراكز المسؤولية الى :

- A. مراكز تكلفة ، مراكز استثمار ، مراكز ربحية
- B. مراكز تكلفة ، مراكز ربحية ، مراكز ايرادات
- C. مراكز تكلفة ، مراكز استثمار ، مراكز ايرادات
- D. مراكز ربحية ، مراكز استثمار ، مراكز ايرادات

يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) أحد الاساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات

A. مجال الرقابة وتقييم الاداء

**B. مجال التسعير**

C. مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات

D. مجال تخصيص التكاليف المشتركة بين المنتجات

من التطورات الحديثة في بيئة الاعمال والتي أثرت على نظم وادوات المحاسبة الادارية التالي ما عدا :

A. تغيرات في تقنية الانتاج

B. التركيز على اشباع رغبات العملاء

**C. انخفاض الاهتمام بجودة المنتجات**

D. رغبة منشآت الاعمال في الحصول على شهادات المواصفات القياسية

مدخل التكلفة المستهدفة ليعتمد على :

**A. تحديد التكلفة أولا ثم اضافة هامش الربح المناسب**

B. مدى تقبل السوق لتكلفة المنشأة

C. العلاقة بين تكلفة المنشأة وتكلفة المنافسين

D. تحديد التكلفة في ضوء إمكانيات المنشأة

اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعية كمقاييس لتقييم الاداء بالمنشأة هذا يشير :

A. التكلفة المستهدفة

**B. المقاييس المرجعية**

C. التكلفة على اساس الانشطة

D. معدلات تحميل وفقا لأسس معينة

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Unavoidable Cost هو :

A. التكلفة الغارقة

B. التكلفة المستهدفة

**C. التكلفة غير القابلة للتجنب**

D. التكلفة غير القابلة للرقابة

ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو :

A. Activity-Based Costing

B. Cost –Benefit Analysis

**C. Differential Analysis**

D. Make- Buy Decision

ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو :

**Lncremental Cost .A**

**Target Costing .B**

**Diffeential cost .C**

**Opportunity Cost .D**

اعدت شركة النصر الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية الغير مباشرة للعام ١٤٣٨ هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي ١٥٠٠, ١٧٠٠, ٢٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة الموازنة المرنة	التكلفة الفعلية مستوى فعلي ١٧٥٠ وحدة
مواد غير مباشرة	٢٠ ريال لكل وحدة	٣٧٠٠٠ ريال
مصروفات قطع غيار وصيانة	١٢٠٠٠ + ٠.٨ ريال لكل وحدة	١٣٠٠٠ ريال

- وعلى ذلك فان تقديرات تكلفة المواد الغير مباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي ١٧٥٠ وحدة هي:

**.A ٣٠٠٠٠ ريال**

**.B ٣٥٠٠٠ ريال**

**.C ٣٤٠٠٠ ريال**

**.D ٣٧٠٠٠ ريال**

- باستخدام نفس البيانات في الجدول فان تقديرات تكلفة مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي ١٧٥٠ وحدة هي:

**.A ١٣٠٠٠ ريال**

**.B ١٣٤٠٠ ريال**

**.C ١٣٢٠٠ ريال**

**.D ١٣٦٠٠ ريال**

يقوم القسم (أ) بشركة النور لصناعة المبردات بإمداد القسم (ك) باحتياجاته من المحركات سعر السوق المثل يبلغ ٢٠٠ ريال وتكلفة المحرك الواحد تشمل : ٦٠٠ ريال تكلفة انتاجية ، ٣٠٠ ريال تكلفة تسويقية ، ٢٠٠ ريال تكلفة ادارية ثابتة فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على اساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون :

**.A ١٠٠٠ ريال**

**.B ٧٠٠ ريال**

**.C ١٢٠٠ ريال**

**.D ٩٠٠ ريال**

يقوم القسم (ج) بشركة السلام لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجاته من المحرك الواحد تشمل : ٦٠٠ ريال تكلفة انتاجية (منها ٥٠٠ ريال متغيرة ) ، ٣٠٠ ريال تكلفة تسويقية (منها ١٠٠ ريال متغيرة ) ، ٢٠٠ ريال تكلفة ادارية ثابتة. على ذلك فان سعر التحويل الداخلي

للمحرك الواحد على اساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 50%  
يكون:

- A. 100 ريبال
- B. 600 ريبال
- C. 900 ريبال
- D. 300 ريبال

يقوم القسم (ج) بشركة السلام لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجاته من المحركات  
تكلفة المحرك الواحد تشمل : 600 ريبال تكلفة انتاجية ، 300 ريبال تكلفة تسويقية ، 200 ريبال  
تكلفة ادارية ثابتة . على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة  
الكلية للوحدة يكون:

- A. 600 ريبال
- B. 300 ريبال
- C. 1000 ريبال
- D. 900 ريبال

عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1438 هـ  
هي 10000 وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 2000 وحدة، ومخزون الإنتاج  
التام اخر العام القادم هو 3000 وحدة. وسعر البيع التقديري للوحدة 5 ريبال. وعلى ذلك فإن  
قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم 1438 هـ هي:

- A. 55000 ريبال
- B. 50000 ريبال
- C. 75000 ريبال
- D. 45000 ريبال

عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1438 هـ هي  
10000 وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 2000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام اخر العام  
القادم هو 3000 وحدة، وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ هي:

- A. 15000 وحدة.
- B. 13000 وحدة.
- C. 11000- وحدة.
- D. 9000 وحدة.

