

قناة تليجرام (خاصة) بملتقى طلاب وطالبات جامعة الملك فيصل على الرابط التالي:

https://t.me/ckfu_org

١- في مرحلة معالجة المخاطر يتم :

أ- تحليل المخاطر التي تعيق وصول المشروع الى أهدافه .

ب- اختيار الاستراتيجيات المناسبة لمواجهة المخاطر

ج- الرقابة على المخاطر

د- تخطيط المخاطر

٢- يقول مدير المشروع : انا لن أقبل بالمخاطرون انتظر حصولها في استراتيجية :

أ- المنع

ب- استبقاء المخاطر

ج- التسكين

د- التحويل

٣- حالة من عدم الاتفاق بين فردين او مجموعتين هو :

أ- الاتفاق

ب- التناغم

ج- الود

د- الصراع

٤- من أسباب الصراع بين المجموعات:

أ- وضوح في توزيع الأدوار

ب- وجود عدالة في المشروع

ج- غموض في المسؤوليات والصلاحيات في اتخاذ القرار

د- وضوح في المسؤوليات والصلاحيات في اتخاذ القرار

٥- يبدأ الفريق بالتماسك في مرحلة :

أ- التشكيل

ب- التطبيع

ج- المناشدة

د- الانهاء

٦- أدوار المحافظة والصيانة ، فيه يمارس دور :

أ- معطي المعلومات

ب- المسيطر

ج- المعبر عن مشاعر الفريق

د- المنسق

٧- من الخصائص الواجب توافرها في عضو الفريق:

أ- التوجيه القوي نحو الهدف

ب- التوجه القوي نحو تحقيق المصالح الشخصية

ج- امتلاك مهارات فنية متوسطة

د- قبول ضعيف من المرؤوسين والزلاء

٨- عند اختيار طريقة اعداد الموازنة – إذا كانت الإدارة مركزية فأنها غالبا تستخدم طريقة:

أ- المخصصات التقديرية

ب- المخصصات المحددة

ج- من الأعلى الى الأسفل

د- من الأسفل الى الأعلى

٩- أطول مسار من حيث المدة الزمنية في المخطط الشبكي – هو المسار:

أ- الحرج

ب- الغير حرج

ج- الغير المهم

د- الغير الوهمي

١٠- أبكر وقت يمكن ان يبدأ به كل نشاط هو :

أ- النهاية المتأخرة للنشاط

ب- البداية المبكرة للنشاط

ج- النهاية المبكرة للنشاط

د- البداية المتأخرة للنشاط

١١- المرحلة التي يتم فيها وضع جدول المشروع:

أ- الفكرة والمفهوم

ب- مع التسليم

ج- ما بعد التسليم

د- التنفيذ

١٢- يتم تجزئة المهمة الي مجموعة من:

أ- الأنشطة

ب- المشاريع

ج- المهام

د- حزم عمل

١٣- للمشروع أنشطة متعددة تتميز هذه الأنشطة بـ:

أ- عدم الترابط

ب- السهولة

ج- التتابع

د- عدم الاعتمادية

١٤- عند رسم نشاط – لا نحتاج الي أنشطة وهمية في :

أ- رسم النشاط على السهم

ب- رسم النشاط على القطب

ج- جانتي

د- دائما تستخدم أنشطة وهمية في كل أنواع الرسم

١٥- هو سلسلة من الأنشطة المتتابعة:

أ- الحدث

ب- النشاط الوهمي

ج- النشاط الحرج

د- المسار

١٦- نشاط لا يحتاج الي وقت وموارد هو النشاط :

أ- النشاط الوهمي

ب- النشاط الحقيقي

ج- النشاط الحرج

د- المسار الحرج

١٧- جدولة المشروع تهتم بإدارة :

أ- الكلف

ب- الاتصال

ج- التفاوض

د- الوقت

١٨- اول وظيفة من وظائف الإدارة :

