

اهداءات ٢٠٠٢

أ/ثروتة أباطة

القاهرة

دارالشرق لِلْجَدِيدِ



١

# استيقظ واعُس ..

ترجمة

عبد المنعم الزيادي

# مِيَثَلًا وَ دَار !!

هذه هي دار الشرق الجديد ...

دار مصرية عربية ولدت لتكون في خدمة الكاتب العربي  
والقاريء العربي والفكر العربي ... ولدت لتساير الفكر الجديد  
الذي يهز بعنف رؤوس العرب في كل مكان ويدفعهم نحو التطور  
والتقدم والعلم والثقافة ...

دار كبيرة لأنها تستند الى كل المبادئ الكبيرة التي يفرضها  
 علينا مکاننا الجديد من العالم اليوم ... وهي مبادئ كبيرة  
 بقدر ما هي بسيطة ... وبسيطة بقدر ما هي شريفة ...  
 واضحة ... وواعية ...

هذه المبادئ في كلمات قليلة ...  
 الثقافة من شاء ... !

الثقافة من كل اتجاه ... !

الثقافة من اجل العد ... !

ستقدم كتبًا عربية وصينية وروسية وفرنسية وامريكية  
 والإنجليزية ... وبولندية ومانانية .. وهندية .

سنسقط الجنسية عن كل كتاب نقدمه لك ما دمنا نعلم انا  
في حاجة اليه ... الى الافكار التي ينادي بها ... الاراء التي  
يدعو اليها ... والنظريات التي يؤمن بها ...

سنقدم دراسات في السياسة ... وفي الادب ... وفي الفن ..  
سنطوف بك ومعك على كل شعوب الارض لنقرأ افكارهم  
وحياتهم ... وقصص كفاحهم ومعاركهم ... وقصص نضالهم.  
سنقدم اليك او لاً بأول آخر ما وصل اليه الفكر في العالم  
البعيد والقريب ... ولن نألو في ذلك جهداً .. ولا مالاً !!  
اننا نحاول بكل ذلك ان نساهم بجهود متواضع في صنع  
العقلية العربية الجديدة ...

العقلية التي تحيط بها المؤامرات والدسائس والتيارات من كل  
جانب .. وهي صامدة تقاوم وتصارع ... وتناضل .

ان الثقافة هي اللغة المقلبة التي تتكلم بها الشعوب ... وهي  
المقياس الدقيق الذي توزَّن به الامم .. والشهادات والمؤهلات  
الدراسية أصبحت اليوم كالصور التي نعلقها فوق جدران المتحف  
بالقياس الى الثقافة التي يمكن ان يتزود بها المواطن عن طريق  
المكتبات ودور النشر ...

الثقافة اليوم هي صناعة الاقوياء ... ويفكر ان تصنع  
نفسك بما تقرأ ... !!

اقرأ باصرار ... وصبر ... وعناد ... لقد انتهى العهد  
الذي كانت فيه الجامعات هي المكان الوحيد لتخريج المثقفين

## وصناعة العقول الكبيرة ...

اصبحنا اليوم نسمع عن جزار مصرى قرأ وقرأ حتى يقف  
يلقى المحاضرات على خريجي الجامعات في الموسيقى ...  
واصبحنا اليوم نقرأ لشبان لم يروا على الجامعة ... ولكنهم  
مروا على منابع الفكر فقرأوا ودرسوا ثم كتبوا ...  
اننا سنقدم دون تردد كل كتاب عالمي نشعر انه يضيف الى  
معلوماتك جديداً ... او الى آرائك رأياً ... او الى افكارك  
فكرة واحدة ...!

سنقدم اليك سلسلة «كتب عالمية» سنشتري حق طبعها في  
الشرق الاوسط وباللغة العربية ونقدمها اليك لتقرأ في نفس  
الوقت الذي تقرأها فيه في بلادهم ...  
ولقد وقعنا اكثر من اتفاق مع بعض دور النشر في المجلتو  
وفرنسا وامريكا وروسيا والصين عن تبادل الكتب الثقافية بيننا  
 وبينهم ... سنقدمها اليك لتهل من بحر المعرفة ...  
سنجعلك وانت في بيتك ... او في مكتبك ... او في متجرك  
تساير الفكر العالمي خطوة بخطوة .. ولحظة بلحظة ولن تختلف  
ابداً عن قافلة الثقافة العالمية ...

ان الكتاب الذي نقدمه لك اليوم لم نختاره نحن ... ولكن  
اختاره مواطن مصرى عاد اخيراً من امريكا .. وجاء لنا  
بالكتاب وقال عنه بالحرف الواحد :

ان هذا الكتاب هو سر نجاحي في حياتي ... لقد عدت من  
امريكا ناجحاً ... ومعي مجموعة من الشهادات العالمية وانا

مدين — لدوروثي برواند — المؤلفة بنجاحي ...  
لهذا فقط نشرنا الكتاب لينجح الآخرون ... لينجاح هؤلاء  
الذين يعتقدون انهم فاشلين وفيهم كل مؤهلات النجاح واسراره  
ولكنهم لا يعرفونها ...!  
نحن نقدم اليك هذا الكتاب كبداية ... بداية اللقاء طويل  
في سلسلة متتابعة، سنحاول قدر امكاننا ان نجعلها في خدمتك ...  
وخدمة وطنك ... وخدمة جيلك الحائز ...  
والى اللقاء في الكتاب المقبل ...

محمد بدر الدين خليل  
اسعيل البروك

## هَذِهِ الْكَاتِبَةُ ..

ولدت « دوروثي براند » في مدينة شيكاجو ، وتلقت علومها في جامعي شيكاجو و متشيغان .. فما ان نالت درجتها الجامعية ، حتى اجتذبتها رائحة حبر المطبع الى « شارع الصحافة » بمدينة شيكاجو ، حيث تقلبت في عدة صحف كمحبرة صحفية ..

وعرضت عليها مجلة « أميرikan مير كوري » ان تتولى منصب « مدير التوزيع » فتركـت شيكاجو الى نيويورك لتربيـع على هذا المنصب المرموـق ، الذي اكتسبـت به خـبرـة ، وتوقدـت فيه نشاطـاً ..

ثم تركـت « الأمـيرـikan مـيرـ كـوريـ » لتلتـحق بـهـيـثـةـ تـحـريـوـ مجلـيـ « بوـكانـ » ثم « أمـيرـikan رـيفـيوـ » على التـعـاقـب .. وفيـماـ بـيـنـ تـقـلـبـاتـهاـ الصـحـفـيـةـ الـواسـعـةـ النـطـاقـ ، شـرـعـتـ دـورـوـثـيـ اـبـتـداءـ مـنـ عـامـ ١٩٣٤ـ فـيـ التـأـلـيفـ وـ كـتـابـةـ القـصـصـ .. وـ قـدـاـكـسـبـهاـ عـمـلـهـاـ الصـحـفـيـ الطـوـيلـ خـبـرـةـ بـفـنـ الـكـتـابـةـ الـقـائـمـ عـلـىـ الـفـكـرـةـ الـخـصـيـفـةـ الـراـجـحةـ ، كـمـاـ أـكـسـبـهاـ مـنـصـبـهاـ كـمـديـرـةـ لـتـوزـيـعـ خـبـرـةـ بـاـيـروـقـ للـجـمـهـورـ وـ يـحـظـىـ بـإـقـبـالـ ..

وكان أول كتاب أصدرته ، بعنوان «كيف تصبح كاتباً»<sup>(١)</sup> .. وفي العام التالي - ١٩٣٥ - أصدرت أول قصة بعنوان «السيدة البارعة الجمال»<sup>(٢)</sup> .. وكان ثالث ما أصدرته من الكتب في عام ١٩٣٦ هو هذا الكتاب «استيقظ وعش»<sup>(٣)</sup> .. وفي هذا الكتاب حاولت أن تنقل الفن الذي اكتسبته من خبرتها الطويلة إلى القراء.. فن تتحقق الأهداف وإصابة النجاح.. وقد أصاب الكتاب على الفور رواجاً كبيراً ، وما برح يعاد طبعه مرات في آثر أخرى ، منذ تاريخ صدوره حتى اليوم . واقتبس عدد كبير من المجلات والصحف في أمريكا فصولاً منه . وتحصنه مجلة «ريدرز دايجست» كما ترجم إلى عدد كبير من لغات العالم منها ، الفرنسية والإيطالية ، والدنماركية ، والسويدية ، والألمانية ، والأسبانية ، واليابانية ، والهولندية ..

ومن الطريف أن إحدى شركات «السينما» ابنتاع من المؤلفة «عنوان» الكتاب لقاء مبلغ كبير لجعله عنوان قصة سينمائية .

- 
- «Becoming A writer » (١)
  - « The Most Beautiful Lady » (٢)
  - « wake Up And Live » (٣)

## وهذا المترجم

يعتبر عبد المنعم الزيداني من أكثر كتابنا الشبان ثقافة ... وقد تخصص بالذات في ناحية واحدة اتجه نحوها .. وأصر عليها هي ناحية الكتابة في الحياة .؟ والترجمة للذين يكتبون عن الحياة . قرأ كتاب « دع القلق وابدأ الحياة » وهزّه المؤلف .. وأثر فيه الكتاب ، وقرر على الفور أن يكون هذا أول ما يقدم لقراء العربية .. ونجح الكتاب في الشرق العربي كما نجح في كل مكان طبع فيه .. وأعيد طبعه عدة مرات .. وكان عبد المنعم الزيداني بذلك أول من قدم دليلاً ينبع إلى قراء العربية .. !

وبعد ذلك أخذ على عاتقه أن يقدم كل كتاب الحياة إلى قراء العربية .. فترجم لكارينجي ودوروثي براند وجوردون بايرون ولورانس جولد وجيمس بندر وارنولد جاكسون ووليم هنري ترجم لكل هؤلاء مؤلفاتهم التي تعالج القلق والنجاح والشخصية والاعصاب ..

ونجح الزيداني مرة أخرى في أن يدخل المكتبة العربية بكل هذه الكتب .. وسد ثغرة كانت تعانيها مكتبة كل بيت عربي .. !

والزيادي هذه الأيام مشغول باعداد سلسلة جديدة تحت عنوان « الشباب والحياة » سيعالج فيها بمنتهى الصراحة والوضوح كل مشاكل الشباب - وما أكثرها - وهذه السلسلة من احلام الزيادي، بل انه يقول عنها انها من اكبر احلامي. ويسر دار الشرق الجديد ان تحقق للكاتب هذا الحلم الجديد ..

وعبد المنعم متزوج من مصرية متقدمة ( حكمت عباس سري ) وعمره أربعة وثلاثين عاما ، ويعمل حالياً بدار الملال .. ويتظاهر هذه الأيام ابنه الأول ..

وعبد المنعم يحمل بكالوريوس في الاداب والصحافة .. ويحمل فوق هذا تاريخاً حافلاً في تقديم عشرة كتب كاملة تعالج مشاكل الانسان في كل مكان ..

## لماذا أفت هذا الكتاب؟ ..

منذ عامين وقفت على «وصفة» للنجاح أحدثت في حياتي ثورة .. كانت من الوضوح والبساطة بحيث صعب علي أن أصدق أنها هي التي أتت بهذه النتائج السحرية المعجزة !

