بسم المله الرحمن الرحيم اسئلة إختبار مادة التعاقد والتفاوض للفصل الدراسي الأول لعام 1435

- 1) العقد الذي لايمكن بموجبه تحديد الالتزامات مثل عقود التأمين على الحوادث هو:
 - عقد التفويض.
 - العقد الأحتمالي.
 - عقد الإذعان.
 - عقد المساومة.
 - 2) التوقيع بالأحرف الأولى على العقد هو:
 - نهائي.
 - ملزم للأطراف المتعاقدة.
 - لمجرد إعتماد نصوص العقد.
 - يصبح العقد بموجبه ساري المفعول.
- 3) عندما يكون ممثل الشركة محكوماً بهاجس ضمان تدفق الإمدادات للوفاء بالتزاماته في تفاوضه مع المورد , فإن الاستراتيجية المناسبة له هي:
 - التدرج.
 - المواجهة.
 - تفادي النزاع.
 - الإنجاز مرة واحده.
 - 4) من استراتيجيات التفاوض المستخدمة في منهج المصالح المشتركة:
 - الأستنزاف.
 - التشتيت.
 - التكامل.
 - إحكام السيطرة.
 - 5) من المعوقات التنظيمية لعملية التفاوض:
 - عدم وجود إدارة للمعلومات.
 - تشويه أحد الأطراف للمعلومات.
 - سوء العلاقات بين المفاوض وجماعته وبين الأطراف الأخرى.
 - عد كفاية أدوات الأتصال.
 - 6) يعبر المسار الذي يتبعه المفاوض على طاولة المفاوضات ومايرتبط به من أهداف أساسية عن:
 - استراتيجية التفاوض.
 - التكتيك التفاوضي.

- قضية التفاوض.
- مهارات التفاوض.
- 7) يشمل موضوع العقد:
- الألتزامات التي يرتبها والحقوق التي يخولها.
 - النظام الخاص بحل الخلافات.
- القانون الذي سيطبق عند وجود خلاف بين أطراف العقد.
- الديباجة التي توضح الأسباب والقواعد التي أدت إلى وجود هذا العقد.
 - 8) ينظر للتوقيع على العقد على أنه عملية:
 - شكلية وليست موضوعية.
 - موضوعية وليست شكلية.
 - موضوعية وشكلية في آن واجد.
 - لاتتعلق بأركان العقد.
- 9) تعرف ملاحق العقد التي تتضمن نصوص القرارات والقوانين التي استند إليها التعاقد بالملاحق:
 - الإحصائية.
 - الإجرائية.
 - التشريعية.
 - الوثائقية.
 - 10) يتطلب سد فجوة الثقة في المفاوضات الدولية:
 - الترويج للنفس بدل الترويج للفكرة.
 - اعتماد الأساليب الغامضة.
 - البعد عن الوضوح.
 - البعد عن أساليب المراوغة المكشوفة.
 - 11) بديل وضع أجندة التفاوض الذي يمكن من تأجيل المواجهة وكسب ثقة الآخر:
 - البدء بالقضايا الأساسية.
 - البدء بالقضايا الثانوية.
 - وضع أسس وشروط عامة للتفاوض.
 - تقسيم قضايا التفاوض إلى مجموعات نوعية متخصصة متجانسة.
 - 12) يعرف التكتيك التفاوضي على أنه:
 - التخطيط للتخطيط.
 - التخطيط للتنفيذ.
 - الإطار العام للتحرك.

- الإطار العام الذي يحكم السلوك التفاوضي.
 - 13) عقد الهبة هو مثال عن:
 - العقد الملزم للطرفين.
 - العقد الملزم لطرف واحد.
 - عقد المساومة.
 - عقد الإذعان.
- 14) ملاحق العقد المتضمنة لجميع المستندات المحددة لحقوق والتزامات كل طرف هي:
 - التشريعية.
 - الوثائقية.
 - التاريخية.
 - الإجرائية.
 - 15) القدرة على الاستقراء,تصنف ضمن قدرات التفاوض:
 - الميكانيكية.
 - الحركية النفسية.
 - الحسية والجسمية.
 - العقلية.
- 16) يشير تبادل التنازلات بين أطراف التفاوض اعتماداً على اختلال موازين القوى بين الأطراف المتفاوضة:
 - الوساطة.
 - المساومة.
 - التحكيم.
 - التفاوض.
 - 17) القدرة العقلية والحركية على إدارة حركة وعمليات التفاوض, تصنف ضمن قدرات التفاوض:
 - العقلية.
 - الميكانيكية.
 - الحركية النفسية.
 - الحسية والجسمية.
 - 18) تعبر المساومة عن:
 - موازين قوى متكافئة بين الأطراف المتفاوضة.
 - علاقات تبادلية بين الأطراف.
 - علاقات قائمة على الأخذ والعطاء بين الأطراف المعنية.
 - موازين قوى غير متكافئة للأطراف المتفاوضة.

