

## مقدمة

- هل امتلاك الإنسان لقوة البيان، ووضوح الخطاب، والمقدرة على إيصال الفكرة إلى السامعين، واقناعهم بالرسالة المراد إيصالها إليهم، من الأمور التي تزيد من فرص نجاحه في الحياة؟
- هل تتحدث في المجالس فينصت لك الناس؟
- هل شاهدت شخصاً متحدثاً فوددت أن تكون مثله؟
- هل مهارة التحدث والإلقاء من المهارات التي يحتاج إليها المرء في حياته، أو هي خاصة بفئة معينة من الناس؟
- هل يمكن اكتساب هذه المهارة، وكيف؟

إن الهدف الرئيس لهذا الفصل هو الإجابة عن هذه الأسئلة.

على مر العصور كانت مهارات التحدث والإلقاء من أهم المهارات التي تعين على إيصال الفكرة إلى السامعين، والتأثير في أفكارهم وتوجهاتهم، واقناعهم بالرسالة المراد إيصالها إليهم. فالإنسان بحاجة إلى أن يمتلك من قوة البيان، ووضوح الخطاب، وتصاعة الحجة، ما يمكنه من التواصل، ونشر أفكاره، واقناع الآخرين بها، وستكون العناية في هذا الفصل مناسبة على مهارات الإرسال، التي تشمل كلاً من: مهارات التحدث والمخاطبة ومهارات الإلقاء والعرض، ومهارات الكتابة.



## تعريف الاتصال اللفظي المنطوق

هو تبادل اللغة المنطوقة بين أطراف الاتصال: للوصول إلى أكبر قدر من الفهم المشترك للمعنى الذي تشيره الألفاظ لدى أطراف الاتصال.

### محددات الاتصال اللفظي المنطوق

الاتصال اللفظي المنطوق هو الوسيلة الأكثر شيوعاً في التواصل لأن معظم الأشياء التي نفعها تعتمد عليه: سهولته وسرعته، ف تكون علاقه ما أو تقويتها، أو الشراء أو البيع أو التفاوض؛ كل ذلك يتم في الغالب عن طريق الحديث. والإنسان في العادة يقضي جزءاً كبيراً من وقتها وهو يتجادل أطراف الحديث مع الآخرين.

إن التوافق في اللغة شرط أساسى لحدوثه: فاللغة هي "مجموعة من الرموز الصوتية المنطقية والمكتوبة يحكمها نظام معين، ولها دلالات محددة، يتعارف عليها أفراد ذو ثقافة معينة، ويستعملونها في التواصل". فإذا اختلفت اللغة بين شخصين، فلن يتمكنا من الاتصال اللفظي؛ لأن كلاً منهما يقول مالاً يفهمه الآخر، فعلى سبيل المثال: المرء الذي يتحدث اللغة الصينية فقط، لن يمكن من إيصال رسالته عبر الاتصال اللفظي إلى آخر يتحدث اللغة العربية فقط. لذلك معرفة اللغة المستخدمة أمرً أساسى لحدوث الاتصال اللفظي ونجاحه، بخلاف الاتصال غير اللفظي، الذي يمكن من طريقه التواصل مع الآخرين باستعمال الإشارة والتلميحات.

الاتصال اللفظي المنطوق يعتمد على الشروط اللغوية لدى المتحدث: فاللغة أساسية لإيصال الأفكار، وإذا لم تجد كلمة مناسبة تحمل المعنى الذي تريد إيصاله، فستجد نفسك عاجزاً عن إيصال ما تريد. وكلما كانت حصيلتك اللغوية مرتقبة، تمكنت من استعمال كلمات مناسبة ومؤثرة تزيد من تأثير اتصالك وقدرتك على الإقناع؛ لأن الذين يستعملون لغة قوية يكونون أكثر مصداقية وقدرة على الإقناع من الذين يستعملون لغة أقل قوة.

الاتصال اللفظي المنطوق يتأثر بشكل واضح بالعوامل غير اللفظية (تعبيرات الوجه، لغة الجسد) فالعوامل غير اللفظية تعين على إعطاء الكلمات قيمة وأثراً، وتجريد الكلام منها يحدث أثراً عكسياً. فلو أنك قابلت زميلاً لك حصل على شهادة تسوق في دراسته، وقلت له "بارك" بصوت صادق ومفعم بالحيوية وجه مبتسماً، فإن وقع الكلمة في نفسه: سيكون إيجابياً، ولو أنك قلت له الكلمة نفسها "بارك" لكن بصوت حاد ووجه متجمماً: فيكون أثراها سلبياً. فإذا لم تتطابق لغة الجسد وتعبيرات الوجه مع ما يقوله المتحدث، فإن المستمع سيميل إلى تصديق الإشارات غير اللفظية أكثر من الكلمات المنطقية، ومن هنا تظهر أهمية التوافق بين الاتصال اللفظي وغير اللفظي.



## يظهر الاتصال اللغطي المنطوق في

- الحوار والنقاشات.
- التعلم والتعليم.
- الإعلام المرئي والمسموع.
- المحادثات العامة في حياة الناس.

## مهارات الاتصال اللغطي المنطوق

### أولاً: مهارات التحدث والمخاطبة

**التعريف:** يمكن تعريف مهارات التحدث بأنها: القدرة على توظيف اللغة والألفاظ والصوت للتواصل مع الآخرين سواء على مستوى الاستيعاب أو التعبير.

#### أهم مهارات التحدث والمخاطبة

##### صياغة الأفكار ذهنياً قبل التحدث

فالاستعداد هو أبسط الطرق لجعل المحادثة أكثر تأثيراً، فإذا دخلت في المحادثة ولديك معرفة واحساس واضح بما أنت متوجه إليه، وما ت يريد تحقيقه، فستكون لديك فرصة أكبر في تحقيق تواصل ناجح.

##### استخدم لغة مفعمة بالحيوية

أعط تفاصيل كاملة واضحة ودقيقة، إنلزم الأمر، بصوت واضح متذبذق وودي، واستخدم كلمات حيوية وممتعة؛ تجذب الآخرين.

