## المحاضرة ٨ " أسلوب المسابقات التدريبية - أسلوب التدريب بالمرح "

١٢ - مفهوم أسلوب المسابقات التدريبية: وهي عبارة عن المسابقات التي يقدمها المدرب أثناء التدريب لتحقيق هدف تدريبي
 و ذلك من خلال أسئلة أو مباريات أو تحديات و ألعاب هادفة.

## - و يتم تقديم تلك المسابقات بعدة أساليب من أهمها:

- ١- مسابقات عامة للمتدربين و تكون المشاركة اختيارية و بصورة فردية .
  - ٢- مسابقات عامة للمتدربين و لكن المشاركة الزامية و بصورة فردية .
    - ٣- مسابقات في صورة اختيارية لمجموعات من المتدربين .
    - ٤- مسابقات في صورة إلزامية لمجموعات من المتدربين .
- و هنا يجب أن يراعى خبير التدريب ألا يستخدم هذا الأسلوب لمجرد أنه عامل جاذب للمتدربين ، أو كوسيلة لإضاعة الوقت من جانب المدرب ، و إنما يكون اختياره لهذا الأسلوب لتحقيق أهداف تدريبية تتعلق بالمعرفة و المهارات و الاتجاهات بصورة منفردة أو مجتمعة .
- \* أنواع المسابقات التدريبية: تتنوع و تتعدد المسابقات التدريبية وفقا للهدف التدريبي المرغوب تحقيقه بالبرنامج التدريبي، و توجد مجموعة من التصنيفات لأنواع المسابقات التدريبية وفقا لعدة محاور من أهمها ما يلي:
  - ١- تصنيف المسابقات وفقا لمدى إلزام المتدربين بها إلى مسابقات إلزامية و اختيارية .
    - ٢- تصنيف المسابقات وفقا لموضع المسابقة إلى مسابقات عامة و متخصصة .
    - ٣- تصنيف المسابقات بحسب العمل الجماعي بها إلى مسابقات مجموعات و فردية .
  - ٤- تصنيف المسابقات بالاعتماد على عدد المشتركين بها إلى مسابقات لجميع المشتركين و أخرى لبعض المشتركين
  - ٥- تصنيف المسابقات وفقا لحجم الوقت المخصص للمسابقة حيث تقسم إلى مسابقة قصيرة و متوسطة و طويلة المدة .
- ٦- تصنيف المسابقات بحسب شكلها إلى مسابقات مكتوبة و مسموعة و مرئية و حركية و غير ذلك من أشكال المسابقات و المباريات التدريبية.
- مع ملاحظة أن اختيار كل تصنيف يرجع إلى موضوع المسابقة و المدرب و المتدربين و مدى التزام المشاركين بالمسابقة وعدد المشاركين بالمسابقة و عدد

## \* مزايا أسلوب المسابقات:

- ١- انجذاب المشاركين إلى المسابقة التدريبية و الإقبال على العملية التدريبية نتيجة تفعيل المشاركة و التفاعل مع المدرب و
  الانتقال من دور الملتقى إلى دور المشارك في التدريب .
- ٢- تعمل على توفير جهد خبير التدريب بالأعمال النمطية ليتمكن من توجيه جهد أكبر للأعمال غير التقليدية التي تحقق أهداف التدريب.
  - ٣- تبادل الخبرات من خلال المشاركين في المسابقة التدريبية بالإضافة للمعارف و المهارات المكتسبة من خبير التدريب.
    - ٤- تنمية مهارات التفكير و حل المشكلات و توليد الأفكار و مجموعة من المهارات المتنوعة لدى المشاركين .
- ٥- تنمية مهارات العمل الجماعي و خاصة التي تعتمد على تشكيل فرق للمسابقات و المباريات و توزيع الأدوار بداخل كل مجموعة على أفراد الفريق الواحد .
  - ٦- تنمية مهارات تحمل المسئولية و الالتزام بالوقت و عدة مهارات إدارية أخرى .
  - ٧- الحصول على بدائل للحلول الجديدة خاصة إذا كان المشاركين محترفين في مجال تخصصهم .

