



كلية الدراسات الإدارية التطبيقية
التعليم عن بعد المستوى الثاني

مبادئ الإدارة

محاضرة تمهيدية

أ.د. عبد القادر محمد مبارك

1434 هـ. - 2013 م

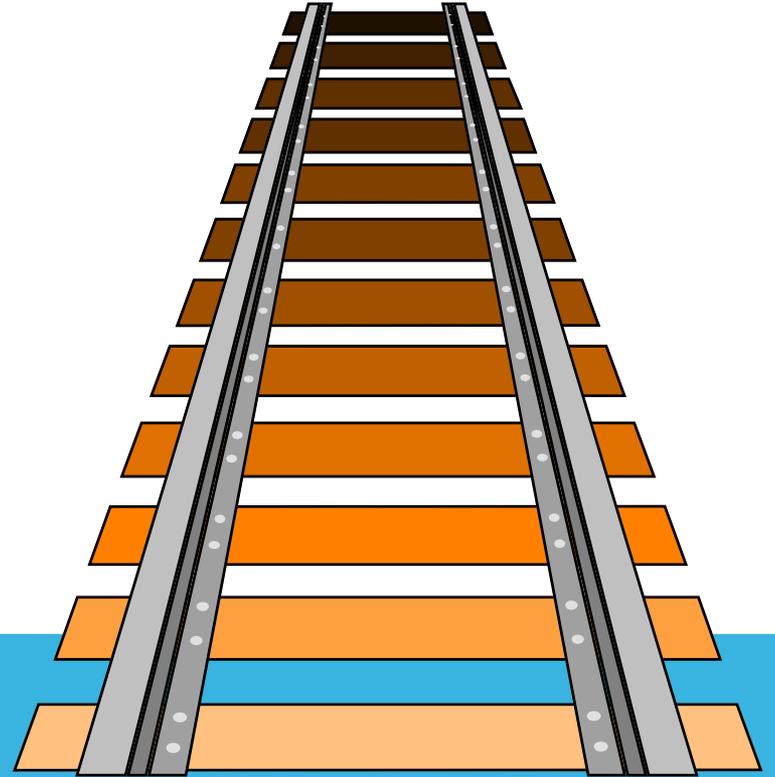
الفصل الدراسي الثاني

مرحباً بأبنائي الطلاب الأعزاء في لحظة صدق

**نحن - في كلية الدراسات الإدارية التطبيقية -
نلتزم أن يتسم خريجونا بالموهبة المهنية ،
والإبداع الإداري ، والذكاء العملي**

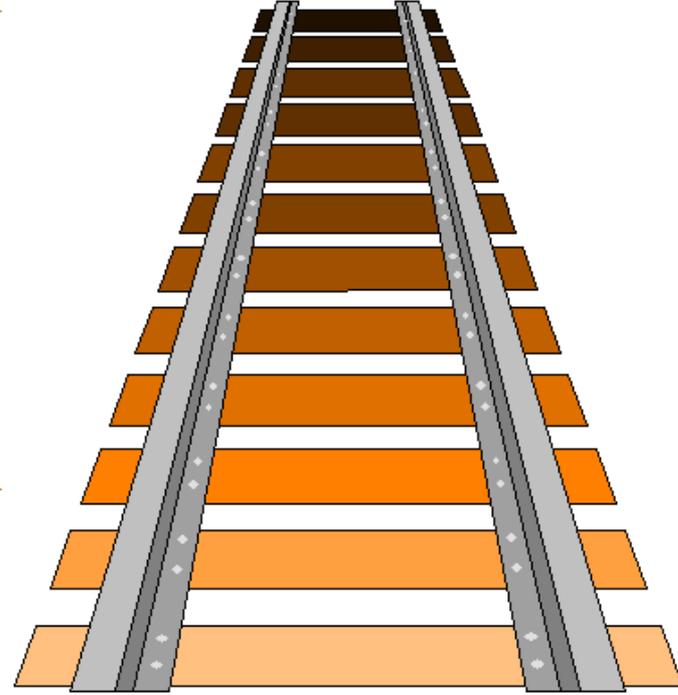
أهداف المقرر

- معرفة مفهوم وأهمية الإدارة ومجالاتها ، وأهم عناصر العملية الإدارية .
- الربط بين الفكر القديم والحديث للإدارة ومعرفة مدارس الإدارة المختلفة وخصائص كل منها .
- تحديد مفهوم التخطيط وفوائده وأنواعه ، وبيان أهم صفات التخطيط الفعال ، وأهم معوقاته .



