

طبقاً لهذا الأسلوب فإن عملية الاختيار التي يتبعها المستهلكون في حالات الاهتمام القليل بالمنتج تتأثر فقط بعدد الخواص الإيجابية وعدد الخواص السلبية المرتبطة بالعلامة التجارية أو بعدد الجوانب أو المزايا التي تتتفوق فيها علامة ما على علامة أخرى<sup>(١٤)</sup> . ولذلك يستفيد بعض مدربى التسويق من هذا الأسلوب فى نشاطهم التسويقى عن طريق منح المستهلكين هدايا مجانية عند شرائهم لعلامة تجارية معينة . كما فى حالة حصول السيدة على عينات مجانية من العطور أو منتجات التجميل عند شراء علامة معينة ، مما يزيد من تصورها لعدد المنافع التي تتحقق لها من وراء الشراء<sup>(١٥)</sup> .

### **ثالث : أساليب الاختيار التجريبى**

#### ١- الشراء في ظل الولاء للعلامة التجارية - Brand-Loyal Purchases

يمكن وصف الولاء لعلامة تجارية ما بأن درجة الإيجابية في الاتجاهات النفسية للعميل نحو تلك العلامة ومدى التزامه بشرائها في الوقت الحاضر وعزمها على الاستمرار في شرائها في المستقبل<sup>(١٦)</sup> . وفي العادة يرتبط الولاء للعلامة ارتباطاً وثيقاً بمدى رضا الفرد عن أداء العلامة في الماضي ، كما يتأثر بالصورة الذهنية التي تتكون لديه عن جودة العلامة . ويعتبر الولاء لعلامة الشركة من الأهداف التي يسعى مدير التسويق إلى تحقيقها لأن تكلفة البحث عن عملاء جدد وجذبهم للمنشأة تبلغ من أربعة إلى ستة أضعاف تكلفة الاحتفاظ بالعملاء الحاليين<sup>(١٧)</sup> ، ويتضمن الشكل رقم (٢-٨) بعض الأمثلة الإعلانية على تأكيد منشآت الأعمال على الولاء للعلامة التجارية للمنشأة .

شكل رقم (٨-٢)

**التأكيد على ولاء المستهلكن للعلامة التجارية**



وتشير نتائج الدراسات التي أجريت على موضوع الولاء للعلامة إلى أن منشأ هذا الولاء يرجع إلى وقت صبا الفرد والسنوات الأولى من شبابه حين تظهر عنده النزعة لتكوين تفضيلات خاصة لتلك العلامة وغالباً ما تعكس هذه التفضيلات الشعور الإيجابي للفرد نحوها ، والذي يكون عاملاً أساسياً في شرائها وإصرار عليها مع مرور الزمن . وإذا كان الأمر كذلك يصبح من واجب مديرى التسويق التركيز على عملائهم وإنقاذهم بعلامة الشركة في إطار حياتهم الأولى وهذه في الواقع هي الإستراتيجية التي تتبعها شركة (بيبيسي كولا) في الوقت الحاضر - خاصة وأن تعداد الشباب يصل إلى نسبة خاصة لأن هذه الإستراتيجية لن تقيد الشركة فقط في زيادة مبيعاتها في الولاء كل من مبيعاتها وأرباحها الشباب السعودي حالياً يمثل أغلبية بين المواطنين السعوديين - وإنما ستفيدها أيضاً في زيادة كل من مبيعاتها وأرباحها .

في المستقبل بسبب استمرار هذا القطاع في شراء المشروع حتى بعد تجاوزه سن الشباب .  
ولعل السؤال الهام الذي يود مدير التسويق معرفة الإجابة عنه هو : ما هي مواصفات المستهلك شديد الولاء للعلامة ؟  
تشير نتائج البحوث التي استهدفت الحصول على إجابة لهذا السؤال إلى عدم وجود المستهلك صاحب الولاء لكل المنتجات ، فولاء الفرد يكون في العادة لمنتج واحد فقط أو لخط واحد فقط من المنتجات ولا يمتد لعدد كبير من المنتجات المختلفة . فالمستهلكون الذين يتصنفون بولاء شديد لمنتج ما ، أو لأحد خطوط المنتجات نادرًا ما يكونون على نفس الولاء الشديد لمنتج آخر أو لخط منتجات آخر . وبالرغم من الطبيعة الخاصة للولاء المرتبط بنوع واحد فقط من المنتجات فإنه يمكننا ذكر التعميمات الآتية (١٨) :

- أ - يميل المستهلك شديد الولاء للعلامة إلى أن يكون أكثر ثقة بنفسه من غيره فيما يتعلق باختياره .
- ب - يميل المستهلكون شديدو الولاء للعلامة إلى الشعور بدرجة عالية من المخاطرة في عملية الشراء ، ولذلك فإنهم يلجئون إلى شراء علامة واحدة بصفة متكررة كوسيلة لتخفيض تلك المخاطرة .

ج - يميل الأفراد شديدو الولاء للعلامة إلى أن يكونوا أيضاً على ولاء كبير لحل معين ، ولعل أحد التفاسير التي أعطيت لشرح هذه العلاقة هو أن العملاء الذين يذهبون بصفة متكررة إلى محلهم التجارى المفضل لا يجدون معروضاً فيه إلا عددًا محدودًا من العلامات التجارية فى كل فئة من المنتجات ، وبالتالي لا يشترون إلا تلك العلامات لشقتهم فى ذلك المحل (١٩) .

د - يميل المستهلكون الذين ينتمون إلى أقليات عرقية إلى أن يكونوا على ولاء كبير لعدد من العلامات ، فقد وجدت بعض الدراسات التي أجريت في الولايات المتحدة أن الأمريكيين من أصل إفريقي (أى الزنوج) وكذلك الأمريكيين من أصل أسباني (القادمين من أمريكا الوسطى وأمريكا الجنوبية) يميلون إلى الولاء بدرجة كبيرة لبعض العلامات ، وربما كان ذلك بسبب إحساسهم بدرجة عالية من المخاطرة المالية عند الشراء .

## ٢ - الاختيار طبقاً للشعور الإيجابي العام - Affect-Referral Heuristic

طبقاً لهذا الأسلوب يختار المستهلك البديل الذي يشعر نحوه بصفة عامة بشعور إيجابي قوى . وفي هذه الحالة لا يركز المستهلك على خواص معينة للمنتج أو على معتقداته المرتبطة بهذه الخواص ، ولا يقارن بين البديل على أساسها ، ولكنه يقارن بين البديل من حيث شعوره الكلى نحوها ، ويختار البديل الذي يستحوذ على إعجابه كما هو مبين في الشكل رقم (٩-٢) .  
و غالباً ما يستخدم هذا الأسلوب في حالة المنتجات الميسرة أي المتكررة الشراء ذات الثمن المنخفض والمتوفرة في أغلب المحلات التجارية ، و غالباً ما لا يترتب على شرائها كثير من المخاطر للمستهلك ولا تستحوذ على اهتمامه . في مثل هذه الحالات لا يميل المستهلك إلى استخدام أسلوب الحل المسهب ولا حتى أسلوب الحل المحدود ، وإنما يرجع إلى شعوره العام عند الاختيار . بناء على ذلك ينبغي على مديرى التسويق الذين يتعاملون في هذا النوع من المنتجات أن يقوموا بإعداد البرامج التسويقية التي تترك أثراً إيجابياً قوياً في نفوس المستهلكين لكي تحفزهم على الشراء .

شكل رقم (٩-٢)

أسلوب الشعور الإيجابي العام



المصدر : المؤلف

## ٢ - الشراء الاندفاعي – Impulse Buying

هو نوع من الشراء العقلي غير المخطط له مُسبقاً ، والذى يتم فى التو واللحظة بسبب الأساليب البارعة المتبعة فى عرض البضائع داخل محل التجارى ، أو نتيجة لوسائل تنشيط المبيعات المستخدمة عند نقطة البيع ويتصف هذا النوع (٢٠) من الشراء بالخصائص الآتية (٢١) :

- ١ - وجود رغبة مقاجنة وتلقائية فى الشراء لدى الفرد مصحوبة بالحاج نفسى .
- ٢ - الإحساس بحالة من عدم التوازن النفسي يشعر فيها الفرد مؤقتاً بعدم القدرة على السيطرة على نفسه .
- ٣ - نشوء نوع من الصراع والتضارب الداخلى يتم حله بالشراء السريع .
- ٤ - القيام بأى حد ممكن من التقييم الموضوعى حيث تسود الاعتبارات العاطفية عند التقييم .
- ٥ - عدم الاهتمام بالنتائج المترتبة على الشراء .