وأعترف أنني كنت ، إلى عامين مضيا ، إنساناً فاسداً لم يعلم بهذا أحد سواي وسوى أولئك الذين عرفوني عن كثب ، وعرفوا أنني لا أؤدي إلا معشار ما أنا خلقة بأدائه .. كنت أشغل مركزاً لا بأس به ، ولم تكن حياتي خامدة جامدة ، ومع ذلك لم يكن لدى أدنى شك في أنني قد فشلت ، على الأقل فيها بيني وبين نفسي ! ألمحت أن ما أفعله ليس إلا بديلاً لما أردت أن أفعله وأعددت له الخطط ! وأدركت أنه ب رغم وجاهة الأعذار التي كنت أتحلها لنفسي تبيراً لفشلني ، فقد كان ثمة مزيد من الأعمال في وسعي أن أؤديها ، وأن أؤديها على أكمل وجه .

وطبيعي أنني كنت أتلمس سبيلاً للخروج من مأزقي ذاك .

فلا أسعدي الحظ بالشور على هذا السبيل ، شركت في أن يكون حظي موائياً كما بدا !

ولم أحاول باديء ذي بدء أن أحمل الموقف أو أفسره . فقد كانت « الوصفة » التي اتبعتها من البساطة ، والنتائج التي ترتب عليها ، من الروعة ، بحيث طفى اغتياطي على الشك وعدم التصديق ! . كنت قبل ذلك أحاول جاهدة أن أخلص من متابعي ؛ وكثيراً ما لاح لي أنني فعلت ، ولكن لأعود إلى الواقع في جياثلها المتشابكة ! فلما اتبعت هذه « الوصفة » ودأبت على اتباعها ، ألميت نفسي غارقة في متع الحياة ، ومن ثم لم أجده وقتاً للتحليل والتفسير ! .

ووجدت نفسي أفعل ما كان يلوح لي من قبل مستحيلًا ، وأفعله في سهولة ويسر .. ووجدت الحوائل والعوائق التي كانت تبدو لي قبلاً عصية التخطي ، تذوب كذوب الجليد بفعل الشمس الساطعة .. ورأيت قناع الجبن ، والشجل ، والتردد الذي قيدني سنوات عدة ، يسقط مني كسقوط القيد الحديدى متى فتح قفله ! فقد ظلت سنوات عدة جامدة في مكانى لا أتحرك . كنت أعرف ما أريد أن أفعله . وقد أعددت نفسي لهنى أحسن أعداد . ومع ذلك لم أتقدم قيد خطوة ! اخترت الكتابة ميداناً لعملية منذ مستهل حياتي ، واقبلت عليها تحدي آمال عراض .. وقد لقي ما أخزته من أعمال استقبلاً حسناً ، حتى إذا أردت أن أخطو بعد ذلك خطوة أخرى وانتقل إلى وجه انصبح من اوجه العمل الذي اخترته ، ألميت نفسي أشبه بالصخرة الصماء ، وأحسست أنني

لا استطيع الحراك قيد شعرة !

ومن نافلة القول اني نأيت عن السعادة ، لا إلى حد البوس  
والشقاء ، ولكن إلى حد الاكتئاب والقلق لعجزي وقلة حيلتي !  
وانشغلت بالتحرير حين لاح لي اني مقدر علي ان اخنق في  
الجانب الأكثر ايجابية من الأدب ؟ ولكنني لم أكف عن استشارة  
الاساتذة ، والخليلين ، وعلماء النفس ، والاطباء فيما اصنع للخروج  
من المأزق الذي أفتت نفسي واقعه فيه ! وتحررت وفكرت ،  
وقلت ؟ وجريت كل « وصفة » للخلاص ؟ ولكن ان أجد  
شيء فلفتره محدودة موقوتة .. فلفتره معلومة انهمك في العمل  
بنشاط كالذي يبعثه دبيب الماء ، ثم لا يستطيع هذا النشاط  
المحموم لأكثر من أسبوع او أسبوعين ، وتنتهي فترة الحماس ،  
وانا بعد ما اكون عن المدف ، واسهل ما اكون فريسة  
للخيبة واليأس !

ثم جاءت الفكرة التي اطلقتني عن عقالي .. جاءت على غير  
انتظار ، وعن غير علم . كنت منهكـة في اعداد بحث ، فوقعت  
على جملة في كتاب « ف. و. مايرز » « الشخصية الإنسانية » (١)  
تضمنت من الأحلام والإيماء ما جعلني اطوي الكتاب جانباً  
لأتدير ما انطوت عليه من آراء وأفكار .. وحين عدت إلى  
الكتاب مرة أخرى ، كنت قد خلقت خلقاً جديداً ! .. كل  
اتجاه ، وكل جانب في حياتي كان قد تغير ! ..

ولم ادرك هذا في البداية ، كما اسلفت ، ولكن يقيني راح

يزداد يوماً بعد يوم في اني اخيراً قد وجدت سلاحاً لغالية الفشل ،  
والحمد ، وثبوط العزيمة ؛ وانه لسلاح بثار ! ..  
وألفيت أيامي حافلة بالعمل بحيث لم يبق لدى من الوقت ما اتفقه  
في الانساق وراء خواطري .. راحت الكتب التي حلمت  
بآخر اجها ، وانفقت في ذلك اخفاقاً مؤلماً ، تتدفق كالسيل ؛  
ورحت اكتب بأقصى ما تستطيع يدي من سرعة ولا احس ان  
طاقة نشاطي قد استهلكت او استنفذت ؛ وانخذلت الافكار  
الجديدة تناسب الي من مكمنها وراء السد الذي كان قد احتجزها  
في ذهني ! .

وفي خلال الاعوام العشرين التي سبقت وقوعي على هذه  
«الوصفة» كان كل ما انجزته يتالف من : سبع عشرة قصة  
قصيرة ، وعشرين نقداً للكتب ، وست مقالات للصحف ، وثلاث  
رواية ثم كففت عن المضي فيها ! .

وفي العامين اللذين اعقبا تلك اللحظة الملحمة ، وسعني أن انجز  
ثلاثة كتب ، واربعة وعشرين مقالاً ، واربع قصص قصيرة ،  
واثنتين وسبعين محاضرة ، وهيا كل ثلاثة كتب جديدة ، وعدد  
لا يحصى من الردود على الاستشارات التي كانت تصليني من  
مختلف الأفراد.

ولم تكن هذه وحدتها هي نتائج تجربتي لهذه «الوصفة»  
السحرية ، كلاماً ، فبمجرد أن استكشفت سرها في اطلاق طاقة  
نشاطي للكتابة ، بدأت ابحث متسائلة : ماذا يمكن ان تصنع  
لي في غير الكتابة من الميادين ؟ ورحت أجربها في كل ميدان

لقيت فيه من قبل نصباً وعناه ..

جربتها على الجبن والخجل، وكانت النتيجة باهرة .. أفيتني  
اجري المقابلات ، والقى المحضرات ، وأجد في ذلك لذة لا مزيد  
عليها .. ووجدت نفسي على وفاق مع نفسي ، لا اعاقبها ولا  
اعذبها ، ولا ادفعها دفعاً لاستشعر في النهاية التعب والملل ..

ويرغم ما حققه لي هذه «الوصفة» من نجاح باهر ، فاني لم  
أخبر بها الا قلة قليلة من اصدقائي .. فقد حسبت في غمرة يأس  
ان حالي كانت سادة فريدة وهو احساس أدركت فيما بعد أنه  
يشر كني فيه تسعه وتسعون على الاقل من كل مائة شخص !  
ومن ثم فما أفادني لن يفيد غيري .. ثم رحت أتبين رويداً أن  
كثيرين غيري يضيعون حياتهم بالطريقة نفسها التي كنت أضيع  
بها حياتي ، وأدركت عندئذ ان هذا الذي أتقن حياتي يسعه  
أيضاً أن ينقد حياة غيري ..

ولولا الصدفة لما خطر لي أن أنشر على **الملا** هذا البرنامج  
البسيط الذي فعل في حياتي فعل السحر .. فمنذ بضعة أشهر  
مضت ، دعيت لألقاء محاضرة في ثيبة من ناشري الكتب ، وكان  
الموضوع الذي حدد لي هو «الصعوبات التي تواجه الكاتب» ..  
وكلت قد عالجت هذا الموضوع في احد كتبى ، ولكن لم ارد  
ان اقرأ على المستمعين ما كتبته في كتابي خاصاً بهذا الموضوع ،  
وهم لا بد قد قرأوه .. على اني حين شرعت أعد محاضرتى ألقيت  
أنني في الحقيقة عاجزة عن ان أضيف شيئاً الى ما سبق أن كتبت ،  
سوى القول بأن أشق الأمور طرأ على الكاتب هو أن يتعلم كيف

يغالب جموده وجبنه لكي يبدأ .

ومضيت في تدبر الموضوع وأعداد المعاشرة ، والنتيجة التي خرجت بها هي التي تراها في هذا الكتاب ، وتلك أننا ضحايا « أرادة الفشل » فإذا لم ندرك هذه الحقيقة في وقت مناسب ، قضينا أممارنا دون أن نتعذر مانزيرد ؛ وأن ثمة وسيلة لفالة « أرادة الفشل » في استطاعتها أن تفعل فعل السحر ..

والقيت المعاشرة .. وذهلت للاستقبال الذي لقيته ! .. كت أقدر أن يجد شخصان ، أو ثلاثة على أحسن الفروض ، فيما قلت معواناً لهم على حل مشكلاتهم ، ولكن سيل الرسائل ، والتعليقات والمحادثات التليفونية اقعنـي بأنـ كل من استمع إلى معاشرتي أنا كان يعني ما عانيـت ، وأنـه كان يتربـب ما يخرجـه من مـازـفـه !

والقيت المعاشرة مرتين آخرين ، ولم تكن النتيجة في المرتين تختلف عنها في المرة الأولى !

لامـكـ أنـنا نـحـيـاـ حـيـاةـ دـوـنـ الـمـسـتـوـىـ الـذـيـ نـحـنـ خـلـيـقـوـنـ بـهـ ، فـاـذاـ تـحـرـرـنـاـ مـنـ الـعـوـاـمـلـ الـذـيـ تـقـعـدـ بـنـاـ ، وـتـعـطـلـنـاـ ، وـتـقـيـدـ نـشـاطـنـاـ ، وـاقـرـبـنـاـ مـنـ الـأـمـكـانـيـاتـ الـكـامـنـةـ فـيـ نـفـوسـنـاـ ، لـرـأـيـنـاـ أـنـفـسـنـاـ مـخـلـقـاـ خـلـقاـ آـخـرـ .. وـأـنـ حـيـاتـنـاـ طـبـيـعـةـ مـتـكـامـلـةـ الـتـيـ هـيـ مـنـ حـقـاـةـ لـتـبـدوـ لـنـاـ كـأـنـهـ شـيـءـ خـارـقـ لـلـطـبـيـعـةـ مـتـقـنـاـهـ بـالـحـيـاةـ النـاقـصـةـ الـمـتـرـدـدـةـ الـمـتـعـثـرـةـ الـتـيـ نـفـرـضـهـ عـلـىـ اـنـفـسـنـاـ فـرـضاـ ..