## استخدم لغة مقايرية لثقافة المخاطب

بحيث تكون سهلة وواضحة و مباشرة لا تحتمل أكثر من وجهه، وتكون بلهجـة مفهومـة لدى السـامـعـ. وعليك أـيـضاـ أن تحرـصـ علىـ أنـ تـتـحدـثـ معـ النـاسـ بـمـاـ يـعـقـلـونـ، فـالـإـلـمـامـ عـلـيـ بـنـ أـبـيـ طـالـبـ رـضـيـ اللـهـ عـنـهـ يـقـولـ: (ـحـدـثـواـ النـاسـ بـمـاـ يـعـرـفـونـ أـتـجـبـونـ أـنـ يـكـذـبـ اللـهـ وـرـسـوـلـهـ)، وـقـالـ أـبـنـ مـسـعـودـ رـضـيـ اللـهـ عـنـهـ: (ـإـنـكـ لـاـ تـحـدـثـ النـاسـ بـحـدـيـثـ لـاـ تـبـلـغـ عـقـولـهـمـ إـلـاـ كـانـ عـلـىـ بـعـضـهـمـ فـتـنـةـ).

## استخدم الأسماء والألقاب المناسبة

لـأنـهـاـ مـنـ الـأـشـيـاءـ الـمـحـبـبـةـ لـدـىـ النـاسـ، وـهـيـ تـشـعـرـ الـمـسـتـمـعـ بـالـقـرـبـ مـنـكـ، دونـ مـبـالـغـةـ فيـ ذـلـكـ حـتـىـ لـاـ تـفـهـمـ بـأـنـهـاـ أـسـلـوبـ مـصـطـنـعـ.



## الاتزان في استخدام نبرات الصوت

٥

بحيث يرتفع وينخفض على حسب الموقف، فنبرات الصوت العالية باستمرار تنفر السامع وتزعجه، وتعطي انطباعاً بأنك متكبر أو مستبد، أما نبرات الصوت المنخفضة باستمرار فتدل على ضعف الشخصية وعدم الثقة بما تقول. وتطبيق قاعدة (كل مقام مقال) هي الضابط في استخدام نبرات الصوت.

## توقف وقفات قصيرة (فترات صمت)

٦

لأنها تسمح لل المستمع باستيعاب ما قلت، وتعطيك فرصة لمراجعة أفكارك وصياغة كلماتك.

## وضوح مخارج الحروف

٧

ليكن نطقك صحيحاً وكلامك واضحاً ومنهوماً للسامع.

## التوسط في سرعة الحديث

٨

فلا يكون سريعاً غير مفهوم، ولا يكون بطيناً مملاً، وتجنب أن يكون على وتيرة واحدة.

## الالتزام بصلب الموضوع

٩

واحترس من الابتعاد عن المسار الرئيس، ولا تسهب ولا تتوجه في حديثك عن مواضيع غير مترابطة، على ألا تقتل روح الحديث بكلام مقتضب جداً.

## ركز على النقاط الرئيسية وكرر طرحها بتنوع

فالتركيز على الأفكار الجوهرية في الموضوع، وامتلاك أدلة وحجج دامجة؛ يؤدي إلى استعماله فكر المستمع.

## خالف بأدب وتحمّم في انفعالاتك

فلا تسخر ولا توب ولا تلم، فإن في ذلك تنقصاً للمستمع. وامتثل أمر الله تعالى في الحوار: ( أَذْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحِكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْخَيْرَةِ وَجَدِيلَهُمْ يَأْتِي هِيَ أَحَسْنُ ) التحل: ١٢٥. واحرص على الهدوء وعدم الغضب، فمن توجيهات الإسلام الحكيم قوله صلى الله عليه وسلم: " ليس الشديد بالصراوة، وإنما الشديد الذي يملك نفسه عند الغضب " واحرص على تقدير واحترام أفكار من تحدثه.

## زن نظرك ولا تكثر الالتفات في أثناء حديثك

عليك أن تعود نفسك النظر مباشرة إلى عيني محدثك، فالقدرة على التواصل البصري مؤثرة في مدى الثقة بالنفس والإهتمام بالطرف الآخر، واحرص على عدم النظر بعيداً عن المحدث أو القيام بحركات فجائحة أو التلفت أثناء الحديث، لأنها تؤدي بعدم المبالاة بمن تتحدث إليه أو بعدم الاهتمام بالموضوع الذي تتحدث فيه. واحرص على التطليل التحديق فيمن تتحدث معه؛ فإن ذلك يحرجه، واحذر من النظارات الساخرة الباهتة إلى من يتحدث إليك أو تتحدث معه، لأن ذلك ينسف جسور التفاهم والثقة بينك وبينه، ولا يشجعه على الاستمرار في التواصل معك، ورب نظرة أورثت حسرة.

## انتق الكلمات وهذب الألفاظ

احرص على اختيار العبارة المبنية، فالله تعالى يقول: ( وَلَوْ كُنْتَ فَطَّاغِيظَ الْقَلْبِ لَأَنْقَضْتُمْ مِنْ حَوْلَدَ ) آل عمران: ١٥٩. ورسولنا الكريم عليه أفضل الصلاة وأتم التسليم يقول: " إن الرفق لا يكون في شيء إلا زانه ".

## تحدث بما قل ودل

اقتداء بسيد الخلق ونبي الهدى عليه أفضـل الصـلاة وأـلـزـكـ التـسـلـيمـ الذي أـوـتـيـ جـوـامـعـ الـكـلـمـ، فـعـنـ عـبـدـالـلـهـ بـنـ عـمـرـ وـعـنـ عـاصـمـ أـنـهـ سـأـلـ رـسـوـلـ اللـهـ مـنـ اللـهـ عـلـيـهـ وـسـمـ ماـ يـعـنـيـ مـنـ غـضـبـ اللـهـ تـعـالـىـ؟ـ قـالـ لـاـ تـغـضـبـ.ـ وـقـدـيـمـاـ قـبـلـ كـلـامـهـ:ـ كـثـرـ خـطـوـهـ وـقـالـ الـبـلـاغـيـوـنـ الـعـرـبـ:ـ "ـبـلـاغـةـ إـيجـازـ"ـ وـ "ـخـيرـ الـكـلـامـ مـاـ قـلـ وـدـلـ".ـ



### أدب الاتصال الهاتفي

الاتصال في الأوقات المناسبة.

