جامعة الدمام
UNIVERSITY OF DAMMAM

كلية الدراسات التطبيقية وخدمة المجتمع
تعليم عن بعد - إدارة أعمال - مستوى سابع

مقرر
مشروع التخرج

واجبات + الاختبار الفصلي + مراجعات البث المباشر

تجميع الاسئلة : ابرار العويد
تدقيق حل وتصويب الاخطاء : نصرون الزهراني

مراجعة مشروع التخرج

١. **يوجد تعريف محدد للمؤسسات الصغيرة يمكن تعميمه على جميع المؤسسات.**

خطأ (لا يوجد تعريف محدد)

٢. **يوجد حد فاصل بين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة وذلك لعدم اختلاف التعاريف من جهة الى اخرى وكذلك المعايير.**

خطأ (لا يوجد حد فاصل)

٣. **لا يوجد اختلاف بين المنشآت الصغيرة في الدول الصناعية الكبرى والدول النامية.**

خطأ (يوجد اختلاف)

٤. **يختلف مفهوم المشاريع الصغيرة من دولة لأخرى وفقا لاختلاف إمكانياتها وظروفها الاقتصادية والاجتماعية التي تحدد ملامح وطبيعة الصناعات القائمة فيها.**

صح

٥. **يعتمد تعريف منظمة العمل الدولية للصناعات الصغيرة على معيار رأس المال.**

خطأ (معيار عدد العاملين)

٦. **تعرف مؤسسة النقد السعودي المشروعات الصغيرة اعتمادا على معيار وحيد.**

خطأ (عدة معايير "معيار العمالة - معيار الملكية - معيار رأس المال")

٧. **يتميز العامل في المشروعات الصغيرة بعدم قابليته للتطور والتنمية.**

خطأ (يتميز بقابليته على التطور والتنمية)

٨. **يتميز المشروع الصغير بأن استثماراته محدودة كما أن تكلفة رأس المال المستثمر في أصوله الثابتة والمتغيرة مرتفعة نسبيا.**

خطأ (منخفضة نسبيا)

٩. **لا يحتاج المشروع الصغير إلى عدد كبير من العمال ليبدأ نشاطه بقدر ما يحتاج إلى مهارة أولئك العمال**

صح

١٠. **تتميز المشروعات الكبيرة بقدرتها على امتصاص الأيدي العاطلة عن العمل مقارنة بالمشروعات الصغيرة.**

خطأ (العكس صحيح)

١١. **تتميز المشروعات الصغيرة في توفير المزيد من فرص العمل.**

صح

١٢. **تتسم المشروعات الصغيرة بمحدودية متطلبات التكنولوجيا.**

صح

١٣. **تعتمد المشروعات الصغيرة إلى حد كبير على الإمكانيات المحلية المتاحة والتي بدورها تعتمد على مهارة العمال.**

صح

١٤. تتميز المشروعات الصغيرة بالانتشار الجغرافي الواسع الذي يجعلها تغطي مناطق مختلفة وأعداد كبيرة من السكان

صح

١٥. يكون مستهلكي انتاج المشروعات الصغيرة في إطار وحدود منطقة إقامة المشروع.

صح

١٦. أن طبيعة المشروعات الصغيرة لا توائم بشكل أكبر متطلبات عمل المرأة سيما في المناطق الأكثر احتياجا.

خطأ (المشروعات الصغيرة توائم بشكل اكبر متطلبات عمل المرأه)

١٧. تساهم المشروعات الصغيرة في تحقيق التوازن الإقليمي في ربوع المجتمع.

صح

١٨. باتت المشروعات الصغيرة واحدة من أدوات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول الصناعية والنامية على حد سواء.

صح

١٩. تقوم المشروعات الصغيرة بدور مؤثر في دعم ورفع الكفاءة الانتاجية للمشروعات الكبيرة.

صح

٢٠. تحصل المشروعات الصغيرة على جزء من القيمة المضافة عن طريق المشروعات الكبيرة.

خطأ (العكس صحيح)

٢١. تسيطر المشروعات الصغيرة والمتوسطة على نسبة كبيرة من النشاط الاقتصادي الصناعي في اغلب بلدان العالم.

صح

٢٢. مع التقدم الاقتصادي وتطوره تقل فعالية المشروعات الصغيرة في التنمية.

خطأ (تزداد فعالية المشروعات الصغيرة)

٢٣. تعمل المشروعات الصغيرة على زيادة دخول الأفراد الذين يعملون فيها، وتحويلهم من فئات محتاجة الى فئات منتجة.

صح

٢٤. تتسبب المشروعات الصغيرة والمتوسطة في كثير من المشاكل شديدة الارتباط بالمواطن، مثل الامن الغذائي والكسائي.

خطأ (تحل)

٢٥. تتميز المشروعات الصغيرة بكل الخصائص الاتية ماعدا :

- الانتشار الجغرافي الواسع.
- استقطاب العنصر النسائي للعمل فيها.
- التخصص النسبي في الإدارة.
- ارتفاع المستوى التكنولوجي والآلات المستخدمة.

٢٦. إن القيام بتقديم خدمات وأعمال الأشخاص غير الراغبين أو القادرين على القيام بها بأنفسهم يعتبر من المشروعات الصغيرة :

- الأعمال الأولية.
- الصناعات التحويلية.
- مشروعات الخدمات.
- مشروعات صناعية.

٢٧. هي كل مشروع يقوم بشراء سلعة ثم يقوم بإعادة بيعها أو تعبئتها أو تغليفها ومن ثم بيعها بقصد الحصول على ربح :

- المشروعات التجارية.
- المشروعات الخدمية.
- المشروعات الإنتاجية.
- المشروعات الافتراضية.

٢٨. يساهم المشروع الكبير في كل ما يلي ماعدا :

- اعداد العمالة الماهرة.
- حل مشكلة البطالة.
- تلبية احتياجات السوق المحلى.
- نقل التكنولوجيا بين الدول.

٢٩. يعتبر كل ما يلي من المشاكل المعوقة للمشروعات الصغيرة ماعدا :

- الضرائب.
- التمويل.
- التكنولوجيا.
- التسويق.

