أسئلة مراجعة على مادة موضوعات إدارية معاصرة اشتملت على الفصول [٦ - ٧]

س ١: عدم تحويل المعرفة من ضمنية إلى صريحة يجعل من الصعب تبادلها و الاستفادة منها:

أ- صح . ب- خطأ .

س٢: توجد العديد من الشركات لديها إدارة فعالة لمعارفها:

<u>أ- صح .</u> ب- خطأ .

س٣: التفاوت بين البلاد المتقدمة و المتخلفة يرجع فقط إلى التفاوت في الموارد الطبيعية و نظم الإدارة:

أ- صح . ب- خطأ . التصحيح : (يرجع أيضاً إلى التفاوت للمعارف و التفاوت في العلم) .

س٤: الشخص الذي يخرج عن قيم المجتمع يتعرض لنوع من العقاب الاجتماعي:

<u>ا۔ صح .</u> ب۔ خطا .

س٥: تعتبر المعرفة أصل من أصول الشركة لكنها غير ملموسة:

<u>أ- صح .</u> ب- خطأ .

س٦: توجد العديد من الشركات ليس لديها إدارة فعالة لمعارفها:

أ- صح . ب- خطأ .

س٧: إدارة الموارد البشرية ليس لها علاقة بإدارة معارف المنظمة:

أ- صح . ب- خطأ . التصحيح : (لها علاقة) .

س ٨: لا تتوقف إدارة المعارف على توافر التكنولوجيا فقط بل أيضاً سهولة استخدامها:

<u>أ- صح .</u> ب- خطأ .

س ٩: الثقافة فطرية يولد الفرد مزود بها:

أ- صح . ب- خطأ . التصحيح : (الثقافة مكتسبة) .

س ١٠: كل فرد في المجتمع الواحد له ثقافته المختلفة تماما عن باقي أفراد هذا المجتمع :

أ- صح . ب- خطأ .

التصحيح: (المجتمع يضم أفراد يمتلكون ثقافات متشابهة ولكن لا يمنع أن البعض يمتكلون ثقافات مختلفة اختلاف بسيط عن ثقافة المجتمع نتيجة ظروف معينة).

س ١١: تؤثر الثقافة على الناحية الخلفية للإنسان فقط:

أ- صح . ب- خطأ .

التصحيح: (الخلقية و نواحى أخرى متعلقة بالمظهر و السلوك و الأداء) .

س ٢ : تتسم عناصر و مكونات الثقافة بالتكامل و التداخل:

<u>أ- صح .</u> ب- خطأ .

```
س١٣: تعتبر الثقافة قوة و وسيلة هامة لتحقيق الانضباط الاجتماعي:
                                                                ب- خطأ .
                                                                               أ- صح <u>.</u>
                                                س ٤١: تجمع الثقافة بين خاصتي الوحدة و التنوع:
                                                                ب- خطأ .
                                                                               أ- صح <u>.</u>
                                     س ١٠: تلعب ثقافة المديرين دوراً هاماً في تشكيل ثقافة المنظمة:
                                                                ب- خطأ .
                                                                             آ۔ صح
                                              س١٦: لا تخضع ثقافة المنظمة لأى قواعد أو لوائح:
                    <u>ب- خطأ</u> التصحيح: (تخضع لقواعد و لوائح).
                        س ١٧: الثقافة القومية يمكن التحكم فيها و إدارتها بدرجة تفوق الثقافة التنظيمية:
                                                            ب- خطأ
                                                                                ۱- صح
       التصحيح: ( العكس صحيح الثقافة التنظيمية يمكن التحكم فيها و إدارتها بدرجة تفوق الثقافة القومية ) .
                                     س ١٨: تساعد الثقافة التنظيمية في تشكيل قيم العاملين بالمنظمة:
                                                               ب۔ خطأ ِ
                                                                                أ- صح
                                         س ١٩: كلما كانت الثقافة قوية كلما كان من الصعب تغييرها:
                                                                ب- خطأ .
                                                                        أـ صح <u>.</u>
                                     س ٢٠: كلما زاد حجم المنظمة كلما تعددت الثقافات الفرعية فيها:
                                                                أ- صح . ب- خطأ .
                          س ٢١: الخبرات و التجارب و الاستنتاجات التي يمكن الاستفادة منها يقصد بها:
                  ب- المعلومات . ج- الحكمة . د- المعرفة .
                                                                             أ- البيانات .
               س ٢٢: المعرفة التي تهدف إلى جمع الحقائق بهدف الوصول إلى مبادئ و نظريات عملية هي :
    أ- معرفة فردية . ب- معرفة جماعية . ج- معرفة نظرية . د- معرفة تطبيقية .
               س ٢٣: ما تملكه الجماعة من أفكار و خبرات و تجارب تساعد على تكوين ثقافة مشتركة هي :
                         أ- معرفة فردية ب- معرفة جماعية ج- معرفة نظرية .
    د- معرفة تطبيقية .
                        س ٢٤: المعرفة التي يتم التعبير عنها في شكل كلمات أو أرقام و يمكن تبادلها هي:
                        د- لا شيء مما سبق .
                                                س ٢٥: أهمية إدارة المعرفة تتضح على المستوى:
                                  أ- القومى . ب- العالمي . ج- التنظيمي .
              د- كل ما سبق ـ
```

```
أ- إعادة تصميم الهيكل التنظيمي .
                      ب- تصميم فرق العمل اللازمة.
                                                                     ج- إعادة تشكيل قوة العمل .
                                  د۔ کل ما سبق ۔
                                              س ٢٧: يتمثل دعم الإدارة العليا اللازم لإدارة المعرفة في:
                            ب- دعم معنوي . ج- تذليل المعوقات .
      <u>د - كل ما سبق .</u>
                                                                            أ- دعم مادى <u>.</u>
                                             س ٢٨: الهيكل التنظيمي المناسب لإدارة المعرفة يتسم بأنه:
                                            أ- هيكل هرمي متعدد . ب- هيكل بسيط و مرن .
                                             د- لا شيء مما سبق .
                                                                                ج- كل ما سبق .
                                                         س ٢٩: تتمثل أهم أهداف إدارة المعرفة في :
                           ب- تحسين عمليات صنع القرار.
                                                                 أ- تحسين المنتجات و تطويرها .
                                         ج- تحسین مهارات و قدرات الأفراد . د- كل ما سبق .
                                            س ٣٠: تؤثر الثقافة على السلوك الإنساني من ناحية:
                            ج- الناحية الخلفية .
                                                         ب- الناحية العقلية.
                                                                                   أ- المظهر
      د- كل ما سبق .
                           س ٣١: ما ينبغي أن يقوله الإنسان أو يفعله أفراد المجتمع في موقف معين هي:
                               ج- ثقافة تنظيمية
      د۔ کل ما سبق ۔
                                                        أ- ثقافة مثالية . ب- ثقافة واقعية .
          س٣٢: تركيبة من القيم و المعتقدات و المعايير و أنماط السلوك التي تعطى معنى و قيمة للمنظمة هي :
                      أ- القيم التنظيمية . ج- الثقافة التنظيمية . ج- الثقافة التنظيمية .
د- لا شيء مما سبق .
                                                        س٣٣: تشمل ثقافة المنظمة العناصر التالية:
                                               ب- العناصر المعنوية .
                                                                            أ- العناصر المادية.
                                                   ج- العناصر السلوكية . د- كل ما سبق .
                                     س ٣٤: توافق المعانى لدى مجموعات بعينها في المنظمة يقصد بها:
                                                                           أ- الثقافة التنظيمية.
                                     ب- الثقافة التنظيمية العامة .
                                                                    ج- الثقافة الفرعية بالمنظمة .
                                         د- لا شيء مما سبق .
                                       س٥٣: العلاقة بين الثقافة التنظيمية و إستراتيجية المنظمة علاقة:
                        أ- طردية ب- عكسية ج- متبادلة د- لا توجد علاقة .
                             س٣٦: إدراك الفرد و اهتمام المنظمة برفاهيته و تقديرها لاسهاماته يقصد بها:
                                        ب- إدراك الدعم التنظيمي .
                                                                            أ- الدعم التنظيمي .
                                            د- الكفاءة التنظيمية
                                                                          ج- الفعالية التنظيمية
```

