

حل أسئلة اختبار موضوعات خاصة في الإدارة

1- تبع أهمية مقرر الموضوعات الخاصة في الإدارة من :

أ- تعريف مدراء الشركات بهذه الموضوعات

ب- زيادة المعرفة لدى مناديب البيع

ج- تعريف الطالب ببعض الاتجاهات الإدارية الحديثة (في المحاضرة التمهيدية)

د- جميع ما ذكر خطأ

2- هو عملية استثمار خبرات وتجارب المنظمة والأفراد العاملين بها ، ورصد المعلومات الناجمة عن هذه الخبرات والتجارب في ذاكرة المنظمة ثم مراجعتها من حين لأخر للاستفادة منها في حل المشكلات :

أ- حل المشكلات

ب- التعلم التنظيمي (ص2)

ج- التراكمي المعرفي

د- التأقلم

3- تعمل على تحويل التابعين إلى قادة متحكمين بقدراتهم أو إلى قادة التغيير :

أ- إدارة الأزمات

ب- القيادة التحويلية (ص11)

ج- الإدارة بالأهداف

د- عملية التحسين المستمر

4- من مبررات دراسة التعلم التنظيمي :

أ- ارتفاع حدة المنافسة (ص3)

ب- ضعف القدم التكنولوجي

ج- ضعف كفاءة الموظفين

د- جميع ما ذكر خطأ

5- يستثير القائد التحويلي تفكير مرؤوسيه عن طريق :

أ- الرقابة والمتابعة اللصيقية

ب- العقاب في حالة الإلحاد

ج- مرونة العمل

د- تشجيع التفكير الإبداعي والتجديد والعلانية (ص12)

6- من أهم خصائص القائد التحويلي :

أ- القدرة على التركيز والانتباه (ص13)

ب- سرعة الطباعة بالحاسب الآلي

ج- عدم الإحساس بالأخرين

د- حدة البصر

7- من الوظائف التي يمارسها القائد التحويلي هي :

أ- خلق علاقة مع الإدارة على حساب العلاقة مع الآخرين

ب- عدم مراعاة الجوانب الإنسانية

ج- التركيز على الأداء (ص14)

د- عدم إشراك الآخرين في الأداء

8- من أهم التحديات التي تواجه المنظمة :

أ- تحدي القيادة النسوية (ص17)

ب- قلة الخبرة لدى الموظفين

ج- ضعف القوة الشرائية

د- ضعف الابتكار

9- هو عملية فكرية تقوم على ربط المفاهيم بعضها ببعض وإدراك متشابه منها وما أختلف ومعرفة علاقات بعضها البعض:

أ- الروح

ب- التفكير

ج- العقل (ص17)

د- الذاكرة

10- هو القدرة على التفكير والاستنتاج المنطقي والتوجه العقلي والألمعية وخزن المعلومات والتوصل إليها بهدف مراجعة الصعوبات والتكيف مع الظروف الطارئة وحل المشكلات :

أ- العقل

ب- الذكاء (ص18)

ج- التفكير السليم

د- الحدس

11- تعد الإدارة عقل المنظمة لأن الإدارة هي :

- أ- التخمين
- ب- اتخاذ القرارات (ص17)
- ج- المخاطرة
- د- كل ما ذكر غير صحيح

12- من أهداف الذكاء الإستراتيجي :

- أ- تمكين المنظمات من الاستجابة للتغيرات البيئية (ص22)
- ب- دفع العمال لزيادة الإنتاج
- ج- زيادة وتوطيد علاقات العاملين بعضهم البعض
- د- تطوير مهارة العاملين بالإدارة الوسطى

13- من عناصر الذكاء الإستراتيجي :

- أ- القدرة التكنولوجية
- ب- الدافعية (ص22)
- ج- القدرة المالية
- د- جميع ما ذكر خطأ

14- تعبير الرؤية المستقبلية عن :

- أ- قدرة الفائد على إقامة تحالفات إستراتيجية
- ب- قدرة الفرد على رؤية التطورات قبل حدوثها والذي يرتبط بشيء حدث سابقاً وينتظر نتيجته (ص23)
- ج- الرؤيا المنامية

د- القدرة على توليف ودمج العناصر أكثر من فصلها إلى أجزاء ثم تحليلها

15- يعني قدرة القادة على دفع وتحفيز الأفراد على الإيمان بهدف عام يجمعهم تنفيذه :

- أ- الإبداع
- ب- الحدس العام
- ج- الدافعية (ص24)
- د- التوجّه

16- هي خلل مفاجئ نتيجة لأوضاع غير مستقرة :

- أ- الحالة البركانية
- ب- الأزمة (ص26)

ج- التقلبات البيئية

د- جميع ما ذكر خطأ

17- يعرف التسويق الأخضر بأنه ...