٣٠. ورشة ذات ملكية فردية أو تضامن، يعمل بها أقل ١٠ عمال، من يستخدمون معدات بسيطة ومستلزمات انتاج محلية :

- المشروع الصغير المنزلي.
- مشروع متوسط.
- المشروع الصغير الحر في.
- مشروع كبير.

٣١. تعمل المشروعات الصغيرة على كل ما يلي ماعدا :

- اعداد العمالة الفنية المدربة.
- خلق روح التكامل الصناعي مع الصناعات الكبيرة.
- خلق اسواق كبيرة لمنتجات محلية.
- ارتفاع التكلفة الاستثمارية.

٣٢. يعتبر كل ما يلي من ايجابيات المشروعات الصغيرة ماعدا :

- انتشار الصناعات المعدنية، والتجارة، المدابغ والصناعات الجلدية مما ضغط على المرافق والبنية الاساسية.
- التمشي مع اتجاهات النمو الاقتصادي في المستقبل.
- النمو و التطور الذاتي او عن طريق الاندماج مع مشروعات اخرى.
- تجميع المدخرات المحلية وتحويلها الى استثمار.

٣٣. عملت كل العوامل الاتية على زيادة فرص العمل الحر ماعدا :

- النمو المتزايد لقطاع الخدمات في الاقتصاد.
- العولمة الى زيادة فرص التجارة الدولية.
- التجارة الالكترونية .
- الضرائب.

٣٤. لا يحتاج المشروع إلى رأس مال كبير.

صح

٣٥. تؤدي المشروعات الصغيرة إلى إعاقة التنمية.

خطأ (عنصر محفز لدفع عجلات التنمية)

٣٦. تؤدي الزيادة السكانية وضرورة خلق فرص عمل للشباب إلى التوجه نحو المشروعات الصغيرة.

صح

٣٧. تؤدي المشروعات الصغيرة دوراً مهماً في الاقتصاد الوطني سواء في الدول المتقدمة أو النامية.

صح

٣٨. المشروعات الصغيرة تحول المجتمع من قوة مستهلكة إلى قوة منتجة.

صح

٣٩. لا تحتاج المشروعات الصغيرة إلى رأس مال كبير أو مساحة أو حتى تكنولوجيا.

صح

٤٠. المشروعات الصغيرة تسهم حل مشكلة البطالة.

صح

٤١. تنتج المشروعات الصغيرة السلع الصغيرة التي ترتبط بالحياة اليومية للمواطنين مثل السلع الغذائية والنسيجية والمعدنية.

صح

٤٢. تعتمد الصناعات الصغيرة على الخامات المتاح. وتبتكر أساليب تكنولوجية جديدة.

صح

٤٣. تحولت بعض الدول الآسيوية إلى قوة منتجة خلاقة بسبب المشروعات الصغيرة.

صح

٤٤. من أهم صفات المستثمر الصغير أنه محب المقامرة. * محب للمخاطرة

خطأ (لا يتسم بحب المقامرة)

٤٥. يعتبر معيار حجم العمالة من معايير التفرقة بين المشاريع الكبيرة والصغيرة.

صح

٤٦. يتميز أسلوب الإدارة في المشروعات الصغيرة بأنها تدار بواسطة المالك.

صح

٤٧. يعتبر صغر حجم المشروع من مزايا المشروعات الصغيرة.

صح

٤٨. من ملامح المشروعات الصغيرة المرونة في الإدارة.

صح

٤٩. يعد من أنواع المشروعات الصغيرة :

- مشروعات إنتاجية.
- مشروعات تجارية.
- مشروعات خدمية.
- كل ما سبق.

٥٠. تتميز المشروعات الصغيرة بعدة خصائص :

- صغر حجمه وقلة عدد العاملين فيه.
- تساهم في حل مشكلة البطالة.
- لا تحتاج تمويلاً كبيراً ويعتمد على تكنولوجيا بسيطة.
- كل ما سبق.

٥١. اهتمت الدولة بالمشروعات الصغيرة لأنها تساعد في كل ما يلي ما عدا :

- تمتزج بمختلف مظاهر الحياة والعمران.
- تخفض من مستوى المعيشة.
- توفر فرص عمل جديدة.
- تقوم بوظائف اقتصادية واجتماعية.

٥٢. المشروعات الصغيرة نشاط اجتماعي له مكانة خاصة :

- لدى الحرفيين.
- الدولة.
- المواطنين.
- كل ما سبق.

٥٣. هو مشروع استثماري صغير الحجم رأس ماله صغير، نطاقه الجغرافي محدود يعتمد على تكنولوجيا بسيطة، يسهم في حل مشكلة البطالة بخلق فرص عمل :

- المشروعات الصغيرة.
- المؤسسات الكبيرة.
- المنظمات المانحة.
- المؤسسات الحكومية.

٥٤. هي مؤسسات ذات ملكية فردية وأن عملية اتخاذ القرار بيد المدير وأنها تستوعب نسبة بسيطة من حصة السوق:

- المشروعات الصغيرة.
- المؤسسات الكبيرة.
- المنظمات المانحة.
- المؤسسات الحكومية.

٥٥. تتناسب المؤسسات الصغيرة مع اقتصاديات العالم الثلث بسبب :

- لا تحتاج إلى رأس مال كبير ونوعية الانتاج.
- تقدم منتجات منخفضة الأسعار تتناسب مع مستوى الدخل.
- تتيح فرص عمل للنساء والقرويين والمتقاعدين في الوظائف العامة.
- كل ما سبق.

٥٦. يواجه المستثمر مجموعة كبيرة من الفرص الاستثمارية المجدية ولكن توجد هناك متغيرات على أساسها يصفي (يغربل) هذه الفرص إلى مشروع مجدي منها :

- صغر حجم المشروع.
- التعرف على بعض المشروعات المنفذة فعلاً.
- الفقرتين (أ) و (ب).
- لا شيء مما سبق.

٥٧. من ملامح المشروعات الصغيرة :

- صغر حجم المشروع.
- جمع بين الإدارة والملكية.
- محدودية الحصول على تمويل.
- كل ما سبق.

