

1- الشراكة الناجحة لحل الصراعات تشترط وجود...
أ- موارد مالية
ب- دعم كبير من الإدارة العليا
ج- مصالح فرعية
د- فترة طويلة

2- مذكرة التفاهم هي...
أ- عقد الالتزام
ب- ضمان على المنتج
ج- ليست عقد
د- غير ملزمة

3- من عناصر البيئة الداخلية للمنظمة...
أ- الزبائن
ب- القوانين
ج- فرق العمل
د- الموردون

4- تتميز البيئة الخطرة بوجود...
أ- معلومات أكيدة
ب- بدائل غير واضحة
ج- احتمالات متوقعة لبدائل معروفة
د- بيئة مستقرة تماماً

5- إن معيار القيمة المالية المتوقعة يأخذ بعين الاعتبار البديل الذي يحقق...
أ- أقل عائد
ب- وقت إنجاز طويل
ج- أكبر عائد مالي
د- جودة عالية

6- معيار خسارة الفرصة المتوقعة يأخذ بعين الاعتبار البديل الذي يحقق...
أ- أكبر خسارة
ب- وقت إنجاز قصير
ج- أهداف الموردين
د- أقل خسارة مالية متوقعة

امير الهشاعر

9- من خصائص أنشطة المشروع...
أ- السرعة
ب- مرتبطة فيما بينهما على الإطلاق
ج- لا يمكن إنجازها
د- التتابع

10- النشاط الحرج هو...
أ- نشاط وهمي
ب- نقطة البدء بالنشاط
ج- النشاط الذي يترتب على تأخيرها تأخر المشروع ككل
د- لحظة انتهاء المشروع

11- المسار الحرج هو...
أ- أقصر مسار ممكن
ب- أطول مسار ممكن
ج- مسار متقطع
د- مسار لا يحتوي على كل نشاطات المشروع

12- الوقت المتقارب هو...
أ- وقت غير محدد
ب- أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط
ج- أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط
د- متوسط وقت النشاط

13- يتم احتساب التباين لأوقات المشروع بإحتساب...
أ- التكلفة
ب- وقت نهاية المشروع
ج- التباين للنشاط الأول فقط
د- التباين لكل نشاط من الأنشطة الحرجة للمشروع

14- عدم التأكد في بيئة المنظمة يعود إلى...
أ- سرعة تغير هذه البيئة

أهير الشاعر

ب- توفر الموارد

ج- وجود استقرار

- 13- من إيجابيات المنظمة المدارة بالمشروع وجود...
 أ- محو في تحديد المسؤوليات.
 ب- أهداف غير منجزة.
 ج- أداء ضعيف.
 د- بيئة عمل أكثر إنفتاحاً على نقاش أفكار جديدة.

- 14- من خصائص المشروع...
 أ- أنه لا يحتوي على فرق عمل.
 ب- وجود دورة حياة غير محدودة.
 ج- عدم وجود مخاطر.
 د- وجود غاية محددة.

- 15- أول مرحلة في إدارة المخاطر هي...
 أ- تنظيم إدارة المخاطر.
 ب- إيجاد الحلول.
 ج- تقاضي المخاطر.
 د- تخطيط المخاطر.

- 16- من مخاطر مرحلة التخطيط للمشروع...
 أ- تخطيط سريع ومتهور.
 ب- عدم رضا الزبون على جودة المشروع.
 ج- تقسيم سيئ للموارد.
 د- عدم وجود رقابة.

- 17- تقوم المنظمة بتمويل مشاريع غير مربحة بهدف...
 أ- التهرب الضريبي.
 ب- دعم الميزة التنافسية.
 ج- التدريب.
 د- إرضاء أطراف في الإدارة العليا.

- 18- تستخدم فرق المهام لـ...
 أ- مهام معينة مطلوب إنجازها.
 ب- الإشراف على وظائف داخل المنظمة.
 ج- أعمال خارج المشروع.
 د- تجنب مخاطر.

