

المحاضرة الثانية

2 –

وظيفة إدارة الإنتاج

سنتناول في هذا الجزء العناصر التالية :

- مفهوم إدارة الإنتاج
- اهمية وظيفة الإنتاج
- العملية الإدارية لوظيفة الإنتاج
- 

س: لماذا ندرس إدارة التسويق قبل إدارة الإنتاج ؟

□ : □ التسويق هو نقطة البداية عادةً قبل أن ننتج أو نخطط للإنتاج علينا أن ندرس السوق

5

تعد وظيفة الإنتاج من الوظائف التي لا غنى عنها لحياتنا ، حيث يصعب على الفرد ان يبلغ مآربه الشخصية بدونها ، كما يتعذر على الكيانات الاقتصادية تحقيق أهدافها من الأرباح والتشغيل ☐ ☐ ☐ ☐ ☐

- ولقد تطور الاداء الانتاجي البشري على مر التاريخ ، حيث تحول الانتاج من الزراعي إلى الصناعي الحرفي ، ثم الإنتاج الضخم الذي يلتحم فيه الجهد البشري بالجهد الآلي
- مثال : المصانع البريطانية كانت تقوم على القطن من مزارع مصر والهند ثم تعيد تصنيعها وتبيعها إلى هذه الاسواق المصريه أو الهندية وغيرها

مفهوم إدارة الإنتاج

- يعد الانتاج من ضروريات الحياة التي لا غنى عنها للفرد أو للإقتصاد
- الانتاج : هو نتاج العناصر المستخدمة (المدخلات) في عملية التشغيل +
المدخلات هي الموارد البشرية والموارد المادية ايضاً الموارد المعنوية (الزمن)

الانتاجية : علاقة نسبية بين المدخلات والمخرجات

سؤال مهم : هل الانتاج هو معنى مترادف للإنتاجية ؟

.. هنالك فرق بين الانتاج والانتاجية

- الإنتاج : هو الناتج النهائي لعملية التشغيل (المخرجات) وقد يكون سلعة ، أو خدمة .
- ممكن أن يكون ليس في صورته النهائية ونحتاج أن نضعه لبعض المراحل الأخرى من مراحل الانتاج حتى يكون صالح للإستخدام النهائي .
- منتج تحت التصنيع : ملموس لكن تجري عليه عمليات أخرى ، مثل : البترول – الإنتاج
- منتج نهائي
- عمليات الانتاج : سلسلة إجراءات التشغيل التي تجري على المادة ، أو المواد لتحويلها من صورتها الأولية
- أي يوجد فيها جهود الموارد البشرية و الموارد المعنوية و الموارد المادية يتفاعلو معاً من أجل إدخال تحويلات على المادة الخام فتتحول من الصورة الأولية إلى الصورة الانتاجية
- لكي تتم عملية التشغيل (جوهر العملية الانتاجية) لابد من توافر الموارد وبالتالي تتفاعل مع بعضها البعض .

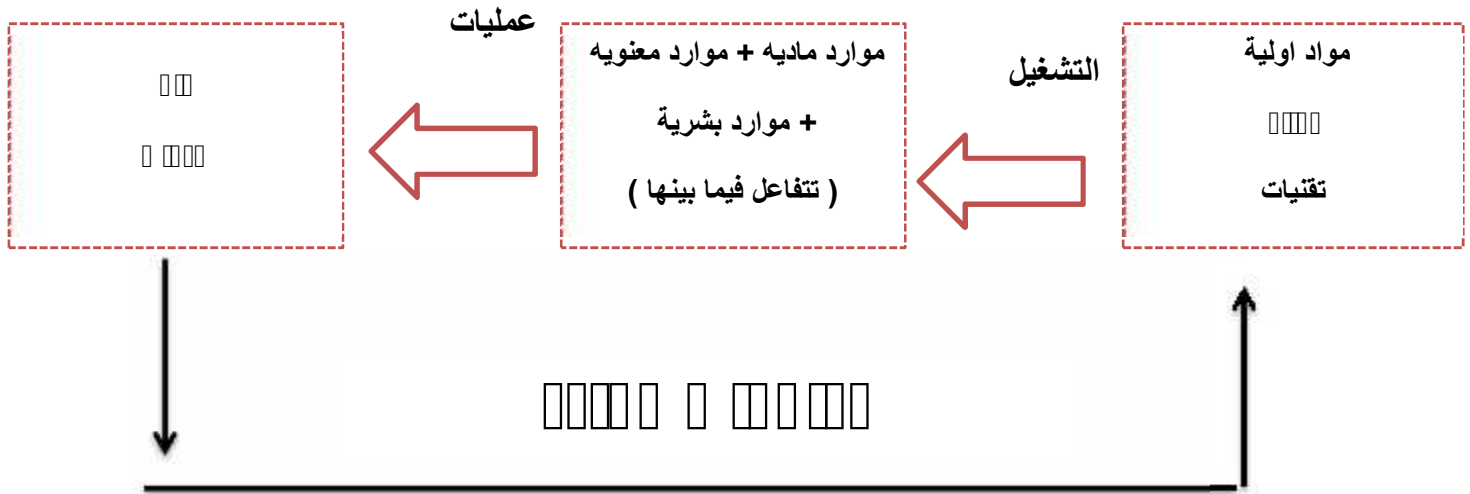
POT 3 عناصر [إنتاج ، عمليات التشغيل ، تكنولوجيا]

[production , operations technology]