فـاـذاـ عـرـفـنـاـ هـذـاـ ، عـرـفـنـاـ أـنـ اوـلـثـكـ الـذـيـ عـاـشـوـاـ عـيـشـةـ مـشـرـةـ مـوـاـءـ كـانـوـاـ مـنـ السـاسـةـ اوـ الـفـلـاسـفـةـ اوـ الـفـنـانـيـنـ اوـ رـجـالـ الـاعـمالـ ، اـنـاـ اـسـتـخـدـمـوـاـ فـيـ وـقـتـ مـنـ اوـقـاتـ حـيـاتـهـمـ ، وـرـبـعـاـ عـنـ غـيـرـ وـعـيـ

منهم ، امكانياتهم الذهنية ، في حين اخفق غيرهم في ان يعرفوا ،  
او في ان يستكشفوا ماهية امكانياتهم هذه ..  
ولهؤلاء الذين اخفقوا حتى الان في استكشاف امكانياتهم ،  
أقدم هذا الكتاب . انه ليس قصة تطور فكرة ، وانما هو مرشد  
عملي أهديه إلى كل متطلع إلى حياة سعيدة مشمرة .

دورووثي براند

# الفصل الأول

## لماذا فشل

الوقت والجهد اللذان ننفقهما لتحقيق الفشل كان يمكن ان  
ننفقهما لتحقيق النجاح !  
هل يبدو هذا اشبه باللغز ؟ أنها الحقيقة التي تنطوي على الأمل  
والرجاء ..

افرض أن رجلاً على موعد في مكان يبعد مائة ميل شمالي  
منزله .. وان هذا الموعد ميعود عليه بالصحة، والسعادة، والفلاح  
ما بقي له من عمر .. وافرض أن امامه من الوقت ما يكفيه  
ليصل في الموعد ، وان في سزان سيارته من الوقود ما يكفي  
للوصول .. ثم افترض بعد هذا ان صاحبنا رأى من الامتنع له ان  
يتوجه او لاً جنوباً مسافة خمسة وعشرين ميلاً قبل ان يشرع جدياً  
في الاتجاه نحو المهد .. فما قولك فيما صنع الرجل ؟ حماقة ولا  
شك ! ولم يكن للوقود دخل فيما صنع الرجل .. ولم يختبر الوقت  
على اي وجه ينفقه .. والطريق امتد شمالاً كما امتد جنوباً ..  
فليس على ايّ من هذه أذن توريب في تقصير الرجل عن بلوغ غايته !

فإذا حدثنا الرجل بعد ذلك قائلاً انه استمتع بالرحلة التي قام بها في الاتجاه المضاد ، وانه لذله ان يقود سيارته على غير هدى بدلاً من ان يسيرها في اتجاه محدد ، فهل تبني على الاسلوب الفلسفى الذي يتقبل به أخفاقه ؟ كلا ؛ بل ينبغي ان نحسبه احمق .. و حتى لو انه اخطأ الاتجاه لاستغراقه في حلم من احلام اليقظة ، لا أعفانا هذا من ان ننحو عليه باللائمة .. بل حق لو انه وصل وجهته بعد الميعاد لأنه ضل الطريق عفواً ، لا تممناه بسوء الحکم لانه كان في ميسوره ان ينظر خريطة الطريق ليتعرف عليه قبل ان يبدأ !

وبرغم هذا ، فتحن فيها يتصل بالاتجاه رأساً إلى غایاتنا في الحياة نسلك مسلك صاحبنا الأحمق الذي سقنا مثله ! نسير في الاتجاه الخطأ ، ونفشل حيث كان يسعنا النجاح بما افقناه في الفشل من وقت وجهد !

فالفشل ليس الا دليلاً على ان مجده قد بذل في الطريق الخطأ .. ولا بد للفشل من طاقة نشاط !

هذه حقيقة قلما ندر كها على الفور .. فقد اعتدنا ان نرى الفشل تقليضاً للنجاح ، ومن ثم عز ونا للفشل تناقض صفات النجاح .. والنجاح يتطلب نشاطاً ، فلا بد اذن ان الفشل يتطلب جموداً .. وهذا حق ، ولكن الجمود ليس معناه ا فقدان الجهد .. ودع اي عالم نفساني يخبرك كم يحتاج الرجل الناضج من الجهد لمقاومة الحركة . فشلة كفاح شديد لا بد منه لمعاملة قوى الحياة والحركة بحيث يظل المرء جامداً في مكانه . غاية ما في الأسر ان الكفاح يحدث داخلياً فلا نحس له - على السطح - أثراً ! والجمود البدني ليس دليلاً

صحيحاً على ان الحياة لا تحرق بداخل الشخص الجامد .. فحتى الكسول البدني الكسل يحرق وقوداً بينما هو سادر في خواطره .. وعندما يتاتي الفشل نتيجة تكريس الوقت لوسائل قتل الوقت، فهناك نرى ان طاقة النشاط تنفق في الاتجاه الخطا . ولكن ثمة وسائل لقتل الوقت خفية غير مسبوقة، بل لعلها تبدو على العكس، كأنما هي اعمال شاقة تستنفذ بجهوداً كبيرةً، وتستدر من المشاهد الاعجاب والثناء ، فاذا دفقت النظر اكتشفت ان هذا المجهود لا يفضي بنا إلى غاية ، وانه يدعنا متبعين ساخطين ، وانه مجهود يبذل فعلاً لاجتثاب الفشل !

ف لماذا كان الامر كذلك ؟ ما دام النشاط نفسه خليقاً بان يصلنا إلى النجاح ، فلماذا نتعثر في غالب الاحيان في بلوغ غاياتنا التي رسمنا لها الخطة واعددها العدة ؟ لماذا لا ننجز إلا القليل ، ونقطع انفسنا عن الوصول إلى اهدافنا بمحنة ؟ لماذا نعتبر انفسنا فلاسفة حين نتحلل لأنفسنا اعداراً عن بدء الرحلة متأخرین ، او بدئها في الطريق الخطا ، او افتقدنا معالم الطريق نتيجة انسياقنا في الخواطر واحلام اليقظة ؟ لا احد يجد العزاء حقاً فيما يقول به من ان عصفوراً في اليد خير من عشرة على الشجرة .. فاماثل هذه «الحكمة» لم تضرب لتقود خطانا في طريق الحياة ! ونحن لا نخدع بهذا التفلسف احداً ، وان قبل الناس اعدارنا ما داموا هم ايضاً على غرارنا !

ويستمع الرجل الناجح إلى هذه الاقاويل فيبسم ساخراً ، وقد ازداد يقيناً ان النفاق ما يرجو بخيراً ! فهو وحده يملك الدليل

على ان الحياة الموجهة اجزى واسهى ثاراً من كل ما عناه يتأتى مع الفشل من ثمار هزيلة ، وان عملاً انجز وخرج الى حيز الوجود فهو افضل وأبقى من جبال ماتحة من الاحلام والخواطر ..  
وحتى حين نعزي انفسنا عن الفشل ، فأننا لا نحس العزاء والراحة حقاً، فتحن في ذات انفسنا لا نؤمن بهذه الحكم والامثال التي تتشدق بها وإن بدت في سمعنا طبيعية الواقع ، ومن أمثلتها أن على المرء ان يختار بين النجاح وبين الحياة الممتعة ... كأن النجاح والحياة المأثرة على طرقٍ نقيض !

بل نحن نونن بأن الناجحين يستمتعون - كما نستمتع - بالشمس الساطعة ، والهواءطلق ، والحب والتقدير ؟ يستمتعون بهذا أكثر مما يستمتع الفاسلون ، بل يستمتعون ، فوق هذا ، بما يحسون به ويدركونه من انهم اختاروا طريق الحياة والنبو ، بدلاً من طريق الموت والفناء !

فليماذا نفشل اذن ؟ بل لماذا نجتهد في الفشل ؟  
لأننا الى جانب خضوعنا لأرادات نفسية انسانية شتى ،  
كأرادة الحياة ، وأرادة القوة ، تخضع ايضاً لأرادة الفشل ، أو  
إرادة الموت !

ولعل من الناس من يسمع بهذه « الإرادة » للمرة الاولى  
فقد شبعنا سعياً بإرادة الحياة ، وإرادة القوة ، ولكن إرادة  
الفشل من الغموض بحيث قل ان نلاحظها وهي تؤثّي عملها .. وهي  
تتّخذ اشكالاً فردية شتى تختلف باختلاف النماذج « السيكولوجية »  
للأفراد .. وهي تدهمنا بغیر تحذير ما دمنا لا نرى الفشل إلا طيفاً ،

ولا نراه قط حقيقة بحسبه ينبغي ان نواجهها ونغالبها ..

وأدرك أن مة ارادة للفشل - أو إرادة للموت سبب -  
تعمل في نفوسنا ؛ وأن مة تياراً هداماً ، مقوضاً يسري في  
عكس اتجاه قوى الصحة والنمو .. إدراك هذه الحقيقة هو الخطوة  
الأولى لتحويل الفشل إلى نجاح ..

ولا ينبغي أن نبدأ بإهمال هذا التيار ، فهو عندئذ خليق بأن  
يزداد استخفاء ، بل ينبغي أن نواجهه حتى نقصيه ..

ففي إمكاننا أن نستعيد جهودنا الموجهة إلى الفشل وأن نستغله  
في تحقيق غایاتنا السليمة ؛ ومرة حقائق سيكولوجية واضحة متى  
ادركتناها أبلغتنا إلى نتائج واضحة محددة ، ومن هذه النتائج  
نستطيع أن نخطط خطوة ت العمل بمقتضاه .. مة طريقة بسيطة عملية  
يسعها ان تحول وجوهنا إلى الاتجاه الصحيح ، وهي الطريقة التي  
يتبعها كل ناجح ، سواء واعياً أو غير واع .. وهي من البساطة  
 بحيث قد لا يصدق أولئك الذين إلى تجسيم الأمور أن في  
ميسورها ان تعينهم وتجديهم . على اني لا احسبهم يانعون في  
 التجربة ، ما دامت من البساطة كما ذكرت .. ولندع للنتائج  
 الحكم .. فما أحسب وسيلة مقتضية يقال إنها تقضي إلى حياة أحفل ،  
وعمل أفضل ، إلا بجدية بالتجربة على أية حال !

كل ما ينبغي أن يتسلح به المرء لأجراء هذه التجربة هو  
الخيال ، والتضحيـة - لفترة - بما درج عليه من عادات ريشا يتم عملا  
واحداً من الأعمال التي يتطلع إليها .. أما في كم من الوقت يتم هذا  
العمل ، فأمر مختلف من فرد الى آخر ، ويتوقف على طبيعة العمل

نفسه ، وهو يعتمد على الفرد نفسه ، أو يعتمد على التعاون بيته وبين غيره من الناس .. ومهما يكن من أمر فسوف تتضح بعض النتائج الأولية تواً ، وهي نتائج ، لعمري ، تثير الدهش .. ولن أحصي لك هذه النتائج الآن ، فسماحك بها كمساعداً بعجزة ،وعسى أن تثير فيك الشك ؟ والشك من العادات التي ينبغي أن شرعي من الآن في « التضحية » بها !

ومرة أخرى أكرر انه وأن بدت النتائج كالعجزات ، فإن الطريقة نفسها من البساطة والوضوح يمكن عظيم ، وإنها جذرية بالتجربة ، فقد حققت النجاح للمائات ، وفي ميسورها ان تتحقق لك.