وتشير نتائج البحوث التى أجريت فى هذا المجال إلى أن هناك ثلاثة مجموعات من العوامل يبدو أن لها علاقة بعملية الشراء الاندفاعي ، منها ما يتعلق بالمنتجات ومنها ما يرتبط بالنشاط التسويقى لنشأت الأعمال ومنها ما يتصل بخصائص المستهلكين (٢٢) :

- العوامل المتعلقة بالمنتجات : تشجع طبيعة بعض المنتجات الأفراد على الشراء الاندفاعي ، ويشمل ذلك المنتجات الرخيصة الثمن والمنتجات التي لدى المستهلك حاجة طفيفة إليها ، والمنتجات ذات الحياة القصيرة والمنتجات صغيرة الحجم وخفيفة الوزن والمنتجات التي يسهل تخزينها .
- العوامل المتعلقة بالنشاط التسويقى : تشمل هذه العوامل التوزيع على نطاق واسع فى محلات الخدمة الذاتية والإعلان الجماهيرى واستخدام وسائل تنشيط المبيعات وأساليب العرض الجذابة فى موقع رئيسية ممتازة داخل محل التجارى واختيار موقع ممتاز للمحل .
- العوامل المتعلقة بالمستهلكين : ليس هناك دليل علمى على وجود علاقة قوية بين شخصية المستهلك وخصائصه الديموغرافية أو الاجتماعية أو الاقتصادية من ناحية وبين نزعته للشراء الاندفاعي من ناحية أخرى ، غير أن نسبة المشتريات غير المخلطة من (السوبرماركت) تميل إلى الزيادة مع العوامل الآتية :
  - ١ - حجم فاتورة مواد البقالة المشتراة .

- ب - عدد المنتجات المشتراء .
- ج - رحلات التسوق الرئيسية .
- د - تكرار عملية الشراء .
- هـ - عدم وجود قائمة للمنتجات المطلوب شراؤها مع الفرد .
- و - عدد سنوات الزواج .

اما فيما يتعلق بمحاذن الاقسام فيبدو أن من المتوقع وقوعه يؤثران في عملية الشراء الانثفاغي .

من الواضح في أساليب الاختيار التجربين ثلاثة السابقة (الولا، العلامة ، الشعور الإيجابي العام ، الشراء الانظار) ان اختيار المستهلكين للبدل الأفضل يعتمد إلى حد كبير على العوامل العاطفية وعلى شعورهم العام وأحساسهم أكثر من اعتمادهم على آية مقاييس موضوعية أخرى . بالإضافة إلى ذلك تدل نتائج إحدى الدراسات على أن الحالة النفسية للمستهلكين أثناء الشراء تؤثر في المعايير التي يستخدمونها في عملية الاختيار بين البدائل ، فقد استجاب الأفراد نحو الحالة النفسية الطيبة للدعائى العاطفية بصورة أكثر إيجابية من استجابتهم للدعائى المستند إلى المعلومات ، وعلى العكس من ذلك استجاب الأفراد نحو الحالة النفسية السيئة للدعائى المستند إلى المعلومات بصورة أكثر إيجابية من استجابتهم للدعائى العاطفية ، وعندما استمر الباحثون في دراسة عملية الاختيار وجدوا أن أصحاب الحالة النفسية السيئة اعتمدوا على المعلومات المتوفرة في اختيار البديل الأفضل ، بينما اعتمد أصحاب الحالة النفسية الطيبة على شعورهم تجاه البدائل وعلى أحلام اليقنة التي صورت لهم استعمال علامات معينة دون غيرها<sup>(٢٢)</sup> .

### وابعاً : أساليب الاختيار بين أنواع المنتجات غير البديلة

لا تتم الاختيارات في كل الاحوال بين علامات بديلة من نفس نوع المنتج فقد يتوفّر لدى المستهلك أحياناً مبلغ من المال يمكن أن يشتري به أحد الأجهزة الكهربائية أو الإلكترونية وهنا يواجه مشكلة الاختيار بين ثلاثة أو أربعة أنواع مختلفة من المنتجات مثل : شراء كاميرا<sup>(٢٣)</sup> من النوع الممتاز أو شراء جهاز تسجيل قوى بالإستريو أو شراء جهاز فيديو حديث أو جهاز تليفزيون من الحجم الضخم . في هذه الحالة لن تساعد المستهلك الأساليب الشمولية (غير التعويضية) في عملية الاختيار لأنها تتطلب رأيه في مجموعة من الخواص المشتركة في هذه المنتجات بينما لا توجد بينها من الخواص المشتركة غير السعر ، فماذا يفعل المستهلك في مثل هذا الموقف ؟

في الواقع نجد أن الدراسات التي أجريت في هذا المجال قليلة جداً وتحتاج إلى مزيد من الاهتمام نتيجة لأهمية الاختيارات التي يقع عليها المستهلكون في مثل هذه المواقف ، على آية حال لاحظ فريق البحث في إحدى الدراسات المطلقة بهذا الموضوع اتجاهين<sup>(٢٤)</sup> :

- ١ - كان الأفراد يميلون إلى استخدام خواص تجريبية للمقارنة بين البدائل مثل : ضرورة الحاجة إلى السلعة وتصميمها ونطاقها العام وتكلفتها ودرجة الإيكارية فيها .
- ٢ - كان الأفراد يميلون إلى استخدام أسلوب التقييم الكلى الشامل الذي يعتمد على اتجاهاتهم النفسية العامة تجاه السلع المختلفة .

### خامساً : أساليب الاختيار بين محلات التجارية

غالباً ما يستخدم المستهلكون عدداً من المعايير في تقييم المحلات التجارية والمقارنة بينها بهدف اختيار إحداها أو بعضها ، ونتيجة لذلك يقسمون المحلات إلى قسمين ، أحدهما مقبول والآخر غير مقبول ، وبالتالي تحدد المحلات التي سوف

يرتباونها ، فإذا زار المستهلك المحل المختار وانتهت الزيارة بنتائج إيجابية تتعرّز لديه هذه التجربة وتصبح عملية اتخاذ قرار الاختيار بين المحلات التجارية بعد ذلك قراراً روتينياً إلى حد كبير ، حيث يذهب إلى نفس المحل أو المحلات التي اختارها سلبياً ، أما إذا كانت نتائج الزيارة سلبية فقد يعيد المستهلك عملية التقييم والاختيار مرة ثانية .

وهناك عدد من المعايير الهامة التي تؤثر في اختيار المستهلكين للمحل التجاري ، وعلى الرغم من أن هذه المعايير تختلف بحسب نوع المتجر موضع الشراء وتوع المتجر نفسه وبخصائص المستهلك ، فقد أثبت البحث عموميتها وهي : الموقع الجغرافي للمحل والتصميم الداخلي له وتشكلية البضائع المتوفرة به ومستوى الأسعار فيه ونشاطه الترويجي وقدرة وكفاءة العاملين به وتوع الخدمات التي يقدمها (٢٥) .