النشاط المسؤول عن تحويل المدخلات إلى مخرجات نهائية

منظومة وظيفة الإنتاج

العمليات الإنتاجية



□ □ □ □ □ : يحصل على

المدخلات من البيئة الخاصة به ويعطي مخرجاته للبيئة الخاصة به
كذلك عمليات التشغيل تكون متأثرة للبيئة وطالما **[النظام كان يتفاعل مع بيئته أخذاً وعطاءً إذاً هذا نظام مفتوح]** مهم

أهمية وظيفة الإنتاج

- العوامل الخارجية : تتأثر نظم الإنتاج بعوامل السوق والظرفو البيئية
نحن كمختصين في الإدارة نحذر من تجاهل تأثير العوامل البيئية الخارجية على نظامك الانتاجي لأنه سوف يؤثر سلباً على تحقيق المنظمة لأهدافها الانتاجية (أيسر سبل الفشل هو تجاهل العوامل البيئية الخارجية)
(آليات السوق ، الظروف البيئية الاقتصادية ، الظروف البيئية التشريعية ، الظروف البيئية الاجتماعية ، المتغيرات التكنولوجية) تؤثر على المدخلات والمخرجات (الإنتاج)
- العوامل الداخلية : كما يتأثر بالعوامل الداخلية المحيطة كالعمالة والمواد والآلات

[تحديد الهدف يرتبط بمجموعه من العوامل الخارجية والداخلية وهي عوامل في مجملها لا نستطيع تجاهلها]

أهداف الإنتاج :

- قصيرة الأجل : تحسين مستوى الجودة - تخفيض التكلفة -
- طويلة الأجل : زيادة معدلات الربحية - التجديد والتطوير - التصدير - الانتاج المتميز
- [الانتاج وظيفة ضرورية لا نستطيع الاستغناء عنها]

العمليات الإنتاجية

العمليات الإنتاجية هي مجموعة من الخطوات التي تؤدي إلى إنتاج المنتج النهائي.

تأخذ دورة الانتاج في المنشآت القائمة مايلي :

- التنبؤ بحجم مبيعات المنتج [ينعكس في تنبؤ حجم الانتاج مع ملاحظة إذا كان المنتج يلبي حاجات المستهلكين]
- قيام الأقسام الفنية بإعداد التصميمات والرسومات [تقوم بإعداد التصاميم والرسومات وقوائم المواد المطلوبة والطاقة المطلوبة للعملية " تترجم هذا العمل البيعي إلى فني هندسي "]
- تقدير التكلفة الكلية لانتاج الوحدة
- إعداد خطة الإنتاج المطلوب وضع خطة الإنتاج وملحقاتها
- توفير مستلزمات العملية الانتاجية
- ارسال المنتج التام الى المستودعات تمهيدا لتوسيقه للمستهلك

العملية الادارية لوظيفة الانتاج

- تحديد الاهداف [دائماً الخطوة الأولى التي نبدأ بها هي تحديد الاهداف .. نحدد اهدافنا كماً ونوعاً]
- تخطيط الانتاج (تصميم المنتج - التصميم الداخلي للمصنع - ادارة المواد وتخزينها)
- [الخطط الكفؤ للعملية الانتاجية يضمن للمنظمة تخفيض تكلفتها الكلية بشكل عام]
- مزايا التخطيط الجيد : (1) تحقيق التكامل الرأسي والأفقي مابين الاقسام المختلفة (2)

العمليات الإنتاجية

المال له تدفقات داخلية وتدفقات خارجية

[النقد جزء من المال ، والأموال هي (آلات ، مصانع ، مواد خام ، سيارات)

س: المال والنقدية مصطلحين مترادفين ؟ [مهم]

ج: لا

المنظمة

للمال دوره الحيوي في حياتنا ، فلا غنى لنا عنه لتوفير متطلبات معيشتنا ، كما يصعب تأسيس المنـظمة تجهيزها باحتياجاتها بدونه

والمقصود بالمال هنا المعنى الشامل وليس المعنى النقدي فقط

وتهتم المنظمات المختلفة بتوفيره ، وادارته الرشيدة ، وتعظيم العائد منه .

مفهوم الاداره الماليه

هي ذالك النشاط الذي يختص بالتخطيط والتنظيم والمتابعه لحركتي دخول وخروج اموال المنظمه بموجب المواعمه

بين اعتباري : عائد الاستثمار ، وتكلفه التدبير الاموال لتحقيق مستوى ربحيه يتناسب ورغبات الملاك .

مفهوم الاداره الماليه

ويعد هذا تعريفا شاملا ... باخذ في حسبانـه :

المنظمة الاداريه لا تقل اهمية عن باقي وظائف المنظمه الاخرى

وتمارس هذه الوظيفة انشطتها الاداريه التي تتضمن :

- التخطيط المالي - التنظيم المالي - الرقابة الماليه

اهداف الاداريه الماليه

يتمثل هدف هذي الوظيفة في المنظمات الاقتصايه على اختلاف انواعيها واحجامها واشكاليها القانونيه

في : تعظيم صافي القيمه الحاليه لثروة المساهمين من ملاك المنظمه .

القرارات الماليه

يمكن تصنيف هذه القرارات في اربع مجموعات كما يلي :

- لقرارات الاستثماريه
- قرارات التمويل
- قرارات اداره العمليات الجاريه
- قرارات توزيع الارباح

الرقابه الماليه

- الغرض من الرقابه الماليه هو : الاطمئنان الى التنفيذ المخطط للماليه يتم وفقا لما ورد في الميزانيه المرسومه
- التحليل المالي : هو الدراسه التفصيليه المتعمقه لعناصر الحسابات الماليه من خلال : معايير تاريخيه _ معايير عالميه متعارف عليها _ معايير الصناعه .