تجنب أماكن الضجيج والتشويب وضعف الاتصال.

استعمل المكالمات الهاتفية للرسائل السريعة وليس للرسائل المعقدة.

اسأل الشخص في بداية الاتصال عن مناسبة الوقت للحديث.

عرف بنفسك مباشرة إذا أنسـتـ مـنـ تـتـصـلـ بـهـ أـنـهـ لـمـ يـعـرـفـكـ.

الاختصار في المكالمة.

تجنب القيام بأي عمل أثناء مكالمتك الهاتفية.



### ثانياً: مهارات الإلقاء

#### مقدمة

هل يمكن اكتساب مهارات الإلقاء؟

الجواب بلا شك هو نعم ، فالإلقاء مهارة يمكن اكتسابها وتعلمها كباقي المهارات ، كتعلم الكتابة والسباحة وقيادة السيارة ، فاكتساب هذه المهارة يحتاج إلى بعض المعلومات والتدريبات العملية مع الاستمرار في الممارسة والتطبيق حتى تصل إلى مرحلة الإتقان بإذن الله ، مع أهمية السير على خطى علمية صحيحة حتى لا تحدث ردة فعل عكسية للمتدرب.

يتخوف معظم الناس من التحدث أمام الناس مع أنهم يتحدون مع زملائهم ومعارفهم باستمرار ، وقد توصلت إحدى الدراسات الأمريكية إلى أن الخوف من الحديث أمام مجموعة يعتلي قائمة المخاوف .

ونقطة البدء في مهارات الإلقاء هي الاستعانة بالله والتوكل عليه، فالأئم عزوجل يقول: (وَمَن يَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ فَهُوَ حَسْبُه) **الطلاق: ٣ . ونبينا محمد صلى الله عليه وسلم يقول:** (احرص على ما ينفعك، واستعن بالله، ولا تعجز). فالثقة بالله وبرحمته وقدرته هي أقوى دافع للإنجاز، وهي داعية للثقة بالنفس.  
ويمكن تناول مهارات الإلقاء في إطار محورين أساسين:

ـ **ـ فيما يختص بمهارات الإعداد والتحضير الجيد للموضوع.**  
**ـ فيما يختص بمهارات خاصة بالمتحدث.**



1

**احتياجات الموضوع**

ويتم ذلك بناء على أهميته، ومدى رغبتك فيه، ونماذج به، على أن يكون مناسباً للزمان والمكان، وأن يقع في دائرة اهتمام المتلقين واحتياجاتهم.

64

2

**تحديد الهدف**

فالإلقاء رحلة ذات هدف، ومن يسير دون تحديد وجهته لن يصل إلى أي مكان. فيجب أن يكون هدفك من الإلقاء واضحًا ومحدداً، فإن لم يكن واضحاً لك، فكيف يتضح لغيرك؟! أسأل نفسك: ماذا أريد منهم أن يعرفوا أو يمتلكوا أو يفعلوا أو يغيروا أو يقتنعوا به؟ وماذا أتحدث إليهم؟

3

**جمع المعلومات وانتقاء المفيد منها**

ويكون البحث عن المعلومات من مصادر المعلومات الأساسية؛ مثل: القرآن الكريم، والسنّة النبوية المطهّرة، والكتب والجلالات العلمية، ونحوها. واحرص على عدم الإطالة والإغراق في التفاصيل غير المهمة.

4

**صياغة الموضوع**

وتقوم صياغة الموضوع على ثلاثة أجزاء:

## الجزء الأول: المقدمة

تكمّن أهمية المقدمة في كونها أول ما يسمعه الحضور من موضوع حديثك، وبإمكانها أن تؤكّد أن ما سيرد في حديثك يستحق الاستماع.

وعادة يسبق المقدمة ما يسمى بالاستهلال، وهو ذكر الله وحده والصلوة والسلام على رسول الله لقوله عليه الصلاة والسلام: (كل أمر ذي بال لا يبدأ بحمد الله - وفي رواية باسم الله الرحمن الرحيم - فهو أقطع). ويفضل الحرص على الافتتاحيات النهائية المريحة والمشوقة؛ لشد الانتباه، وإثارة الاستمع؛ كذكر قصة أو سؤال أو إحصائية. ثم بإمكانك أن تقدم لستمعيك عرضاً مجملًا لعناصر الموضوع؛ يكون عقلاً لأذهان المستمعين، وعوناً لهم على فهم الموضوع ومتابعة أجزائه.

## الجزء الثاني: صلب الموضوع

ويحتوي على المعلومات التي تزيد إيصالها إلى المستمعين، وهي التي ستتساعدك في تحقيق الهدف من الإلقاء. ويفضل أن تحصر موضوعك في نقاط رئيسية، مابين ثلاثة إلى خمسة، وأن تصاغ بطريقة واضحة ومبشرة، وياستعمال جمل بسيطة وبليغة. وتقدم النقاط الرئيسية بتسلسل منطقي وبعدة وجود، فقد ترتب على حسب الأهمية (الأهم أولاً ثم ما يليه)، وقد ترتب ترتيباً زمنياً على حسب تسلسل حدوثها، أو كما تراه مناسباً ومتوفقاً مع موضوعك. ويجب أن تدعم كل فكرة بالشواهد والأدلة والبراهين التي قد تكون مستقاة من القرآن والسنة، أو أدلة منطقية وتجارب علمية، أو من أقوال العلماء والحكماء، أو من الأقوال المأثورة والحكم الدارجة والأشعار والقصص.

ونذكر أهمية الإيجاز، واستعمال طرق مختلفة لإيصال المعلومات والأفكار؛ مثل: الإجمال ثم التفصيل، أو ضرب الأمثل، أو الاستعارة والتشبيه، أو المقارنة، فالقاعدة تقول: (من المهم مقدار ما تعلم، ولكن الأهم هو مقدار سعادتك إيصال ما تعلم إلى من لا يعلم).