أهداف المقرر (2)

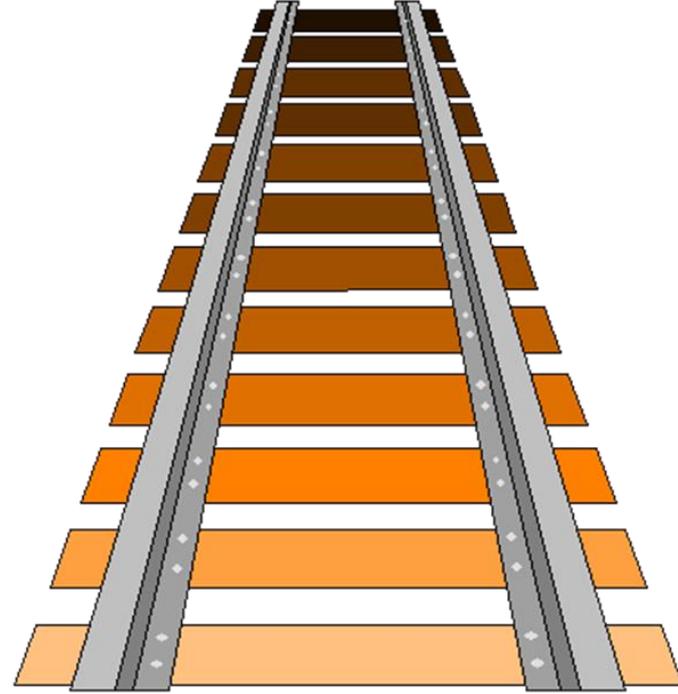
- تعريف مفهوم اتخاذ القرار وأنواعه الإدارية ، والأسلوب الجماعي والحاسب الآلي في اتخاذ القرار .
- تحديد المقصود بكل من التنظيم والتنسيق و بيان أهمية وخصائص كل منهما .



أهداف المقرر (3)

➤ تعريف القيادة والدافعية والحوافز ، ثم التعرف على الدوافع من منظور إسلامي.

➤ تحديد مفهوم الاتصال والرقابة ، وإدارة الأفراد والانتاج والتسويق ، وإدارة نظم المعلومات وأهميتها .



وصف المقرر

يتناول هذا المقرر أهم مبادئ الإدارة ، وتطور الفكر الإداري من العصور القديمة وحتى الوقت المعاصر وذلك من خلال تعريف الإدارة ، وذكر أهم مدارسها ، وهذا ما تضمنه **الجزء الأول** ، أما **الجزء الثاني** فقد اشتمل على وظائف الإدارة : بدءاً من التخطيط وانتهاءً بالرقابة وأنواعها وأهم مزاياها مروراً بالتنظيم والتوجيه ، والتنسيق ، و اتخاذ القرار ، والاتصالات الإدارية أما **الجزء الثالث** فقد تناول وظائف المنشأة : وتبدأ بإدارة الموارد البشرية وتنتهي بإدارة نظام المعلومات الإدارية ، مع الإشارة الى وظيفة إدارة التسويق وإدارة الانتاج والإدارة المالية .