- ٨- تنمية روح التنافس الشريف بين الأفراد والمجموعات المشاركين بما يخدم أهداف التدريب.
  - ١٣- أسلوب التدريب بالمرح:
- مفهوم أسلوب التدريب بالمرح: هو ذلك الأسلوب التدريبي الذي يعتمد على الراحة النفسية للمشاركين بالعملية التدريبية من خلال الأساليب المحببة إليهم من مناخ من السعادة و السرور لخدمة العملية التدريبية .
  - و هناك اختلاف واضح في وجهات النظر بين خبراء التدريب فيما يتعلق بهذا الأسلوب يتضح فيما يلى :
    - ١- أن بعض خبراء التدريب يرى أنه أسلوب مستقل للتدريب .
    - ٢- البعض الآخر يرى أنه عبارة عن فلسفة أداء للمدربين و ليست أسلوبا مستقلا.
      - \* أنواع التدريب بالمرح: وهو يختلف بحسب مجموعة من العوامل:
    - ١- أعمار المتدربين . ٢- تخصصات المتدربين . ٣- الموضوع التدريبي .
      - ٤- ثقافات الشعوب . ٥- المناخ التدريبي .
- و هنا يجب الإشارة إلى أن هذا الأسلوب يخرج العملية عن إطار التعامل الرسمي و التقليدي مع حفظ الاحترام المتبادل و فعالية تحقيق الأهداف التدريبية من غير إفراط أو تفريط أو استخفاف و هذا بالطبع يتطلب حرفية عالية من خبير التدريب .
  - وقد يأخذ التدريب بالمرح صورة أو أكثر من الصور التالية:
    - ١- تقديم قصة قصيرة معبرة عن حكمة مفيدة .
      - ٢- طرفة أو مزحة مناسبة.
    - ٣- لعبة أو تسلية هادفة من أفكار المدرب أو المتدربين .
  - ٤- تغيير للمكان التدريبي إلى مكان آخر غير الروتيني و المعتاد .
  - ٥- إقامة حفل بمعرفة المتدربين مع وضع ضوابط هادفة لخدمة الأهداف التدريبية .
    - ٦- استفتاء المشاركين بالتدريب على فقرة مرحة من اختيارهم.
  - ٧- تغيير طريقة التواصل مع المتدربين كالتواصل على الإنترنت في مواعيد متفق عليها .
    - ٨- مشاهدة مادة إعلامية مرئية أو مسموعة.
      - \* كيفية تطبيق التدريب بالمرح:
- يظن البعض أن التدريب بالمرح لا يعدو عن إلقاء بعض النكات أثناء العملية التدريبية التقليدية و انه لا يمثل أسلوبا في حد ذاته ، و الصحيح إن التدريب بالمرح أكبر من مجرد أسلوب ، لأنه له أسس و قواعد و طرق متبعة و يختلف تطبيقه بحسب مهارات خبراء التدريب ،كما أنه فلسفة عامة يمكن تطعيم باقي أساليب التدريب بها و صبغتها بالصبغة المرحة المحببة لنفوس المشاركين ، ويتحتم على خبير التدريب التحضير الجيد لليوم التدريبي متناولا المحتوى التدريبي الذي سيخدم تحقيق الأهداف المعرفية و الوجدانية و المهارية المختلفة التي يرغب تنميتها لدى المشاركين .
  - و ينبغي قبل تنفيذ هذا الأسلوب التحقق من ثلاثة عوامل رئيسية:
  - ١- أن يقتنع خبير التدريب بشكل راسخ بأهمية هذا الأسلوب و تلك الفلسفة في نجاح تحقيق الأهداف التدريبية .
  - ٢- تجهيز بعض المحتويات المقروءة أو المسموعة أو المرئية لإضافة جو من المرح إلى نفوس المشاركين و بما يتناسب مع مستوياتهم .
  - ٣- أن يتأكد خبير التدريب من مهارته في الإدارة المرحة للمناخ التدريبي بينه و بين المشاركين مثل الحزم عند انفلات زمام الأمور.

- \* أهداف التدريب بالمرح: يهدف التدريب بالمرح إلى إكساب المشاركين المعارف و المعلومات المختلفة و كذلك فإن هذا الأسلوب يصلح في تغيير القناعات السلبية إلى أخرى إيجابية كما يساهم أيضا في إكساب المشاركين بعض المهارات العملية و التطبيقية.
  - \* إيجابيات التدريب بالمرح: يساعد التدريب بالمرح على تحقيق مجموعة من الإيجابيات و المزايا أهمها ما يلي:
    - ١- مساعدة المتدربين على تحمل أعباء اليوم التدريبي .
      - ٢- يترك بصمة قوية في نفوس المتدربين.
    - ٣- يساعد على تذكر المعلومات و المهارات و ترسيخ القناعات المكتسبة .
    - ٤- تقليل الصراع بين المتدربين و بعضهم أو مع خبير التدريب إلى أقل حدود ممكنة .
- \* صعوبات و تحديات التدريب بالمرح: يحتاج المدرب لمهارات خاصة بالإضافة إلى مجموعة من المعارف حول الأسلوب و طريقة تطبيقه و هذه المعارف تتمثل فيما يلي:
  - ١- الإحاطة بأنظمة المؤسسة التدريبية و حدود سماحها باستخدام هذا الأسلوب.
    - ٢- الإلمام بثقافة المنظمة و المشاركين و خاصة للمدربين الدوليين .
    - ٣- معرفة بعض أساليب المرح و الفكاهة و تغيير الأنماط التقليدية.
  - ٤- معرفة بعض القصص و النوادر و التي تعتبر من الاحتياجات الضرورية لتطبيق هذا الأسلوب.
    - \* كما ينبغى توفر بعض المهارات في المدرب أهمها:
      - ١- مهارة الفكاهة و المزاح المقبول .
      - ٢- مهارة إلقاء القصص و حكايات و النوادر.
    - ٣- مهارة التعامل مع الشخصيات و الأنماط البشرية .
    - \* المحاذير التي يجب تجنبها عند استخدام هذا الأسلوب:
  - ١- تجنب الوقوع في دائرة الإسفاف و المزاح الغير مقبول . ٢- تجنب الخروج عن أهداف التدريب .
- ٣- عدم إدارة الوقت التدريبي و جدول الأعمال أثناء التدريب . ٤- عدم القدرة على التعامل مع الشخصيات و الأنماط البشرية .

كتابة الهلفص © Mryooooooom تنسيق وترتيب عيون سحاب ،،