## الجزء الثالث: الخاتمة

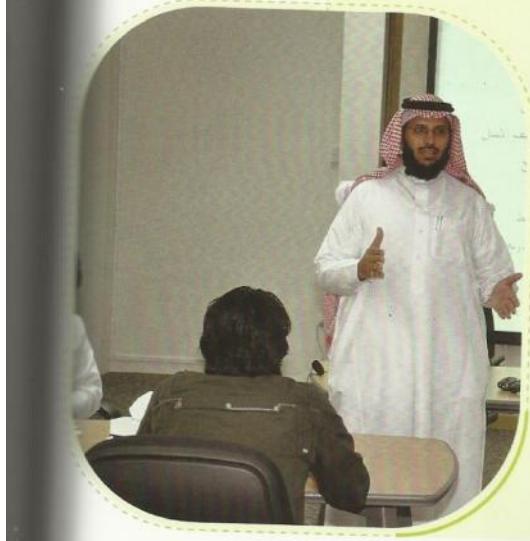
وهي آخر فرصة متاحة لك: لتحدث انطباعاً عميقاً في أذهان المستمعين، فاحرص على أن تكون خاتمة حديثك قوية، ويمكن فيها تلخيص أهم الأفكار والنقاط التي قدمتها بشكل مختصر، كي يسهل استيعابها وتذكرها، والتذكير بالهدف من الموضوع وأهم النتائج أو الحلول العلمية والعملية، وتحتم بتوصيات محددة تهدف إلى تحديد المطلوب من الجمهور، وكيفية تنفيذه.

## إعداد العرض

٥

بما أن الإلقاء يجب أن يكون على نحو مؤثر ومقنع، وليس لإيصال المعلومات فقط، فيفضل الاستعانة بوسائل العرض (حسب التقنية المتوفرة) كعامل مساعد لشد الانتباه وتسهيل وصول المعلومة واستيعابها وفهمها.

ومن أهم وسائل العرض الحديثة المستخدمة بكثرة استعمال الحاسوب الآتي في إعداد العروض التقديمية باستعمال برنامج (البوربوينت)، وذلك لسهولته وتنوع وسائل الإيضاح المدمجة فيه؛ كاستعمال الرسومات والصور والأفلام التوضيحية، وأمكانية إضافة المؤثرات الصوتية، مع سهولة الانتقال بين النقاط، وأمكانية تصنيفها وعرضها بطرق متعددة.



### قواعد مهمة لاعداد العرض

\* ولكي تنجح في صياغة عرض مؤثر وفعال: لا بد من العناية بالتحطيط لاخراجه بشكل جذاب وممتع، وفيما يلي بعض الارشادات التي تساعدهك على ذلك:

- احرص على الوضوح والبساطة.
- اكتب العنوان على الشريحة الأولى، ويفضل أن تحوي الشريحة الثانية تصوراً عاماً عن الموضوع الذي سيلقيه.
- استعمل قاعدة (٥ X ٥) أي إن الجملة لا تتجاوز خمس كلمات، والشريحة الواحدة لا تتجاوز خمس نقاط، فالقاعدة تقول: (كلما قلت الكلمات كان التأثير أقوى).
- الكتابة بخط واضح من حيث حجم الخط ( بحيث يستطيع قراءته من يكون جالساً في آخر القاعة ) وتبين الآلوان (كان يكون النص غامقاً والخلفية فاتحة أو العكس).
- استعمل الصور والأشكال والرسوم، فالصورة تقني عن ألف كلمة.
- احرص على التنسيق الجيد (المسافات متناسبة بين النقاط، والكتابية موزعة بالتساوي) والتتنوع في العرض؛ ليتضمن شرائح نصية وشرائح صور وشرائح أرقام ورسومات بيانية على حسب الإمكانيات.

### مهارات خاصة بإداء المتحدث (المتلقى)

القاعدة الذهبية للتاثير هي قول النبي الهدى عليه أفضل الصلاة وأتم التسليم: (إن الله إذا أحب عبداً نادى جبريل: إن الله يحب فلاناً فاحبه، فيحبه جبريل، ثم ينادي في ملائكة السماء: إن الله يحب فلاناً فاحبواه، ثم يوضع له القبول في الأرض).

**الخلص من الرسائل السلبية الداخلية** (لا أستطيع، أنا خجل، سيضحكون مني، أخاف الإخفاق، أخاف تقويم الناس في... إلخ)، وهذه الرسائل السلبية قيود تمنع من التحرر والانطلاق. ففكر الإنسان مثل جهاز الحاسوب، كلها إذا غدرني بمدخلات جيدة كانت المخرجات جيدة، والعقل مثل الحقل إذا زرعت فيه شوكاً، جنت منه شوكاً، وإذا زرعت فيه ورداً، جنت منه ورداً.



**المظهر اللائق** 2

وتعني به مهارة القيافة الشخصية (حيث يجب أن تكون الملابس نظيفة ومتنااسبة ومناسبة للموقف). لأن الناس يبدؤون في إصدار أحكامهم على الآخرين من خلال المظهر الخارجي. فالمظهر اللائق يرفع ويقوى من رصيده الإيجابي لمستمعيك، لأن الناس يميلون إلى المظهر الحسن والمتواافق مع طبائعهم، ولا يخالف تقاليدهم وعاداتهم.

**حالة الوقوف** 3

يجب أن يقف المتحدث على كلتا قدميه (القدمين على شكل رقم (11) بحيث يكون اتجاه القدمين للأمام، وبعدًا إحداثها عن الأخرى بمقدار عرض كتفيه، وأن تكون الوقفة مستقيمة ومنتصبة؛ لأنها تزيد في قوة الثقة بالنفس، وتساعد على التنفس بشكل جيد. ويجب تجنب الوقفة المائلة أو المترافية أو المراوحة بين القدمين مثل حركة البندول.