أ- الرقابة

ب- التنظيم

ج- التخطيط

د- القيادة

١٩- خطة تمتد لأكثر من ثلاثة سنوات هي خطة :

أ- قصيرة الاجل

ب- متوسطة الاجل

ج- طويلة الاجل

د- تشغيلية

٢٠- قيم لأنشطة العمل لأي مستوى تسمى في بعض الأحيان :

أ- مشاريع

ب- حزم العمل

ج- مهام

د- أنشطة

٢١- المقصود بوجود هياكل بسيطة ومرنة:

أ- التخطيط

ب- الرقابة

ج- وجود هياكل سريعة الاستجابة لتغيرات البيئة الداخلية والخارجية

د- القيادة

٢٢- تسمى المصفوفة الضعيفة - المصفوفة:

أ- الوظيفية

ب- المشروع

ج- القوية

د- المتوازنة

٢٣- من سلبيات أن يكون المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي:

أ- تحفيز عالي وقوي.

ب- صلاحية هذا الشكل للمشاريع الكبيرة والضخمة والمعقدة.

ج- العميل محور الاهتمام.

د- بطء الاستجابة لمتطلبات العميل.

٢٤- يتميز التنظيم المصفوفي:

أ- إثارة الخلاف والصراعات.

ب- يساعد في تحقيق وحدة الهدف وتقليل الصراعات.

ج- قد يؤدي هذا النوع من التنظيم الى وجود مشكلة في مبدأ وحدة القيادة.

د- قد يؤدي هذا النوع من التنظيم إلى وجود مشكلة في مبدأ وحدة الأمر.

٢٥- يكون المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي إذا كان:

أ- مستقل تماماً عن الشركة.

ب- غير تابع للشركة.

ج- تابع للمنافسين.

د- تابعاً لأحد الأقسام الوظيفية الأساسية في الشركة.

٢٦- ما يميز المدير الوظيفي عن مدير المشروع انه:

أ- غير متخصص.

ب- لديه خلفية واسعة في المعرفة والخبرة في التخصص.

ج- لديه خلفية واسعة ومعرفة في أكثر من تخصص.

د- يستخدم الأسلوب النظامي بشكل أكبر من التحليلي.

٢٧- الشخص الذي يتولى إدارة المشروع هو مدير:

أ- المشروع.

ب- المنظمة.

ج- التسويق.

د- الإنتاج.

٢٨- من أطراف إدارة المشروع:

أ- زبائن المشروع.

ب- مدير المشروع.

ج- منافسون المشروع.

د- موردون المشروع.

٢٩- الوقت المتفائل هو:

أ- أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط.

ب- أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط.

ج- وقت غير مفهوم.

د- وقت غير محدد.

٣٠- وظيفة تهتم بالتنبؤ بالمستقبل بشكل أكبر:

أ- التخطيط.

ب- التنظيم.

ج- الرقابة.

د- القيادة.

٣١- تشمل الرقابة على الموارد البشرية:

أ- الحفاظ على النقد الموجود في الصندوق.

ب- حماية الموارد البشرية في المشروع.

ج- صيانة الآلات والمعدات.

د- الحفاظ على المخزون.

٣٢- من عناصر البيئة الخارجية للمشروع:

أ- مدير المشروع.

ب- موظفون المشروع.

ج- هيكل المشروع.

د- التضخم.

٣٣- عندما يقوم مدير بعملية الرقابة ، فإن آخر مرحلة يقوم بها:

أ- تحديد معايير الرقابة.

ب- اجراء التصحيح اللازم اذا تطلب الامر ذلك.

ج- قياس الاداء.

د- المقارنة بين الاداء الفعلي والمخطط.

٣٤- من خصائص المشروع:

أ- طبيعة دائمة.

ب- المخاطر.

ج- التكرار.

د- التشابه.

٣٥- خطة غير متكررة الاستعمال:

أ- السياسات و القواعد.

ب- السياسات.

ج- القواعد.

د- البرامج.