### الولاء للمحل التجاري – Store Loyalty :

يمكن تعريف الولاء ل محل تجاري معين بأنه ميل المستهلك لارتياد أحد المتاجر بصورة مستمرة . ولقد ذكرنا من قبل أن المستهلك شديد الولاء لعلامة ما يميل إلى أن يكون أيضاً ذو ولاء كبير ل محل تجاري معين ، ويفسّر هنا أن الولاء ل محل يعكس يكون أحياً نفسيًّا أقوى من الولاء لعلامة معينة ، فقد يتسوق المستهلك في أحد المحلات بصورة مستمرة لأن ذلك المحل يعكس صورة ذاتية تتفق مع صورته الذاتية عن نفسه ، من حيث كونه كإنسان طموح ومجتهد وحريص على تحسين مركزه الاجتماعي ، وت تكون الصورة ذاتية للمحل لدى المستهلك جزئياً بسبب الخواص المادية والوظيفية للمحل ، وجزئياً بسبب الخواص النفسية للمستهلك ، وتشير البحوث التي أجريت على المستهلكين شديدي الولاء ل محل معين إلى أنهم يتصرفون بالصفات الآتية (٤٣) :

- أ - يميل هؤلاء المستهلكون إلى أن يكونوا من النساء المتقدمات في السن اللاتي ينتهي إليهن طبقات اجتماعية أخرى (أى من نوات البخل الأقل والمستوى التعليمي الأدنى) .
- ب - تشعر هذه المجموعة بدرجة عالية من المخاطرة في عملية التسوق ، لذلك فهن يقمن بالشراء من محل واحد معروف لهن كوسيلة لتجنب المخاطرة الناتجة عن ارتياز محلات أخرى جديدة .
- ج - تبذل هذه المجموعة مجهوداً أقل في البحث عن المعلومات قبل الشراء .
- د - عدد المحلات التجارية التي تعرفها هذه المجموعة يكون في العادة صغيراً .
- هـ - يكون لدى هؤلاء المستهلكات استعداد ضعيف للتسوق في المحلات الأخرى المعروفة لهن .
- و - تتصف هؤلاء المستهلكات بالصفات السيكوفراطية الآتية : لسن من قادة الرأي الاستهلاكي في مجال الموضة ، لسن على علم بالتطورات الأخيرة في مجال التصميم ، ليس لديهن حب المغامرة فيما يتعلق بتجربة المنتجات الجديدة ، غير مفتتحات على المناطق الحضرية ، متغلقات على أنفسهن اجتماعياً ، لا يشترين بالأجل ، وهي صفات فئة المتأخرین في عملية تبني الابتكارات .
- ز - غالباً ما تكون هذه المجموعة على وعي بأهمية الوقت وعلى علم ببرامج الإذاعة والتليفزيون .
- ح - لديهن اتجاهات نفسية طيبة نحو التسوق في المراكز التجارية المحلية بالمدن الصغيرة ، ولكن يظهرن اتجاهات سلبية نحو التسوق في أقرب مدينة كبيرة لهن .

تدل هذه الصفات على أن السيدة شديدة الولاء ل محل تجاري معين تمثل إلى أن تكون سيدة محافظة غير نشطة وعلى درجة عالية من الإحساس بالمخاطر عند الشراء ولاتتنتمي بصفة عامة إلى الطبقات العليا وتهتم بإجراء مقارنات قليلة عند التسوق . لكننا يجب أن نكون حذرین عند تعميم هذه النتائج إلى بلدان أخرى وزمان آخر غير البلد (الولايات المتحدة) والزمان (السبعينيات) حيث أجريت فيها تلك الدراسات ، فمن الضروري أن يقوم مدير المتجر العربي بإجراء البحوث

اللزمه على عملائه بهدف التعرف على خصائصهم السلوكية المرتبطة بالولاء لحله ، وكذلك أسباب الولاء للمحلات التجارية المنافسة ، كما يجب عليه دراسة الصورة الذهنية لحله بالمقارنة بالصورة الذهنية للمحلات المنافسة وإجراء التعديلات اللازمة في برنامجه التسويقي ، بذلك يتمكن المدير الناجح من جذب أكبر عدد ممك من العملاء لحله وتأكيد ولائهم له .

### ثانياً : مرحلة الشراء - Purchase Stage

٥ - إتمام الشراء :

يعتمد المستهلكون أحياناً على إستراتيجيات محددة للقرار كانوا قد استخدموها لعدة مرات من قبل ثم احتفظوا بها في الذاكرة ، مثل : إستراتيجية اختيار العلامة التي تتمتع بخاص ومتى الشراء ، وفي أحياناً أخرى يفكر المستهلكون في الكيفية التي يحددون بها اختيارتهم فقط عند الشراء ، معتمدين في ذلك على خبراتهم السابقة وعلى معرفتهم بالعلامات المنافسة .

وتؤثر كثير من العوامل الموقفيه بصورة متفاوتة على طبيعة الاختيار أثناء عملية الشراء منها - على سبيل المثال لا الحصر - ضيق الوقت وكمية المعلومات المتاحة عن البدائل والتغيرات الراجعة لوجود أفراد الأسرة معًا أثناء التسوق وكذلك التأثيرات الاجتماعية الناتجة عن وجود الآخرين حول المستهلك داخل المحل التجارى وكثير من العوامل الموقفيه الأخرى التي سنتكلم عنها بالتفصيل في فصل لاحق ، بالإضافة إلى ذلك فإن الشكل الذي تقدم به المعلومات للمستهلكين عند نقطة البيع يلعب دوراً كبيراً في التأثير على اختيارتهم <sup>(٣٧)</sup> .

### ثالثاً : مرحلة ما بعد الشراء - Post-Purchase Stage

#### ٦ - تقييم المنتج أثناء الاستهلاك وبعده :

يقوم المستهلك بشراء العلامة التجارية الأفضل التي يقع عليها اختياره كوسيلة لتحقيق غاية هامة هي استخدامها في حل مشكلته الاستهلاكية ، وما أن يبدأ الفرد في استهلاك أو استعمال العلامة المشتراء حتى يقوم بتقييم أدائها وتكون نتيجة هذا التقييم الشعور إما بالرضاء أو عدم الرضا عنه وكل منها آثار بعيدة المدى على الإستراتيجيات التسويقية لنشاطات الأعمال ، والسؤال الهام الذي يواجه مدير التسويق هنا هو : كيف يمكن تحديد هذا الرضا وقياسه عملياً ؟ عادة ما ينشأ شعور المستهلك بالرضا أو عدم الرضا عند مقارنة الأداء الوظيفي المتوقع للسلعة أو الخدمة بالأداء الفعلى لها فإذا كان الأداء الفعلى للسلعة أو الخدمة مساو لنوعياتها عنها أو أفضل منها تحقق الرضا ، أما إذا كان الأداء الفعلى للسلعة أو الخدمة أقل من توقعاته عنها نتج عن ذلك عدم الرضا ، أي :

**يتتحقق الرضا عندما يكون : الأداء الفعلى للمنتج أكبر من أو يساوى توقعات المستهلك عنه ويتحقق عدم الرضا عندما يكون : الأداء الفعلى للمنتج أقل من توقعات المستهلك عنه**

على ذلك يمكن تعريف رضا المستهلك (Consumer Satisfaction) بأنه حصيلة التقييم الذي يقوم به للبديل المختار بعد استهلاكه وينتهي فيه إلى أن الأداء الفعلى للمنتج يساوى التوقعات المعقدة عليه أو يتتفوق عليها ، أما عدم رضا المستهلك (Consumer Dissatisfaction) فهو حصيلة تقييمه للبديل المختار والذي ينتهي فيه إلى أن أداء الفعلى أدنى من توقعاته عنه .

ويرتبط رضا المستهلك ارتباطاً وثيقاً بدرجة إدراكه أو تصوره للجودة التي يتصف بها المنتج ، ولذلك تهتم منشآت الأعمال في الوقت الحاضر اهتماماً شديداً بمفهوم إدارة الجودة الشاملة (Total Quality Management) ، وهذا المفهوم هو فلسفة إدارية قائمة على أساس أن الشركات التي تزيد النجاح والسيطرة على السوق يجب أن تحسن من جودة

منتجاتها بصفة مستمرة ، طبقاً للمستوى الذي يحدده المستهلك ، ولن يتحقق ذلك إلا إذا التزم العاملون بجميع الإدارات برفع الجودة في أدائهم الوظيفي (٢٨) . إن أهم عنصر في هذه الفلسفة هو أن معنى الجودة مرتبط تماماً بتعريف المستهلك له ، ولذلك ينبغي على المنشآت القيام بدراسة درجة إدراك المستهلكين للجودة بصفة دائمة والوصول بمنتجاتهم إلى هذا الإدراك ، وفي هذا الخصوص يرى (Mowen - موان) أن لجودة المنتجات (سواء كانت سلعاً أو خدمات) ثمانية أبعاد أو جوانب يجب على منشآت الأعمال الاهتمام بها ، وهي (٢٩) :