٥٨. من ضمن العوامل الداخلة المؤثرة في نجاح وفشل المشروعات الصغيرة :

- النواحي السياسية.
- النواحي الاقتصادية.
- كل ما سبق.
- لا شيء مما سبق.

٥٩. يعتمد تعريف المؤسسات الكبيرة :

- على أن عدد العاملين بها من ٢٠ إلى ٥٠ عامل.
- على أن عدد العاملين بها من ١ إلى ١٠ عامل.
- على أن عدد العاملين بها من ١١ إلى ٢٠ عامل.
- لا شيء مما سبق.

٦٠. من العوامل الخارجية المؤثرة في نجاح أو فشل المشروعات :

- نقص رأس المال.
- التغيير المفاجئ في الأنظمة والقوانين التجارية في الدولة.
- أ و ب
- لا شيء مما سبق.

٦١. من عيوب المؤسسات الصغيرة :

- تحويل الفكر الاجتماعي إلى الفكر الاحتكاري.
- زيادة الأزمات المالية في الدول.
- كل ما سبق.
- لا شيء مما سبق.

٦٢. تعتبر المشروعات الصغيرة همزة وصل بين الشركات الكبيرة وبين العملاء وذلك :

- المشروعات الصغيرة توفر الصناعات الصغيرة والمطلوبة للشركات الكبيرة.
- توزيع السلع.
- تقليل الاحتكار.
- تعتبر بذور للشركات الكبرى.

٦٣. المؤسسات الصغيرة تعرف بأنها مؤسسات :

- ذات ملكية عامة.
- لا يزيد عدد العاملين فيها عن ثلاثون عاملاً.
- اتخاذ القرارات الادارية.
- تستوعب نسبة متوسطة من حصة السوق.

٦٤. في البلدان الصناعية تكون المؤسسات الصغيرة :

- عدد العاملين حوالي ٢٢٠ عامل.
- ورأس المال يصل إلى مائتي مليون ريال.
- اتخاذ القرارات بيد مجلس الإدارة.
- حجمها ورأس المال أكبر منه في دول العالم الثالث.

٦٥. ليست من مزايا المؤسسات الصغيرة :

- قصر فترة استرداد رأس المال المستثمر.
- سهولة الدخول في السوق والخروج منه.
- الاعتماد على السوق المحلي والعالمي.
- المرونة العالية والتكيف مع المتغيرات انشاء نظام التعاقد من الباطن.

٦٦. أهم صفات المستثمر في المشروعات الصغيرة :

- الرغبة في الاستجابة لسيطرة الآخرين.
- اتباع الروتين.
- التساهل مع الموظفين..
- حب المخاطرة.

٦٧. **أهمية المشروعات الصغيرة في التنمية الاقتصادية :**

- لا تؤثر على الموازنة العامة للدولة
- توفر الصناعات الكبيرة والمطلوبة للمصانع الصغيرة.
- الاستفادة من المتقاعدين.
- تساعد على زيادة الاحتكار في السوق.

٦٨. **كل ما يلي من اسباب تناسب المؤسسات الصغيرة مع اقتصاديات دول العالم الثالث ما عدا :**

- تتعامل مع نوعية من الأسواق المحلية والغير متخصصة لطبقة من الأفراد.
- تحتاج إلى رأس مال كبير ونوعية الإنتاج بها بسيطة.
- تقدم منتجات راقية الأسعار تتناسب مع مستوى الدخل المتواضع للأفراد.
- تساعد على نشر النشاط الاقتصادي في جميع انحاء البلد.

٦٩. **الصعوبات التي تواجه المؤسسات الكبيرة :**

- توفر القيادات والخبرات الادارية التي تلاءم مع التغيرات.
- تهرب المصاريف وبيوت الأموال من تقيم المساعدات المالية.
- ملاءمة ظروف العمل ومستويات الحماية الاجتماعية.
- القدرة على تلبية توقعات العالمية فيما يتعلق بالجودة.

٧٠. **من أهم أسباب فشل المشروعات الصغيرة الداخلية البطالة، والضرائب المرتفعة.**

خطأ (المشروعات الصغيرة الخارجية)

٧١. **المشروع الصغير الحرفي هو ورشة ذات ملكية فردية أو تضامن، يعمل بها أقل من ١٠ عمال، يستخدمون معدات بسيطة ومستلزمات انتاج محلية، وتسوق منتجاته بالمنطقة المحيطة بها.**

صح

٧٢. **المشروع الصغير المنزلي هو : مصنع ملكية، أو شركة يعمل به من ١٠ – ٥٠ عاملا، يستخدمون الات نصف الية.**

خطأ (الصناعات الصغيرة مصنع ملكية، أو شركة يعمل به من ١٠ – ٥٠ عاملا، يستخدمون الات نصف الية
المشروع المنزلي : ملكية فردية يعمل بها اقل من ٥ اشخاص ، درجة الالية يدوية)

٧٣. **تعمل المشروعات الصغيرة على تحويل الفئات المحتاجة الى فئات منتجة.**

صح

٧٤. **سوء الظروف المرتبطة بالعمل في المجال الوظيفي من أسباب التوجه نحو المشروع الصغير.**

صح

٧٥. **عدم الرغبة في الوظيفة الحكومية يعتبر من الدوافع الايجابية لإنشاء مشروع صغير.**

خطأ (الدوافع السلبية)

٧٦. **يعتبر تأسيس جمعية خيرية من المجالات المتاحة التي يمكن ان تعمل بها المشروعات الصغيرة.**

صح

٧٧. **حتى يتم توفير البيئة الصالحة والمتطلبات اللازمة لعمل المشروعات الصغيرة والمتوسطة لا يشترط توافر الجهات لتقديم المساعدات اللازمة.**

خطأ (لابد من توافر الجهات)

٧٨. **توافر جهة تتولى مسئولية التخطيط المركزي للمشروعات الصغيرة يمثل دعم لمجال التمويل والتسويق للمشروعات الصغيرة.**

صح

٧٩. **لا تحتاج المشروعات الصغيرة لجهة تتولى مسئولية تقديم المساعدات للعاملين واصحاب المشروعات من تأمينات ومعاشات.**

خطأ (تحتاج)