## الرُّصُلُ الْمَأْتِيُّ

### إِرَادَةُ الْفَشِيلِ

تناهت علينا من تلامذة شوبنهاور ، وفرويد ، ونيتشه وأدلر ، عبارات كارادة الحياة ، وارادة السيطرة ، أصبحت مألوفة متداولة ، تشير إلى حواجز تدفع بالمرء إلى الانجاز والباء ، وتتقى مع التجارب لعلنا جميعاً جربناها .. فقد رأينا اطفالاً يكافحون لفرض شخصياتهم ، وفي صبااناً كنا نتحين الفرص لاثبات جدارتنا ، وفي اعقاب مرض طويل كنا نحس دبيب الحياة يعود إلى شرائطنا ، ثم لا يلبث ان يتدقق كفيض النهر ..

ونحن نعرف ان المرء متى دهنته نوائب الفقر او الحزن او المذلة ، وهي نوائب قد يراها البعض أبغض من الموت واسدقة ، فإنه لا يدفعنا إلى كفاحها الا اراده الحياة مجردة !

وفضلاً عن ذلك فأننا نخوض تجربة النمو ، ثم نعلم فيها بعد الشيء الكثير عنها .. ننتقل من الطفولة إلى المراهقة ، ومن المراهقة إلى البلوغ ، وفي كل مرة ننتقل فيها من طور إلى الذي

يليه نجد ان ميول الطور وأوجه نشاطه تتلاشى لتتحل محلها ميول اخرى وأوجه جديدة للنشاط .. فالطبيعة في كل مرة تعد المرء لدوره الجديد في الحياة وتواءم بينه وبين حاجاته الجديدة، وتعد له متعًّاً جديدة تلهيه عن متع الطور القديم التي لا بد له ان يتخلى عنها .. كل ذلك عرفناه ، ولكن فكرة وجود أراداتٍ اخرى متعارضة مع هذا كله .. ارادات الفشل او ارادات الموت تبدو غريبة عصية على التصديق !

وقد ثبّتت هذه الفكرة غصة في حلق التحليل النفسي زماناً .. فما خطر ببال احد ان تراود فرداً فكرة العدم او اللاوجود ! .. حتى احلام الموت ، والتهديد بالانتحار كانت تؤخذ على انه من قبيل الرغبة في الانتقام : أي رغبة المرء في تسبّب الأسى والحزن لمن اساوا معاملته ؟ ولكن المرء مع ذلك لا يتصور نفسه منعدماً قط ، وانما هو يتصور نفسه مختلفاً او غير منظور وحسب !

وفي خلال الحرب العالمية الاولى ، حلّل « فرويد » كثيراً من المصابين بصدمة الحرب ( Shell Shock ) ثم كتب بعد ذلك رسالة يقول فيها انه تبين في بعض احلام مرضاه « رغبة مخلصة » في الموت !

وبرغم ان الرسالة انطوت على طائفة من أحصن آراء فرويد، الا ان الناس أتوا ان يسلموا بوجود تيار يتوجه نحو الموت يسري في حياتنا !

ومع ذلك فالموت تجربة حقيقة كالولاده والنبو، واذا كانت الطبيعة تعد المرء لكل طور من اطوار حياته بأن تسدل ستاراً

على رغباته وميله السابقة وتفتح له آفاقاً جديدة للرغبات والميول،  
فلمادا يصعب ان نتصور ان الطبيعة تعدنا رويداً للانسحاب من  
الحياة ومظاهرها جميعاً وهي تجربة ستم بنا حتى؟!

### لنا أذن ان ننظر إلى اراده الفشل كحقيقة واقعة !

ولو ان المجد والنشاط الزائف ، والمجود الذي يبذل سدى ،  
والياس .. لو ان هذه كلها وجدت في نهاية الحياة .. او حين ينهكنا  
المرض او يدهمنا الأعياء ، او لو انها لم تصل قوانا وحيويتنا ونحن  
في ذروة القوة والحيوية لما كان هناك مبرر لأن نصفها بأنها العدو  
الألد لفاعليتنا وقدرتنا على الانتاج .. ولكنها حين توجد في طور  
شبابنا ، او في أوج نضجنا ، فانها حينئذ دليل على اختلال في نفسية  
المرء ، تماماً كما ان النعاس في غير اوان النوم دليل على اختلال  
في صحته !

ولو اننا نحس بقدمها حين تقدم لها علينا ان نكافحها ..  
ولكتنا غالباً ما نجد انفسنا في قبضتها دون ان نتباهي في انه قد  
جد علينا جديد ، او ان ما هو حادث ما كان ينبغي له ان يحدث .  
وقد جرت عادتنا بان نصف الفشل ، والحرمان ، والجن بانها  
صفات سلبية ، وبان نسبه اقدامنا على مكافحة الفشل باقدامنا على  
مكافحة الرياح العاصفة !

وقل في شبابنا ان ندرك اعراض الفشل في انفسنا .. انا  
نعز وعزوفنا عن الشروع في العمل أو المضي فيه إلى جبن طبيعي  
عن مواجهة الحياة .. ولكن العزوف يستمر ، والزمن يمضي ،

ونستيقظ فجأة لنرى ان ما كنا في شبابنا نعده شيئاً طبيعياً ، اذا هو الآن شيء مختلف : شيء بغيض مخيف ! .. او لعلنا كنالنتمس عذراً في موقف عائلي كأشفاقنا من ترك هذا الفرد او ذاك من افراد العائلة وحيداً عاجزاً ، فإذا الأسرة وقد سُبّرت تشتت واصبحنا وحدنا ولم يعد ثمة مجال للنشاط الزائف الذي كنا نبذله في العناية بهذا الفرد من افراد العائلة او ذاك ، واذا نحن يعترينا الخوف من ان نستدير لنبدأ مشرواعاتنا القدية المهملة ..

او لعلنا نلتمس عذراً آخر هو اشيع الأعذار بين الناس : ذلك ان اكثرنا يتهم عليه ان يختار بين العمل او التضور جوعاً ، ومن ثم فعدرنا الشائع اننا حين يتبعين علينا ان نعمل نخلد الى عمل ليس انساب الاعمال لنا ولسنا انساب الناس له ..

ثم يتزوج الواحد منا فتصبح اعباؤه المالية افتح ، وحاجته إلى العمل اشد ، ومن ثم ثم تتبع العمل الذي نبغضه متعللين بأعمال غنة واهية ..

تلك الحاجة الملحة لقبول اول عمل يعرض علينا هي وحدها تكفي تفسيراً للحقيقة الواقعية ، وهي ان قلة قليلة من الناس يقدر لها ان تتحقق اهدافها الحقيقية في الحياة ! وغالباً ما نبدأ جميعاً بتصميم قوي على ألا ندع اهدافنا تغيب عن نوااظرنا وان اضطربنا الى العمل - اي عمل - لكسب قوتنا .. اتنا نزمع ان نغلق ابصارنا بأعمالنا ومطاعتنا ، وان نسعى لتحقيقها بقدر ما يسمح الظرف ، في ايام العطلات ، او نهايات الأسبوع ، او بعد الفراغ من العمل .. ولكن الوقت الطويل الذي يستغرق النهار وجزءاً من المساء

والذي تقضيه في العمل الرتيب يصيّبنا ولا شك بالأُرهاق ؛ والرجل الذي يسعه بعد ذلك أن يتابع العمل وهو يرى الناس كلها تلهو حين يعمل ، إنما هو شيء نادر الوجود ، بل أن الرجل الذي يبقى له مطمع في أن ينجح في هدفه الذي خصّص للعمل من أجله وقتاً إضافياً شيئاً فشيئاً !

وهكذا ، دون أن ندرك أونعني ، نجد أنفسنا وقد اكتسحنا تيار أراده الفشل ! .. نعم إننا نضي ونتحرك ، ولكننا لا نحس طركتنا اثراً !

وأغلب الناس يفلجون في تقنيع فشلهم وحججه عن المجموع ؛ بل هم يفلجون أكثر في حججه عن أنفسهم ! .. فليس من الصعب أن تتجاهل ما نصنعه ونجزءه هو دون ما يمكن أن نصنعه ونجزءه بكثير ؛ وأنه بالقياس إلى ما قدّرنا أن نصنعه في مرحلة سابقة من مراحل العمر شيءٌ تافهٌ حقاً ، وأنه لا يعود أن يكون جزءاً يسيرأً مما حلمنا بصنعه وأنجازه ! ومن أسباب سهولة خداع أنفسنا إننا نعقد - في مرحلة من مراحل العمر - اتفاقاً صامتاً بيننا وبين معارفنا وأصدقائنا مؤداه شيء كهذا : « لا تصارحوني بفشلني ولا أصارحك بفشلكم » !

ويظل هذا الاتفاق سارياً في الشباب ، وفي منتصف العمر .. فما زالت هناك فسحة من الوقت بعد لأن نصيب أهدافنا وإن استطعنا .. ثم بعد ذلك بقليل يصبح الاتفاق لاغياً ! ونبداً نحن بإلقاءه إذ نسلم صراحة بفشلنا ، وبأننا لم نحقق من مطامع شبابنا ما كنا نرجو تحقيقه ! . ففيما بعد الخمسين نأخذ الأمر مأخذ السخرية

المريدة ، وربما مأخذ التعزي حين نرى قلة قليلة من رفاق الصبا  
هم الذين وسعهم ان يحققوا اهدافهم .. وبديهي انه يندر ان يسأل  
احد شخصاً جاوز التمسين قائلاً : « لم لا نبدأ الان ؟ » هذا ب رغم  
ان طائفة من روائع الاعمال في العالم قد ابدعها اشخاص جاوزوا  
هذا السن ! .

وهكذا نعبر طريق الحياة دون ان نتحقق ما حلمنا بتحقيقه ،  
ودون ان نستكشف في انفسنا ما نحن خلائقه بتحقيقه ، ودون  
ان نستخدم الا جزءاً يسيراً من مقدراتنا سواء الفطرية او  
المكتسبة ..

فاذًا كنا قد اصينا قدرأً من الرفاهية ، وقدراً من اعجاب  
الناس واحترامهم ، وقدراً من السلطة ، وقدراً من الحب ،  
حسبنا حينئذ اتنا خرجنا من الحياة بصفة لا يأس بها ! بل ربما  
غبطنا أنفسنا على دهائنا دون ان ندرككم كنا نخدوعين ، ودون  
ان نعي اتنا قنعوا بما هو بديل من الموت ، بدلاً من ثرات الحياة !  
ولو ان اللعبة التي نلعبها مع انفسنا ومع بعضنا البعض لم تنته  
إلى نهاية ولم نقطن الى اتها في الحق لعبه كالألعاب الأطفال ، لأوصلتنا  
ارادة الفشل إلى الحضيض .. ولكن اللعبة تنكشف في اغلب  
الأحيان ، وهذا لا يخند انفسنا فجأة نتساءل : « لماذا نجري ونهرون  
ولا نصل إلى شيء كما كنا نفعل ونحن اطفال نجري ونقفز حتى  
ينسال منا التعب ولا نصيب شيئاً ؟ وماذا دهى حياتنا التي ارداها  
ان نحيها ، وعلقنا عليها الآمال ، وها نحن هؤلاء لا نفعل  
شيئاً او نفعل مالا يكسبنا أكثر من كسرة الخبز ؟ !

