

**1 - يقصد بدرجة الغنى :**

- (أ) مدى توفر الموارد في بيئة الاعمال
- (ب) مدى السرعة التي تتغير فيها بيئة الاعمال
- (ج) مدى زيادة التعقيد البيئي
- (د) مدى ابتكار وتطوير منتجات جديدة للمنافسة .

**2- من العناصر التي يجب توافرها في مفهوم المشروع :**

- (أ) المشروع انشطته غير مترابطة
- (ب) المشروع له أنشطة مترابطة وغير روتينية
- (ج) المشروع اهدافه غير واضحة ومحددة
- (د) المشروع انشطته روتينية .

**3- من خصائص المشروع - دورة حياة محدودة ويقصد بها ان المشروع :**

- (أ) ذات طبيعه دائمة
- (ب) ذات طبيعة قصيرة
- (ج) ذات طبيعة مؤقتة .
- (د) ذات طبيعة طويلة

**4- مرحلة الانهاء احد مراحل دورة حياة المشروع وفيها يتم :**

- (أ) اعداد التقارير لخطة المشروع .
- (ب) وضع خطة المشروع المتكاملة .
- (ج) وضع خطة المشروع واعداد التقارير المتعلقة بالخطة .
- (د) تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع .

**5- من اجزاء مكونات مقترح المشروع :**

- (أ) مسؤوليات الموردين فقط
- (ب) مسؤوليات الزبون فقط
- (ج) المقدمة فقط
- (د) المقدمة ومسؤوليات كل من الموردين والزبون

**6- من عناصر البيئة الداخلية :**

- (أ) العمال
- (ب) التشريعات الحكومية
- (ج) الموردون
- (د) المنافسون

**7- التخطيط للمشروع هو احد :**

- (أ) مهارات مدير التسويق
- (ب) ادوار مدير التسويق
- (ج) وظائف ادارة المشروع
- (د) خبرة مدير التسويق

**8- الادارة العليا للمنظمة الأم احد اطراف إدارة المشروع وتقوم بـ :**

- (أ) تقديم الدعم للمشروع فقط
- (ب) التخطيط اليومي للأعمال التفصيلية لمجربات العمل فقط
- (ج) اختيار مدير المشروع فقط
- (د) تقديم الدعم للمشروع وتقوم باختيار مدير المشروع

9- شخص متخصص في التسويق ويمارس وظيفة مدير التسويق في المنظمة

(أ) مدير وظيفي

(ب) مدير مشروع

(ج) مدير وظيفي ومشروع

(د) رئيس قسم

10 - مدير يتعامل مع البيئة بشكل اكبر هو :

(أ) مدير وظيفي

(ب) مدير مشروع

(ج) مدير الصيانة

(د) مدير الافراد

11 - مهارة التفاوض مع الزملاء يفضل ان تكون متوفرة بشكل اكبر لدى :

(أ) المدير الوظيفي

(ب) مدير المشروع

(ج) مدير الصيانة

(د) المدير المالي

12 - الاشكال التنظيمية السائدة في المشاريع هي :

(أ) المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي فقط

(ب) المشروع المستقل فقط

(ج) مشروع المصفوفة فقط

(د) المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي والمشروع المستقل ومشروع المصفوفة

13- انشاء ماجستير في تخصص ادارة الاعمال تابع لقسم الادارة -

(أ) التنظيم الوظيفي

(ب) التنظيم المصفوفي

(ج) التنظيم المستقل

(د) التنظيم الجغرافي

14 - التنظيم الاكثر مناسبة للمشاريع الكبيرة والضخمة هو

(أ) الوظيفي

(ب) المستقل

(ج) العملاء

(د) الوظيفي والعملاء

15- احد المعايير التي يمكن الاعتماد عليها لاختيار الشكل التنظيمي

(أ) مدير التسويق

(ب) مدير المشروع

(ج) مدير المنظمة

(د) تعريف المشروع عن طريق صياغة الاهداف

16- الوظيفة التي يتم فيها وضع الاهداف التي يمكن تحقيقها هي وظيفة:

(أ) التخطيط

(ب) التنظيم

(ج) الرقابة

(د) التوجيه

17 - هناك تصنيفات متعددة كثيرة لانواع التخطيط منها - حسب مجال الاستعمال - غير متكررة

(أ) السياسات

(ب) الاجراءات

(ج) المشاريع

(د) القواعد

18- عند اعداد الخطة الابتدائية ووفق مفهوم تجزئه هيكل العمل يتم تجزئة :