٨٠. **تساعد الجامعات والمعاهد في عملية خلق وتطوير رواد الأعمال مما يدعم الاتجاه نحو المشروعات الصغيرة.**

صح

٨١. **من الضروري توافر جهة تتولى تنمية وتطوير المشروعات الصغيرة اداريا وفنيا من حيث توفير الاستشارات والتدريب.**

صح

٨٢. **تعتبر الازمات التمويلية والتسويقية من أشد الازمات التي تواجه المشروعات الصغيرة، لذلك لابد من توافر جهات متخصصة لدعمها.**

صح

٨٣. **يعد توافر قانون موحد للمشروعات الصغيرة يحدد تعريفا لها وينظم عملها يعتبر من المعوقات على المستوى الجزئي.**

خطأ (على المستوى الكلي)

٨٤. **عدم ملائمة أساليب الاقتراض لظروف المشروعات الصغيرة والمتوسطة نتيجة عدم توافر الضمانات الكافية يعتبر من المعوقات الداخلية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.**

خطأ (من المعوقات الخارجية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة)

٨٥. **يعتبر ضعف وصعوبة الاتصال والتعاون المشروعات الصغيرة مع المشاريع الكبيرة أحد المعوقات التي تواجه المشروعات دول التعاون الخليجي.**

صح

٨٦. **المدير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة هو شخص مبدع يحدث فرقا في أي مكان أو منصب يتواجد فيه.**

خطأ

٨٧. **يجب تنمية وتحسين الصفات القيادية حيث أن هذه الصفات تختلف من شخص القائد لآخر.**

صح

٨٨. **يعمل القائد في النمط الموجه بالبشر على وضع أهدافا صعبة ولكن قابلة للإنجاز.**

خطأ (النمط الموجه بالعمل)

٨٩. يحدد القائد بوضوح الدور الخاص به والأدوار الخاصة بمساعديه في النمط الموجه بالبشر.

خطأ (السلوك الموجه بالعمل)

٩٠. يفوض القائد السلطة ويشجع المبادرة في النمط الموجه بالعمل.

خطأ (النمط الموجه بالبشر)

٩١. يخلق القائد الموجه بالعمل مناخ فريق العمل والتعاون في المنظمة.

خطأ (القائد الموجه بالبشر)

٩٢. يهتم المديرين وأصحاب المشروعات الصغيرة بالتفكير الاستراتيجي دون أن يتحول هذا التفكير إلى سلوك حقيقي.

صح

٩٣. لا يحتاج المشروع الصغير للإدارة الاستراتيجية كما هو الحال في المشروعات الكبيرة.

خطأ (يحتاج)

٩٤. تدعم المشروعات الصغيرة المشروعات الكبيرة بكل ما يلي ماعدا :

- اعداد العاملة الماهر.
- انشاء نظام التعاقد من الباطن.
- خفض تكاليف الإنتاج.
- التكنولوجيا المتقدمة.

٩٥. يعتبر كل ما يلي من دوافع الاتجاه للمشروعات الصغيرة ماعدا :

- خلق ودعم مجالات للتصدير غير المجالات التقليدية.
- توفير رافد للابتكار والتجديد.
- انخفاض دعم والتشجيع الحكومي.
- توليد الانتاج، والدخل، والفرص.

٩٦. يعتبر كل ما يلي من المعوقات الخارجية التي تواجه المشروعات الصغيرة ماعدا:

- عدم ارتباط المشروعات باتحادات ترعى مصالحها.
- نقص خدمات النقل والخدمات العامة والبنية التحتية.
- وجود توازن في التوزيع الإقليمي للمشروعات الصغيرة.
- اقتصار دعم المصارف على الدعم المالي دون الدعم الفني.

٩٧. يعد كل ما يلي من المعوقات التي تواجهها المشروعات الصغيرة والمتوسطة في دول التعاون الخليجي ماعدا :

- تشجيع واتجاه الحكومات.
- ضعف التدريب والتأهيل.
- عدم استكمال الأطر التشريعية والهيكلية.
- عدم توفر قاعدة بيانات إحصائية تتبع نمو المشروعات.

٩٨. يعد كل ما يلي من أسباب فشل المشروعات الصغيرة ماعدا :

- القواعد والقوانين الحكومية.
- المنافسة.
- الضرائب.
- توفر الخبرة.

٩٩. يعد كل ما يلي من الاسباب الداخلية لفشل المشروعات الصغيرة ماعدا :

- ضعف القدرات الادارية.
- عدم توازن الخبرة.
- التضخم.
- عدم توفر الخبرة في مجال العمل.

١٠٠. يعتبر المستثمرون قادة لانهم :

- يبحثوا عن الفرص والمشروعات المحتملة .
- يجمعوا الموارد المالية والإنسانية المطلوبة لتحقيق الأهداف.
- يضعون الأهداف لأنفسهم والآخرين.
- كل ما سبق.

١٠١. يوجد نمطان رئيسيان للسلوك القيادي هما :

- تحقيق الانجاز والاهتمام العلاقات الإنسانية.
- الدافعية والعلاقات الإنسانية.
- التخطيط وصياغة الأهداف.
- لا شيء مما سبق.

١٠٢. يميل القائد في السلوك الموجه بالبشر الى كل ما يلي ماعدا :

- صيانة التجانس في المنظمة.
- يظهر اهتماما بالعاملين.
- يظهر تفهما واحتراما لحاجات العاملين.
- يظهر اهتماما بالإنتاجية.

١٠٣. يتسم مناخ الاعمال في العقد الحالي بظاهرتين رئيسيتين هما :

- عدم التأكد، والظواهر المتتابعة.
- التأكد، والظواهر المتتابعة.
- عدم التأكد، والظواهر الفردية.
- لا شيء مما سبق.

١٠٤. تواجه شركات الاعمال الصغيرة معدلات الفائدة المرتفعة والمستويات غير المستقرة للتضخم، والمنافسة الشديدة من خلال

- استخدام الأساليب الفعالة وغير المكلفة للتخطيط.
- الاعتماد على الخبرات المتوفرة لديها.
- استخدام تكنولوجيا متقدمة.
- لا شيء مما سبق.