وأحياناً نكتفي بالتساؤل وندع الأمر غير عند هذا الحد، ثم تنساه لفترة طويلة وقد لا نذكره مرة أخرى إطلاقاً .. ولكن بعضاً لا ينسى فقط .. فإذا عاد إلى اللعبة مرة أخرى استحالـتـ إلى كابوس مزعج .. ويصبح شغله الشاغل كيف يرتد مرة أخرى إلى حياته الحقيقة .. وأحياناً ما يشـطـ الكابوس في ملاحقـتنا : نهـرب منهـ في منـعـطفـ تـلوـ منـعـطفـ حـاسـيـانـ أنـ الخـلاـصـ هـنـاكـ ، ولكن لنجد أنفسـنا نـرـتـدـ إـلـىـ مـكـانـ اللـعـبـةـ مـرـةـ أـخـرىـ !

ولـكنـ الفـرارـ منـ الكـابـوسـ ، معـ ذـلـكـ ، مـكـنـ .. كـيفـ ؟  
بـأـنـ نـسـلـمـ بـأـنـهـ وـبـاـ كـانـتـ هـنـاكـ حـقـاـ اـرـادـةـ تـنـزـعـ بـنـاـ نحوـ الفـشـلـ ،  
وـأـنـاـ وـبـاـ كـنـاـ ضـحـايـاـهاـ ؟

## الفصل الثالث

### ضحايا إرادة الفشل

لو ان إرادة الفشل تعلن عن وجودها باعراض محددة كاعراض الحصبة او الانفلونزا ، مثلاً ، فربما كانت قد قضي عليها او ابتكر سلاح لمعالبتها ... ولكن اعراضها للأسف ، كثيرة منوعة !

ولو انك انتزعت شاباً هراحاً لا هم له الا الله ، من حلبة الرقص وقدمنته لكهيل مرسل الحية لا هم له الا التأمل والتفلسف ، وقلت له : « اريدك ان تتعرف على هذا الرجل ، فتنة وجه شبه كبير ينتمي » ، فلعل الناس ان تظن بك الجنون ؟ ولكنك ربما كنت مصيبة ! فالفيلسوف المتأمل المنطوي ، والصبي اللاهي المنبسط ، انا تدفعهما دوافع واحدة : كل منها يسعى الى الفشل !

قال « ماركوس اوريليوس » في « تأملاته » (١) محذراً :

« لا تتصرف كما لو كنت مستعيش الف سنة » .. ومع ذلك فأولئك الواقعون في قبضة ارادة الفشل يتصرفون كما لو كانوا

---

Marcus Aurelius , « Meditations »

(١)

سيعمرون ألف سنة ! وسواء كانوا يلهوون او يتأمرون فهم اما  
ينفقون أغلى ساعات العمر كما لو كان منها معين لا ينفد !  
ولما كانت منه طرق عديدة للفشل في مثل عدد أنواع الناس ،  
لهذا سُقّ علينا ان نرى في الناس وفي انفسنا اراده الفشل .. واليكم  
بضعة من الامثلة التي لا حصر لها من الطرق التي تصرف بها كما لو  
كان العمر سيتدبر بنا ألف سنة .

ثمة اشخاص يقضون في النوم ما بين ساعتين وست ساعات  
اكثر مما يلزم لراحتهم ولصحتهم .. هؤلاء ليسوا كساً ، بطيئتهم  
كما يصفهم الناس ، وانما نومهم الزائد فعل قهري تفرضه عليهم  
ارادة الفشل ! انهم اوئل الذين يعتذر مزاجهم اذا تأخر موعد  
نومهم المبكر ، ويحصلون كل صباح في لفحة وقلق الساعات التي  
قضوها نياً ، ولا يتغدون فيها تخلل فترة نومهم من سهد ! وحين  
يعمد الرجل الناضج الى جعل النوم خلال اليوم مرة او مرتين شيئاً  
«روتينياً» فالتشخيص عندئذ واضح حين !

وهناك ضمن الفاسدين المتعين ، اوئل الذين «الابقاظ الليل» ، الذين  
يدعون اوجه النشاط تقر بهم دون ان يدروا يداً للاشتراك فيها ،  
او ينغمسمون فيها بضيع الوقت على غير فائدة ، فلا يصيبون من  
النشاط البنياني الا القليل الذي لا يذكر .

وهناك المكتقون بأنفسهم المستقرون عن الناس الذين لا  
يلعبون الا دوراً مفرداً .. والدافعون انفسهم بين طيات الكتب  
لا يقيمون رؤوسهم عنها ؛ والمنغمسون في التسلية بجل الألغاز  
وفك رموز «الكلمات المتقاطعة» قسمة خط واه دقق بين الادمان

على التوفيق وبين الواقعية الظاهرة التي تؤيد أن تناهى بعيداً  
عن العمل الجاد المنتج !

ولعل أسهل من نرى فيهم إرادة الفشل متجالية ، المدمنون  
على المخدر ! ويسعني أن أكتب مجلداً عنهم ، ولكن ثمة مجلدات  
عده قد سبقت إلى الصدور ! فحين يتصل الشراب حتى يجلب النوم  
في اليقظة ، بل أسوأ من ذلك ، الموت في الحياة ، فارادة الفشل  
عندئذ ظاهرة لكل من له عينان .. ولكن ثمة آلافاً من غير  
المدمنين لا يبدون من أعراض ارادة الفشل سوى وجهًا باهتًا  
لا يُستثنى : أو لئن الذين يختسرون المخدر وهم يعلمون أنهم سيستيقظون  
في أسوأ حالاتهم في صباح اليوم التالي ، وأو لئن الذين يشربون  
المخدر وهم يعلمون أنها تضر بصحتهم ضرراً ملحوظاً أو غير ملحوظ .  
فكل من عرف هذه العواقب عن تجربة ، ومع ذلك أقبل على  
المخدر ، فهو إنما يفعل ذلك عن رغبة في إيذاء نفسه ، على الأقل ،  
إلى الحد الذي يعلم أن المخدر ستنتهي به وإليه ! بل إذا كانت القهوة  
ترتعشك ، أو كان اللبن عسر المضم عليك ، ومع ذلك تواصل  
شربها فلعلك تفلت من اللوم الذي يوجه إلى شاربي المخدر ، ولكنك  
في الحق تنتهي إلى الطبقة نفسها التي ينتهيون إليها ! .. وقل القول  
نفسه عن الطعام الذي يسبب منه الضرر ويقبل المرء مع ذلك  
على التهامه ! ..

والذين يتخدون الفشل مثلاً شاغلاً يفعلون ذلك بوسائل لا  
تقع تحت حصر .. فالمدمنون على مشاهدة السينما أو المسرح ،  
لا تطيب لهم ليلة تخلو من اللهو والرقص ، ولا يعدون من عمرهم

بوماً يخلو من حفلة او دعوة .. وكلا ، لست انتقد الترفيه والاسترخاء بعد فترة من النشاط الابيجابي للبناء ، وانما اقصد اولئك الذين ينحصر نشاطهم كله في اللهو والترفيه ..

ثم هناك الفاسلون « نصف نصف » الذين يشغلون فراغهم بأوجه نشاط هزيلة ، بدلاً من تلك التي هي اكفاء للقيام بها .. ومها يمكن من أمر ، فان الامانة المطلقة مع النفس كفيلة بأن تبين لك هل النشاط الرتيب الذي تراوله يدفعك الى أعلى ام الى اسفل ؟ الى النجاح ام الى الفشل .. فاداً كانت ما تراوله نشاطاً « روتينياً » او آلية لا يستلزم من الاهتمام الوعي قدرأ ملحوظاً ، فالارجح أنه لا يندرج في زمرة النشاط الابيجابي أو الانشائي !

وقد يسهل علينا أن نلاحظ ميل بعض الناس الى الانغماض في الجدل العقيم ، أو السفسطة العاقر ، أو العبارات الجوفاء التي لا تهدف لشيء ، ولا يسهل علينا أن نلاحظ ميلنا نحن أنفسنا احياناً الى ذلك !.. ثم اذا تأملنا أنفسنا يوماً أدهشنا ان نلاحظ اننا نكرر لأصدقائنا ما نقول يوماً بعد يوم : الموضوعات نفسها ندور حولها في حلقة مقلقة .. الآراء نفسها نرددتها كالآلة الصماء .. الحديث الذي لا يستهدف هدفاً نكرره يوماً بعد يوم .. الأمثلة نفسها نسوقها تدليلاً على الآراء نفسها ..

فتلك وسيلة أخرى من الوسائل التي تنم بها ارادة الفشل عن وجودها بشكل يلبيه الغموض .

وتحت وسيلة أكثر غموضاً تدل بها ارادة الفشل على وجودها .. خذ مثلاً اولئك الذين يضططعون ، عاملين ، بأعمال لا تستلزم الا

جانباً من مقدراتهم وموهبتهم ، ثم يشغلون أنفسهم إلى حد الانهاء بالتفاصيل التافهة !.. أو أولئك الذين يفتنون أعمارهم دائرين في فلك غيرهم ؛ وأكثر هذه الفتنة من الأمهات اللواتي يضيعن أعمارهن منشغلات ببنائهن او ابناهن وان بلغ هؤلاء النضج . أو من البناء والأنباء الذين يضيعون أعمارهم منشغلين بأعمالهم وآباءهم ، دون ان يتحقق هؤلاء وهؤلاء في الحياة شيئاً مذكوراً .. أو أولئك الذين ينشغلون بدراسة لاقراغ ولا تنتهي فلا هي تجدي الناس شيئاً ، ولا هي تجد لهم هم أنفسهم شيئاً .. أعرف طالبأظل منذ دخوله السنة الاولى في الجامعة يعده بحثاً عن سياسي نصف مشهور ، حتى تخرج في الجامعة دون أن يرى حرف ثما كتب التور ! ثم أولئك الطاف الحفاف ، الظراف الذين يحترون الحديث اللبق ، والتصرف الرشيق ، والهدام الأنبي .. وليس في ذلك ما يستحق النقد الا ان يكون همهم كلهم منحصراً في الاستئثار بالاعجاب والظفر بكلمات الاستحسان .. ولا شيء أكثر من هذا ! فتصرفهم عندئذ مداراة للنقص ، وخداع للنفس ، في فيض الأعجاب الذي يغيرهم به الناس ، والغرباء عنهم خاصة ! هذه قلة وحسب من الوسائل التي لا تختص ، والتي تم بها إرادة الفشل عن نفسها ، وتمتاز كلها بأنها تنطوي على نشاط يبدو انه لا هدف له ولا غاية ، ولكن الواقع ان وراء هذا النشاط غير المادف ، هدف دفين !