عند اعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين ان كميته الإنتاج التقديري للعام  
القادم 1438 هـ ب 11000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى 6 كيلو جرام من الماده  
الخام بسعر 50 ريبال/ كجم، ومخزون الماده الخام اول العام القادم 7500 كجم، ومخزون

المادة الخام اخر العام القادم 9500 كجم، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

A. 66000 كجم.

**B. 68000 كجم.**

C. 64000 كجم.

D. 83000 كجم.

عند اعداد الموازنة التخطيطيه لتكلفة المواد المباشرة تبين ان كميته الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ ب 11000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى 6 كيلو جرام من الماده الخام بسعر 50 ريال/ كجم، ومخزون الماده الخام اول العام القادم 7500 كجم، ومخزون الماده الخام اخر العام القادم 9500 كجم، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:

A. 50 ريال

B. 150 ريال.

**C. 300 ريال**

D. 200 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطيه للأجور المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ هي 1000 وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 8 ساعات، معدل الاجر التقديري 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر، على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية هو:

A. 8000 ريال.

B. 5000 ريال

**C. 40000 ريال.**

D. 13000 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطيه للأجور المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ هي 1000 وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 8 ساعات، معدل الاجر التقديري 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر، فإن الأجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة العام القادم هي:

A. 25 ريال

B. 13 ريال.

C. 30 ريال

**D. 40 ريال**

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1438 هـ تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفتره للعام القادم هو 32000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ٠٠٠٨٨١ .

ريال، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 160000 ريال، وعلى ذلك فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفتره للعام القادم 1438 هـ هو:

- a. 192000 ريال .  
B. 60000 ريال  
a. 28000 ريال.  
b. 22000 ريال

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم 1438 هـ تبين ان المبيعات النقدية للشهر 300000 ريال والمبيعات الآجلة للشهر 200000 ريال (تحصل كالاتي: 40% في شهر البيع، الباقي في الشهر التالي). على ذلك فان جملة تقديرات المتحصلات النقدية للمبيعات لشهر صفر للعام 1438 هـ تكون:

- A. 380000 ريال  
a. 500000 ريال  
b. 80000 ريال.  
c. 420000 ريال.

شركة الحمد لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 5000 وحدة بشعر 30 ريال للوحده ( سعر البيع العادي 40 ريال للوحدة) تكلفة الوحدة تشمل 20 ريال تكلفة انتاجيه مباشرة، 6 ريال مصروفات انتاجيه غير مباشرة متغيرة، 4 ريال مصروفات انتاجيه ثابتة، 3 ريال مصروفات تسويقية متغيرة، 2 ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة. وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي :

- A. 33 ريال.  
B. 29 ريال  
C. 9 ريال  
D. 35 ريال

شركة الحمد لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 5000 وحدة بسعر 30 ريال للوحده ( سعر البيع العادي 40 ريال للوحدة) تكلفة الوحدة تشمل 20 ريال تكلفة انتاجيه مباشرة، 6 ريال مصروفات انتاجيه غير مباشرة متغيرة، 4 ريال مصروفات انتاجيه ثابتة، 3 ريال مصروفات تسويقية متغيرة، 2 ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة. وعلى ذلك فان التكلفة غير الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي:

- A. 26 ريال .  
B. 24 ريال .  
C. 22 ريال.  
D. 6 ريال.



تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضا من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 5000 وحدة من هذا الجزء بسعر 100 ريال للوحدة. على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحد هي:

A. 40 ريال

**B. 90 ريال**

C. 80 ريال

D. 120 ريال

تقوم شركة المدينة حالياً بتصنيع الجزء (ص) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحد هي: 50 ريال تكلفة انتاجية مباشرة، 40 ريال تكلفه انتاجية غير مباشرة متغيرة، 30 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 5000 وحدة من هذا الجزء بسعر 100 ريال للوحدة. وبفرض ان 60% من التكلفة الانتاجية الثابتة يمكن تجنبها فان التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون:

A. 102 ريال.

**B. 108 ريال.**

C. 52 ريال

D. 58 ريال

عند اعداد شركة الاحساء للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1438 هـ تبين ان حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (ج) في السوق 34000 وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي 20%، يقدر سعر البيع للوحدة الواحدة ب 50 ريال. وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال العام القام 1438 هـ بالموازنة هي:

**A. 340000 ريال.**

B. 430000 ريال.

C. 150000 ريال.

D. 200000 ريال.

عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فان:

A. محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الإدارية.

**B. - المحاسبة الادارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف.**

C. محاسبة التكاليف تعد اشمل احيانا والمحاسبة الادارية تعد اشمل احيانا أخرى.

D. لا تعد محاسبة التكاليف ولا المحاسبة الادارية اشمل من الاخرى

يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة:

A. خصائص المحاسبة الإدارية.

**B. - وظائف المحاسبة الإدارية**

- C. أدوات المحاسبة الإدارية.  
D. أهداف المحاسبة الادارية.

اي من التالي يعتبر من خصائص المحاسبة الإدارية:

- A. محاسبة الزامية  
B. محاسبة اجمالية  
C. محاسبة ابتكارية  
D. محاسبة داخلية

تستخدم المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم تحليل التعادل، وهذا المفهوم ينسب في ا  
لأساس الى:

- A. العلوم الاقتصادية.  
B. العلوم السلوكية.  
C. علم الأساليب الكمية.  
D. العلوم المحاسبية.

أي من التالي لايعتبر من اهداف المحاسبة الادارية:

- A. توفير المعلومات الملانمة لمساعدة الإدارة في التخطيط.  
B. -تقييم المعلومات وتحديد الملانم منها وغير الملانم.  
C. توفير المعلومات الملانمة لمساعدة الإدارة في تقييم الاداء.  
D. توفير المعلومات الملانمة لمساعدة الإدارة في اتخاذ القرارات.

كتابه وحلول

لوسيندا العصاميه

Zainab habib♥& Mayosh & Soomy

والشكر موصول لمن وافانا بالاسئله ،،