(أ) المشاريع الى مجموعة من البرامج

(ب) البرامج الى مجموعة من المشاريع

(ج) المهمة الى مجموعة مشاريع

(د) حزمة العمل الى مجموعة المهام

19- في مرحلة اعداد الخطة المركبة للمشروع يتم :

(أ) اعداد الخطة بناء على مفهوم تجزئة العمل

(ب) مناقشة الخطوط العريضة للمشروع

(ج) تشكيل فريق ادارة المخاطر

(د) تدقيق الخطة الابتدائية المرفوعه

20 - الفائدة الرئيسية من استخدام المسار الحرج هو :

(أ) التنبؤ بالوقت اللازم لانتهاء المشروع

(ب) وضع بيان تفصيلي بالكلف

(ج) وضع بيان تفصيلي بالموصفات

(د) وضع بيان تفصيلي بالكلف والموصفات

21- تعتبر اداة للتخطيط والجدولة الخاصة بالمشاريع البسيطة والغير معقدة وهي احدى اقدم الطرق في جدولة الانشطه هي :

(أ) البرمجة الشبكية

(ب) خرائط جانت

(ج) اسلوب المسار الحرج

(د) اسلوب بيرت

22 - يظهر المحور العمودي في خرائط جانت :

(أ) الزمن اللازم لتنفيذ النشاط

(ب) الزمن اللازم لتنفيذ النشاط مع تحديد بداية النشاط

(ج) انواع الانشطة الواجب اتمامها

(د) الزمن اللازم لتنفيذ النشاط مع تحديد البداية والنهاية لكل نشاط

23- لحظة البدء بنشاط معين او لحظة الانتهاء منه هو :

(أ) الحدث

(ب) المسار

(ج) المسار الحرج

(د) النشاط الوهمي

24 - تكون النهاية المبكرة لاي نشاط تساوي : (غير واضح في التصوير)

(أ) صفر

(ب) لا اتذكر الخيار

(ج) البداية المبكرة للنشاط مطروحا منها الزمن اللازم للانجاز

(د) البداية المبكرة للنشاط مضافا لها الزمن اللازم للانجاز

25- يتم تحديد ثلاثة اوقات محتملة لانهاء كل نشاط من أنشطة المشروع في اسلوب :

- (أ) جانت
- (ب) المسار الحرج
- (ج) بيرت
- (د) جانت والمسار الحرج وبيرت

26- عامل من عوامل البيئية الداخليه قد يؤدي الى تاخر تنفيذ المشروع ككل :

- (أ) تأخر الموردين في تسليم المواد
- (ب) عدم توفر السيولة
- (ج) ظروف مناخية
- (د) تشريعات حكومية

27- يقصد بعملية تسريع المشروع هو :

- (أ) تقليل التكاليف
- (ب) زيادة الارباح
- (ج) الغاء بعض الانشطة
- (د) تسريع وقت انتهاء المشروع

28- تتميز حالة التأكد التام في البيئة بوجود :

- (أ) غموض كبير
- (ب) نقص كبير في المعلومات
- (ج) بدائل وحلول غير واضحة
- (د) معلومات كثيرة ومتوفرة

**29- تعتمد طريقة المخصصات التقديرية على :**

- (أ) تقديرات احصائية
- (ب) التجارب الجديدة
- (ج) التجارب السابقة وبعض البيانات التاريخية
- (د) اراء العملاء

**30 - من خصائص فريق المشروع الناجح :**

- (أ) رغبة قوية في تحقيق اهداف المشروع
- (ب) عدم وجود اهداف واضحة
- (ج) العمل بشكل فردي وعدم التنسيق بين اعضاء الفريق
- (د) وجود سعي حقيقي لتحقيق المصالح الشخصية

**31- فرق من خصائصها العمل في المجال الافتراضي :**

- (أ) فرق المهام
- (ب) فرق الادارة
- (ج) فرق العمل الالكترونية
- (د) ----- مو واضح في التصوير

**32 - غير موجود في التصوير لكن اتذكر انه عن المراحل ( التشكيل والانجاز والخ ) اعداد ما يسمى بعقد الالتزام في مرحلة**

- (أ) التشكيل
- (ب) العصف
- (ج) التطبع
- (د) الانجاز



### 33- في مرحلة العصف :

- (أ) ظهور الحاجة الى تكوين فريق العمل
- (ب) اعداد مايسمى بعقد الالتزام الذي يشكل مرجعية للفريق
- (ج) يكون الضغط ويميل الفريق الى التذمر والاحساس بالتعب
- (د) يقل مستوى الصراع لمصلحة التعاون