س٢٦: تتمثل إدارة الموارد البشرية في تحسين إدارة معارف المنظمة في :

```
ب- تخفيض الجهد المبذول .
                                                                      أ- زيادة الجهد المبذول في العمل .
                                   د- تخفيض دوافع العمل .
                                                                   ج- تكوين اتجاهات سلبية نحو العمل .
                                                   س٣٨: يؤدي إدراك العاملين لعدم دعم المنظمة لهم إلى :
                                         ب- زيادة التزام العاملين .
                                                                         أ- زيادة كفاءة أداء العاملين.
                                  د- قلة الارتباط العاطفي بالمنظمة .
                                                                                    ج- زيادة الابتكار .
                                                          س ٣٩: من أهم سلوكيات دعم المنظمة للعاملين:
                                          ب- المواطنة التنظيمية
                                                                                  أ- الالتزام التنظيمي .
                                            ج- سلوكيات الدور الإضافي . د- العدالة التنظيمية .
                                                          س ٠٤: من بين سلوكيات دعم العاملين للمنظمة:
                                                          أ- تمكين العاملين ب- الثقة التنظيمية
د- المواطنة التنظيمية.
                          ج- جودة حياة العمل .
                                                 س ١ ٤: وفقاً لنظرية العدالة فإن مخرجات الفرد تشير إلى :
                                                                     أ- المزايا المادية التي يحصل عليها.
                    ب- المزايا المعنوية التي يحصل عليها .
                                 د- لا شيء مما سبق .
                                                                          ج- المزايا المادية و المعنوية.
                                                 س٢٤: من أهم عناصر مدخلات الفرد وفقاً لنظرية العدالة : `
      د- الجهد المبذول .
                                                 ب- الاحترام و التقدير .
                                                                               أ- الأجور و المكافآت .
                              ج- الترفية .
                                                    س٤٣: عندما يشعر الموظف بعدم العدالة فإنه يلجأ إلى :
                                       ب- الشكوى و التذمر
                                                                        أ- الوشاية بالشخص المرجعي .
                                                                            ج- تخفيض الجهد المبذول.
                                            د۔ کل ما سبق ۔
                                         س ٤٤: يلجأ الشخص إلى إتباع أساليب غير أخلاقية في العمل عندما:
                                                       أ- يشعر بالعدالة . ب- يشعر بعدم العدالة .
                         ج- يشعر بالإحباط.
  د- لا شيء مما سبق .
                                   س٥٤: إدراك الفرد لعدالة المخرجات التي يحصل عليها من عملة تشير إلى:
                                                       أ- عدالة التوزيع . ب- عدالة الإجراءات .
                          ج- عدالة المعاملات .
 د- العدالة التنظيمية .
                                                            س٤٦: تكون الإجراءات عادلة عندما تتسم ب:
                                       ب- الثبات و عدم الاستمرارية.
                                                                         أ- الاتساق و عدم التعارض .
                                                                            ج- تحقيق الأهداف العامة .
                                                   د۔ کل ما سبق ۔
```

س٣٧: يؤدي إدراك العاملين لدعم المنظمة لهم إلى:

```
أ- عدالة التفاعلات . ب- عدالة المعلومات .
                                                ج- عدالة الإجراءات. د- عدالة التعامل مع الأفراد.
س ٤٠: وفقاً لنظرية العدالة يشعر الفرد بالعدالة عندما يزيد ناتج قسمة مخرجاته على مدخلاته مقارنة بمخرجات الشخص
                                                                        المرجعي مقسومة على مدخلاته:
                                                                         ب- خطأ .
                                                                                           س ٩٤: تشير مخرجات الفرد إلى مقدار ما يبذله من جهد و يتمتع به من مهارات:
                                                                     <u>ب- خطأ     </u>
                              التصحيح: (تشير مدخلات الفرد).
                                                                                           أ- صح
                      س • ٥: تمثل التضحيات الجسمية و الفكرية أحد المكونات الأساسية لمدخلات الفرد في العمل:
                                                                         <u>ا۔ صح .</u> ب- خطأ <u>.</u>
                                            س ١٥: شعور الفرد بعدم العدالة في عملة يقوي لدية دافع الإنجاز:
                                                                      ب- خطأ
                     التصحيح: ( يضعف ويقتل لديه دافع الانجاز ) .
                                                                                           أ- صح
                       س ٢٥: من الناحية العملية فإن تخفيض الجهد المبذول يمكن أن يزيد إحساس الفرد بالعدالة:
                    التصحيح: (يزيد إحساس الفرد بعدم العدالة).
                                                                    ب- خطأ
                                                                                           أ- صح
                       س٥٣: يوجد تناسق بين عناصر المدخلات و المخرجات الخاصة بالفرد وفقاً لنظرية العدالة:
                                 التصحيح: ( لا يوجد تناسق).
                                                                    ب- خطأ
                                                                                          آ۔ صح
                                     س ٤٥: تحقيق المصالح الشخصية أحد العناصر اللازمة لتحقيق الإجراءات:
                          التصحيح: (تحقيق المصالح العامة).
                                                                   ب- خطأ _
                                                                                           أ- صح
                                  س٥٥: توفير التغذية العكسية للموظف غير الكفء يشعره بعدم عدالة التفاعل:
                             ب- خطأ . التصحيح : ( يشعره بعدالة التفاعل ) .
                                                                                           أ- صح .
      س٥٥: يمكن استخدام إدراك العاملين للعدالة السائدة في الوقت الحالي بالمنظمة للتنبؤ بالعدالة التنظيمية مستقبلاً:
                                                                         ب- خطأ .
                                                                                          أ- صح
                                     س٧٥: يوجد ارتباط طردي بين إدراك العاملين للعدالة بين نوايا ترك العمل:
                                  التصحيح: (ارتباط عكسي).
                                                                     ب- خطأ
                                                                                           آ۔ صح
                                          س٥٨: الموظف الذي يثق في رئيسة يتحمل وحدة مخاطر هذه الثقة:
                                                                      <u>ب- خطأ .</u>
                                                                                           أ- صح
                                       التصحيح: ( كلا الطرفين يتحملون ولا تقع المخاطرة على طرف واحد ) .
```