**الاشراح الوجه (الشاشة)** 4

يوصينا النبي صلى الله عليه وسلم بأفضل الصلة وأذكي التسليم فيقول: (تبسمك في وجه أخيك صدقة) ويقول: (لا تحقرن من المعرفة شيئاً ولو أن تلقى أخاك بوجه طلق). فالابتسامة هي سر النجاح ومفتاح الاتصال فهي تنير الطرق، وتحل القلوب، وتعطي رسالة للحضور بأنك سعيد وواقف من نفسك ومهتم لوجودك بينهم، وتؤدي إلى كسب ثقتهم بك. وانشراح الوجه يخلق جواً اجتماعياً بين المتحدث ومستمعيه: ملؤه التعاطف والمشاركة والرضا والحب والصادقة والألفة، كما أنه يعبر عن الأدب والذوق وحسن التربية.

## ال التواصل بالعينين

٥

مهارة (توزيع النظارات): فكما ترغب في أن يكون حديثك ووجودك موضع اهتمام وقبول لدى المستمع، فكذلك المستمع يرغب ويود أن يكون هو موضوع اهتمام من الملقى. والاتصال البصري يزيد من قوة الثقة بالنفس، ويفتح باب التواصل المباشر مع الحضور، ويشعرهم بأهميتهم.

فعندما تنظر إلى الملتقي؛ فإنك تنقل إليه رسالة فحواها:

إني مهمكم كثيراً بوجودك؛ ولذلك أنا أنظر إليك. والتواصل بالعينين يزيد من اقتناع المستمعين بالموضوع، ويعطي الملتقي المقدرة على معرفة ردود فعل المستمعين وانطباعاتهم.

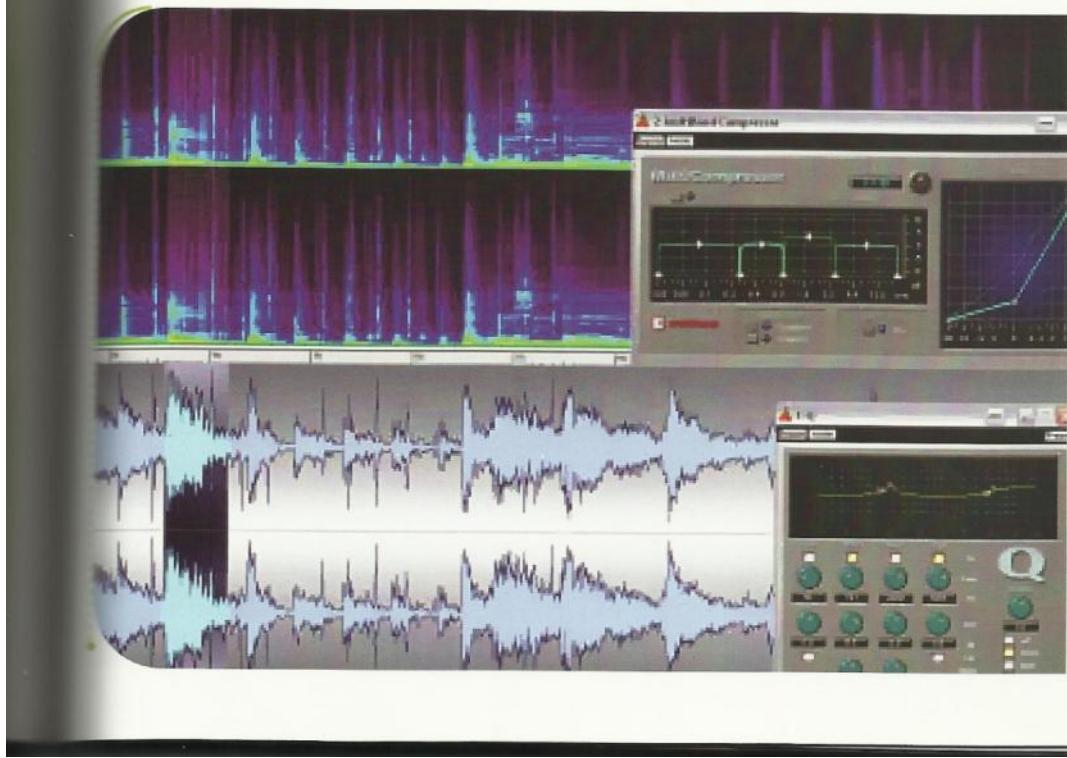


## ٦

## تنوع الأداء الصوتي

إذا كان القلم هو أهم أدوات الكاتب، فإن الصوت من أهم أدوات المتحدث. ففن الإلقاء هو فن نطق الكلام على صورة توضح ألفاظه ومعانيه. وتوضيح المعاني يكون عن طريق النطق السليم، وهذا يتطلب معرفة بمخارج الحروف وصفاتها.

وتوضيح المعاني هو أن يأتي المتحدث باللغمة الصوتية التي تناسب المعنى حتى يبدو واضحاً بينا، وله وقته المناسب على آذان السامعين. ومن أسباب ضعف التأثير، وطرق الملل والساممة إلى السامعين: أن يتحدث الملقى بطبيعة رتبة على وقيرة واحدة. لذلك يجب توظيف الصوت بطريقة فعالة ومؤثرة.