أهير الهاشعر

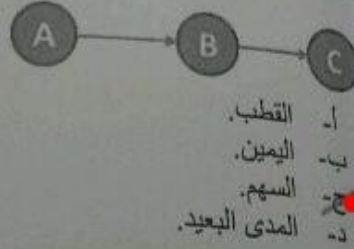
19- التخطيط للمشروع هو...
أ- توزيع المسؤوليات.
ب- تحديد الأهداف والموارد المطلوبة.
ج- قياس الأداء.
د- تحقيق العاملين.

20- جدول المشروع تكون في مرحلة...
أ- الرقابة.
ب- التسليم.
ج- ما بعد التسليم.
د- التنفيذ.

21- تهدف خرائط "جانت" إلى ...
أ- احتساب التكاليف.
ب- تحديد الموقع الجغرافي للمنظمة.
ج- رسم هياكل المشروع.
د- تحديد مدى التقدم في تنفيذ الأنشطة ومراقبة الزمن.

22- المقصود بتسريع المشروع هو...
أ- تقليل تكاليف.
ب- تسريع وقت إنهاء المشروع.
ج- الإهتمام بالمواصفات فقط.
د- إلغاء بعض النشاطات.

23- الشكل البياني التالي يوضح طريقة رسم النشاط على ...



24- في مرحلة تأسيس المشروع يتم وضع...

أ- الجدولة.
ب- الفكرة.
ج- الخططة.
د- نظام الرقابة.

امير الهشاعر

25- أهم عنصر في إدارة المشروع...

- أ- فريق المشروع
- ب- الزمان
- ج- الموردين
- د- المالكين

26- مدير المشروع...

- أ- متخصص في جزئية من المشروع فقط
- ب- يسهل الأمور للعاملين من أجل أداء المهام
- ج- لا يعتمد على فرق العمل
- د- لا يملك معرفة فنية بموضوع المشروع

27- الخطة الرئيسية للمشروع هي...

- أ- عقد الالتزام في المشروع
- ب- الإستراتيجية
- ج- الخطة التكتيكية
- د- الخطة التشغيلية

28- الهدف من وضع ميزانية المشروع هو...

- أ- احتساب فترة المشروع
- ب- تحديد المواصفات
- ج- إدارة فرق العمل
- د- تقدير تكلفة المشروع

29- عند استخدام المدير لإستراتيجية المنع للمخاطر فهو...

- أ- لا يتخذ أي قرار
- ب- لا يتقبل المخاطر ولا ينتظر حصولها
- ج- يتقبل وجود المخاطر
- د- يساهم في زيادة المخاطر

30- عند استخدام المدير لإستراتيجية التسكين للمخاطر فهو...

- أ- لن يتخذ أي قرار
- ب- يساهم في زيادة المخاطر في المشروع
- ج- لا يهتم بوجود المخاطر
- د- يستخدم الوسائل الضرورية لمراقبة المخاطر

31- يتم تجزئة هيكل العمل من خلال تحليله...

- أ- أفقياً.
- ب- من الأسفل إلى الأعلى.
- ج- هرمياً من الأعلى إلى الأسفل.
- د- بطريقة غير منظمة.

32- يتم تجزئة المهمة إلى...

- أ- أنشطة.
- ب- حزم العمل.
- ج- مشاريع.
- د- مهام.

33- تعتمد طريقة المخصصات التقديرية على...

- أ- التجارب السابقة وبعض البيانات التاريخية.
- ب- تقديرات رياضية.
- ج- تحاليل مختصين.
- د- آراء الزبائن.

34- الاجتماع التأسيسي للمشروع ينعقد بدعوة من...

- أ- الإدارة العليا.
- ب- الزبون.
- ج- الإدارة الوسطى.
- د- فرق العمل.