- ١ - الأداء : المستوى المطلوب لأداء السلعة أو الخدمة فيما يتعلق بالخواص الرئيسية التي تهم المستهلكين .
- ٢ - عدد الخواص : عدد الخواص أو المميزات التي تتتصف بها السلعة أو الخدمة .
- ٣ - الكياسة : اللطف والمعاملة الطيبة التي يتصرف بها الموظفون في معاملتهم للعملاء .
- ٤ - الثبات : استقرار وثبات مستوى الأداء الخاص بالسلعة أو الخدمة مع مرور الزمن .
- ٥ - المثانة : طول عمر المنتج وقوته وقدرته على التحمل بصفة عامة .
- ٦ - تقديم المنتج في الوقت المناسب : مدى السرعة في تسليم المنتج وفي إصلاحه وفي إعطاء المعلومات المرغوبة وفي أداء الخدمة المطلوبة .
- ٧ - النون العام والجوانب الجمالية : المظهر الخارجي للسلعة ومدى الجاذبية في تقديم الخدمة ومدى لطف الجو الذي تقدم فيه السلعة أو الخدمة .
- ٨ - حقوق الملكية الخاصة بالعلامة التجارية : (Brand Equity) الآثر الإضافي الإيجابي الذي تتأثر به الجودة نتيجة لعلاقة الناس بالعلامة التجارية وتقديرهم لها .

من جهة أخرى يؤدي عدم رضاء المستهلك عن العلامة المشترأة إلى التعبير عن تبرمه بها بطريقة أو بأخرى ويختلف هذا التعبير بحسب مقدار الخسارة المادية أو المالية أو الاجتماعية أو النفسية التي يشعر بها ، فقد أورد الباحثون ستة طرق رئيسية للتعبير عن عدم الرضا نجملها فيما يلى (٢٠) :

- ١ - الشكوى لمدير متجر التجزئة .
- ٢ - تجنب الشراء من نفس متجر التجزئة ، وإقناع الأصدقاء والأقارب بفعل نفس الشيء .
- ٣ - اتخاذ أحد الإجراءات الرسمية التالية :
  - أ - تقديم شكوى للجهة الرسمية المختصة .
  - ب - كتابة خطاب بال موضوع لإحدى الصحف المحلية .
  - ج - رفع الأمر إلى القضاء .
- ٤ - مقاطعة الشركة البائعة .
- ٥ - إنشاء تنظيم بديل لإمداد المستهلكين بالسلعة أو الخدمة مثل : الجمعيات التعاونية .
- ٦ - عدم فعل أي شيء .

وتؤكد الدراسات الميدانية التي تمت بالسوق السعودية لجوء المستهلكين السعوديين إلى عدد من هذه الطرق ، فقد وجد (الحمد) في دراسة بالمنطقة الشرقية أن سلوك الأفراد عند عدم الرضا بعد شراء عدد من السلع (ساعة اليد ، الثلاجة المنزلية ، السيارة الخاصة ، المكيف) اشتمل على الاختيارات الآتية مرتبة بحسب أهميتها (٢١) :

- ١ - عدم التعامل بهذه السلعة أو (الماركة) مستقبلاً .
- ٢ - إعلام الآخرين عن السلعة أو المتجر .

- ٢ - إرجاع السلعة فوراً .
- ٤ - استبدال السلعة .
- ٥ - عدم التعامل مع المتجر الذي اشتريت منه السلعة بعد الشراء نادراً ما يختارون غير أن الدراسة كشفت أيضاً عن أن المستهلكين السعوديين غير الراضين عن السلعة بعد الشراء نادراً ما يختارون التصرفات التالية :
- ١ - رد السلعة للمحل - وربما كان ذلك بسبب سياسة المحلات التجارية الخاصة بعدم رد ثمن السلعة عند إعادةتها للمحل .
  - ٢ - الشكوى لدى الجهات المختصة - وفي هذا الصدد تشير الدراسة إلى عدم لجوء المواطنين السعوديين إلى هذا الإجراء للأسباب الآتية :
    - الوقت والجهد الكبيران المبذولان في الرجوع إلى الجهات المختصة .
    - صعوبة التعرف على الجهة الحكومية ذات العلاقة .
    - انخفاض القيمة المادية لبعض السلع .
    - الحاجة إلى المتابعة المستمرة لضمان الوصول إلى حل .

٣ - إهداه السلعة للأخرين - يذكر أفراد العينة الأسباب الآتية لعدم اللجوء لهذا التصرف :

    - العمل بالحديث الشريف « لا يؤمن أحدكم حتى يحب لأخيه ما يحب لنفسه » .
    - انعدام الحاجة إليها من قبل الأشخاص الذين يمكن إهداؤهم السلعة في وقت الشراء .
    - ارتفاع سعر السلعة المشتراة كما هو الحال بالنسبة للسيارة .

٤ - المطالبة بتخفيض سعر السلعة - يعتبر هذا الخيار أحسنتهم غير أن كثيراً من المحلات لا تسمح بذلك .

٥ - عرض المشكلة بالصحف المحلية - ويرجع الباحث (الحمد) سبب استخدام هذا التصرف إلى عدم تعود المستهلك السعودي على الكتابة بصفة عامة خصوصاً وأن نتائجها غير سريعة .

٦ - عمل لا شيء .

### الصراع النفسي بعد الشراء - Post-Purchase Dissonance

- هناك حالات يكون فيها المستهلك أمام بديلين أو ثلاثة وتكون هذه البدائل قريبة جدًا من بعضها ومتتشابهة من حيث المزايا والخصائص إلى الدرجة التي توقع المستهلك في حيرة شديدة وتسبب له نوعاً من القلق ، أو عدم التوازن النفسي بعد الشراء يسمى بالصراع النفسي بعد الشراء . تحدث هذه الحالة بعد اتخاذ قرار الشراء حيث يشعر المستهلك بعد الطصانينة لقراره خاصة إذا كان القرار تحبيط به درجة عالية من المخاطرة المالية أو المخاطرة الاجتماعية أو المخاطرة الوقيفية ، في هذه الحالة تسبب أية معلومات سلبية عن العلامة المشترأة في إحداث نوع من الصراع النفسي لدى المشتري ناتج عن تضارب المعلومات التي لديه والمعلومات التي وصلت إليه أخيراً . وعلى ذلك يمكن تعريف الصراع النفسي بعد الشراء بأنه نوع من عدم التوازن النفسي الناتج من تلقى المستهلك لمعلومات متضاربة بعد اتخاذة لقرار الشراء مما يدفعه إلى محاولة تخفيضه . ولعلاج هذا الصراع النفسي أو تخفيضه يلجأ المستهلك إلى اتباع إحدى الوسائل التالية (٢٢) :
- ١ - تجاهل المعلومات الجديدة (العكسية) تماماً .
  - ٢ - إقناع نفسه بأنه اتخذ القرار الشرائي الصحيح .
  - ٣ - تفسير المعلومات بطريقة انتقائية قائلًا مثلاً : إن أية علامة تجارية سوف تحتوى على بعض الوحدات غير السليمة .

- ٤ - تخفيض مستوى توقعاته عن المنتج ، قائلاً : إنه بالرغم من وجود بعض العيوب في المنتج فإنه مازال مقبولاً .
- ٥ - البحث عن الإعلانات التجارية ومصادر المعلومات الأخرى التي تدعم من صحة اختياره مع تجنب الإعلانات المنافسة والمعلومات الأخرى التي تقوى من شعوره بالصراع النفسي .
- ٦ - محاولة إقناع الأصدقاء والمعارف بمميزات العلامة المشترأة ويشرأنها بهدف إقناع نفسه بها .
- ٧ - التحدث مع المستهلكين الذين اشتروا العلامة من قبل وشعروا بالرضا عنها بهدف تأكيد الرضا لنفسه .

ومن جانب منشآت الأعمال يستطيع مسؤولو التسويق المساهمة في تخفيض الشعور النفسي السلبي لدى المستهلكين بعد الشراء عن طريق إعداد رسائل إعلانية موجهة لهم خصيصاً يكون هدفها تأكيد صحة قراراتهم الشرائية ، بالإضافة إلى تقديم ضمادات أقوى لمنتجاتهم ورفع كفاءة الخدمات المصاحبة للبيع وما بعد البيع مع إمداد المشتري بكتيب تفصيلي يشرح الطريقة الصحيحة لاستخدام المنتج .