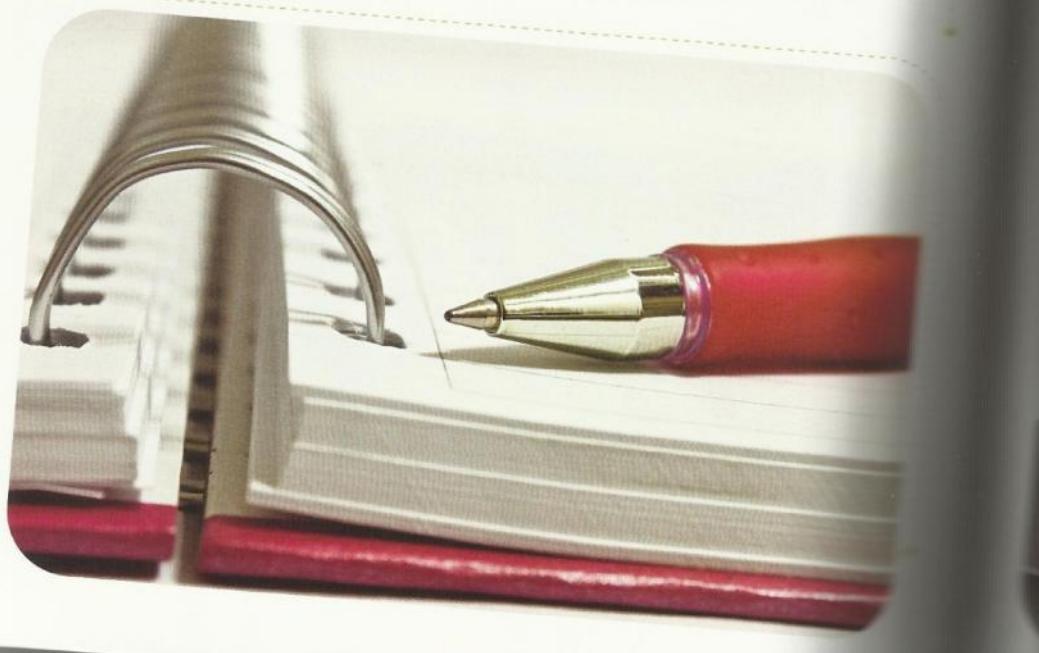


### إن الحديث عن الكتابة

شق آخر من الحديث عن الاتصال المكتوب الذي تعرضنا للشق الأول منه عندما تعرضاً لمهارة القراءة، ولنن كانت القراءة مهارة من مهارات استقبال الرسائل النصية؛ فإن الكتابة هي الوسيلة المرسلة لها، والكتابة مهارة تنطبق عليها الخصائص المذكورة في الرسائل المكتوبة من حيث ثباتها، وتجدرها من مؤشرات الصوت و حاجتها إلى التعلم، كما أنها يمكن الرجوع إليها وتعديلها وتحسين صياغتها وأسلوبها، بخلاف الكلام الذي يقال، فإنه لا يمكن استعادته، كما أن الرسائل المكتوبة يمكن حفظها وتصنيفها، كما أنها تتيح للكاتب فرصة جيدة؛ ليعبر عن رأيه بوضوح ومنطقية.

إن استعمال الكتابة في توجيه الرسائل حاجة يومية، يقوم بها المرء؛ لنقل المعلومات والمراسلة بين الأصدقاء والأقارب، كما هي مهارة أساسية في بيئة الأعمال.

ويختلف الناس في أساليب الكتابة وطريقة الصياغة إلا أن هناك قواعد عامة تحكم الكتابة حسب نوعها.



## أنواع الكتابة

توجد أنواع مختلفة من الكتابة تختلف وفقاً لمعايير النظر إليها :

وفقاً لطبيعة وخصائص المادة المكتوبة تنقسم الكتابة إلى كتابة أدبية ، علمية، وصحفية، وعملية.

وفقاً لرسمية الكتابة تنقسم الكتابة إلى كتابة رسمية، وغير رسمية.

وفقاً لحتوى المادة المكتوبة هناك الكتابة الدينية، والاجتماعية، والاقتصادية، والقانونية، وهكذا.

وفقاً لأداة الكتابة هناك الكتابة اليدوية (بالقلم) والكتابة الإلكترونية (بالحاسوب)

ولكل من هذه الأنواع خصائصه وسماته ومجالات ومهارات استخدامه بما يجعل من المتعددتناول كل منها على حدة ولذلك نكتفي بعرض المهارات العامة للكتابة، تم المهارات الخاصة بالكتابة الإلكترونية.



## مهارات الكتابة

**حدد هدفك بوضوح:** ماذا ستكتب؟ أجب عن هذا السؤال بشكل محدد؛ وذلك لاتخاذ المسار الواضح في أثناء الكتابة، فإذا جابتك عن هذا السؤال تحدد نوع الرسالة المكتوبة، والوسيلة المستخدمة فيها، ولغة الكتابة، ومحددت الصياغة: رسمية كانت أو غير رسمية.

**حدد طبيعة المرسل إليه:** لا بد من معرفة درجة العلمية، عدد المرسل إليهم، درجة الفهم عندهم والثقافة المشتركة بينك وبينهم.

**تحقق ما يريده المرسل إليه من معرفة:** قدم له كل المعلومات المطلوبة، وتوقع رغباته، وأشبع حاجته.

**خطط لكتابتك:** دون الأفكار الرئيسية والعبارات التي ستركز عليها، وحدد حجم الرسالة، ونظام تسلسل الأفكار، وأهم الأفكار التي ستدعمك.

**ركز على الفكرة الرئيسية وأحسن الدخول إليها:** إن كل رسالة تحوي هدفاً رئيسياً ومجموعة من الأفكار والمعلومات التي تدعم هذه الفكرة.

استخدم كلمات واضحة يمكن فهمها بسهولة، وإذا استخدمت مصطلحات قد لا تفهم فأشر إلى معناها.

**قسم الرسالة إلى مقاطع منطقية وفترات، وراعي جودة التسلسل والانتقال.**

**كن بقائي في العبارات:** استخدم عبارات الشكر من يقرأ الرسالة، وتلطف في الطلب، والتزم المبادرة؛ إذا تضمنت الرسالة رفضاً لطلب.

**استخدم لغة حيوية:**تجنب العبارات المكرورة أو المستهلكة، ووظف البلاغة: لإثارة مشاعر القارئ.

10

**احرص على تكوين انطباع إيجابي أولى عن رسالتك، وذلك بـ:**

- الاهتمام بالإخراج ونوعية الورق والخط.
- الاستفناح بكلمات جيدة.
- استخدام الكلمات التي تعطي انطباعاً إيجابياً: "يسعدني.. فرصة جيدة للتواصل... عرضًا مميزًا".
- ترويسة الرسالة وتنظيمها وتنسيقها ومراعاة الهوامش.

11

**اكتب معلومات صحيحة:**

تفقد الأخطاء في معلومات الرسالة القارئ الثقة في الرسالة، وتقع الأخطاء غالباً بسبب الإهمال أو الاستعجال، وغالباً ما تقع الأخطاء في الأرقام أو الأسماء أو استخدام اللقب المناسب، ولتلافي الخطأ؛ قم بمراجعة الرسالة قبل إرسالها.