١٠٥. هو العملية التي تستطيع من خلالها المنشأة الصغيرة توجيه امكاناتها الداخلية والخارجية لتنفيذ رسالتها المحددة بنجاح :

- التنظيم.
- الرقابة.
- التوجيه.
- لا شيء مما سبق (التخطيط).

١٠٦. يتسم التخطيط في المشروعات الصغيرة :

- غير رسمي.
- غير هيكلي.
- أ، ب.
- لا شيء مما سبق.

١٠٧. تكمن مشكلة نقص التخطيط في المشروعات الصغيرة في :

- نهاية النشاط، وتخصيص الوقت، ووضع الأهداف.
- بداية النشاط، وتخصيص الوقت، ووضع الأهداف.
- بداية النشاط، ونهاية النشاط، ووضع الأهداف.
- لا شيء مما سبق.

١٠٨. تعد اولى خطوات التخطيط الاستراتيجي في المشروعات الصغيرة :

- تحديد الاهداف.
- اختيار الاستراتيجية.
- التنبؤ.
- لا شيء مما سبق (صياغة الرسالة)

١٠٩. هناك بعض المنشآت الصغيرة في الدول الصناعية الكبرى تعادل حجم منشآت كبيرة في الدول النامية.

صح

١١٠. الصناعات التحويلية هي أحد أنواع المشروعات الصغيرة.

صح

١١١. يعتبر كل ما يلي من معوقات البيئة الخارجية للمشروعات الصغيرة ماعدا :

- ضعف تواجد الشركات المساعدة المتخصصة في مجالات دعم المشروعات الصغيرة.
- عدم الملم نسبة كبيرة من أصحاب المشروعات الصغيرة بالمعلومات الفنية والاقتصادية الخاصة بالمواد والآلات والجودة.
- عدم ارتباط المشروعات الصغيرة باتحادات ترعى مصالحها.
- عدم وجود قانون موحد للمشروعات الصغيرة يحدد تعريفا لها وينظم عملها.

١١٢. تمثل المشروعات الصغيرة أحد أدوات مكافحة البطالة في الوطن العربي.

صح

١١٣. المستثمر القائد هو الذي يدير الناس معتمدا على قوته وسيطرته الوظيفية.

خطأ (يقود ويوجه الآخرين لتحقيق الأهداف المدير هو من يدير الناس)

١١٤. تلعب الخلفية الأسرية دورا واضحا في تكوين المستثمر الصغير.

صح

١١٥. يميل الشخص ذو السلوك الموجه بالعمل الى اهتماما بصيانة التجانس في المنظمة ، ويهون التوترات حين تنشأ

خطأ (السلوك الموجه بالبشر)

١١٦. المستثمر القائد هو الذي يقود ويوجه الآخرين لتحقيق الأهداف.

صح

١١٧. يقبل المستثمر الشاب على المواقف التي تتسم بانخفاض المخاطر لأنها تتضمن القدر الكافي من النجاح.

خطأ (يتجنب .... لأنها لا تتضمن القدر الكافي من التحدي المثير)

١١٨. ان الابتكارية، وتحمل المخاطرة يعدان خاصيتان غير ضروريتين للمستثمر الحر.

خطأ (خاصيتين ضرورتين من خصائص المستثمر الحر)

١١٩. يتوقف نمطك في تحمل المخاطر على كل ما يلي ماعدا :

- مدى استعدادك للتأثر بالآخرين.
- خبراتك السابقة.
- الجانب الوراثي.
- توقعاتك المستقبلية.

١٢٠. قصور المعلومات المنشورة عن المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتقادمها يعتبر من المعوقات على المستوى الجزئي.

خطأ (على المستوى الكلي)

١٢١. تتسبب المشروعات الصغيرة في اثار سلبية على المرافق والبنية الأساسية، وينتج عنها خسارة مادية ضخمة.

صح

١٢٢. تلعب المشروعات الصغيرة دورا رئيسيا من خلال تقديم افكار حديثة، مبتكرة، او تطوير افكار قائمة.

صح

١٢٣. تعمل المشروعات الصغيرة على تحويل الفئات المنتجة الى فئات محتاجة.

خطأ (تحويل الفئات المحتاجة الى فئات منتجة)

١٢٤. المشروع الصغير المنزلي هو ورشة ذات ملكية فردية أو تضامن، يعمل بها أقل من ١٠ عمال، يستخدمون معدات بسيطة ومستلزمات انتاج محلية، وتسوق منتجاته بالمنطقة المحيطة بها.

خطأ (المشروع الصغير الحرفي)

١٢٥. تعتبر علاقة الوساطة بين المديرين، والعمال، والعملاء، والموردين من مميزات المشروعات الصغيرة.

صح

١٢٦. على الرغم من قلة عدد العاملين في المشروع الواحد إلا أن تعدادها الكبير وانتشارها الواسع يجعلها كثيفة العمالة.

صح

١٢٧. ازدادت الحاجة لأساليب تنظيم الاستفادة من المعلومات في :

- عصر الصناعي.
- عصر التكنولوجيا أو المعرفة.
- عصر الموارد الأولية.
- عصر الحكمة.

١٢٨. أن منظمات الأعمال الصغيرة نجحت في تحقيق مساهمات إبداعية بأكثر مما حققته المنظمات الكبيرة.

صح

١٢٩. تتجه المنظمات العملاقة الى خفض حجمها فيما يسمى الحجم الأصغر للمنشآت اجمل.

صح

١٣٠. يعد كل ما يلي من الأسباب رئيسية التي تجعل من فكرة المستثمر الشاب هي الأنسب ما عدا :

- الاتجاه نحو الوظائف الروتينية.
- التقدم الحادث في تكنولوجيا المعلومات ـ كشبكة الإنترنت.
- الاعتماد على التكنولوجيا.
- صغر رأس المال المطلوب.

١٣١. أصبح مفهوم السوق المحدودة قضية جوهرية بالنسبة لمنظمات الأعمال الصغيرة على ضوء اتجاهات العولمة.

صح

١٣٢. المنافسة القاتلة في الأسواق تمثل خطرا كبيرا بالنسبة للمشروع الصغير.