على أية حال يعتمد عمق التحليل الذي يقوم به المستهلك للمنتج ولتجربة الشراء كلّ على درجة الأهمية التي يحتلها المنتج لديه ، وكذلك على الخبرة التي إكتسبها من استعماله إياه ، فإذا جاء أداء المنتج موافقاً لتوقعات المستهلك يكون احتمال شرائه مرة ثانية كبيراً أما إذا كان أداؤه سيئاً أو أقل من التوقعات ، فربما يبحث المستهلك عن بديل أفضل في المرة التالية ، وهكذا يلعب التقييم الذي يجريه المستهلك بعد الشراء دوراً هاماً في التأثير على القرارات الشرائية المعاشرة المتخذة في المستقبل (٢٢) .

## ٧ - التخلص من المنتج :

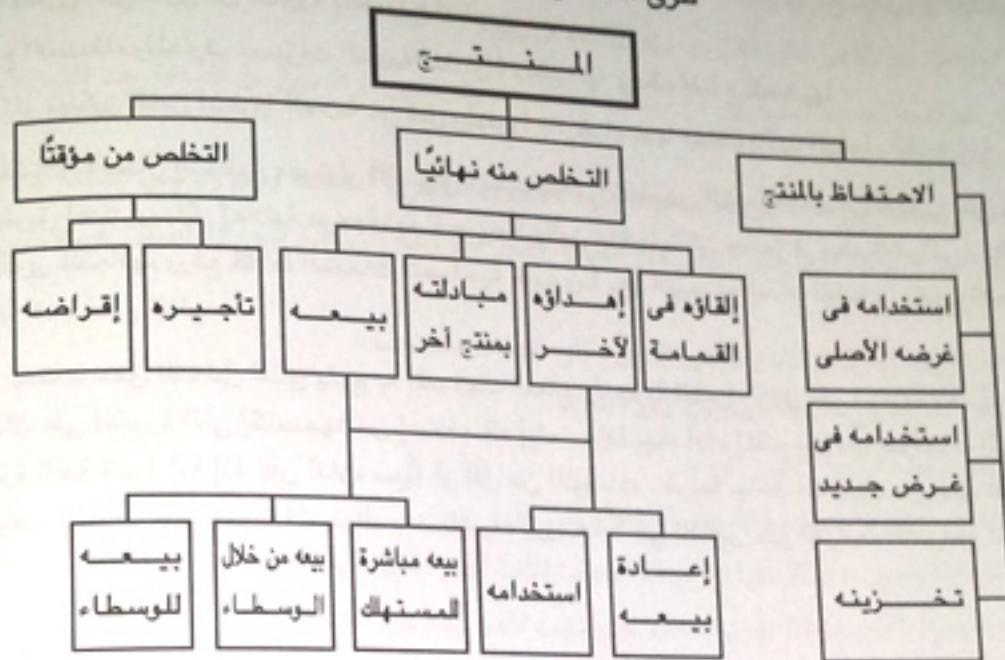
تضمن الحلقة الأخيرة في حياة المنتج التخلص من عبوته وما تبقى منه بعد الاستهلاك ، وبصفة عامة تتلخص وسائل التخلص من المنتج في أربع وسائل رئيسية هي (٢٤) : القاوه في صندوق القمامه ، أو الإبقاء عليه وتخزينه (إصلاحه وصيانته إذا لزم الأمر) ، أو بيعه ، أو إهدائه للآخرين .

يبين الشكل (١٠-٢) بشيء من التفصيل الطرق التي يمكن أن يسلكها المنتج عند التخلص منه ، وكما يتضح من الشكل هناك اختلافات كبيرة في أساليب التخلص من المنتجات ، فبعضها يتم التخلص منه تماماً أثناء استهلاكه كالمنتجات الغذائية ، والبعض الآخر يتطلب اتخاذ قرار للتخلص منه بطريقة أو بأخرى ، كما في حالة السلع المعمرة ، وفي الغالب تجد كل العبوات طريقها إلى القمامه وربما يصاحبها جزء من المنتجات نفسها .

وعموماً يختلف أسلوب التخلص من المنتج بحسب نوعه ، ففى إحدى الدراسات التى أجريت على عملية التخلص من المنتجات ، ذكر المستهلكون أنهم يتخلصون من فرش الأسنان المستعملة ولكنهم يحتفظون بالنسبة الكبيرة من ساعات اليد وأسطوانات الموسيقى ، أما أجهزة الإستريو والدراجات المستعملة فيطلب إهداؤها للآخرين ، أو مبادلتها بسلعة أخرى أو بيعها ، ولاشك أن التخلص من بعض المنتجات الأخرى - كمنزل العائلة مثلاً - يمكن أن تصحبه الشجون لارتباطه بكثير من الذكريات العائلية (٢٥) .

من ناحية أخرى تحتل قرارات الأفراد التخلص من المنتجات بعد استهلاكها اهتماماً كبيراً على مستوى المجتمع ، لما لهذه العملية من آثار قد يترتب عليها الإضرار بالصحة العامة ، فقد زادت في الوقت الحاضر نسبة المنتجات ذات العبوات التي يجب التخلص منها بعد استهلاكها ، ونتجت هذه الزيادة عن استجابة الشركات المنتجة لرغبات المستهلكين في جعل العبوة أكثر ملائمة للحمل والاستخدام والتخزين ، وقد زادت كميات القمامه في بعض دول العالم إلى الدرجة التي عجزت عنها الدولة عن التخلص من القمامه بسبب نفاد المساحات المخصصة لها . أضف إلى ذلك أن أسلوب التخلص من المنتجات المنزليه الخطيرة خاصة ما يحتوى منها على مواد كيماوية سامة يشكل تهديداً للبيئة نتيجة لعدم تفككها في مياه المجاري ،

شكل رقم (١٠-٢)  
طرق التخلص من المنتج بعد الاستهلاك



المصدر : Jacob Jacoby, Carol Berning, and Thomas Dietvorsat: What About Disposition?", Journal of Marketing, Vol. (41) (April 1977), p. 23.

واختلطها بعياء الأنهر والبحيرات . وأخيراً فإن العبوات المصنوعة من البلاستيك يتسرّب منها بعض الغازات السامة المضرة بالصحة عند حرقها بهدف التخلص منها ، كما أن (حفاضات) الأطفال وحقائب البقالة المصنوعة من النايلون يصعب التخلص منها للسبب نفسه .

دفع كل هذه الأساليب بعض المتجرين إلى إجراء البحوث اللازمة من أجل إنتاج أجنبال جديدة من تلك المنتجات لا تؤذي البيئة عند التخلص منها ، وفي المملكة العربية السعودية لا تأثر الهيئات الحكومية المختصة جهداً في توعية المستهلكين ورجال الأعمال على السواء بالقضايا البيئية ، ويقيم لذلك مناسبة سنوية تبعي فيها الجماهير على مستوى المملكة بهدف تعريفهم بمشاكل البيئة وتحثهم على المساهمة في حلها .

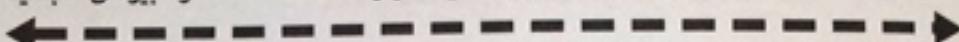
## أساليب حل المشكلة الاستهلاكية :

يتخذ الأفراد قراراتهم الشرائية من أجل حل المشاكل الاستهلاكية التي تواجههم وعادة ما يختلف الأسلوب الذي ينتهجونه في الحل طبقاً لعوامل كثيرة منها نوع المنتج وقيمة المالية ومدى أهمية الشراء للمستهلك ، وكمية ونوع المعلومات المطلوب جمعها ، ودرجة تكرار الشراء ودرجة المخاطرة المدركة المحظوظة بعملية الشراء ، وغير ذلك من العوامل . فقد يقضى المستهلك أحياناً وقتاً طويلاً ويبذل جهداً كبيراً في جمع المعلومات والمقارنة بين البديلات واتخاذ القرار الشرائي ، وقد لا يحتاج لوقت قصير ولكمية صغيرة من المعلومات قبل الشراء في بعض الأحيان الأخرى ، وغالباً ما تتصرف نسبة كبيرة من ارادات الشراء بالتعقيد في البداية ، ثم تتحول بعد ذلك إلى قرارات روتينية أو شبه روتينية بتكرار عملية الشراء .