12

**تأكد من اكتمال الرسالة:**

الرسالة الناقصة تؤدي إلى سوء الفهم أو الخطأ في التقدير، ومثال ذلك: طلب الحضور لكان معين، مع عدم إرفاق وصف للمكان.

13

**حاول الاختصار من غير إخلال بمضمون الرسالة:**

ومن وسائل تحقيق الاختصار أسلوب البرقية أن يتخيل الكاتب أنه سيكتب برقية كل كلمة زائدة فيها؛ تزيد في التكلفة.

14

**استخدم كلمات الربط لتماسك الرسالة:**

لابد أن تكون الكتابة متربطة الأجزاء حتى يتمكن القارئ من متابعة الأفكار، واستخدم كلمات من مثل: (ولهذا.. من ناحية أخرى... على سبيل المثال... بناء على ما سبق).

15

**احذر من الأخطاء الإملائية وال نحوية .**

إن الأخطاء الإملائية أصبحت من الأخطاء الشائعة، ووجودها يضعف موقف المرسل لدى القاريء.

## معلومة!

### ما هي أبرز الأخطاء الأملائية؟

- الخلط في الحروف المتشابهة نطقًا أو المتأثرة باللهجة، مثل: (الضاد والظاء)، (السين والثاء)، والخلط بين (واو) الجماعة التي هي ضمير يلحق الأفعال، والواو التي هي حرف من الفعل، مثل: قالوا، يدعوا.
- إهمال نقط الحروف المعجمة أو نقط الحروف المهملة.
- الخلط بين التاء المربوطة والتاء البسيطة أو الهاء المتطرفة والتاء المربوطة، مثل: أكلت، أكلة.
- كتابة همزات القطع في مكان الوصل أو إسقاطها في مكان القطع، مثل: إرسال، استقبال.
- وضع الهمزة على سطر أو كرسي أو ألف أو واو.
- الخطأ في علامات الترقيم: النقطة، الفاصلة، وعلامات التنصيص وغيرها.

### 16 اكتب المقدمة بعد أن تكون كتبت الموضوع:

لأن المقدمة تنبئ بما سيأتي بعدها فكتابتها بعد تمام كتابة الموضوع: يعطي رؤية أفضل.

16

### اختم بخاتمة جيدة:

لخاص المضمون أوأشعر المرسل إليه أنك بانتظار الرد في مدة محددة، واشكره مقدمًا أو ادع له.

17

### رائع التوصيات الآتية:

- تجنب السخرية أو التهكم.
- تجنب كثرة السجع أو استعمال المصطلحات الأجنبية بدون حاجة؛ لأنها تشتبك القاريء.
- لا تلجأ إلى التلميحات، واستعمل لغة مباشرة ما أمكن.
- اذكر توقعك لرد فعل القاريء مما يحفظه على الرد.
- الإشارة إلى المصادر والمراجع يزيد من إقناع القاريء.
- استعمل الرسومات البيانية والمخططات التوضيحية؛ لتعزيز الرسالة؛ إذا أمكن.
- تطلب الأمر وضع تاريخ الرسالة، وهوية المرسل، وطرق التواصل.

## مهارات الكتابة بالحاسب الآلي

بالإضافة إلى ما سبق من مهارات الكتابة ثمة مهارات خاصة بالكتابة الإلكترونية يجدر الإشارة إلى بعضها:

1. استخدم خطوطاً مناسبة لطبيعة الرسالة، فلا تستخدم الخطوط الحرة والرسومية للرسائل الرسمية والعكس.

2. استخدم نسقاً موحداً من حيث حجم الخط في الموضوع كله (وحجماً موحداً للعناوين).

3. لا تستخدم الخطوط المعرضة أو المائلة أو تضع خطأً إلا لتأكيد معلومة أو تسلیط الضوء عليها.

4. إذا أردت نقل النص بصورة إلكترونية، فاستخدم خطوطاً متعارفاً عليها في كافة الأنظمة؛ حتى لا يختلف التنسيق أثناء فتحه في جهاز آخر.

5. لا تكثر من استخدام الألوان، واستخدم خلفية بيضاء أو مريحة للعين.

6. استخدم أبعاداً مناسبة بين الأسطر وبين الكلمات.

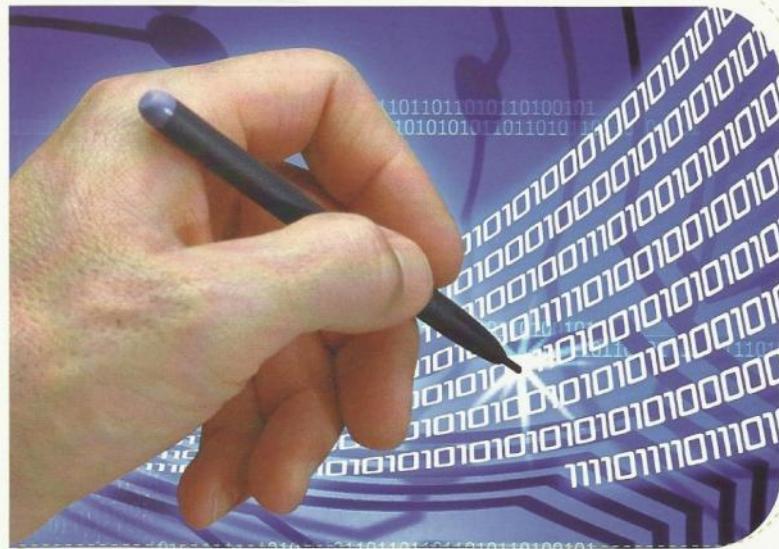
7. لا تكثر من حشو الصفحة بالكلمات.



## مهارات خاصة بكتابه البريد الإلكتروني

يعد البريد الإلكتروني من أكثر وسائل الاتصال المكتوب في العصر الحديث ، ففي عام ٢٠٠٦ فقط، كان عدد الرسائل المتبادلة عبر البريد الإلكتروني أكثر من ٦٥ مليار رسالة، وقد ساعد على ذلك يسر استخدام البريد الإلكتروني وقلة تكلفته وسرعة التواصل به، ولأهمية استخدام هذه الوسيلة؛ نشير إلى مجموعة من المهارات والأدبيات التي ينبغي مراعاتها عند استخدامه، ومنها :

اكتب عنوان الرسالة بشكل واضح: عادة ما يقوم المرسل إليه باتخاذ قراره بشأن رسالته الإلكترونية (فتحها تحريرها، حفظها، إلغائها) من خلال عنوانها.