س ٤٧: تعامل القادة مع جميع المرؤوسين باحترام و تقدير تشير إلى:

```
س٩٥: المخرجات الإيجابية لعلاقة الثقة بين طرفين تزيد حجم هذه الثقة مستقبلاً:
                                                                     ب- خطأ
                                                                              اً- صح <u>.</u>
                          س ٢٠: مقدار الاهتمام بمصالح الأفراد و إشباع احتياجاتهم يزيد ثقتهم في الإدارة:
                                                                     ب۔ خطأ ۔
                                                                                    أـ صح <u>.</u>
                                      س ٢٦: الثقة القائمة على المراكز الوظيفية و الأسس الرسمية هي:
                           ب- ثقة غير شخصية . ج- ثقة تنظيمية .
    د- كل ما سبق .
                                                                               أ- ثقة شخصية .
                                            س ٢٦: توافق أقوال المدير مع تصرفاته و أفعاله تشير إلى :
                                     أ- تماسك السلوك و استمراريته . ب- الثقة في الزميل .
                                       د- تكامل السلوك .
                                                                                   ج- الاهتمام
           س٣٠: ثبات تصرفات المدير و إمكانياته التنبؤ بسلوكه المستقبلي وفقاً لتصرفاته السابقة تشير إلى:
د- كل ما سبق .
                     ب- الاهتمام . ج- تماسك السلوك و استمراريته .
                                                                                    أ- الاحتواء .
                                     س ٤٠: توجد علاقة عكسية بين الثقة وبين سياسات تمكين العاملين:
                                                                     ب- خطأ .
                                                                                     أـ صح <u>.</u>
                              س٥٦: كلما زاد التزام إدارة المنظمة بعهودها تجاه العاملين زادت الثقة بها:
                                                                     <u>أ- صح .</u> ب- خطأ .
                                               س ٢٦: عملية هدم الثقة أكثر صعوبة من عملية بناءها:
                                                                 ب- خطأ
                                                                                أـ صح .
                             التصحيح: ( العكس صحيح عملية هدم الثقة أكثر سهولة من عملية بناءها ) .
                                  س ٢٧: كلما زادت الثقة في المنظمة زادت الحاجة إلى الرقابة الخارجية:
                                                                 ب- خطأ
                                                                                أـ صح .
                             التصحيح: ( كلما زادت الثقة في المنظمة قلت الحاجة إلى الرقابة الخارجية ).
                                        س ٢٨: توجد علاقة طردية بين مناخ الثقة و معدلات ترك العمل:
                             التصحيح: (علاقة عكسية).
                                                                 ب- خطأ
                                                                                       أ- صح .
                                س ٦٩: قبول التغيير و تخفيض المقاومة له يرتبط طردياً بالثقة التنظيمية:
                                                                     ب- خطأ .
                                                                                      س ٧٠: قلة التفاعلات بين فرق العمل المتباعدة جغرافياً يزيد الثقة فيما بينها:
                        التصحيح: ( تقلل الثقة فيما بينها ) .
                                                                 ب- خطأ
                                                                                      أـ صح .
```

س ٧١: العمليات المتكاملة المخططة و المستمرة التي تستهدف تحسين الحياة الوظيفية للعاملين تشير إلى : أ- الثقة التنظيمية . ب- العدالة التنظيمية . ج- التمكين . <u>د- جودة حياة العمل .</u> س ٢٧: ظروف العمل المعنوية تتضمن: أ- تناسب المهارات مع طبيعة العمل . ب- الاحترام و التقدير . د۔ کل ما سیق ۔ ج- التناسب بين الدخل و الجهد . س٧٣: كل ما يلى يوفر الإحساس بجودة جماعة العمل فيما عدا: د- الإضاءة و التهوية . ج- التكامل . ب- التماسك . أ- التجانس . س٤٧: الإحساس بجودة نمط الإشراف يتطلب: ج- كفاءة القائد . د- كل ما سبق . ب- الثقة في القائد . أ- عدالة القائد . س ٧٠: المدخل الذي يعرف الانتماء التنظيمي بأنه ارتباط الفرد بالمنظمة نتيجة لما يحصل عليه من منافع هو ج- المدخل المشترك د- لا شيء مما سبق أ- التبادل . ب- المدخل النفسى . س٧٦: رغبة الفرد في الاستمرار بالعمل في المنظمة لأنه يشعر بارتباط عاطفي و راحة نفسية بها يسمى : أ- التبادل . ب- المدخل النفسى . ج- المدخل المشترك . د- لا شيء مما سبق .

تلخيص و تنسيق وترتيب : عيون سحاً ب ..~