ولعل أظهر هذه الأهداف الدفينة هو أن تخدع العالم وتحمله على الاعتقاد باننا نبذل في الحياة أقصى ما في طوقنا ! وطبعي أنه

ليس في وسع أحد أن يطلب منا أكثر مما في وسعنا ! .. أنسنا  
نبدو أمام الناس منشغلين بالعمل مزدحدين به ؟ .. ألا نبدو كالم لم  
يكن في وسعنا أن نفعل المزيد ؟ .. ألا نبدو كالم لم يعد في وقتنا  
دققة من الفراغ ؟ تلك أسئلة لا تطعننا على أجوبتها الصالحة سوى  
الأمانة المطلقة مع أنفسنا ! .. ثم ينفي الوقت ولا نعود نهم بأحكام  
خداع الناس .. فإذا لم نكن نفعل ما نحن أهل لفعله ، وإذا لم  
نكن نسهم بتصيينا في حركة تقدم العالم ، باذلين ما نحن جديرين ببذلـه  
حقاً ، فسوف نسمع صوت التّعاشرة يرن في أعماق أنفسنا ، وسوف  
يعلو هذا الصوت ، مع الزمن ، حتى لا يعود في الوسع تجاهله !  
أن ضحايا الفشل من اللاهين ، أو العاملين في غير إماـكتـهم ،  
أو المنـدـجين في نشـاطـ عـقـيم ، يـفـلـحـونـ حقـاـ في شـفـلـ كلـ دـقـيقـةـ منـ  
أوقـاتـهمـ بـمـاـ لـ طـائـلـ وـ رـاءـهـ .. وـ يـفـلـحـونـ أـكـثـرـ فيـ أحـكـامـ خـدـاعـ  
الـنـاسـ وـ أـيـهـاـمـ بـأـنـ لـيـسـ فيـ الـأـمـكـانـ أـحـسـنـ بـمـاـ كـانـ ، وـ لـكـنـهمـ انـ  
أـحـسـنـواـ رـؤـيـةـ أـنـسـهـمـ أـفـلـوـ أـنـسـهـمـ أـشـبـهـ بـالـبـخـيلـ الذـىـ اـعـوـزـ جـمـعـ  
الـمـالـ فـرـاحـ يـجـمـعـ الـحـرـقـ وـ الـقـصـاصـاتـ ، وـ النـفـاـياتـ ! .. أـنـهـ يـجـمـعـونـ  
مـاـ لـ طـائـلـ وـ رـاءـهـ مـنـ الـإـحـسـاسـاتـ ، وـ التـجـارـبـ ، وـ الـعـوـاطـفـ ،  
وـ يـقـضـونـ فـيـ ذـلـكـ الـعـبـرـ ، عـلـىـ قـصـرـهـ !

وـ مـهـاـ تـنـتـوـعـ الـأـهـدـافـ الـدـفـيـنـةـ الـتـيـ تـكـمـنـ وـرـاءـ نـشـاطـهـمـ غـيرـ  
الـمـادـفـ ، فـتـمـةـ هـدـفـ وـاـضـعـ وـاـسـتـقـرـ فـيـ الـأـعـماـقـ ، ذـلـكـ هـوـ مـلـءـ  
حـيـاتـهـ بـأـوـجـهـ مـنـ النـشـاطـ الثـانـيـ اوـ الـبـدـيـلـ عنـ النـشـاطـ الـحـقـيـقيـ ،  
بـجـيـثـ لـاـ يـعـودـ لـدـيـهـمـ وـقـتـ يـزاـولـونـ الـعـلـمـ الذـيـ هـمـ أـخـلـقـ الـنـاسـ  
بـزـاوـلـتـهـ ، بـمـاـ رـكـبـتـهـ الطـبـيـعـةـ فـيـهـمـ مـنـ مـيـوـلـ وـ مـوـاهـبـ وـ مـقـدرـاتـ .  
الـمـدـفـ أـذـنـ هـوـ فـشـلـ !

## الفصل الرابع

### شِرْكَةُ الفَشِيل

برغم انه قد يبدو سخيفاً ان يدبر المرء مؤامرة - ولو غير واعية - للوقوع بين براثن الفشل ، فان الملحوظ انه ليس ثمة شخص في كل مائة لا يغطى نفسه عامداً ويصيب نفسه ، متعمداً ، بالعجز ! .. ولكي ندرك الاسباب الداعية لذلك ، أفردنا هذا الفصل ، لتناقش « ثمار » الفشل !

لقد عودنا الاهتمام المتزايد بكافة فروع علم النفس أن تقبل الفكرة ، منها تبدو في اول الأمر مضحكة ؛ وعرفنا من مطالعاتنا فيه اتنا منهمكون معظم الوقت في الاوهام والاحلام .. اتنا نحلم سواء واعين او غير واعين ، ايقاظاً او نياماً ، بحالة تكون فيها اسعد مما نحن في حقيقة الامر .. وبين الحين والآخر تطفو فكرة طفالية عن السعادة تصيب سيرنا في الحياة بالاضطراب او خواطرنا بالبلبلة ! وقد يتمثل الحلم في حياة رغدة خاملة ، كما لو كان العقل الباطن قد صم على ألا يخبرنا من الحماية التي كنا

نجدنا في عهد الطفولة ، حيث الرغبات بجابة ، وحيث الدفء والحب والطعام يغدق علينا إعداداً . وقد كتب أمير سون ، ونحن بعد لا نعرف ولا نسمع شيئاً عن « التبييات » و « النارسية » كتب يقول : « لا نعتقد أن هناك قوة « اليوم » في وسعها أن تنافس أو تفوق « الأمس » الجميل ! .. إننا نتمهل بين اطلاق خيالتنا القديمة ، حيث نعمنا زمناً بالطعام والمأوى » تلك هي الحال معنا جميعاً ، ولكنها أقل اتضاحاً في السعادة والتاجرين ..

وفي أحيان أخرى ، لفروط العجب ، تنصب الأحلام على النجاح . فالرجل الوداع ينقلب في خياله « ثابليون » ، والمرأة المستضعفة تنقلب شعلة متأججة .. فإذا لم تتدخل الحقيقة لتزعج هذا الحلم ، فقد يسعد الحالم باتقانه في أوهامه اللذيدة ، أكثر مما يسعد لو ألفى نفسه في مركز يمكّنه من تحقيق جانب من حلمه ! مثل هذا الحلم ، هو في حد ذاته ، تعويض عن حياة « روتينية » جامدة ، او عن حياة مملة خالية من الاحداث ؟ ولما كان العالم على ما هو عليه ، فان على الحالم ان يجربا ولو جانباً من الوقت ، في دنيا الحقائق الواقعية .. فالارض التي نعيش عليها ليست ارض الاحلام : فالسماء لا تنظر طعاماً ، ولا الاشجار تساطط ثمارها في افواهنا .. ومهم يكن الحلم الذي تفرق فيه جميلاً أختاداً ، فلا مناص لنا من انت نستيقظ منه أحياناً لنكافح في وجه ظروف الحياة الواقعية ..

أما مدمن الأحلام فلا يكفيه إلا بقدر الحاجة ، ولا شيء أكثر من ذلك ، أنه يحصل على قوته بجهد تعوزه المعاشرة والحرارة ..

فإذا انقضى عمل يومه ارتد إلى أحلامه ، سواء أدرك ذلك أم لم يدركه .. وهو لا يفلح إلا في شيء واحد : ذلك أن يكسب في كل يوم ساعات من الفراغ يقضيها في تبديد حياته مسدي .. ولكن حلمه جميل سعيد ، وهو تعويض عن فشله في كل ميدان من ميادين الحياة ، ومن ثم فهو يتابعه ويحرص عليه .. ولما كانت السعادة هي المهد التحقيق ، فإنه لا يستطيع أن يدرك أن تحقيق قدر من النجاح في دنيا الحقيقة يتيح من السعادة أكثر مما تتيحه سنوات يقضيها في الأحلام ولا شيء سواها !

وخليق بنا أن نذكر أن ثار الفشل ثار حقيقة لها وجود ، فذلك يسهل علينا مهمة مواجهتها كشيء له وجود فعلاً ، وليس مجرد حلم في الذهن أو في الخاطر ..

فثلاً إذا اجتهد الإنسان في شيء بالقدر الذي يسمح له بـان يعتذر بأنه « حاول » وانحقق ، ففي وسعه عندئذ أن يكف يديه آمناً ما بقي له من عمر .. في ميسوره حينئذ أن يعتذر بأنه « حاول » ولكنه وجد أنه تنقصه الصفات التي تتحقق النجاح ! ويبدو ما نسميه من مثل هذا الرجل صادقاً مؤثراً ، وليس منه من سيل لأن ندلل على أن قوله هذا خلو من الحقيقة ! واذن ، فقد اعفى المعتذر بهذا العذر نفسه من مواصلة بذل الجهد بقية حياته ! .. فإذا كنت كـهذا الرجل ، فانك تنظر إلى كفاح الآخرين بعين نصف مهتمة ونصف حاسدة ، تستمتع بثار نجاحهم ، ولكن استمتعاك يكون أوفر برأي الفاسدين الذين يتخدون مكانهم إلى جوارك ينظرون كما تنظر !

يقول لك اللاوعي : « لماذا لا تكتف وتظل تحس ما بقي لك من عمر إنك إن حاولت مرة أخرى أصبت ما تصبو إليه ؟ .. وتحول عندئذ إلى ناقد لاذع يصعب أرضاؤه »، ويُسْعَهُ أن يشير إلى ارفع المثل والمستويات التي ما يزال يسعى إليها الساعون ، وقد علا ثيابهم تراب الطريق ، مستويات من الرفة ومن بعد المثال بجيث تحس أن القصور عن بلوغها أكرم من نجاح سهل هين . . . ويصبح المجد الذي كنت خليقًا ببلوغه ، والثراء الذي كنت جديراً بتحقيقه ، والروائع التي كنت قميناً بابداعها ، تصبح هذه كلها في أحلامك وخواطرك ، وفي أعين الناس الذين ينظرون للأمور نظرتك ، اهم بكثير من النجاح في حد ذاته .

أو قد تصبح ساعدةً للعاملين المجدين ، ولعل هذا أخف صنوف الفشل أو النجاح أنواعه ..

ولكن اذكر في كل حالة من هذه ، إنك على الأقل قد اجتنبت الكفاح ، والألم والاذلال التي عساها تأتى في ركب المهد المبذول .. وتقاديت ان يصبح الشيء الذي كدحت من أجله متى تحقق محل ازدراء أو سوء فهم ، وتحاشيت حسد الناس الذين يتبعين عليك ، لكي تتبعج ، ان تتفوق عليهم وتبتجاوزهم ، وتخبئت النقد والعداوة ! لن ينالك عندئذ شر الحاسدين لكل نجاح منها كان ضئيلاً ؛ ولن يتعم عليك ان تجاج الماقددين وتعزز جدالك ايام بالآراء والاسانيد ! أو وبعد من هذا واعمق ، لن يتاح لك ان ترى الفارق بين ما امكنته ان تصنع وبين ما أملت في ان تصنع ، وهو فارق موجود دائماً ، لعل حكمته ان يحفظ الناجح بفضيلة

## التواضع ..

ولللحظة هذه العوامل الباشرة على الألم والضيق التي تجنبناها بفشلنا اهمية كبرى ؟ فانها تلقى ضوءاً غامراً حين نتساءل : لماذا اخترنا ان نقفل ، ولماذا فضلنا الفشل على النجاح ! .. واذن في حين تفشل ، فأنت تنعم عندئذ بشيرات حقيقة تمثل في تفاديك التعب والعنااء وثبوط العزيمة ، واعتکار المزاج التي يلاقيها كل ساع مجد إذا عاكسته الظروف وواجهته الصعاب ! فإذا سمعت بنجاح شخص في الميدان الذي اخترته لنفسك ، عزيت نفسك قائلًا انك لو صحت عزيتك على المحاولة لتفوقت عليه واكتسحته !

