بسم الله الرحمن الرحيم ادارة التفاوض وحل النزاعات نموذج 4 [أسئلة مراجعة مجهود شخصي - التفاوض وحل النزاعات]

1) مستودع متراكم من المعارف والمعتقدات والقم والفنون والاخلاق والعرف والعادات , وسائر اساليب حفظ البقاء التي اكتشفها الانسان

- الثقافه
- التفاوض
- المناورات
- لا شي مما ذكر
- 2) تقوم فكرة الثقافه على التدخل الانساني اما بالحذف او بالاضافه
 - صح
 - خطا
 - 3) الطرف الاقوى في التفاوض هو الذي يطلب التحكيم
 - صح
 - خطا
 - 4) النمط التحليلي تتسم المفاوضات في بالبطء
 - صح
 - خطا
 - 5) نستطيع ان نتعبر الثافه
 - مظهر يميز الناس عن غيرهم
 - نظام مقبول
 - نمط يسير عليها مجموعة من البشر
 - سلوك مرضي في مجتمع معين
 - جيمع ماذكر
- 6) الثقافة المعقدة وهي الموجودة في معظم ارجاء العالم في الوقت الحاضر
 - الثقافه البسيطة
 - الثقافه المعقدة
 - الثقافه المتحضرة
 - الثقافه الغير منظمة
 - 7) من خصائص المفاوضات في الثقافات المتعدده
 - عملية تبادلية

- عملية تتكون من عدة مراحل
 - علاقة اختيارية ارادية
- عملية تحيط بها القيود والمحفزات
 - جميع ما ذكر
- 8) يستخدم التفاوض في مجالات عدة اهمها
 - المجال التجاري والاقتصادي
 - المجال العسكري
 - المجال السياسي
 - جيمع ماذكر
 - 9) هناك اشكال عدة للصراع منها
 - صراع الموارد
 - صراع القيم
 - صراع الوسائل
 - جمع ماذكر
- 10) يتم التركيز على كيفية التوصل الى الهدف المتفق عليه
 - صراح الموارد
 - صراع القيم
 - صراع الوسائل
 - جيمع ماذكر
- 11) تقوم نتائج المفاوضات على عدم التاكد لجميع المفاوضات نتائج, وقد تكون نتائج ايجابيه وقد تكون نتائج سلبية
 - صح
 - خطا
 - 12) تهدف هذه الاستراتجية الى تحقيق المكاسب الذاتيه لاحد الاطراف فقط
 - التفاوض
 - استراتجية الصراع
 - الاستراتجية
 - لا شي مما ذكر
- 13) في ممارسة الصراع في التفاوض يعلنون انهم يرغبون في تعميق المصالح المشتركه الى انه جزء كبير من هذه الاستراتجية يعتمد على الخداع والتمويه
 - صح
 - خطا

```
14) اهم مايميز الوسيط انه لا يفرض حلولا على المتفاوضين ولا يمكنه ارغامهم بقبول حل ما بعكس المحكم - صح - خطا (15) تفاوض ( ربح / ربح ) يحدث هذا النوع من التفاوض عند عدم وجود اتزان في القوى بين اطراف التفاوض - صح - خطا - خطا - خطا - خطا - خطا - مباديء التفاوض - مباديء التفاوض نفسة
```

- مباديء تتعلق بالسلوك التفاوضي
- مباديء تتعلق بالنظام في المفاوضات
 - مباديء تتعلق بالتكتيكات التفاوضيه
 - جميع ماذكر
- 17) يحدث عندما يستمر الطرف في التفاوض مدة من الزمن او تكون مفاوضتهم بدون نتائج
 - المأزق التفاوضي
 - الصراع التفاوضي
 - النزاع
 - لا شي مما ذكر
 - 18) مناهج التفاوض: منهج المساومة و منهج الجهد المشترك لحل المشكلات
 - صح
 - خطا
 - 19) المساومة في العلاقة بين اطراف التفاوض مستقلة اما الجهد المشترك لحل اعتمادية
 - صح
 - خطا
 - 20) الوقت المتوفر للتفاوض في المساومة طويل اما الجهد المشترك لحل مشكلة قصير
 - صح
 - خطا
 - 21) ميزان القوة في المساومة في جهه واحدة اما الجهد لحل مشترك متوازن
 - صح
 - خطا
 - 22) منهج المساومة اصعب من منهج الجهد المشترك لحل المشكلات