استخدم خاصية "التحقق من الهجاء" Spell Check المقدمة في معظم مواقع خدمات البريد الإلكتروني.

٢

تفادي المرفقات Attachments غير الهمة بقدر الإمكان:  
لمرفقات الزائدة التي يمكن تقاديمها لها العديد من السلبيات . فهي:

٣

تحتاج إلى وقت للتحميل والتتأكد من خلوها من الفيروسات.



تشغل مساحة إضافية على جهاز المرسل إليه.



قد لا يمكن المرسل إليه من قراءتها أصلًا إذا كان من يقرأون رسائلهم الإلكترونية على أجهزة عوممية.

أصف توقيعك في نهاية الرسالة: تتيح برامج البريد الإلكتروني عادةً إضافة توقيع الكتروني يدرج تلقائيًا في نهاية الرسالة: فاستعمل توقيعًا واضحًا يحتوي على سبل التواصل بك.

٤

تأكد من صحة العنوان الذي سترسل إليه.

٥

داع عند إعادة توجيه الرسائل ألا تزعج المرسل إليه بكثرة العناوين أو نشر قائمة عناوين المراسلة عندك، وضع العناوين في خانة "نسخة مخبأة الوجهة".

٦



**ويمكن تقسيم السكتات في  
أثناء الإلقاء إلى ثلاثة أنواع :**

**سكتة عادية:**

سكتة لطيفة تكون بين جملة وأخرى.

**سكتة انتقالية:**

أطول قليلاً من السكتة العادية، وتكون عند  
الانتقال من فكرة إلى أخرى.

**سكتة استثارة أو تشويق:**

وهي أن يتوقف المحدث في موضع لا يتوقع  
السامع أن يسكت فيه؛ لكي يثير انتباهه،  
ويحرك مشاعره.



**ومن مهارات توظيف الصوت:**

**مستوى الصوت** بحيث لا يكون مرتفعاً أكثر من اللازم، ولا  
منخفضاً يصعب سماعه، ويجب تنوع الأداء الصوتي بين الرفع  
أحياناً، والخفض أحياناً، على حسب متطلبات الحديث.

**معدل الإيقاع** بحيث لا يكون سريعاً مخلاً، ولا بطيناً مملأً،  
ويجب تنوع الأداء الصوتي بين السرعة أحياناً، وبين البطء  
أحياناً، على حسب متطلبات الحديث.

**تنويع نبرة الصوت** ونفسمته بحيث لا يكون نطق جميع  
الجمل بنغمة واحدة، فنطق الجمل الاستهابية أو الآيات  
الشعرية يختلف عن نطق الجمل العادية، وللمقي المتميز يغير نبرة  
صوته في الجمل المناسبة بما يتوافق مع أسلوب الجملة.

**استعمال التشديد** أو الضغط على بعض الكلمات؛ لبيان  
أهميةها.

**وظيف الوقفات (السكتات)** فلا بد من مراعاة  
توقف في الحديث عند مواضع مناسبة؛ لتهيئ ذهن السامع،  
ويحسن من فهمه لتركيب الجمل، ولتحافظ على ترابط الأفكار،  
يساعد في ارتياح المحدث في أثناء الإلقاء.

**لغة الجسد**

وتمثلها الحركات والإشارات والإيماءات التي يقوم بها المتحدث في أثناء الإلقاء، سواء بوضعية الوقوف، أو باليدين أو الكتفين، أو الرأس أو بتعابيرات الوجه. ولغة الجسد لها أثرها المهم في الإلقاء والتأثير. وإضافة إلى ما ذكر سابقاً من أهمية الوقفة المستقيمة المتتصبة، وانشراح الوجه، والتواصل البصري تنصح بما يلي:

**أ- أن تكون تعابيرات الجسد متزامنة (بدون تأخير) وملائمة لمعاني الكلمات المستخدمة.**

**ب- اليدان من العالم المهم للغة الجسد، فاحرص على عدم وضعهما بجانب الجسم طوال الوقت، ولكن لا تبالغ في تحريكهما، بل احرص على شغلهما من حين لآخر، بالحركة بطريقة سلسة وتلقائية بحيث تكون متوافقة مع الكلمات، وذلك لتوضيح الفكرة كما كان يفعل رسولنا محمد صلى الله عليه وسلم، فقد ورد في الحديث أن سهلاً قال: إن النبي صلى الله عليه وسلم قال: (أنا وكافل بيتهن كهاتين في الجنة) وأشار بالسبابة والتي تليها.**

وفي حديث آخر قال: صلى الله عليه وسلم: (الؤمن للمؤمن كالبنيان يشد بعضه بعضاً، وشيك بين أصابعه).

وعلى المتحدث تجنب شغل اليدين بالعبث بالقلم أو الفترة أو ما شابه ذلك، وتجنب تشبيك أصابع اليدين أو وضعهما على الخصر أو خلف الظهر.

**ج- تجنب اللزمات الفظوية (كلمة تتكرر باستمرار) والحركية (حركة يد أو تعبير بالوجه يتكرر كثيراً).**

**ادارة الحضور**

ويتم باستخدام الوسائل المناسبة لجذب الانتباه والتشويق، واعطائهم الفرصة للأسئلة والمشاركة في النقاش، وملاحظة تفاعليهم وتأثرهم ومتابعتهم لما تقول.

والأسئلة دليل على تفاعل الحضور، وهي فرصة جيدة للمشاركة ومعرفة الآراء المختلفة والتفاعل مع المستمعين، وللتعامل الجيد يجب الاستماع جيداً للسؤال،

ويفضل إعادة صياغة السؤال: للتثبت من فهم مقصد السائل، وأن تكون الإجابة بصوت واضح وسميع ومحبطة للسائل وللحضور معاً.