### 34- من ادوار المحافظه والصيانة داخل فريق العمل نجد دور :

(أ) الباحث عن المعلومات

(ب) الباحث عن المصلحة الذاتية

(ج)الموجه

(د) المشجع

### 35- من اسباب الصراع في المشاريع :

(أ) قناعات ومشاعر مختلفة

(ب) بيئة مستقرة

(ج) اهداف واضحة

(د) نظرة مستقبلية واضحة

### 36- يرى انصار الاتجاه المعاصر ان الصراع :

(أ) لايمكن استبعاده من المنظمة

(ب)شيء ضار ويجب تجنبه

(ج) غير شرعي

(د) ليس ضارا او مفيدا في حد ذاته ولكنه شيء حتمي ولا يمكن استبعاده من المنظمة

37- مدرسة ترى بأن الصراع هو شيء ضار ويجب تجنبه هي المدرسة :

- (أ) الكلاسيكية
- (ب) السلوكية
- (ج) المعاصرة
- (د) الحديثة

38- تهدف الشراكة الى :

- (أ) وضع اسس مبنية على المصالح والثقافة المشتركة للوصول الى الاهداف
- (ب) وضع خطة المشروع
- (ج) فرض وجهة نظر معينة
- (د) تحديد تكلفة المشروع

39- معيار توفيقى بين المتشائم والمتفائل ويتم تحديد البدائل باستخدام معامل التفاؤل هو :

- (أ) المعيار العقلاني
- (ب) معيار الندم
- (ج) معيار الواقعية
- (د) معيار Regret

40- اول مرحلة من مراحل ادارة المخاطر :

- (أ) التخطيط للمخاطر
- (ب) تقييم المخاطر
- (ج) معالجة المخاطر
- (د) الرقابه على المخاطر

**41- من امثلة الرقابة على موجودات المشروع - الرقابة على :**

(أ) الموجودات المادية

(ب) الوقت

(ج) المواصفات

(د) التكلفة

**42- من ادوات الرقابة المالية ويمكن استخدامها في الرقابة على المشاريع:**

(أ) قياس الانتاجية

(ب) الميزانية العمومية

(ج) خرائط باريتو

(د) الرقابة على المواد الخام

**43- من خصائص نظام الرقابة الناجح :**

(أ) عديم المرونة

(ب) شديد التعقيد

(ج) عالي التكلفة

(د) يحقق اهداف المشروع ويرضي الزبون

**44- من الابعاد التي تعكس نجاح المشروع :**

(أ) ارتفاع التكلفة

(ب) تأخر وقت تسليم المشروع

(ج) رضاء الزبون

(د) عدم ربحية المشروع

**45- من العوامل التسويقية التي تؤدي الى انهاء المشروع :**

(أ) ارتفاع تكلفة تنفيذ وتطوير المشروع

(ب) تغير في احتياجات السوق

(ج) انخفاض ارباح المشروع

(د) تدني العائد على الاستثمار

**46- يحصل الانهاء بالاطفاء :**

(أ) اذا نجح المشروع ووصل الى اهدافه

(ب) عندما يصبح المشروع جزء من المنظمة الأم

(ج) عندما يتم تكامل المشروع مع المنظمة الأم

(د) عندما يتم تخفيض الموارد المالية تدريجيا ولكن يترك المشروع حيا

**47- اخر عملية انهاء المشروع - عملية :**

(أ) القرار

(ب) تطبيق الانهاء

(ج) تنفيذ المشروع

(د) اعداد التقرير النهائي

**48-تقوم المنظمة بتمويل المشاريع الغير المربحة بهدف :**

(أ) دعم الميزة التنافسية

(ب) الخيارات غير واضحة في التصوير

(ج) الخيارات غير واضحة في التصوير

(د) الخيارات غير واضحة في التصوير

**49-يسمة معيار savage معيار :**

(أ) الواقعية

(ب) التشاؤم

(ج) التفاؤل

(د) الندم

**50- عقد الالتزام هو :**

(أ) مذكرة التفاهم

(ب) غير ملزم

(ج) غير ملزم وغير متفق عليه

(د) شهادة جودة المنتج