- صح
- خطا
- 23) منهج المساومة يستخدم عندما تكون قضايا المتنازع عليها ذات بعد واحد
 - صح
 - خطا
- 24) منهج الجهد المشترك لحل المشكلات يتطلب قسطا كبيرا من تبادل المعلومات
 - صح
 - خطا
 - 25) المفاوضون ومواجهة الاختلافات
 - الارضية المشتركة
 - تقليص الاختلافات الصغرى
 - الاختلافات الكبرى
 - جميع ماذكر
 - 26) نظرية ماسلو في الحاجات
 - تحقيق الذات
 - المركز والامانه
 - الحاجات الاجتماعيه حاجات الامان
 - الحاجات الفسيلوجية
 - جيمع ماذكر
- 27) نظرية ديفيد ماك ليلاند: يبين البحث بوجودة ثلاث حاجات تؤثر في سلوك الفرد منها
 - الحاجه الى الانجاز
 - الحاجة الى انتماء للاخرين
 - الحاجة الى السلطة والنفوذ
 - حميع ماذكر
 - 28) تتلخص احتياجات الانا في:
 - الانجاز (الحاجة للتوصل الى نتائج)
 - الانتماء (الحاجة الى الارتباط بالاخرين)
 - القوة (الحاجة الى التاثير في الاخرين وفي المواقف)
 - جميع ماذكر
 - 29) ينشأ الصراع بسبب عدم اتفاق طرفين او اكثر على حل مشكلة ما
 - صح

- خطا
- 30) المهاره الرئيسية للمفاوض ان يكون حاذقا في تحديد مجموعة المهارات التي يجب استخدامها
 - صح
 - خطا
 - 31) انواع الصراع:
 - الصراع التكاملي
 - الصراع غير التكاملي
 - الصراع الهجومي
 - 1 و 2
 - جيمع ماذكر
- 32) يوجد عندما تدرك الاطراف المعنية بان الحل التعاوني للمشكلة هو الذي سيوصلها الى حل يخدم مصالحها , ليس هناك كسب مقابل خساره
 - الصراع التكاملي
 - الصراع الغير تكاملي
 - الصراع الهجومي
 - لا شي مما ذكر
 - 33) لكي يكون الاتصال فعال يجب مراعاة:
 - عدم التعالي على الطرف الاخر
 - كن مستمعا جيدا
 - عدم طرح الاسئلة التي تؤدي لقلق الطرف الاخر وتوتره
 - جميع ماذكر
 - 34) من جوانب عملية التفاوض
 - المشاعر والتفاعلات
 - انماط الاسئلة
 - التحكم في الصراع
 - جميع ماذكر
 - 35) من مراحل المفاوضات
 - التعرف على حاجات الطرف الاخر
 - بناء التوقعات
 - ايجاد الحركة
 - التوصل الى اتفاق
 - مراجعة الاتفاقية

- جميع ماذكر
- 36) الاسباب التي يجب مراعاتها لكي يتم تحقيق التفاوض
 - فرز القضايا
 - تجزئة القضية الكبيرة الى قضايا صغيره
 - عدم الخلط بين القوة وتكتيكات عرض القوة
 - التعامل مع التهديدات والعروض
 - جميع ماذكر
 - 37) من اسباب التوتر
 - البيئة الداخليه
 - المفاوض
 - العملية التفاوضية
 - الطرف الاخر
 - جميع ماذكر
- 38) من الاخطاء المتكررة للمفاوض خطا المنظور, خطا الفهم, خطا المنفعه
 - صح
 - خطا
 - 39) من متطلبات التفاوض الاساسية الصبر واليقظة والمرونة
 - صح
 - خطا
 - 40) من شروط التفاوض
 - الصبر
 - الرغبه المشتركة
 - الاستشاره
 - المرونه
 - جيمع ماذكر
 - 41) من اساليب التفاوض
 - التفاوض بالضغط
 - التفاوض بالاقناع
 - التفاوض بطريقة فوز فوز
 - التفاوض بالتحكيم
 - جميع ماذكر صحيح ماعداج