أو لعل العزاء عن الفشل يكون بالاحتياج بأنك لا تزيد ان تؤدي من تحب بنجاحك ! وهذه هي اشييع ثار الفشل بين النساء خاصة ، أو بين ابناء المشاهير أو بين تلاميذ الاساتذة الجبابرة ! على ان الحقيقة ان أولئك الذين يخشون ايذاء الاحباء يتخدون هذا العذر لشيء لا يقدمون عليه قط ! انهم لا يحاولون ابداً ، وانما يكتفون بالتشريف بهذا الاعتزاز المطلي ، وينسون سماحة الحب وكرمه !

ومع الفشل يفلت المرء من المهمسات ، والشائعات والتقولات ، والتجريحات التي تلاحق كل نجاح . فإذا استطع المرء في خوف هذه المهمسات والتجريحات فهو عندئذ مريض النفس .. ولكن هذا الخوف ماثل وراء حالات لا تخصى من القعود عن بذل الجهد في سبيل النجاح . وما برح اللامعون هدفاً لتجريح المغمورين ؟ فاما القلة القليلة التي يهمك رأيها فستعرف الحقيقة ، واما من عددهم ، على

كثريهم ، فلا أهمية لهم ! ومع ذلك ، فالكثيرون ينسحبون من الحياة النشطة ، لا يندمجوا في حياة اعمق ، وانما ليجتنبوا وحسب افوايل الناس وحب استطلاعهم !

ثم انك متى فشلت تحولت رفيقاً اطيب عشرة بما لو كنت ناجحاً ، فالذين يبلغون النجاح دائم العمل ، ليس في وقتهم متسع للهو او للصحبة ، وحتى في الاوقات التي ينزعونها للتوفيق يغدون مشتغلين ولو بجانب من جوانب عملهم ! ولا يعود على الناجح كثيراً في صحبة او في حفلة ، او في غزوة للهو ، ما دام ليس في عقله الباطن ما يدفعه الى الفرار من واقع الحياة .. وهو يحتفظ بظرفه وسحره ، وعاطفته لأولئك المرتبطة حياتهم به برباط وثيق ، وهو بين من ليس به صلة وثيقة اقرب الى ان يبدو بارداً جاماً .. وما دمت لا تطيق فكرة وجود انسان على هذه الأرض يسعه أن ينظر إليك نظرة عداوة او سخرية ، فانك ستستمسك باهداب الفشل استسماكاً !

ولعله يجدر في هنا ان اسوق ثلاثة امثلة لثلاث من ضحايا ارادة الفشل . وعسى ان يرى الناظر لأول وهلة في كل من هذه الأمثلة حياة حافلة بالنشاط الظاهر اليين ! على انه متى دقق النظر ، وقدر هؤلاء الضحايا تقديرآ شخصياً ، وحكم عليهم من امكانياتهم ومقدراتهم الفردية ، وجد الفشل هناك ! فكل من هؤلاء الثلاثة يمتلك امكانيات ومقدرات كافية بأن تبلغه ذروة السعادة والنجاح ، ولكنه هدر طاقته ونشاطه ، بدلاً من ذلك ، في قهر اهدافه ونواباه ! .. أما الاولى - وهي سيدة - فقد أدركت خطأها

وصححته ؟ وأما الثاني ، فقد مات دون أن يدرىحقيقة مواديه  
المضيعة ؟ وهو أبعد ما يكون عن النجاح ، وأن كان اسمه ذائعاً  
معروفا !

مثلنا الأول لسيدة ترملت وهي في ميعاد الصبا .. كانت  
تنحدر من أسرة عرفت بحب العلم والدرس ، وقد كانت طالبة  
ناية في الجامعة ، واعتزمت بالقليل من المال الذي تركه لها زوجها  
لتعول نفسها وطفليها ، ان تعود الى الجامعة لتدرس من اجل  
درجة الأستاذية ، ثم الدكتوراه ، استعداداً للعمل كمدرسسة ،  
والواقع انها ( كما عرفت لفريط دهشتها فيها بعد حينها احذقت بها  
الصباب من كل ناحية فاضطررت لطلب النصح ) ، لينا أرادت  
العودة الى الجامعة لتعيش طفلاً في دنيا الناضجين ؟ ومن ثم أطالت ،  
متعمدة ، مدة الدراسة الى اطول أمكن ، فلما حصلت على  
« الدكتوراه » بذلت ما لاح لعينيها ولأعين اصدقائها انه مجحود  
صادق للوصول إلى مركز لاائق .. ولكنها في الحق لم تفلح الا  
في اجتلاف نفور من كانوا خلقاء بأن يصبحوا رؤساءها ، بما كانت  
تبديه من آراء غريبة مبتكرة في الاقتصاد ! ولم يكن لآرائهم تلك  
صلة بالمادة التي ستدرسها ، ولم يكن قبول هذه الآراء او رفضها  
ليغير قدر حبة من العمل الذي دعيت لأدائه ، ولكنها اثارت  
النفور آينما ذهبت بمجدها الصاخب حول تلك الآراء ، الأمر الذي  
كان ينفر منها أولئك الذين يستخدمونها !

وتنقلت من عمل إلى آخر ، لا تكتفي كل منها أكثر من العام  
الذي ينص عليه العقد ! وكانت مدرسة ممتازة خليةة بان تكون

شيئاً مذكوراً ، ولكنها لم تكن قط تسعى مخلصة لأن فكك في  
مكان واحد أبداً أطول ! .. وراحت تتحدر من الكليات إلى  
المدارس الأقل درجة فال أقل درجة ، وأذ هي في المدارس  
انشأت لنفسها فلسفة في الحياة لاعمت بها بين نفسها وبين المدارس  
المنتظم ! كانت تتقول إتنا نعيش عيشة باذخة لا داعي لها ، نعلق  
فيها اهتماماً كبيراً على الملبس الطيب ، والأكل الطيب ، والراحة  
الناعمة ! وإلى أن بلغت أخيراً المركز الذي سمح لها باستئجار  
شقة أنيقة في حي راق ، وتحطم عنصر من عناصر فلسفتها ، ولكن  
سرعان ما حل محله عنصر آخر تمثل في عزوفها عن دعوة الناس  
لزيارتها ! .. وازدادت وحدة ، وازدادت شذوذًا ، وازدادت  
ثار حماستها الزائفة تأججاً !

على أنه كان من حسن حظها أن كبرت طفليتها فأصبحت فتاة ،  
لحنة ذكية ، جذابة ، لم تطبع فيها فلسفة أنها الزائفة أثراً ، بل  
كان لها أثر عكسه ! .. فقد ساء الفتاة أن تعيش وفقاً لمباديء  
إمها في صرف الاهتمام عن المأكل والملبس ! فلما دخلت دور  
المراهقة بدأت تكافح من أجل حياة أليق .. وتطورت الأمور  
حتى بلغت حدّاً تعين فيه على الأم ، أما أن تغير اعتراضات قاتلها  
أذناً صاغية ، أو تقدقها ! .. وتبدلت سدى جهودها لصلاح  
حركتها ، وتصحيح نظراتها للأمور ، فقد مضت ترتدي الحشن  
من الثياب ، ومضت تتعلق بالمنصب الضئيل الذي لا ينبعها إلا  
مرتبأً ضئيلاً بوعم علمها وخبرتها ! ..  
فلما أحسست بالخطر يجدها سمعت لاستشارة طبيب نفسي ،

وهناك اكتشفت انها اما كانت توجه نشاطها كله ، وطاقتها كلها لاجتلاب الفشل ! ففي غير وعي منها ثارت على اضطرارها للعمل ! كانت تريد اما ان تظل طفلة او تظل زوجة مدللة ! .. وكشف لها الطبيب ان تصرفاتها لغا كانت تستهدف هدفين : الاول ان تجعل من الصعب عليها البقاء في العمل ، والثاني ان تلفت إلها نظر الرجال . ولما كان يصعب عليها ان تصارح نفسها بأنها تريد في الواقع اقتراض زوج ، فقد اتخذت لذلك اسلوباً ، هو في الحقيقة يعادل الرقة في لفت الانظار وإن بدا نقضاً لها ، ذلك هو الدأب على الجدل والشجار ! .. ووسعها بعد ان عرفت ما خفي لها من نفسها ان تصحيح مرتكزها في الحياة ، وإن اقتضاها ذلك جهداً ، ولكنها حققته واصابت النجاح ..

وفي الحالة الثانية كان الفشل من ذلك النوع الذي لا يكتفي الناس بالنظر اليه في ابتسامة رقيقة وحسب ، بل ينظرون إليه غالباً على انه - بطريقة غامضة - انبيل واجمل من النجاح ! صاحبه رجل متزن ، يتمتع بعقل طيب ، ولكنه مع ذلك افتقد النظر الثاقب النافذ .

عاش ومات في مسقط رأسه . وهو بلد صناعي صغير .. وكانت مطالعاته كلها تنصب على الرحلات والمغامرات ، وكان حديثه كله ينصب على الأماكن والبلاد التي لم يرها .. وليس وجه الأمر انه لم تتح له فرصة ، بل لقد جاءته الفرصة ، وحاولت ان تستدرجه الى العمل والنشاط .. كان يدير فرعاً لمؤسسة تجارية كبيرة ، وكان ناجحاً في عمله بحيث أغرى النجاح مؤسسة تجارية

اخرى في مدينة كبرى على ان تعرض عليه منصب الادار  
عمرتب افضل ، وقبل العرض في فرح واغبطة ، ولكن ما لبثه  
ان ارسل الى المؤسسة رسالة يقول فيها انه بعد اعادة النظر يخشى  
الا يستطيع ملء المنصب الجديد الكبير !

لقد تغلب الجبن آخر الأمر ! وفي السنوات القليلة التالية ظل  
يحيط كل اقتراح ، بل كل وسيلة لتحسين مركزه ، مبدياً  
الخوف ، في كل مرة ؛ من الاقدام على تجربة الاقتراح الجديد ،  
أو الوسيلة الجديدة ! وبعد ذلك بقليل كان قد أصبح من التحفظ  
والجمود بحيث احالت المؤسسة الى المعاش واصبح منذ ذلك الحين ،  
فيلسوف البلد الصغير ، المدلل الأثير !

وقد رثاه عضو في مجلس الشيوخ حين مات ، وثقل المصاب  
فيه على اهل البلدة جميعاً حتى عز عليهم العزاء .. وتكتمل الصورة  
الحزينة ، إذا عرفنا ان زوجته كانت قد سبقته إلى عالم البغاء قبل  
عشرين سنة وقد هد كيانها التعب والنصب ! .. وان احد ولديه  
لم يتعد المرحلة الأولى في الدراسة ، برغم انه ، كأبيه ، يتمتع  
بعقل طيب ، وان ابنته الثانية اضطر إلى العمل ليكمل دراسته في  
الجامعة ، وبهذا كتب عليه ان يظل موزع الطاقة والنشاط؛ وان  
ابنته تزوجت على غير حب فراراً من بيت ليس فيه ما هو متوفّر  
في سائر البيوت من وسائل الراحة والرفاهية .

ودعنا هنا نوضح امراً منها : ذلك ان الرعم بأن النجاح الامين  
ليس دائماً مثار رضا ، انا هو زعم خاطئ .. وكثيراً ما نسمع ،  
او كثيراً ما اريد بناؤن نعتقد بأن النجاح ليس دائماً هو كل شيء !