لذلك فمن الطبيعي أن يكون هناك عدد كبير من أساليب حل المشاكل الاستهلاكية ، غير أنه يمكن بصفة عامة تلخيص هذا الكم الكبير من أساليب الحل في أربعة أنواع رئيسية تضم السمات الأساسية لعظم الأساليب التي يستخدمها المستهلكون في هذا الصدد إذا نظرنا إلى هذه الأساليب من زاوية درجة التعقيد (أو التبسيط إن شئت) والتي تتصرف بها هذه الأساليب ، وهذه الأنواع الأربع ، هي : (١) أسلوب الحل المسهب (٢) أسلوب الحل متوسط المدى (٣) أسلوب الحل المحدود (٤) أسلوب الحل الروتيني . كما هو موضح في الشكل رقم (١١-٢) <sup>(٣٦)</sup> .

شكل رقم (١١-٢)

## أساليب حل المشكلة الاستهلاكية

قدر كبير من التبسيط	مدى تعقد عملية القرار	قدر كبير من التعقيد
		
<b>أسلوب الحل الروتيني</b>	<b>أسلوب الحل المحدود</b>	<b>أسلوب الحل متوسط المدى</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- يصبح الشراء نوعاً من العادة المتكررة - يتبع مع الفالبية العظيم من المنتجات الميسرة .</li> <li>- يتبع في معظم المواقف الشرائية مع بعض المنتجات التسوقية ومعظم المنتجات الميسرة .</li> <li>- يحيط بالشراء درجة مخاطرة .</li> <li>- الاهتمام بالشراء يصل إلى الحد الأدنى .</li> <li>- لا يتطلب أية معلومات .</li> <li>- البدائل الشرائية كثيرة جداً.</li> <li>- يتطلب وقتاً قصيراً جداً.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- لا يتم الشراء لأول مرة .</li> <li>- يشمل بعض المنتجات الخاصة ومعظم المنتجات التسوقية .</li> <li>- يحيط بالشراء درجة متوسطة من المخاطرة .</li> <li>- يعطي الفرد اهتماماً مالياً أو نفسياً أو اجتماعية .</li> <li>- بسيطاً للشراء .</li> <li>- كمية المعلومات المطلوبة صغيرة .</li> <li>- الحاجة إلى المعلومات البدائل الشرائية كثيرة ومتباينة .</li> <li>- يتطلب وقتاً قصيراً .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- يتم الشراء لأول مرة .</li> <li>- المنتج على درجة عالية من التقنية / عمر / من المنتجات الخاصة .</li> <li>- يحيط بالشراء درجة عالية من المخاطرة المالية أو النفسية أو الاجتماعية .</li> <li>- يحظى شراء المنتج بالاهتمام الشديد للفرد .</li> <li>- كمية المعلومات المطلوبة جمعها كبيرة .</li> <li>- البدائل الشرائية مختلفة وذات مزايا متعددة وفريدة .</li> <li>- يتطلب وقتاً طويلاً .</li> </ul>

المصدر : الجدول من وضع المؤلف وتأتي المكرة الرئيسية لهذا التقسيم الرابع من المصدر التالي :  
James F. Engel, Roger D. Blackwell, and Paul W. Miniard: Consumer Behavior, 8th ed. (Fort Worth: The Dryden Press, 1995), Ch. 4.

تجد مثلاً، أنه في الحالات التي يتخذ فيها المستهلكون قرار الشراء لأول مرة أو كان المنتج يتصف بدرجة عالية من التعقيد، أو أحاطت به درجة عالية من المخاطرة المالية أو النفسية أو الاجتماعية يحتاج الأمر إلى وقت أطول في البحث والمقارنة بين البديل ، وإلى جمع كمية كبيرة من المعلومات ، بعبارة أخرى يتتصف أسلوب الحل بدرجة كبيرة من التعقيد ، لهذا يلجأ الأفراد إلى استخدام أسلوب الحل المسبب ، على النقيض من ذلك إذا كان المنتج من النوع الرخيص الذي يتذكر شراؤه وينتicipate بالبساطة ، ولا يحيط به أي نوع من أنواع المخاطرة ، فإن المستهلك يلجأ عادة في شرائه إلى أسلوب الحل الروتيني الذي يتميز بدرجة كبيرة من التبسيط ، وبين هذين النوعين من أساليب الحل يتدرج النوعان الآخران ، وهما : أسلوب الحل متوسط المدى وأسلوب الحل المحدود ، وفيما يلي نتناول هذه الأساليب بشيء من الشرح والتوضيح .

### أولاً : أسلوب الحل المسبب – Extended Problem Solving

يلجأ المستهلكون عادة إلى أسلوب الحل المسبب لحل مشاكلهم الاستهلاكية في الحالات الآتية :

- إذا كان الشراء يتم لأول مرة .
- حينما يتطلب الشراء جمع الكثير من المعلومات عن السلعة أو الخدمة المطلوبة لحل المشكلة الاستهلاكية ومن مصادر مختلفة .
- عندما يكون الشراء ذات أهمية بالغة للمستهلك .
- عندما يكون القرار الشرائي ذات أثر كبير على الحالة النفسية للمستهلك (كون تحبيط بالشراء درجة كبيرة من المخاطرة أو يشعر المستهلك بقلق شديد بخصوص اختيار البديل الأفضل) أو على مركزه الاجتماعي .
- حينما تكون البديل الشرائية ذات مزايا متعددة وفريدة .
- عندما يكون ثمن المنتج مرتفعاً .

يتربّ على كل هذه العوامل نتيجة هامة هي أن هذا الأسلوب من الحل يتطلب وقتاً طويلاً وجهداً كبيراً في البحث ، لذلك يستخدم هذا الأسلوب في شراء السيارات والمنازل والملابس الفاخرة والعطور الفاخرة والذهب والأحجار النفيسة والأجهزة الإلكترونية والأثاث ، وغيرها من السلع والخدمات التي تكلف القرارات الخاطئة فيها المشترى تكاليف باهظة مالية وغير مالية .

وغالباً ما يمر المستهلك الذي يتبع أسلوب الحل المسبب بكل المراحل السبع لاتخاذ القرار وسبق مناقشتها في هذا الفصل ، ومن المتوقع أن يقوم بتقييم عدد كبير من البديل ، وأن يرجع إلى عدد متعدد من مصادر المعلومات ، بالإضافة إلى ذلك فالقرارات الخاصة بكيفية الشراء ، ومكان الشراء قد تحتاج إلى بحث وتقييم آخر . ونظراً لأهمية القرار الشرائي في هذه الحالة فغالباً ما يقضى المستهلك وقتاً طويلاً في عمليات المقارنة بين البديل والتفكير فيها وتقييمها قبل الشراء ، ولا يتوقف تفكيره في المنتج وتحليله له بعد الشراء والاستهلاك ، وإنما يقارن أداءه الفعلى بالتوقعات المرتبطة به ، فإذا كان الأداء الفعلى أفضل من التوقعات ، أدى ذلك إلى تحقيق رضا المستهلك ، أما إذا كان أسوأ أو أقل منها ترتب عليه عدم رضا المستهلك . وغالباً ما يعبر المستهلك عن رضائه بالحديث الطيب مع أصدقائه وأقاربه عن المنتج ، ودعوتهم للنظر في شرائه بالإضافة إلى عزمه على شرائه مرة ثانية إذا احتاج إليه ، أما عدم الرضا فقد يعبر عنه المستهلك بصورة سلبية للأخرين مع نصحهم بعدم شراء ذلك المنتج أو تلك العلامة التجارية .