أ- بيع المنتجات والخدمات بالأقساط

ب- بيع المنتجات والخدمات التي تتسم في كونها صديقة للبيئة (ص36)

ج- بيع المنتجات والخدمات رخيصة الثمن

د- بيع الخضروات

18- من أهم خصائص الأزمات :

أ- المفاجأة في حدوثها (ص26)

ب- التأخر في حدوثها

ج- التنبؤ قبل حدوثها

د- التكرار

19- من أهم أسباب الأزمات :

أ- اليأس

ب- سوء التقدير والتقييم

ج- الإدارة العشوائية

د- جميع ما ذكر صحيح (ص27)

20- من أخطر مراحل الأزمات هي مرحلة :

أ- النضج (ص30)

ب- الميلاد والظهور

ج- الانحسار والتقلص

د- النمو والاتساع

21- من مبادئ التعامل مع الأزمة هو :

أ- التعاون في معالجة الأزمة (ص31)

ب- تجاهل الأزمة

ج- اتخاذ القرار الفردي في معالجة الأزمة

د- جميع ما ذكر خطأ

22- يطلق على علم صناعة الأزمات للتحكم والسيطرة على الآخرين :

- أ- الإدارة بالأهداف
- ب- الإدارة العلمية
- ج- الإدارة بالتفاصيل

د- إدارة الأزمات (ص31) هنا خطأ مطبعي وهي الإدارة بالأزمات)

23- يهدف التسويق الأخضر إلى تحقيق الموازنة بين :

- أ- حاجات الزبائن ومتطلبات البيئة وهدف الربحية (ص36)
- ب- حاجات العاملين والإدارة وهدف الربحية
- ج- حاجات الزبائن الجدد
- د- جميع ما ذكر صحيح

24- من معوقات تطبيق التسويق الأخضر :

- أ- قلة خبرة رجال البيع
- ب- الارتفاع النسبي لأسعار المنتجات الخضراء بسبب اعتمادها على الموارد الطبيعية (ص39)
- ج- عدم وجود موزعين
- د- عدم وجود مروجين

25- من أهم النتائج التي يحققها التسويق الأخضر:

- أ- القبول الاجتماعي للمنظمة (ص39)
- ب- قلة خدمات ما بعد البيع
- ج- الدفع النقدي لشراء السلع
- د- جميع ما ذكر غير صحيح

26- هو ذلك الشخص الذي يكون مهتم بالبيئة وملزماً بالقضايا التي تتناولها :

- أ- المستهلك المرتقب
- ب- المستهلك الأخضر (ص40)
- ج- مدير المبيعات
- د- رجل البيع

27- يصنفون بالمستهلك الأسود، فهم يبتعدون عن اللون الأخضر تماماً ولا يهتمون بقضايا البيئة :

- أ- البراعم
- ب- الخضر شديد الإخلاص
- ج- اللامبالون (ص40)
- د- المتنمرون

28- من أسباب ظهور الشائعات :

- أ- انعدام الحقائق لدى الناس
- ب- وجود أطماع لدى الغير
- ج- سوء الإدارة

د- جميع ما ذكر صحيح (ص27)

29- من أنواع الثقافات المتعددة على بيئه الأعمال :

- أ- الثقافة القرية
- ب- ثقافة التأمر
- ج- ثقافة التسلط

د- جميع ما ذكر صحيح (ص 50 - 53)

30- تعرف الشركة العائلية على أنها :

- أ- الشركة التي تكون مملوكة للقطاع العام
- ب- الشركة التي يكون أكثر من 50% من أسهم التصويت مملوكة لعائلة واحدة (ص55)
- ج- الشركة المندمجة مع شركات أخرى
- د- جميع ما ذكر صحيح

31- من أنواع الشركات العائلية :

- أ- الشركات الريادية (ص57)
- ب- الشركات عابرة القارات
- ج- الشركات متعددة الأغراض
- د- الشركات الصغيرة

32- تتميز الشركات العائلية بـ :

- أـ هوامش الربح المرتفعة
- بـ معدلات نمو مبيعات مرتفعة
- جـ معدلات نمو أصول مرتفعة
- دـ جميع ما ذكر صحيح [\(ص58\)](#)

33- الأطراف المعنية بتطبيق حوكمة الشركات هي :

- أـ الدفاع المدني
- بـ الجامعات
- جـ المساهمين [\(ص62\)](#)
- دـ جميع ما ذكر خطأ

34- من أبعاد المسؤولية الاجتماعية :

- أـ البعد الرياضي
- بـ البعد السياسي
- جـ البعد الاقتصادي [\(ص66\)](#)
- دـ جميع ما ذكر خطأ

35- من مزايا ومنافع حوكمة الشركات :

- أـ زيادة فرص العمل لأفراد المجتمع [\(ص64\)](#)
- بـ زيادة مخاطر الفساد
- جـ إضعاف المنافسين الجدد
- دـ ضعف الأداء العام للشركات

