

اسم المقرر  
إدارة المشاريع  
استاذ المقرر

د/ عبدالله حمود سراج  
أستاذ مشارك



جامعة الملك فيصل  
عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد

كلية إدارة الأعمال

# المحاضرة الرابعة عشره

## مراجعة عامة



محاوالمحاضرة الرابعة عشره:-

❖مقدمة

❖محاوالمقرر



## المحاضرة الأولى: المشاريع في بيئة الاعمال المعاصرة

### الأهداف العامة:

- معرفة الظروف البيئية المعاصرة التي ساعدت في نمو المنظمات المدارة بالمشروع والفوائد المتحققة من ذلك.
- تعريف المشروع وتحديد أهدافه وفهم خصائصه.
- معرفة دورة حياة المشروع وتحديد الأنشطة الرئيسة في كل مرحلة.
- تحديد اطراف المشروع وعلاقتها بالمشروع.
- اعداد مقترح المشروع.



## المحاضرة الثانية: إدارة المشروع

### الأهداف العامة:

- تعريف إدارة المشاريع ووظائفها ومراحل إدارة المشروع
- تحديد اطراف إدارة المشروع.
- المقارنة بين مدير المشروع والمدير الوظيفي.
- تحديد المسار الوظيفي لمدير المشروع.
- تحديد البوصلة الأخلاقية لتوجيه مدير المشروع



## المحاضرة الثالثة: تنظيم المشروع

فهم المرتكزات الأساسية التي تعتمد عليها عملية تنظيم المشروع كيف تختلف عن المنظمة الوظيفية.  
معرفة الاشكال التنظيمية السائدة في المشاريع واهمها.  
تحديد إيجابيات وسلبيات كل شكل من هذه الاشكال التنظيمية.  
معرفة الخطوات الواجب اتباعها عند تحديد الشكل التنظيمي المناسب للمشروع.

## المحاضرة الرابعة: خطة المشروع

- معرفة مفهوم تجزئة هيكل العمل.
- فهم مراحل اعداد خطة المشروع.
- تحديد عناصر خطة المشروع.

## المحاضرة الخامسة: جدولة المشروع

- فهم معنى عملية الجدولة في المشروع.
- معرفة المنافع المتحققة من عملية الجدولة في المشروع.
- تحديد مراحل عملية الجدولة في المشروع.
- فهم طرق الجدولة في المشروع.



## المحاضرة السادسة: المسار الحرج

- الخطوات اللازمة لاستخدام أسلوب (CPM(The Critical Path method)
- الحسابات الكمية اللازمة لتطبيق المسار الحرج
- الفائض الاجمالي

## المحاضرة السابعة: أسلوب بيرت

- الخطوات الاساسية لاستخدام أسلوب بيرت
- مفهوم تسريع المشروع.
- عملية تسريع المشروع.

## المحاضرة الثامنة: موازنة المشروع

- تعريف موازنة المشروع.
- معرفة فوائد موازنة المشروع واثرها في إدارة المشروع.
- التعرف على طرق اعداد موازنة المشروع.
- تحديد أسس اختيار طريقة اعداد الموازنة التقديرية.
- معرفة أسباب تمويل المشاريع غير المرهبة.

## المحاضرة التاسعة: إدارة فريق المشروع

تعريف فريق المشروع  
مزايا تكوين فرق العمل  
إدارة فريق المشروع  
التعرف على أنماط فرق العمل  
تحديد خصائص الفرق في المنظمات  
التعرف على موضوع الاختلافات داخل فريق العمل

## المحاضرة العاشرة: إدارة الصراع في المشروع

تعريف الصراع وفهم الخلفية وراء حدوثه.  
تحديد اهم أسباب حدوث الصراع في المشاريع.  
معرفة مصادر الصراع عبر مراحل حياة المشروع المختلفة.  
التعرف على أدوات حل الصراع في المشاريع (التفاوض-الشراكة-مذكرة التفاهم)

## المحاضرة الحادية عشره: إدارة المخاطر في المشاريع

معرفة الأسباب التي تعيق تحقيق المشروع لأهدافه في الوقت والكلفة والمواصفات بالضبط كما خطط لها.

تعريف المخاطر ومعرفة العوامل البيئية التي تساهم في وجودها.

تعريف إدارة المخاطر وفهم مراحلها المختلفة

معرفة الاستراتيجيات المستخدمة في معالجة المخاطر

استخدام الأساليب الكمية في إدارة المخاطر

## المحاضرة الثانية عشره: الرقابة على المشروع

- ❖ تعريف الرقابة
- ❖ معرفة اهداف الرقابة على المشروع.
- ❖ معرفة أنواع الرقابة على المشروع.
- ❖ أدوات الرقابة على الكمية على المشروع.

## المحاضرة الثالثة عشره: انهاء المشروع

- معرفة الأسباب التي تؤدي الى انهاء المشروع.
- معرفة طرق انهاء المشروع.
- معرفة خطوات انهاء المشروع.



## المحاضرة الرابعة عشره:مراجعة عامة للمقرر

مراجعة عامة للمقرر.

## الكتاب المقرر:

د. موسى احمد خيرالدين، إدارة المشاريع المعاصرة منهج متكامل في إدارة المشاريع  
الطبعة الثانية دار وائل للنشر والتوزيع الأردن، 2014

## طريقة التقييم

النسبة	التاريخ	نوع التقييم	رقم التقييم
%10	خلال الفصل	المحاضرات المباشرة	1
%10	خلال الفصل	اعمال الفصل	2
%10	خلال الفصل	المشاركة في المنتدى	3
%70	نهاية الفصل	الاختبار النهائي	4
%100			المجموع



بِسْمِ اللَّهِ  
بِحَمْدِ اللَّهِ