خطأ (لا تمثل خطر كبير)

١٣٣. ان ميل منظمات الأعمال الصغيرة الى التجمع والتكامل الجماعي يتيح لها قوة تفاوضية في عملية الشراء.

صح

١٣٤. أدت التطورات في مجال تكنولوجيا المعلومات الى وجود قوى دافعة للخروج بالمنظمات من الشكل التقليدي إلى الشكل العلمي.

صح

١٣٥. يوجد تعريف واحد متفق عليه عالميا لتحديد من هو المستثمر الصغير.

خطأ (لا يوجد تعريف واحد متفق عليه عالميا)

١٣٦. لا يعبئ المستثمر الصغير بتكوين وبناء علاقة وطيدة مع عملائه.

خطأ (يعبئ ويناضل المستثمر من اجل تكوين شبكة علاقات جيدة)

١٣٧. لا يؤدي نقص المهارات الادارية إلى فشل المستثمر الصغير.

خطأ (يؤدي)

١٣٨. الربحية لا تضمن موقفا صحيا للتدفق النقدي وخاصة بالنسبة للمنظمة التي تنمو بشكل سريع.

صح

١٣٩. يسعى المستثمر الى بناء سمعة جيدة لمنشأة :

- في مرحلة البداية.
- في مرحلة النمو
- في مرحلة النضج
- في مرحلة الانحدار

١٤٠. الادارة الكفء لحساب المصروفات والايرادات تتيح للمنظمة أن تعمل في المراحل الصعبة برأسمال تشغيلي ذاتي:

- في مرحلة البداية.
- في مرحلة النمو
- في مرحلة النضج
- في مرحلة الانحدار

١٤١. تنشأ الاتصالات غير الرسمية بين المشروع الصغير والبنوك والاجهزة والوحدات المحلية والخبراء القانونيين والماليين حتى يجنى المشروع ثمار بناء العلاقات القوية.

خطأ (الاتصالات الرسمية ، غير الرسمية كالتي تنشأ مع زملاء الدراسة واعضاء الاسرة)

١٤٢. تشمل المهارة التسويقية للمستثمر الصغير كل ما يلي ماعدا :

- القدرة على وضع المنتج في موقعه التنافسي بالسوق.
- التسعير الكفء لوحدة المنتج.
- صياغة الاستراتيجية، الرؤية، والرسالة.
- بحوث السوق.

١٤٣. يتوقف نجاح المستثمر على قدرته على التركيز على الأعمال الروتينية اليومية.

خطأ (التخلص من الأعمال الروتينية اليومية والتركيز على النمط الاستراتيجي للقرار)

١٤٤. هناك أربعة جوانب رئيسية في نموذج الاستثمار الناجح وهي كل ما يلي ماعدا :

- قبول المنتج (سلعة / خدمة) في السوق،
- جاذبية الصناعة.
- تسعير المنتج في السوق.
- خصائص المستثمر الحر.

١٤٥. هو الفرد الذي يرى الفرص التي لا يراها الآخرون، ويوجه موارده لاستغلال هذه الفرص :

- المستثمر الحر. - المدير .
- القائد. - المسوق

١٤٦. هو الذي يخلق أفضل الصور، فهو يفهم أغراضها :

- المستثمر الحر. - المستثمر المبدع
- المستثمر المدير. - المستثمر المسوق

١٤٧. يقوم المستثمر بصياغة استراتيجية المنظمة واختيار هيكلها المناسب:

- المستثمر الحر. - المستثمر المبدع.
- المستثمر المدير. - المستثمر المسوق.

١٤٨. يفترض ان المستثمر الصغير توجد لديه خصائص شخصية معينة تقوده لاختيار مستقبلة الاستثماري.

- مدخل السمات. - المدخل البيئي .
- المدخل السلوكي. - المدخل المعاصر.

١٤٩. النزعة الاستثمارية للمستثمر الصغير ترجع التعليم والخبرة والخلفية الاسرية.

- مدخل السمات . - المدخل البيئي .
- المدخل السلوكي. - المدخل المعاصر.

١٥٠. وجود خصائص الاستثمار لدى البعض، دون البعض الاخر، يرجع الى ان المستثمر يتأثر بالثقافة.

- مدخل السمات. - المدخل البيئي .
- المدخل السلوكي. - المدخل المعاصر

١٥١. يتم النظر لعملية الاستثمار باعتبارها مدخلا اداريا وليس مجرد خصائص يتمتع بها المستثمر.

- مدخل السمات. - المدخل البيئي.
- المدخل السلوكي . - المدخل المعاصر.

١٥٢. المستثمر الصغير هو الشخص الذي يوجه بكفاءة الموارد بما يمكن من استغلال الفرص المتاحة طبقا

- مدخل السمات. - المدخل البيئي.
- المدخل السلوكي. - المدخل المعاصر.

١٥٣. ان نجاح المستثمر يعني محورين رئيسيين هما الاحساس بالفرصة واغتنام الفرصة.

- مدخل السمات. - المدخل البيئي.
- المدخل السلوكي . - المدخل المعاصر.

١٥٤. الدوافع الشخصية لاختيار الاستثمار الحر كمهنة.

- الحاجة للإنجاز. - الحاجة للاستقلال .
- الميل لتحمل قدر معقول من المخاطرة. - الميل للضبط الداخلي.

١٥٥. يميز بين المستثمر والمدير التنفيذي للشركة وبين المستثمر الناجح والاقل نجاحا .

- الحاجة للإنجاز.
- الحاجة للاستقلال .
- الميل لتحمل قدر معقول من المخاطرة.
- الميل للضبط الداخلي.

١٥٦. يعتبر جوهرة جودة عملية الاستثمار.

- الحاجة للإنجاز.
- الحاجة للاستقلال .
- الميل لتحمل قدر معقول من المخاطرة.
- الابداع.

١٥٧. أن المستثمر يسيطر على الأحداث ، ويعتمد على حدسه وبديهته في حل المشكلات:

- الحاجة للإنجاز.
- الحاجة للاستقلال.
- الابداع
- المبادرة

١٥٨. يعد التخطيط هو الجزء الحيوي من أي مشروع صغير ناجح بسبب :

- أنه وسيلة اكتشاف المشكلات.
- يساعد على توقع الفرص المتاحة.
- مساعد في الحصول على رأس المال المطلوب.
- كل ما سبق.

