

إدارة المشاريع .الواجب 1

1. نموذج البقرة المقدسة من أهم النماذج النوعية المستخدمة في اختيار المشروع.

صح

2. يعتبر فريق المشروع من أهم اطراف المشروع

صح

3. من أهم مراحل دورة حياة المشروع مرحلة النضوج.

خطأ..

التصحيح (لدورة حياة المشروع 3 مراحل وتتبادل في أهميتها وهي: الفكرة والتأسيس + التنفيذ + التسليم)

4. من اهم النماذج النوعية المستخدمة في اختيار المشروع

أ. نموذج الضرورة التشغيلية

ب. نموذج الضرورة التنافسية

ج. نموذج النقاط الموزونة

د. أوب صحيحان

5. تشترك المشاريع مهما تنوعت واختلفت طبيعتها في مجموعة من الخصائص أهمها.

أ. التفرد

ب. المخاطر

ج. الكلفة

د. أوب صحيحان

6. من اهم معايير اختيار المشروع

أ. الواقعية

ب. المرونة

ج. الكلفه

د. كل ما ذكر صحيح

إدارة المشاريع . الواجب 2

1. تبين الجدولة حالة الاعتمادية والتداخل لبعض الأنشطة ووحدات العمل وحزم العمل والمهام في المشروع.

خطأ .. التصحيح (لكافة الأنشطة)

2. مرحلة التأسيس كمرحلة من مراحل دورة حياة المشروع هي المرحلة التي يتم فيها وضع خطة المشروع ووضع جدولة الأنشطة للمشروع والموازنة التقديرية.

خطأ .. التصحيح (مرحلة التنفيذ)

- مرحلة التأسيس: يتم تطوير فكرة المشروع، اختيار المشروع، اختيار مدير المشروع والبدء في الاجتماعات الأولية.

3. إدارة المشاريع هي علم وفن حل المشكلات ضمن الوقت المحدد حالياً وباستخدام الموارد المتاحة.

خطأ .. التصحيح (المحدد مسبقاً)

4. تمر مرحلة إعداد خطة المشروع بخمسة مراحل أساسية منها:

- أ- تحديد الأوجه التعاقدية.
 ب - صياغة وإعداد الجداول.
 ج - إعداد وتجهيز الخطة المركبة.
 د- أ و ج صحيحان.

5. عقد الإلتزام هو:

- خطة المشروع. - مقترح المشروع. - جدول المشروع. - موازنة المشروع.

6. من إيجابيات المشروع المستقل:

1. مرونة عالية في استخدام العاملين.
 2. الانتفاع من الخدمات الضرورية في أكثر من مشروع.

3. تطوير المسار الوظيفي للأفراد.
 4. تكوين هوية قوية لدى فريق المشروع.

- الإختيارات رقم 1 و 2 و 3 من إيجابيات أن يكون المشروع جزء من التنظيم الوظيفي.

إدارة المشاريع .الواجب الثالث

(1) الصراع بين الأفراد داخل المشروع يسمى أيضاً صراع الحلفاء

خطأ ... التصحيح (الصراع بين المجموعات)

(2) معيار أفضل الأفضل (Maxi Max) يستخدم في حالات البيئة المؤكدة:

خطأ ... التصحيح (حالات عدم التأكد)

(3) من أهم المتطلبات الواجب توفرها في مدير المشروع الناجح امتلاك الموارد

صواب

(4) طريقة المخصصات التقديرية (النقدية) تعتمد على:

تقدير المبالغ من المستويات العليا

إعداد الموازنة اعتماداً على تجزئة هيكل العمل

الاعتماد على المستويات الإدارية (كل مستوى إداري يعد ميزانيته الخاصة)

كل ما ذكر خطأ

(5) الاستراتيجية المتبعة في الصراع والتي ترضي جميع الأطراف هي:

استراتيجية أنا أربح وانت تخسر (I win you loose)

استراتيجية أنا أربح وانت تربح (I win you win)

استراتيجية إذا خسرت أنا فالتخسر أنت (I loose you loose)

كل ما ذكر خطأ

(6) من مصادر الصراع المهمة (الأولويات) والتي تهتم ب:

عناصر خطة المشروع توزيع الصلاحيات والمسئوليات

كل ما ذكر صحيح كل ما ذكر خطأ

(7) من الأسباب التي تدعو المنظمات إلى تمويل مشاريع غير مربحة:

توسيع خط الإنتاج ممارسة المسؤولية الإجتماعية

تحسين الموقع التنافسي **كل ما ذكر صحيح**

(8) من أهم الفوائد المتحققة من إعداد موازنة المشروع:

كل ما ذكر خطأ

أداة للرقابة

أداة لإتخاذ القرارات

تعتبر أداة للتنظيم