اداره المشاريع

اهم ماتم ذكره في المباشره الثانيه طالبات

المحاضره الرابعه

١- تحدث عن فوائد التخطيط

٢- أنواع التخطيط وذكر أهميتها وان قال (تقسيم او تصنيف) فهي نفس المعنى

أنواع التخطيط

هناك تصنيفات متعددة كثيرة لأنواع التخطيط منها :

حسب مستوى الشمولية والتفصيل	حسب الفترة الزمنية	حسب مجال الإستعمال	حسب النشاط
١. خطة إستراتيجية ٢. خطة تكتيكية ٣. خطة تشغيلية	١. طويلة الأجل (أكثر من ٣ سنوات) ٢. متوسطة الأجل (من سنة إلى ٣ سنوات) ٣. قصيرة الأجل (أقل من سنة)	١. متكررة الإستعمال – مثل (السياسات،الإجراءات، القواعد) ٢. غير متكررة الإستعمال (البرامج ، المشاريع)	١. إقتصادي/مالي. ٢. صناعي ٣. إنشائي ٤. تخطيط لمشاريع مختلفة

٣- تحدث عن البيئه وانواعها داخليه وخارجيه .. وذكر ان الخارجيه تنقسم الى عامه وخاصه

٤- مراحل اعداد خطه المشروع بالترتيب على الاقول الأول والأخير وهي خمس مراحل

- عقد الاجتماع التأسيسي
- اعداد الخطه الابتدائيه
- اعداد الخطه المركبه للمشروع (التدقيق والتمحيص)
- اعداد الخطه النهائيه للمشروع (تسمى الخطه الرئيسيه او عقد الالتزام او دستور المشروع)
- مراجعه الخطه النهائيه (لايجوز التعديل الا بما يسمى أوامر التغيير)

تكلم عن المرحله الثانيه اعداد الخطه الابتدائيه والتجزئه وذكر أهميتها

المرحلة الثانية: إعداد الخطة الإبتدائية

يعتمد إعداد الخطة الإبتدائية على مفهوم تجزئة هيكل العمل *Work Break Down Structure* (WBS)
ويتم من خلاله تحليل العمل هرمياً من الأعلى إلى الأسفل على النحو التالي:

- تجزئة البرامج إلى مجموعة مشاريع.
- تجزئة المشروع إلى مجموعة مهام.
- تجزئة المهمة إلى مجموعة من حُزم العمل.
- تجزئة حزمة العمل إلى مجموعة وحدات العمل.
- تجزئة وحدة العمل إلى مجموعة من الأنشطة.

المحاضره الخامسه

تكلم عن جدوله المشروع

وتقوم على ركيزتين أساسيتين ص19

قطب يكون دوائر .. بيرت

السهم للمسار الحرج

وهذي في الرسم فقط

المحاضره السادسه

تحدث عن المسار الحرج

انشطه الحرج مايكون فيه وقت فائض

انشطه راكده يكون فيه وقت فائض

يتم تطوير شبكة المشروع بإستخدام أسلوب المسار الحرج بإتباع الخطوات التالية:

❶ تحديد البدايه المبكرة (ES) Earliest Start

يعني أبكر وقت يمكن أن يبدأ به كل نشاط، وهي اللحظة التي يمكن البدء فوراً دون تأخير وبمجرد أن تسمح بذلك الظروف الفنية الخاصة بتتابع الأنشطة.

- البداية المبكرة لأول نشاط في المشروع = صفر (لأنه لا يوجد نشاط سابق).
- البداية المبكرة لأي نشاط = النهاية المبكرة للنشاط السابق (EF).
- في حال وجود أكثر من نهاية مبكرة تسبق أي نشاط فإننا نأخذ النهاية المبكرة الأطول زمنا، لأنه لا يمكن البدء بأي نشاط قبل الإنتهاء من كافة الأنشطة السابقة المرتبطة به.

❷ تحديد النهايه المبكرة (EF) Earliest Finish

هنا يعني أبكر وقت ممكن أن ينتهي به ذلك النشاط، فهو لحظة إتمام النشاط إذا لم يكن هناك تأخير في لحظة البدء أو وقت إنجاز النشاط.

- تكون النهاية المبكرة لأي نشاط تساوي البداية المبكرة لذلك النشاط مضافا لها الزمن اللازم لإنجاز ذلك النشاط.

المسار الحرج أطول مسار في الشبكه

المحاضره السابعه

تحدث عن أسلوب بيرت

والخطوات الاساسيه لاسلوب بيرت

الخطوات الأساسية لأسلوب بيرت

الخطوة الأولى: يتم تحديد ثلاثة أوقات محتملة لإنهاء كل نشاط من أنشطة المشروع:

١. **الوقت المتفائل** ويرمز له بالرمز (a) وهو أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط، إذا عملت الظروف المؤثرة في صالح المشروع.
٢. **الوقت المتشائم** ويرمز له بالرمز (p) وهو أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط، إذا جاءت الظروف المؤثرة غير مواتية وعملت في غير صالح المشروع.
٣. **الوقت الأكثر إحتمالي** ويرمز له بالرمز (m) وهو الوقت الأكثر إحتمالا أن يتم تنفيذ النشاط به.

الخطوة الثانية: تحديد الوقت المتوقع (ET) لكل نشاط من أنشطة المشروع

وذلك بإستخدام المعادلة الرياضية التالية:

$$ET = \frac{a + 4m + b}{6}$$

الخطوة الثالثة: يتم إحتساب التباين (σ^2) لأوقات المشروع ككل

وذلك عن طريق إحتساب التباين لكل نشاط من أنشطة المشروع، ثم جمع هذه التباينات للأنشطة الحرجة (التي تقع على المسار الحرج) ويكون حاصل جمع التباينات التي تقع على المسار الحرج هو تباين المشروع ككل.
ويتم إحتساب التباين كما يلي:

$$\sigma^2 = \left[\frac{(b - a)}{6}\right]^2$$

وبالتوفيق لوسيندآ