36- تعرف بأنها التزام منظمة الأعمال تجاه المجتمع الذي تعمل فيه :

- أـ الأنشطة التطوعية
- بـ المسؤولية الاجتماعية [\(ص65\)](#)
- جـ الأنشطة الجماعية
- دـ المسؤولية الفردية

37- من المبادئ الأساسية لحكمة الشركات :

أ- المعاملة المتساوية للمساهمين

ب- الإفصاح والشفافية

ج- مسئوليات مجلس الإدارة

د- جميع ما ذكر صحيح (ص63)

38- من ضمن العناصر الفرعية للبعد الأخلاقي للمسؤولية الاجتماعية ما يلي :

أ- مراعاة الجوانب الأخلاقية في الاستهلاك

ب- مراعاة مبدأ تكافؤ الفرص في التوظيف

ج- مراعاة حقوق الإنسان

د- جميع ما ذكر صحيح (ص66)

39- تأتي أهمية المسؤولية الاجتماعية من حيث أنها :

أ- تساهم في زيادة الربح على حساب المصالح الأخرى

ب- تساهم في زيادة الإنتاج على حساب الجودة

ج- تعمل على تحسين نوعية الحياة في المجتمع سواء من ناحية البيئة التحتية أو الناحية الثقافية (ص65)

د- جميع ما ذكر صحيح

40- من خصائص المستهلك الأخضر:

أ- قبول الممارسات التي تلحق ضرراً بالبيئة

ب- القدرة العالية على الشراء

ج- رفض الممارسات التي تلحق ضرراً بالبيئة (ص40)

د- ليس لديه ثقافة شرائية

41- هو كافة الأنشطة التي تنفذ من خلال الإنترن트 لجذب الزبائن واحتفاظ بهم وجلب الأرباح :

أ- الترويج

ب- التسويق الإلكتروني (ص44)

ج- التسويق الأخضر

د- جميع ما ذكر خطأ

42- هي القيم والعادات والمعتقدات السائدة في مجتمع ما وكذلك الإنتاج المادي الذي يعكس ذلك القيم :

أ- الحضارة

ب- الثقافة (ص48)

ج- المدنية

د- المشاركة

43- من مجالات التسويق الإلكتروني :

أ- الإعلان عن المنظمة وعن منتجاتها وخدماتها

ب- البيع

ج- خدمة الزبائن

د- جميع ما ذكر صحيح (ص45)

44- يختلف التسويق الإلكتروني عن التسويق التقليدي في :

أ- اعتماد التسويق الإلكتروني على شبكة الإنترنت (ص46)

ب- اعتماد التسويق الإلكتروني على رجال بيع مهرة

ج- اعتماد التسويق الإلكتروني على أسواق جماهيرية

د- جميع ما ذكر صحيح

45- من أهداف التسويق الإلكتروني :

أ- زيادة الأرباح دون مراعاة المنتج وذوق المستهلك

ب- عدم الاهتمام بشكاوى الزبائن

ج- عدم تقديم خدمات ما بعد البيع

د- تحسين الصورة الذهنية للشركة والمنتجات المعروضة (ص45)

46- من التحديات التي تواجه التسويق الإلكتروني :

أ- قلة الزبائن

ب- عدم إمكانية لمس المستهلك للسلعة قبل شرائها (ص47)

ج- قلة السلع

د- كل ما سبق ذكره غير صحيح

47- الشركات متعددة الثقافات هي الشركات التي :

- أ- تعمل في المجال الثقافي
- ب- تمتلك موارد بشرية من خلفيات وخبرات وثقافات متعددة (ص48)
- ج- تركز على توظيف النساء فقط
- د- كل ما ذكر صحيح

48- من خصائص الشركات متعددة الثقافات:

- أ- تنوع الموارد البشرية
- ب- غياب التمييز
- ج- التكامل الهيكلي
- د- كل ما ذكر صحيح (ص49)

49- أن الغموض وعدم الارتياح الذي يتولد لدى العاملين بسبب تعاملهم مع ثقافة جديدة غير مألوفة نتيجة لإدراهم أن الآخرين يختلفون عنهم بطريقة لا يمكن تخيلها يسمى بـ :

- أ- الصدمة الحضارية
- ب- الصدمة الثقافية (ص49)
- ج- سوء الفهم
- د- كل ما ذكر خطأ

50- أدت الممارسات الإدارية المختلفة والدراسات والبحوث العلمية في الإدارة إلى :

- أ- زيادة أعداد رجال المبيعات والمهندسين
- ب- إثراء المعرفة الإدارية (المحاضرة التمهيدية)
- ج- زيادة المنافسة بين شركات القطاع العام والخاص
- د- تخلف عملية التجديد في الفكر الإداري

مع تمنياتي لكم بالنجاح والتوفيق ☺