35- إنشاء فرق عمل داخل المشروع يؤدي إلى وجود...

- أ- مصاريف غير واضحة.
- ب- أفكار إبداعية.
- ج- إهمال في أداء المشروع.
- د- صراعات مستمرة.

36- الخطة الاستراتيجية هي نوع من أنواع الخطط حسب....

- أ- الأداء.
- ب- مستوى الشمولية والتفصيل.
- ج- الاستخدام.
- د- الفترة.

أهير الهاشعر

- 37- أول مرحلة في بناء فريق العمل هي...
أ- تدريب أعضاء الفريق.
ب- التحفيز.
ج- تنظيم الفريق.
د- تحليل الحاجة إلى تكوين فريق العمل.

- 38- تتميز حالة عدم التأكد التام في البيئة بوجود...
أ- غموض كبير.
ب- معلومات كثيرة.
ج- حلول عديدة.
د- تأكيد.

- 39- من خصائص فريق المشروع الناجح...
أ- إمتلاك مهارات فنية ضعيفة.
ب- عدم الإهتمام بالعمل.
ج- وجود توجه قوي للمصالح الشخصية.
د- الرغبة في تحقيق أهداف المشروع.

- 40- يعتبر المشروع جزء من التنظيم الوظيفي عندما يكون...
أ- مستقل تمامًا عن المنظمة.
ب- تابع لأطراف خارجية.
ج- تابع لأحد الأقسام الوظيفية في المنظمة.
د- لدى شركات أخرى.

- 41- يفترض متخذ القرار عبر المعيار المتفائل أن...
أ- الحلول غير موجودة.
ب- البدائل غير متاحة.
ج- الظروف ملائمة جدًا لنجاح المشروع.
د- المشروع لا يمكن إنجازه.

- 42- من خصائص تنظيم المصفوفة أنه...
أ- لا يقلل الصراعات.
ب- لا يجعل المدير متفرغ للمشروع.
ج- يساعد على تحقيق وحدة الأهداف.
د- يقلل من أداء فرق العمل.

أهير الهاشعر

1- من أنواع المهام داخل فريق العمل لغة دور...

- أ- المهام الأساسية
- ب- المهام الثانوية
- ج- المهام الداعمة
- د- المهام المتخصصة

2- عند استخدام المدير لاستراتيجية استخدام المخططات فهو...

- أ- يهتم أن المخططات تكون موحدة ويتعامل معها
- ب- لا يهتم بالمخططات
- ج- لا يهتم بمواضيع المخططات
- د- يهتم بالمخططات التي لا تهمه

3- من فرق العمل التالية...

- أ- فرق العمل ذات الأهداف المحددة
- ب- فرق العمل ذات الأهداف المتغيرة
- ج- فرق العمل ذات الأهداف غير الواضحة
- د- فرق العمل ذات الأهداف المتغيرة

4- من أهم عناصر الاختلافات الثقافية بين الأفراد...

- أ- العمر
- ب- الجنس
- ج- الدين
- د- اللغة

5- من أسباب الصراع وجود...

- أ- قناعات مختلفة
- ب- طرق مختلفة وأهداف
- ج- بيئة منظمة
- د- موارد مختلفة

6- يهدف التفاوض إلى...

- أ- وضع خطة للمشروع
- ب- تحديد تكلفة المشروع
- ج- توضيح وجهة نظر معينة
- د- الوصول إلى حل للخلافات

امير الشعاع

49- من إجابات المشروع المستقل...

- أ- إجابة الكامل بالمنظمة
- ب- وجود فريق عمل غير مستقل
- ج- عدم وجود حرونة
- د- وجود سلطة كاملة ومستقلة لتتبع المشروع

50- ترى المفوضية القضائية أن الصراع...

- أ- شيء عابر ويجب تجاهه
- ب- إيجابي
- ج- أمر خطير
- د- لا يمكن استبعاده من المنظمة

أهير الهاشمي