- 19) في حالة اتفاق الأطراف على نطاق القضايا المتفاوض بشأنها ,فإن المناقشات ستكون:
 - صراعية.
 - غير محددة.
 - مركزة**،**
 - غير مركزة.
 - 20) كلما زادت أهمية التوصل الي اتفاق بين الطرفين كلما كان من الأفضل استخدام:
 - استراتيجيات تعاونية.
 - استراتيجيات هجومية.
 - استراتيجيات الصراع.
 - تكتيكات النزاع.
 - 21) كلما كان الوقت المتاح لإتمام المفاوضات محدوداً,كلما غلب على المفاوضات:
 - الأساليب غير المباشرة.
 - تكتيكات الصراع.
 - تكتيكات تفادي النزاع.
 - تكتيكات المساهمة والتد*رج*.
- 22) كل ممايلي يندرج ضمن البدائل المطروحة أمام المفاوض إذا ماحوصر بالأسئلة ,ماعدا:
 - الأنسحاب الهادئ.
 - الهروب.
 - التنازل التكتيكي.
 - الأعتراف بالحقيقة.
 - 23) ينظر الي التفاوض على أنه:
 - علم وليس بفن.
 - فن وليس بعلم.
 - ليس بعلم ولافن.
 - فن وعلم.
 - 24) تنشأ الحاجة للتفاوض:
 - في مجال إبرام الصفقات التجارية فقط.
 - في مجالات محددة للنشاط الإنساني.
 - في كافة مجالات النشاط الإنساني تقريباً.
 - في حالة نشوء نزاع بين طرفين فقط.
 - 25) يتمثل الدور الأساسي للمحكم في عملية التفاوض في:

- قيادة المناقشة.
- تقديم الأقتراحات للمتفاوضين.
- تقديم المشورة والنصح لأحد الطرفين.
 - حسم النزاع مابين الطرفين.
- 26) تعتمد مباريات المجموع الثابت(الصفرية)ضمن نظرية المباريات على وجود حالة:
 - من الصراع المطلق بين الطرفين.
 - من التعاون المطلق بين الطرفين.
 - تجمع مابين المنفعة المشتركة والصراع بين الطرفين.
 - من التعاون والتنافس بين الطرفين.

27) تتمثل المهارة في:

- القدرة على القيام بعمل ما على أساس الفهم والسرعة والدقة.
- القدرة على الأستمرار في المفاوضات اعتماداً على قوة الموقف التفاوضي.
 - القدرة على الأستمرار في المفاوضات اعتماداً على ضعف الخصم.
 - الخطط والطرق التي توضع للوصول إلى هدف معين.
 - 28) من المهارات الموضوعية للتفاوض:
 - سرعة البديهة والفطنة.
 - القدرة على التحليل.
 - الإدراك الكامل والمتكامل.
 - إجادة فن الإستماع.
- 29) من الجوانب الإجرائية التي تتضمنها المفاوضات أثناء تحرير العقد النهائي:
 - أسلوب كتابة العقد.
 - المنهجية.
 - الدقة في تحديد معاني المصطلحات.
 - المقومات في عملية التنفيذ.
- 30) يطلق على جانب العقد الذ يذكر فيه الأسباب والقواعد التي أدت إلى وجود هذا العقد بالإضافة إلى الأطراف ووظائفهم وعناوينهم,لفظ:
 - موضوع القعد.
 - ديباجة العقد.
 - ملاحق العقد.
 - متن العقد.

31) يعد التفاوض:

- أحد العناصر الأساسية للمساومة.