١٥٩. تتضمن خطة العمل للمشروع الصغير :

- التفاصيل المالية.
- تفاصيل مخاطرة استثمارية.

قدراته ومهاراته الإدارية.

- كل ما سبق.

١٦٠. تعد مرحلة التنفيذ أو الاستثمار المشروع المرحلة الاخيرة لإعداد دراسة جدوى المشروع.

خطأ (مرحلة التشغيل)

١٦١. يعد كل ما يلي من اسباب عدم نجاح أي مشروع ماعدا :

- تقدير تكاليف المشروع أقل من القيمة الفعلية.
- وضع جدول متفائل جدا لتنفيذ المشروع.
- الاخذ في الاعتبار احتمال التأخير في تنفيذ المشروع.
- التنبؤ المسرف في ناتج المشروع أو الأسعار.

١٦٢. عند اعداد ميزانية المشروع الصغير يجب الاخذ في الاعتبار كل من :

- تكاليف البداية فقط.
- تكاليف التشغيل فقط.
- أ، ب.
- لا شيء مما سبق.

١٦٣. تركز الخطة التسويقية للمشروع الصغير على كل ما يلي ماعدا :

- دراسة المستهلكين.
- دراسة المنافسين.
- دراسة احتياجات العاملين.
- التنبؤ بالمبيعات.

١٦٤. تتميز المشروعات الصغيرة بعدة خصائص كل ما يلي ماعدا :-

- ارتفاع التكاليف الرأسمالية نسبيا.
- استقطاب العنصر النسائي للعمل فيها
- التخصص النسبي في الادارة.
- تواضع المستوى التكنولوجي والآلات المستخدمة

١٦٥. لا يوجد تعريف محدد للمؤسسات الصغيرة يمكن تعميمه على جميع المؤسسات.

صواب

١٦٦. يتمتع المستثمر الحر بسمات متصلة بتحمل المخاطرة وهي كل ما يلي ماعدا.

- الابداع والابتكار. - الثقة الذاتية.
- الضمان والامان. - الواقعية.

١٦٧. ليس من الضروري توافر استراتيجية للمشروع الصغير وذلك لقلة موارده المتاحة.

خطأ (المشروع الصغير أحوج ما يكون إلى وجود استراتيجية واضحة تحكم قراراته)

١٦٨. تكمن مشكلة نقص التخطيط في المشروعات الصغيرة في كل ما يلي ماعدا:

- بداية النشاط. - اتمام النشاط.
- تخصيص الوقت. - وضع الأهداف .

١٦٩. يفضل للمشروع الصغير ان يبني ميزته التنافسية على اساس سعر المنتج .

خطأ (المشروع الصغير لا يبني ميزة تنافسية)

١٧٠. أهم المعايير المستخدمة للتمييز بين المشروعات الصغيرة والمشروعات الكبيرة كل ما يلي ماعدا :

- معيار عدد العاملين. - معيار رأس المال.
- معيار مستوى التكنلوجيا. - معيار الثقافة التنظيمية.

١٧١. عدم المام كثير من أصحاب المشروعات الصغيرة بالمعلومات الفنية والاقتصادية يعتبر من المعوقات الخارجية التي تواجه المشروعات الصغيرة.

خطأ (يعتبر من المعوقات الداخلية)

١٧٢. يعد كل ما يلي من المعوقات الداخلية التي تواجهها المشروعات الصغيرة والمتوسطة ماعدا:

- ضعف القدرات الادارية والتنظيمية . - انخفاض انتاجية.
- توافر الوعي المحاسبي. - الاداء التسويقي المنخفض.

١٧٣. تتسبب المشروعات الصغيرة في اثار على مرافق والبنية الاساسية مما ينتج عنها خسارة مادية ضخمة.

صواب

١٧٤. يعتبر كل ما يلي من عوامل زيادة فرص العمل الحر ماعدا.

- النمو المتزايد لقطاع الخدمات في الاقتصاد. - العولمة
- التجارة الالكترونية. - ميل الفرد للإعمال الروتينية.

١٧٥. تمثل المشروعات الصغيرة عائق امام النمو الاقتصادي خاصة بعد التوجه عالميا نحو الخصخصة.

خطأ (تشهد تطور واضح للمشروعات الصغيرة كأساس للنمو الاقتصادي)

١٧٦. تدعم المشروعات الصغيرة المشروعات الكبيرة بكل ما يلي ماعدا.

- اعداد العاملة الماهر. - انشاء نظام التعاقد من الباطن.
- خفض تكاليف الانتاج. - التكنلوجيا المتقدمة.

١٧٧. تعرف المشروعات الصغيرة طبقا لمؤسسة النقد السعودي اعتمادا على كل المعايير الاتية ماعدا:

- معيار راس المال. - معيار العمالة.
- معيار التكنولوجيا. - معيار الملكية.

١٧٨. يعتمد تعريف البنك الدولي للمشروعات الصغيرة على كل من :

- معيار راس المال ، والتكنولوجيا ، والايدي العاملة.
- معيار العمالة ، والاصول ، ومبيعات ،
- معيار العمالة ، ودرجة التخصص ، والمبيعات.
- معيار راس المال ، والاصول ، والمبيعات .

١٧٩. يتميز العامل في المشروعات الصغيرة بقابليته للتطور والتنمية :

صواب

١٨٠. للمشروع الصغير أهمية كبيرة حيث انه

- يساهم في اعداد العمالة الماهرة. - يساهم في حل مشكلة البطالة
- يغطي جزء من الاحتياجات المحلية. - جميع ما سبق

١٨١. تؤثر المشروعات الصغيرة في دعم ورفع الكفاءة الانتاجية للمشروعات الكبيرة عن طريق كل ما يلي ماعدا :

- أعداد العاملة الماهر. - انشاء نظام التعاقد من الباطن.
- خفض تكاليف الانتاج. - نقل التكنولوجيا.