- 42) المفاوض الواقعي منظم ورسمي , المفاوض الانفتاحي متساهل ومنفتح
 - صح
 - خطا
 - 43) استراتجية كيف ؟ واين تشمل ؟
 - المشارركة في العمل
 - المساهمة
 - التوصية المفتعلة ورد الفعل السلبي
 - جيمع ماذكر
 - 44) من اهمية الجلسات التفاوضية الاولية في التفاوض
 - جس النبض
 - اتخاذ مواقف ثانوية
 - الاستهانه بالخصم
 - جميع ماذكر
- 45) استخدام لغات مختلفة في عملية التفاوض قد يؤدي الى سوء تفاهم يؤدي الى الصراع بدلا من تقليل الصراع
 - صح
 - خطا
- 46) يكون اساس النجاح في الاستراتجية حسن التوقيت لكافة التكتيكات والمواقف المرتبطة بعملية التفاوض
 - صح ''
 - خطا
 - 47) يعتقد المتفاوض في هذه الاستراتجية بان اتخاذ موقف تعاوني مع الطرف الاخر فرصا اقل لنجاح المفاوضات من وجهة نظرة, بينما يعتقد المفاوض في الحالة الثانيه ان المواجهة تتيح فرصا افضل
 - اشتراتجية تفادي النزاع اتسراتجيات مواجة النزاع
 - استراتجية التعاون استراتجية المواجهة
 - استراتجية التدرج الانجاز لمرة واحده
 - لا شي مما ذكر
 - 48) التكتيكات التنفيذية لاستراتجيات التعاون
 - تقديم عروض بديلة تبادل الاقتراحات
 - تقديم حلول للمشكلات القائمة
 - توثيق الكلام
 - تجزئة العرض او التدرج
 - جميع ماذكر

49) كلما كان الوقت المتاح للمفاوضات محدودا كلما غلب على التفاوض الاساليب المباشرة واستراتجيات التعاون وتفادي النزاع

- صح
- خطا
- 50) الوساطة عملية ارادية ملزمة لفض النزاعات
 - صح
 - خطا

51) هو التجاء احد الاطراف الى جهه استشارية ذات خبره في مجال التفاوض لتقديم النصح وابداء المشورة للتوصل الى حل مرضي وكثيرا لا يعلم الطرف الاخر اي شي عن استعانته بمستشار خارجي وهنا يكون دورا استشاريا بحتا

- الاستشارة
 - الوساطه
 - التحكيم
 - التفاوض

52) هو التجاء احد طرفي التفاوض الى جهه محايدة كوسيط لحل النزاع وهنا يعمل الوسيط كحلقة وصل بين اطراف النزاع المباشرين

- الاستشارة
 - الوساطة
 - التحكيم
 - التفاوض

53) من مواصفات المستشار ان يكون ذا خبرة كافية ويكون جهه محايدة غير متحيزة

- صح
- خطا

54) التبعيه قدرة طرف ما في التاثير على نتائج طرف اخر في علاقة معينة

- صح
- خطا

55) من اهم الوسائل التي يلجاء اليها الوسطاء لتقريب وجهات النظر تهدئة الخواطر و طمأنة الاطراف

- صح - خطا
- 56) الوساطة والتحكيم يتضمننان مواجهه مباشرة ولكن التفاوض لا يتضمن ذلك

- صح

```
- خطا
```

- 57) من انواع السلوك الانساني (الشخصية النفس)
 - النفس المطمئنة (السلوك الايجابي)
 - النفس اللوامه (السلوك السلبي)
 - النفس الامارة (السلوك العدائي)
 - جميع ماذكر
 - 58) اتواع السلوك الايجابي للشخصية الايجابيه
 - التسامح
 - حب الجماعه
 - الرؤية المستقبلية
 - جميع ماذكر
 - 59) من انواع السلوك العدواني للشخصية العدائية
 - التسرع
 - الانعزالية
 - التردد في اتخاذ القرار
 - جميع ماذكر
- 60) من خصائص العميل الثرثار يتكلم طوال الوقت , مجادل , اجتماعي
 - صح
 - خطا
- 61) من استراتجيات التعامل للعميل المماطل المسوف انه يحتاج الى ابراز حوافز للتعامل الفوري
 - صح
 - خطا
 - 62) من خصائص العميل المتردد
 - نقص في التركيز
 - غير لبق
 - يرفض العتليق
 - جميع ماذكر
- 63) من استرايجية التعامل مع العميل العصبي ابعادة عن التفصيلات بقدر الامكان, ومساعدته للعودة الى هدوئة عن طريق انبساط الحديث
 - صح
 - خطا