الموضوعات التي يغطيها المقرر

- مفهوم وأهمية الإدارة ومجالاتها وأهم عناصر العملية الإدارية .
- التطور التاريخي للفكر الإداري ، ومدارسه المختلفة (المدرسة التقليدية - مدرسة العلاقات الإنسانية - المدرسة التجريبية - مدرسة النظم - الاتجاهات المعاصرة في الإدارة) .
- مفهوم التخطيط وفوائده وأنواعه ، وبيان صفات التخطيط الفعال وأهم معوقات التخطيط .
- اتخاذ القرار: المفهوم - وموقعه في العملية الإدارية - والتقسيمات المختلفة للقرارات - والأسلوب الجماعي في القرارات - وأخيرا استخدام الحاسب الآلي في صناعة القرار .

الموضوعات التي يغطيها المقرر (2)

- وظيفة التنظيم : مفهوم وأهداف التنظيم ، وأنواعه ومبادئه ، وخصائص التنظيم الفعال ، وبناء الهياكل التنظيمية ، ورسم الخرائط التنظيمية ، وإعداد الأدلة التنظيمية وأهميتها .
- وظيفة التنسيق : المفهوم والأهمية ، وسمة الشمول في وظيفة التنسيق ، وأهم الوسائل المستخدمة في التنسيق ، وأهم المعوقات التي تواجهه ، وأخيراً خصائص التنسيق الفعال .
- القيادة الإدارية : تعريف القيادة ، والتفرقة بين القائد والرئيس ، ومصادر القوة في القيادة ، والنظريات الحديثة فيها ، وأبرز معوقاتهما ، ثم نظرة سريعة للقيادة في الاسلام

الموضوعات التي يغطيها المقرر (3)

- وظيفة التوجيه : فرق العمل ، والأداء الجماعي ، والأدوار التي نقوم بها في الجماعات .
- الدافعية والتحفيز : تعريف الدافعية ، أنواع الدوافع ، النظريات المفسرة للدوافع ، أنواع الدوافع ، والدافعية من منظور إسلامي .
- الاتصالات الإدارية : تعريفها ، وأهميتها ، وعناصرها ، وأهدافها ، وسائل الاتصال وأنواعها ، وخصائص الاتصال الفعال ، وأهم معوقاته .
- مفهوم الرقابة وفوائدها وأنواعها وخصائصها وأهم الجهات التي تقوم بأنشطتها.
- أهم وظائف المنشأة : إدارة الموارد البشرية - إدارة التسويق - إدارة الإنتاج - الإدارة المالية - نظم المعلومات الإدارية .

طرق التدريس والتقويم

طرق التقويم

10	المشاركة في المناقشات
10	تحميل المحاضرات
10	الواجبات
70	الاختبار النهائي
100	المجموع

طرق التدريس

المحاضرات النظرية .
المناقشات العلمية .
الحالات الدراسية .
المشروعات الميدانية .
بالإضافة الى استخدام الوسائل التعليمية الحديثة ومنها : شبكة الانترنت.

ونتواصل ...

- أ.د. عبد القادر مبارك
- akmobarak@ud.edu.sa : بريد إلكتروني
- www.drkader.com : الموقع الإلكتروني

مصادر المقرر ومراجعته

المرجع الرئيس : د. أحمد عبد الرحمن الشميمري : مبادئ إدارة الأعمال ، ط 7 ، (العبيكان - الرياض - 2010) .

مراجع مساعدة : - صالح مهدي محسن العامري ، طاهر محسن منصور الغالبي : الإدارة والأعمال ، ط 2 ، (دار وائل للنشر - عمان - 2008) .

- حسين حريم : مبادئ الإدارة الحديثة ، (دارالحامد - عمان - 2006) .

تساؤلات .. في البداية

هل تحتاج مبادئ الإدارة الاعتماد على الحفظ أم الفهم ؟

سيتبين لنا - بعد قليل - أن الإدارة علم وفن .. ومن ثم تحتاج - في بعض جوانبها - إلى الاعتماد على القدرة على التذكر (أي تحتاج حفظا) ، بينما - في جوانب أخرى - تحتاج إلى الفهم والإدراك وانطلاق ملكات الدارس بكل حرية وإبداع (وهذا هو الجانب السائد) .

شاكرا تفاعلكم ، وما
مذحتموني من
الوقت..