- ٣٦- كلما توفرت الموارد في بيئة الاعمال بشكل كبير ، وكانت درجة التغيير والتعقيد في العوامل بسيطة ، فإنه من المحتمل أن تعمل المنظمة في بيئة:
- أ- الإيهام التام.
 - ب- التأكد التام.
 - ج- عدم التأكد.
 - د- الغموض التام.

٣٧- من فوائد إدارة المنظمة بالمشروع:

- أ- قدرة أكبر في التكيف مع متغيرات البيئة.
- ب- عدم القدرة على التكيف مع متغيرات البيئة.
- ج- عدم فهم متغيرات البيئة.
- د- رقابة ضعيفة.

٣٨- منظمة مؤقتة لتنفيذ مجموعة من الانشطة المنظمة لتحقيق هدف معين في فترة زمنية معينة وباستخدام موارد متنوعة

– هو تعريف :

- أ- تنوع النشاط.
- ب- الادارة.
- ج- القيادة.
- د- المشروع.

٣٩- اختيار فكرة المشروع تتم في مرحلة:

- أ- التنفيذ.
- ب- الاتمام.
- ج- التأسيس.
- د- الإنجاز

٤٠- هو جدول الانشطة اللازمة لإتمام المشروع حسب الاوقات المحسوبة والمتوقع اتجازها مع الامكانيات المطلوبة والكلف المتوقعة للموارد:

- أ- الجدول المحسوب.
- ب- الجدول الغير المحسوب.
- ج- جدول الزمن.
- د- جدول الموردون.

٤١- تسمى طريقة الإهلاك البطيء للمشروع:

أ- بالتجويع والاهلاك.

ب- بالاضافة.

ج- بالتكامل.

د- بالإطفاء.

٤٢- وظيفة إدارية تقوم بقياس الاداء الفعلي ومقارنته بالاداء المخطط من أجل اتخاذ الاجراءات التصحيحية اللازمة لتطوير

الاداء وتحسينه ، هي وظيفة:

أ- التخطيط.

ب- التنظيم.

ج- القيادة.

د- الرقابة.

٤٣- الرقابة على وقت المشروع هي ضمن الرقابة على:

أ- أهداف المشروع.

ب- مواصفات المشروع.

ج- موجودات المشروع.

د- موازنة المشروع.

٤٤- عندما يقوم مدير المشروع بالرقابة على الانشطة اثناء حدوثها للتأكد من سير حسب ما هو مخطط لها هي الرقابة:

أ- اللاحقة.

ب- السابقة.

ج- اثناء العملية.

د- السابقة واللاحقة.

٤٥- العائد على الاستثمار هو من الادوات الرقابية:

أ- الانتاجية.

ب- المالية.

ج- البشرية.

د- على الجودة.

٤٦- من خصائص نظام الرقابة الناجح أن يكون:

- أ- مرناً.
- ب- معقداً.
- ج- صعب الصيانة.
- د- غير متكامل

٤٧- البيئة الاقتصادية هي أحد عناصر البيئة:

- أ- الداخلية.
- ب- الخارجية العامة.
- ج- الخارجية الخاصة.
- د- الخارجية المباشرة.

٤٨- في هذا النوع من البيئة تكون الاحتمالات المتوقعة للبدائل معروفة – هي البيئة :

- أ- المؤكدة.
- ب- الغير المؤكدة.
- ج- الخطرة.
- د- الواضحة المفهومة.

٤٩- معيار خسارة الفرصة المتوقعة يختار البديل الذي يحقق:

- أ- أقل وقت إنجاز ممكن.
- ب- أكبر وقت إنجاز ممكن.
- ج- أقل خسارة مالية متوقعة.
- د- أكبر خسارة مالية متوقعة.

٥٠- وفق المعيار العقلاني يتم تحديد البديل من خلال:

- أ- رضا العملاء.
- ب- حساب الوسط الحسابي لكل بديل من هذه البدائل.
- ج- رضا العاملين.
- د- حذف كل الاحتمالات.

لاتنسونا من خالص دعائكم