شكل رقم (١٢-٢)

مثال لإعلان يخاطب أسلوب الحل المسهب

## ثانياً : أسلوب الحل متوسط المدى – Midrange Problem Solving

يستخدم المستهلك أسلوب الحل متوسط المدى في الحالات الآتية :

- إذا كانت حاجته إلى المعلومات ليست كبيرة .
  - كان من السهل على المستهلك الحصول على المعلومات المطلوبة من مصادر قريبة إليه .
  - كانت البديل الشرائط ذات مزايا متعددة ولكنها متشابهة إلى حد كبير وليس فريدة .
  - كانت درجة المخاطرة المحيطة بالشراء ليست كبيرة .
- يتنااسب هذا الأسلوب كثيراً مع المنتجات التسويقية المتوسطة الثمن ، مثل : الأجهزة الكهربائية الصغيرة والأدوات المنزلية والبياضات وخدمات تنظيف وكي الملابس والخدمات الفندقية وغيرها .

ومن المعناد أن يلجم الفرد إلى هذا الأسلوب في حالة تكرر شراء إحدى السلع المعمرة كالحاسوب الآلي الشخصي مثلاً، فعند شراء الحاسوب لأول مرة يستخدم المستهلك أسلوب الحل المسبب وبعد عدة سنوات من استخدام الحاسوب يكون قد تعلم الكثير عنه وعن برامجه، وتكون الفرصة قد أتيحت له لزيارة عدد من معارض الحاسوب الآلي ومتاجرها، فإذا أراد هذا المستهلك شراء حاسوب آلي جديد يتميز بذاكرة أقوى وسرعة تشغيل أعلى، فإن حاجته للمعلومات عن الحاسوب الآلي المتوفرة في السوق تكون أقل بالمقارنة بحاجته لها عندما اشتري الحاسوب لأول مرة، كما أنه سيجد تشابهاً كبيراً بين خصائص الحاسوب الآلي التي تباع في مختلف متاجر التجزئة بالإضافة إلى أنه سيشعر بثقة أكبر في نفسه عند الشراء الثاني بالمقارنة بالشراء الأول، وهكذا يقضى المستهلك وقتاً أقصر في البحث ومقارنة البدائل قبل اختيار البديل الأنفع بالمقارنة بأسلوب الحل المسبب.

### ثالثاً : أسلوب الحل المحدود - Limited Problem Solving

يعتبر هذا الأسلوب أكثر الأساليب استخداماً في معظم الواقع الشرائية التي يمر بها الأفراد والعائلات ويترتب على استخدامه تبسيط عملية اتخاذ القرار عن طريق تخفيض كمية المعلومات المطلوبة، وكذلك تخفيض عدد البدائل الشرائية وعدد المعايير المستعملة في عملية التقييم، غالباً ما يطبق المستهلك تبعاً لهذا الأسلوب إحدى القواعد البسيطة في اختيار البديل الأفضل مثل قاعدة (أشتر أرخص البدائل المتوفرة في السوق)، ومن سمات هذا الأسلوب :

- انخفاض درجة المخاطرة المحيطة بالشراء .
- توفر البدائل الشرائية بكثرة مع تشابهها .
- احتياج المستهلك لكمية صغيرة من المعلومات التي يحتوى عليها الإعلان في هذه الحالة تكون محدودة .
- يستخدم هذا الأسلوب مع المنتجات الميسرة ومع بعض المنتجات التسويقية .
- لا يحتاج إلا لوقت قصير للاختيار وإنها عملية الشراء .

يعتبر الشراء الاندفاعي الذي نكلمنا عنه سابقاً في هذا الفصل من أقل أنواع الحلول المحدودة تعقيداً، وفي كثير من الأحيان قد لا يعلم المستهلك شيئاً عن العلامة التجارية أو المنتج الذي يندفع لشرائه ولا يقضى وقتاً طويلاً في البحث عن المعلومات المتعلقة به، ولا يقوم بتقييمه إلا أثناء استهلاكه أو بيده، ولذلك تتضع محلات السوبرماركت سلعاً من النوع المحفز على الشراء الاندفاعي بجوار خزينة الدفع، كالحلوي والشيكولاتة والبالونات وأمواس الحلاقة، وما شابه ذلك حتى يلقطها المستهلك في اللحظة الأخيرة دون تفكير أو بحث. ويعطي الإعلان عن منتج بيبسي كولا الذي يضم الشكل رقم (١٢-٢) مثالاً لأسلوب الحل المحدود .

رابعاً : أسلوب الحل الروتيني -

شكل رقم (٢-١٢)

مثال لإعلان يخاطب أسلوب الحل المحدود



### Routinized Problem Solving

من الملاحظ أن كثيراً من المنتجات التي يشتريها المستهلكون بصفة دورية تحتاج إلى جهد بسيط في البحث واتخاذ القرار فقط في البداية لكن تصبح عملية الشراء بعد ذلك روتينية ومتكررة ، ويتم انتقاء نفس المنتج أو العلامة التجارية فيها دون عناء أو تفكير ، كما يحدث عند شراء الخبز والحليب وغيرها من المواد الغذائية التي نشتريها بانتظام في رحلة التسوق الأسبوعية . يتصف هذا الأسلوب من حل المشاكل الاستهلاكية بالصفات الآتية :

- لا يتطلب البحث عن أية معلومات .
- لا يحتاج إلى إجراء مقارنة بين البديل في كل مرة يتم فيها الشراء .
- يحتاج المستهلك فيه لوقت قصير جداً لانتقاد المنتج من المتجر وإتمام الشراء .
- يستخدم في حالة السلع الميسرة التي تتسم بدورية وروتينية الشراء .

ولذلك فإن أسلوب عرض البضائع داخل المتاجر يؤثر كثيراً في القرار الشرائي المرتبط بأسلوب الحل هذا .

ويفرق (إنجل) وزملاؤه بين نوعين من أساليب الحل الروتيني<sup>(٢٧)</sup> :

١ - أسلوب الحل المتكرر - Repeated Problem Solving : يتطلب الشراء المتكرر نوعاً من الحلول المستمرة ولذلك أسباب كثيرة من أهمها عدم رضا المستهلك عن البديل الذي تم شراؤه من قبل ، والاحتمال الأكبر في هذه الحالة هو تحول المستهلك إلى شراء علامة تجارية أخرى . هناك مواقف أخرى تتطلب استخدام أسلوب الحل المتكرر من بينها - على سبيل المثال - نفاد المخزون من السلعة المرغوبة من الأسواق أو قيام الشركة المنتجة بسحب السلعة من الأسواق بهدف استبدالها بسلعة أخرى ، في مثل هذه الأحوال يجب أن يفكر المشتري في النتائج المرتقبة على عملية البحث عن بديل آخر .

٢ - أسلوب الحل الاعتيادي - Habitual Decision Making عندما تصبح عملية الشراء متكررة ومتصقرة بالاستقرار ، فإنها تحول إلى نوع من العادة ، وتأخذ هذه العادة أحد شكلين طبقاً لطبيعة عملية اتخاذ القرار التي اتبعتها المستهلك في بداية الشراء :

## ١- الولاء للعلامة التجارية أو الشركة المنتجة - Brand or Company Loyalty

أ- الاستمرار في شراء نفس العلامة لعدم وجود البديل الأفضل - Inertia .

ب- الاستمرار في شراء نفس العلامة بشراء نفس العلامة التجارية بصورة مستمرة لأنها ويشير الولاء للعلامة التجارية أو الشركة المنتجة إلى قيام المستهلك بشراء نفس العلامة التجارية بصورة مستمرة لأنها قادرة على إشباع حاجاته بالصورة التي ترضيه . وفي هذه الحالة يكون من الصعب تحويل المستهلك إلى علامة أخرى أو إلى شركة أخرى منافسة . من جهة أخرى قد يرجع السبب في الاستمرار في شراء نفس العلامة إلى عدم وجود الدافع لدى المستهلك للتحول إلى علامة تجارية أخرى لاعتقاده بأنها لا تتفرق كثيراً عن العلامة الحالية . غير أن المستهلك غالباً ما يكون لديه الرغبة في التنويع Variety Seeking - خاصة في مجال المنتجات الميسرة - ويبحث عن الأصناف والأنواع الأخرى مهما كان راضياً عن العلامة التجارية التي يشتريها ، ويحدث ذلك عادة عندما يتتوفر في السوق عدد كبير من البديل المتشابهة . في هذه الحالة ينتقل المستهلكون من شراء علامة تجارية إلى أخرى بصورة متكررة .