١٨٢. تحصل المشروعات الكبيرة على جزء من القيمة المضافة عن طريق المشروعات الصغيرة

صواب

١٨٣. يعد كل ما يلي من الاسباب رئيسية التي تدفع المستثمر الشاب نحو العمل في قطاع الخدمات ما عدا .

- صغر رأس المال المطلوب . - الاعتماد على التكنولوجيا في متناول الايدي .
- التقدم الحادث في تكنولوجيا المعلومات . - الاتجاه نحو الوظائف الروتينية.

١٨٤. يختص المستثمر الحر بكل ما يلي ماعدا :-

- يتوقعون المشكلات قبل حدوثها. - يتخذون الاجراءات الوقائية
- ينتهزون الفرصة حينما واينما وجدت. - يميلون الى المقامرة بدرجة كبيرة.

١٨٥. ان الربحية تضمن موقفا صحيا للتدفق النقدي وخاصة بالنسبة للمنظمة التي تنمو بشكل سريع:

خطأ (لا تضمن)

١٨٦. ان تقليل المخزون الى ادنى مستوى ممكن يعمل على زيادة التكلفة في المشروعات الصغيرة:

خطأ (قد لا يؤدي الى زيادة التكلفة)

١٨٧. هي عملية جمع البيانات والمعلومات عن مشروع مقترح ومن ثم تحليلها من الجوانب المالية والاقتصادية والفنية.

- دراسة السوق - الدراسة المالية
- الدراسة الاقتصادية. - دراسة الجدوى

١٨٨.تعد نقطة اساسية لدراسة المنافسين وتحديد احتياجات المستهلكين ومعرفة امكانيات الموردين.

- دراسة السوق
- الدراسة المالية
- الدراسة الاقتصادية .
- دراسة الجدوى

١٨٩. يعتبر جوهرة جودة عملية الاستثمار.

- الحاجة للإنجاز.
- الحاجة للاستقلال .
- الميل لتحمل قدر معقول من المخاطرة.
- الابداع.

١٩٠. أن المستثمر يسيطر على الأحداث ، ويعتمد على حدسه وبديهته في حل المشكلات:

- الحاجة للإنجاز.
- الحاجة للاستقلال.
- الابداع
- المبادرة

١٩١. ان اتخاذ القرار هو عملية واسعة تتضمن اكثر من مرحلة.

صواب

١٩٢. **هناك بعض المنشآت الصغيرة في الدول النامية تعادل حجم منشآت كبيرة في الدول الصناعية الكبرى**

خطأ (العكس صحيح)

١٩٣. **المشروعات الصغيرة من عمليه التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول النامية:**

خطأ

١٩٤. تمثل المشروعات الصغيرة أحد أدوات زيادة البطالة في الوطن العربي

خطأ (مكافحة البطالة بالوطن العربي)

١٩٥. المستثمرون الناجحون يكونون قادة فعالين سواء كانوا يقودون عدد قليل من العاملين أو حتى المئات منهم

صواب

١٩٦. لا تلعب الخلفية الاسرية دور واضح في تكوين المستثمر الصغير

خطأ (تلعب الخلفية الاسرية دور واضح)

١٩٧. **يتوقف نمطك في تحمل المخاطر على كل ما يلي ماعدا**

- مدى استعدادك للتأثر بالآخرين.
- خبراتك السابقة.
- توقعاتك المستقبلية.
- اتجاهات الصناعة

١٩٨. لا يفضل للمشروع الصغير أن يبنى ميزته التنافسية على اساس سعر المنتج.

صح

١٩٩. **يوجد اختلاف بين المنشآت الصغيرة في الدول الصناعية الكبرى والدول النامية.**

صح

٢٠٠. **كل مما يلي من أهداف مقرر إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة ماعدا:**

- التعرف على خصائص المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- التعرف على مفهوم واهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- تحديد وحل المعوقات والمشاكل التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- التعرف على أنواع التكنولوجيا المستخدمة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

٢٠١. **من إيجابيات المشروعات الصغيرة أن المالك هو متخذ القرار فيما يتعلق بالعمل وتوجهاته.**

صح

٢٠٢. **من سلبيات المشروعات الصغيرة:**

- صعوبة الحصول على التمويل اللازم لإقامة المشروع.
- استخدام المؤسس ثروته الشخصية.
- أ، ب.
- لا شيء مما سبق.

٢٠٣. **يعتبر كل ما يلى من معوقات البيئة الخارجية للمشروعات الصغيرة ماعدا:**

- عدم توافر المعلومات الفنية والاقتصادية الخاصة بالمواد والآلات والجودة لدى مديري المشروع.
- ضعف تواجد الشركات المساعدة المتخصصة في مجالات دعم المشروعات الصغيرة.
- عدم ارتباط المشروعات الصغيرة باتحادات ترعى مصالحها.
- عدم وجود قانون موحد للمشروعات الصغيرة يحدد تعريفا لها وينظم عملها.

٢٠٤. **أدت التطورات في مجال تكنولوجيا المعلومات إلى وجود قوى دافعة نحو المشروعات الكبيرة.**

خطأ (للخروج بالمنظمات من الشكل التقليدي الى الشكل العلمي)

٢٠٥. **يتميز المشروع الصغير بأن أهدافه طويلة الأجل.**

خطأ (قصيرة الاجل)

٢٠٦. **يواجه المشروع الصغير صعوبة في التغيير والتطوير الإداري بسبب:**

- لا شيء مما سبق.
- الاهتمام باستكمال الإجراءات الرسمية من جانب الشكل.
- أ ، ب.
- عدم الاهتمام بالنظام الداخلي.

٢٠٧. **يتسم المستثمر الصغير بأنه مقامر بالدرجة الأولى :**

خطأ (لا يتسم)

٢٠٨. **يكون التخطيط في المشروعات الصغيرة متسماً بكل أو ببعض النقائص التالية، غير رسمي ، غير هيكلي ، غير شامل**

صح

٢٠٩. **تحاول المنظمات الصغيرة تحقيق عديد من الأهداف في نفس الوقت مثل الربحية والحصة السوقية :**

خطأ (ليس من المعتاد ان تحاول ....)

تمنياتي لكم بدوام التوفيق : نصرون الزهراني ☺