- جزءاً لايتجزأ من المساومة.
 - مناقضاً لعملية المساومة.
 - أشمل من المساومة.
- 32) يعبر دخول طرف آخر بين أطراف النزاع للتوصل لحل ملزم لهما,إلى:
 - التفاوض.
 - المساومة.
 - الوساطة.
 - التحكيم.
 - 33) من خصائص عملية التفاوض:
 - تركيزها على ماسيتحقق في الأجل الطويل.
 - كونها عملية إجتماعية معقدة تتأثر بهيكل العلاقات.
 - استقلالها عن تأثير شخصية المفاوضين وإمكاناتهم المادية.
 - عدم ارتباط استمرارها بمصالح الطرفين.
 - 34) من الافتراضات الأساسية لمنهج الصراع كمدخل للتفاوض:
 - تكافؤ المراكز التفاوضية للطرفين.
 - تكافؤ الحقوق والواجبات.
 - تعارض المصالح.
 - تقبل الأراء ووجهات النظر الأخرى.
- 35) التحركات قصيرة المدى التي تأتي في اتجاهات مختلفة وذات صبغة تنفيذية لتحقيق الاستراتيجيةالأساسية هي تعبير عن:
 - المسار العام للتفاوض.
 - استراتيجية التفاوض.
 - التكتيكات التفاوضية.
 - سياسة التفاوض.
 - 36) تفيد الأسئلة المفتوحة في:
 - ربح الوقت والتحكم فيه.
 - تحكم السائل في مسار النقاش.
 - الحصول على ثقة المستجيب.
 - سيطرة السائل على الأسئلة والأجوبة.
 - 37) من مزايا المفاوض الفرد مقارنة بفريق التفاوض:
 - إعطاء مرونة أكبر للعملية.
 - زيادة فرص الموضوعية.

- إمكانية تصحيح الأخطاء التعبيرية والتأكيد على دلالة الألفاظ.
 - سرعة إنجاز المفاوضات والبت فيها.

38) نوع الأسئلة التي يستطيع معها المستجيب(المعني بالإجابة عن السؤال) أن يجيب من أي جهة شاء هي الأسئلة:

- المفتوحة.
- المحددة.
- المباشرة.
- الواضحة.

39) إن الدور المنوط بالمرشد أو المحلل (analyst)في عملية التفاوض هو:

- الأستشارة.
 - التحكيم.
- إلزام أحد الطرفين برأيه.
- إلزام كلا الطرفين برأيه.

40) كلما زادت خطورة النتائج المترتبة على المفاوضات, كلما زادت فعالية تكتيكات:

- المساهمة والتدرج.
 - تفادي النزاع.
 - التعاون.
 - الصراع.

41) يعرف عن التفاوض أنه:

- عملية لاتتأثر بمعارف المفاوض ومهاراته.
- يشترط وجود مصلحة مشتركة أو أكثر بين الطرفين.
- شأن يخص الجهات التي لديها مصالح متعارضة في الحياة.
 - يتعلق بصور ومناسبات النزاع دون غيرها في الحياة.

42) عندما يلجأ المفاوض لطلب رأي خارجي فيما هو مطروح من قضايا فإنه يستخدم:

- المناورة.
- الإستشارة.
 - الوساطة.
 - التحكيم.

43) نوع الحاجات الذي يشكل قمة الهرم في سلم ماسلو للحاجات هو حاجات:

- الإنتماء.
- تحقيق الذات.
- التقدير والإحترام.

- حاجات الأمن.
- 44) كلما زاد اعتماد الطرف(س) على الطرف(ع) بالمقارنة باعتماد (ع) على (س) كلما:
 - زادت القوة النسبية التي يتمتع بها(ع) في التفاوض.
 - نقصت القوة النسبية التي يتمتع بها(ع) في التفاوض.
 - تساوت قوة الطرفين في التفاوض.
 - زادت فرص نجاح التفاوض.
- 45) مدخل القوة التفاوضية القائم على تقدير المفاوض لقوة خصمة بناء على الأثر الذي يحدثه سلوك الخصم على سلوك المفاوض هو مدخل:
 - التعليل.
 - السيطرة.
 - الاعتمادية.
 - التعاون.
 - 46) تعرف القوة التي يخلقها المفاوض في ذهن الخصم بالقوة:
 - الذاتية.
 - الموضوعية.
 - المدركة.
 - الكاملة.
 - 47) تعرف العقود التي يتطلب القانون لانعقادها فضلاً عن التراضي تسليم شيء أو عين بالعقود:
 - الرضائية.
 - الشكلية.
 - العينية.
 - الأصلية.
 - 48) عقد الشركة الذي يجب لانعقادة أن يفرغ التراضي في محرر أو سند مكتوب هو من:
 - العقود العينية.
 - العقود الشكلية.
 - العقود الرضائية.
 - عقود الإذعان.
 - 49) من مميزات المفاوضات الدولية:
 - أصحاب المصلحة هم عادة الأشخاص المفاوضين.
 - آثار التفاوض لاتتجاوز الموقف التفاوضي.
 - حاجز الخوف بين الطرفين يكون أقل قوة وحده.
 - حاجز الثقة بين الطرفين يكون كبيراً.