### الخلاصة :

تنقسم القرارات الشرائية إلى أربعة أنواع تتعلق بالمجالات التالية (١) تخصيص الموارد المتاحة للفرد بين أوجه الإنفاق المختلفة (٢) شراء نوع معين من المنتجات من عدمه (٣) شراء علامة تجارية بعينها (٤) اختيار المحلات التجارية التي يرتادها المستهلك . ويفيد المستهلكون من وراء اتخاذ القرارات الشرائية إلى حل مشكلتهم الاستهلاكية ، وتمر عملية اتخاذ القرار الشرائي بسبع خطوات هي : (١) مواجهة إحدى المشاكل الاستهلاكية والشعور بالحاجة إلى حلها . (٢) البحث عن المعلومات ذات العلاقة بالمشكلة وجمعها . (٣) تقدير بذاته الحل . (٤) اختيار البديل الأفضل . (٥) إتمام الشراء . (٦) الاستهلاك وتقييم العلامة التجارية المشتراء أثناء الاستهلاك وبعده . (٧) التخلص من المنتج .

يشعر المستهلك بإحدى المشاكل سببين رئيسين هما التغيرات التي تحدث في حالته الحالية والتغيرات التي تحدث في الحالة التي يرغبها . بعد أن يتعرف الفرد على مشكلته يبدأ في البحث عن المعلومات ذات العلاقة وعادة ما يلجأ إلى المصادر الداخلية للمعلومات (خبرته السابقة وما يخزنها من معلومات في الذاكرة) والمصادر الخارجية (تشمل المصادر الرسمية غير الشخصية ، كالمصادر التجارية والحكومية والمستقلة والمصادر غير الرسمية والشخصية كالآقارب والأصدقاء والمعارف) . بعد ذلك يقوم المستهلك بتقييم البذائل المتوفرة في السوق طبقاً لخواصها الحاسمة ، ويتناول عملية التقييم بعدة عوامل منها مدى حاجة المستهلك إلى المنتج ودرجة أهميته له ودرجة تعقد البذائل ودرجة معرفته بتلك البذائل ودرجة المخاطرة المدركة وخبرته السابقة ، وعند الاختيار يقسم مجموعة العلامات المعروفة له إلى ثلاثة مجموعات هي المجموعة غير الفعالة والمجموعة المروضة والمجموعة الحيوية . يستبعد المستهلك المجموعتين الأولى والثانية وينظر بجدية إلى المجموعة الفعالة والمجموعة جمها بين علامتين وخمس علامات حيث ينتهي من بينها العلامة التي سيشتريها .

ويستخدم المستهلكون أساليب متعددة عند اختيار البديل الأفضل من بين المنتجات والعلامات التجارية المتوفرة في السوق ، ويتوقف الأسلوب الذي يستخدموه على عدة عوامل منها درجة الأهمية التي يعلقها الفرد على الشراء وخبرته وتجاربه السابقة وكمية الوقت المتاح له لإنتهاء الشراء ، بالإضافة إلى النشاط التسويقي لنشأت الأعمال ، كما أن هناك عوامل موقفيّة كثيرة ذات تأثير متفاوت على اختيار البديل الأفضل أثناء عملية الشراء منها ضيق الوقت وكمية المعلومات المتاحة عن البذائل والشكل الذي تقدم به هذه المعلومات عند نقطة البيع والتغيرات الراجعة لأفراد الأسرة أثناء التسوق والتغيرات الاجتماعية الأخرى الراجعة لوجود الآخرين بال محل أثناء الشراء .

ويعد الانتهاء من الشراء والبدء في الاستهلاك يقوم المستهلك بتقييم الأداء الفعلى للمنتج المشترى أثناء الاستهلاك وبعده ويقارن هذا الأداء بالتوقعات التي عقدها عليه ، فإذا كان الأداء الفعلى للمنتج أفضل من الأداء المتوقع تحقق رضاء المستهلك والعكس صحيح ، وغالباً ما يعزز الرضاء عن المنتج عودة المستهلك لنفس المحل التجاري وشراء نفس المنتج أو العلامة

التجارية مرة ثانية ، أما في حالة عدم رضا المشتري عن المنتج أو عن المحل التجارى فقد يلجأ إلى الشكوى ، أو لا يفعل شيئاً ولكن غالباً ما يحضر أصدقاء وعارفه من ذلك المنتج أو ذلك المحل .

يمثل التخلص من المنتج أو من عبوته الفارغة الخطوة الأخيرة في عملية اتخاذ القرار الشرائي ويأخذ أحد أشكال أربعة ، هي : إلقاءه في القمامة أو الإبقاء عليه أو بيعه أو إهدائه لآخرين ، وقد أقدم فريق من المنتجين في السنوات الأخيرة على إنتاج بعض المنتجات والعبوات التي لا تؤدي البيئة عند التخلص منها أو التي يمكن إعادة تدويرها .

ويختلف الأسلوب الذي ينتهجه المستهلكون في حل مشاكلهم الاستهلاكية تبعاً لعوامل كثيرة ، منها نوع المنتج وقيمة المالية ومدى أهمية الشراء للمستهلك وكمية ونوع المعلومات المطلوب جمعها ودرجة تكرار الشراء ودرجة المخاطرة المدركة في عملية الشراء . وبصفة عامة يمكن تقسيم أساليب حل المشكلة الاستهلاكية إلى أربعة أنواع رئيسية هي أسلوب الحل السهل وأسلوب الحل متوسط المدى وأسلوب الحل المحدود وأسلوب الحل الروتيني .

### حالة عملية : الإقدام على الزواج

تعتبر مرحلة الزواج من المراحل المثيرة في حياة كل شاب وفتاة حيث يحتاج الفرد كثيراً من المشاعر والعواطف الإنسانية وهو على أبواب مرحلة جديدة في حياته ، سيتحمل فيها نوعاً جديداً من المسؤولية ويصبح فيها رب الأسرة . وفي غمرة الاستعداد لعقد القران وتأنيس أسرة جديدة يجب أن يستعد الشاب استعداداً كافياً لمواجهة الأعباء المالية التي ترتبط بالخطوبة وبالزواج من شبكة ومهام وتأثيث بيت الزوجية وهدايا للعروس ، ومن الطبيعي أن تقوم أسرة الشاب بدور كبير في هذا الشأن من حيث المعاونة في إتمام ترتيبات الزواج وإسداء النصائح إليه فيما يتعلق بشؤونه الخاصة ومساعدته في اختيار المناسب من الأثاث والتجهيزات المنزلية . ونظراً لأن تكاليف الزواج تكون باهظة في أغلب الأحوال ، فإن الإقدام على الزواج يتطلب استعداداً كبيراً من جانب الشاب قد يخطط له لعدة سنوات . وقد نجحت قبيلة في منطقة الباحة جنوب السعودية في إنشاء صندوق للتكافل الاجتماعي يقدم للمجتمع المحلي عدة خدمات منها تقديم منحة للمقدمين على الزواج بتكلفة شهرية قدرها (٨٠) ريالاً ، ويدبر الصندوق رئيس وأمين صندوق وعشرون أعضاء يتولون دراسة المشاكل التي تواجهها القبيلة البالغ حجمها (٢٠٠٠) فرد وإيجاد الحلول لها . ويجانب توفير تكاليف الزواج للعروسين فالصندوق يساهم في مشروعات اجتماعية أخرى كرصف الشوارع بالأسفال ودفع دية الحوادث (٢٨) .

#### أسئلة للمناقشة :

- ١ - اختبر أحد الأجهزة المنزلية المعمرة التي يشتريها الشاب بيت الزوجية عند إقامته على الزواج ، واشرح الخطوات السبع التي يمر بها في عملية اتخاذ القرار الشرائي الخاص بذلك الجهاز .
- ٢ - عندما يشرع المستهلك في حل المشاكل الشرائية التي تواجهه أثناء تجهيز بيت الزوجية ، هل يستخدم أسلوب الحل السهل ، أو أسلوب الحل متوسط المدى ، أو أسلوب الحل المحدود ، أو أسلوب الحل الروتيني ؟ علل إجابتك .