اما ان يكون هناك افضل من تحقيق ما امل المرء في تحقيقه ، ونعم في مقابل ذلك بجزء قد يتمثل حيناً في رضا الناس عنه ، وحينما في احساسه بأنه اسدى للدنيا يداً وأوسمهم في جعلها ارغم وألين ، وحينما آخر في المال او الثراء في مقابل ما اسداه من خدمة للدنيا وللناس ؟ اقول اما ان يكون هناك ما هو افضل ، واما ان يكون هذا النجاح لا يستحق الزهو دائماً ، فهذا تقلسف لا يعني من شيء !

وفي ذلك يقول « وليم ارنست هو كنجه » في كتابه القيم « الطبيعة الإنسانية تصنع من جديد » (١) « لو ان امتلاك ثغر الأرض جائعاً هو المركز الطبيعي المقدر لإنسان إن يبلغه ، فلماذا يعرف المرء ، وقد بلغ هذا المركز وأبلى في سيله خير البلاء ، مظهراً مقدرة فنية وموهبة رفيعة ؟ لماذا يعزف عن تقبل جزاء بلاه ، ما دام قد نجح وأفلح ؟ »

والمثل الثالث لرجل لو كشفت عن اسمه لعرفه الاكترون ؟ ولكن ب رغم ذلك مثل على اراده الفشل وكيف تعمل ؟ . هو كاتب ينحدر من صلب كاتب ؟ وقد حالفه السعد في البداية حتى انه لم يدر شيئاً عن الكفاح الذي هو مقدمة لنجاح أكثر الكتاب .. وب الرغم ذلك ، فهو في الوقت نفسه يعيش في خوف مقيم من السقوط ، بل يعيش العوبة في يد غريزة تدفعه الى السقوط دفعاً وهو لا يدري ... انه لا يقدم على العمل إلا حين يصبح في أمس الحاجة للمال ... وهنالك يندفع إلى الكتابة بجهون ، مرهقاً نفسه

(١) William Ernest Hocking, « Human Natur & its remaking »

إلى أقصى حد، حتى تناول منه سووم التعب، ويصبح بالمربيض أشبة، ويضي الوقـت الذي يعقب إنجازه العمل ينشـد النـقاـة!.. وقد حاول، بناء على مشورة طبيب نفسي، أن يواصل الكتابة بطـريـقة منظمة حين لا تـنسـ حاجـته إلى المال فيـضـطـرـ إلى إـرـهـاقـ نفسهـ هذاـ الإـرـهـاقـ، ولـكـنـ قـصـصـهـ كـانـتـ تـخـرـجـ فـجـةـ رـديـئـةـ لاـ تـصلـحـ لـالـنـشـرـ حتىـ يـعـيـدـ كـتـابـتـهاـ!ـ وـطـبـيعـيـ اـنـ قـرـاءـهـ لاـ يـعـرـفـونـ شـيـئـاـًـ عـنـ جـهـودـهـ هـذـهـ المـضـيـعـةـ، وـلـاـ عـنـ الـوقـتـ الـذـيـ يـتـبـدـدـ هـبـاءـ فيـ إـعادـةـ صـيـاغـةـ ماـ كـتـبـ!..

وـكـشـفـ التـحـلـيلـ النـفـسـيـ هـذـاـ الكـاتـبـ عنـ انـ هـذـهـ تصـمـيـماـ قـوـيـاـ فيـ اـعـاقـهـ يـدـعـوهـ لـالـفـشـلـ، مـحـتجـاـ بـحـجـجـينـ:ـ الـأـوـلـيـ،ـ اـنـهـ يـجـبـ عـنـ التـفـوـقـ عـلـىـ أـبـيـهـ الـذـيـ كـانـ يـتـهـنـ الـمـهـنـةـ نـفـسـهـاـ..ـ وـالـثـانـيـةـ،ـ سـخـاطـرـ لـاـ وـاعـ يـذـكـرـهـ بـأـنـهـ لـوـ رـفـضـتـ قـصـصـهـ فـسـوـفـ يـتـنـحـيـ هـنـاكـ عـنـ الـكـتـابـةـ وـيـكـتـفـيـ بـالـأـحـلـامـ وـالـأـوـهـامـ!ـ ذـلـكـ اـنـ الـعـقـلـ الـلـاـوـاعـيـ لـاـ يـعـرـفـ شـيـئـاـًـ عـنـ الـحـقـيـقـةـ الـوـاقـعـةـ الـتـيـ يـجـبـ اـنـ يـعـيـشـ بـهـاـ كـلـ فـرـدـ «ـأـعـلـمـ اوـ مـتـ»ـ!ـ عـلـىـ اـنـ هـذـاـ الكـاتـبـ المـعـذـبـ كـانـ لـهـ مـنـ تـجـارـبـ ماـ يـكـفـيـ لـإـطـلاـعـهـ عـلـىـ حـقـيـقـةـ مـشـكـلـتـهـ،ـ وـبـالـتـالـيـ إـنـقـاذـهـ مـنـهـاـ:ـ فـيـحـينـ كـانـتـ تـسـبـبـ بـهـ الـحـاجـةـ لـالـمـالـ وـتـعـلـقـ فـيـ وـجـهـهـ أـبـوـابـ الـاقـرـاضـ،ـ اوـ بـعـيـارـةـ أـخـرىـ حـينـ كـانـتـ تـوـاتـيـهـ «ـشـجـاعـةـ الـيـأسـ»ـ كـانـ يـنـتـجـ اـنـتـاجـاـ طـيـباـًـ رـائـعاـًـ!ـ وـكـانـ هـذـاـ يـكـفـيـ -ـ كـمـ قـلـتـ -ـ لـأـنـ يـسـتـنـتـجـ مـنـهـ حـقـيـقـةـ مـشـكـلـتـهـ،ـ وـلـكـنـهـ،ـ عـلـىـ الـعـكـسـ اـخـذـ لـنـفـسـهـ فـلـسـفـةـ تـرـيدـ اـسـتـمـساـكـهـ بـهـذـهـ الطـرـيقـةـ،ـ اـذـ كـانـ يـقـولـ اـنـ اـمـلـأـ لـحظـاتـهـ بـالـحـظـةـ هـيـ الـلـحظـةـ الـاخـيرـةـ!

وـاـذـ دـقـقـنـاـ النـظـرـ فـيـ اـمـثلـةـ الفـشـلـ الـثـلـاثـةـ السـالـفـةـ،ـ وـجـدـنـاـ أـنـ

الفشل في كل مرة كان يعود بثار حقيقة مثلت في : المروب من المجهود الناضج لكسب وقت ينفق في الأحلام والأوهام .. ولم تكن تبذل ثمة محاولة لتغيير هذا النموذج المصطنع في الحياة إلا حين يصبح الحرمان أشد أياماً من النجاح ! ..

ونحن جميعاً نخلق لأنفسنا مصاعب كهذه التي ذكرناها في الأمثلة السابقة : نتجنب العمل ، ونضيع الفرص ! ألم يحدث أن أرجعت الطرف في حياتك يوماً وقلت : « لو اني فعلت هذا او ذاك منذ خمس سنوات مضت لكنت اليوم اهنا حالاً ? .. وقد كانت الفرصة متاحة ، فلم لم ترها؟ او هل انت متأكد أنك اللحظة لا تغمض عينيك عن فرصة لكي تراها في مستقبل أيامك بعد ان تكون قد ولت وأدبرت ؟ او لا تحس الساعة أثراً لارادة الفشل في حياتك ؟

ولكن ثرات النجاح أوفى واسهى ! .. فأفضل عمل متى أحسنته ، واقل مهمة متى انجزتها على احسن وجه ، يجلبان لك لحظة واحدة من السعادة هي خير من كل ما غير عليك من لحظات مع الفشل ! واحساس المرء بأنه يقاس بقياس صحيح بدلأ من مقاييس متغيرة متبدلة تصنعها الأحلام ، وتصورها الأوهام ، كاحساس من وضع قدميه على اليابسة بعد ان ظل يضرب في البحر اسابيع ! وليس إلا اولئك الذين يؤدون عملهم كأحسن ما يكون الأداء هم الذين يتحررون من الذعر الذي يعرفه الواهمون إذا ما فتحوا اعينهم على حقائق الحياة ! ..

وقد يبدو « عنب » الحقيقة في رأي الخيال « حصرماً » ، ولكن الطعم الحقيقى لا يستثنى إلا من يتذوقه ! ..

## الفصل الخامس

### تصحيح الأحكام

برغم إرادة الفشل ، وبرغم ثوار الفشل ، فإن النجاح هو المدف الطبيعى للمرء في الحياة . وطاقة النشاط إنما جعلت ، لا لتفق في الشمول والجمود ، ولا في الجهد العقيم ، ولا في العمل الذي لا طائل وراءه ، وإنما لخدم فكرة رفيعة لا تتحقق إلا حين يكتمل لنا النضج .

أما ما هي هذه الفكرة ، فانها تختلف من فرد الى آخر؛ وهي تنسو وتطور مع نمو الفرد وتطوره ، وليس في وسع شخص غريب عنا أن يلي علينا مواصفات نجاحنا أو يدللي لنا بتعريف له . فعسى ان يتمثل النجاح لفرد في الشهرة وذبوع الصيت ، ولآخر في المال والثروة؛ وقد يعد العالم الباحثة نفسه ناجحاً - ويكون حقاً - اذا أضاف شيئاً جديداً - وإن دقّ - الى الحقائق التي جمعها العلم وقوصل اليها ، او اذا تناول فرضياً علمياً وأحاله حقيقة ثابتة ؛ وقد لا يذيع اسم هذا العالم الا في نطاق علمي ضيق ، وقد لا يذيع اطلاقاً حتى

في هذا النطاق الضيق ولكنه مع ذلك فقد حقق المدف الذي عمل من أجله ، ومن ثم فقد نجح لأنـه اصحاب ما أعد نفسه لإضافته ..

والمثلة التي تبلغ الذروة في فنها يساوي نجاحها نجاح أم في بناء أسرة كبيرة ، يتمتع أفرادها بالصحة الطيبة والخلق القويم . ورجل الدين الذي يتلقاني في صمت في خدمة دينه ، نجاحـهـ كنجاح العبرـيـ الذي يـعـرـفـهـ أـكـثـرـ مـعـاـصـرـيـهـ . وقد تكون لفرد فكرة للنجاح لا ترتبط بـسـبـبـ بأـفـكـارـناـ عنـ النـجـاحـ حـتـىـ لـنـعـجـزـ عـنـ الـوقـوفـ علىـ السـبـبـ الـذـيـ دـفـعـ بـهـ إـلـىـ هـذـاـ الـمـيـدانـ ..ـ فـاـلـمـ نـكـنـ قـدـ تـجـرـدـنـاـ قـاـمـاـًـ مـنـ الـحـيـالـ ،ـ فـاـنـاـ نـعـدـهـ نـاجـحاـ وـلـاـ رـيبـ حـيـنـ نـرـاهـ يـحـيـاـ حـيـاةـ الـمـسـؤـلـيـةـ وـالـنـشـاطـ وـالـإـنـتـاجـ وـالـنـفـعـ وـالـسـعـادـةـ ،ـ مـسـتـغـلـاـ فـيـاـ يـعـلـمـ أـقـصـىـ إـمـكـانـيـاتـ وـمـوـاهـبـهـ .

وتقديم تعريف محدد للنجاح يتنافى مع الغرض الذي من أجله كتب هذا الكتاب . فضعف ثقتنا في هذه الكلمة ، يعود أكثره إلى عدم ادراكنا لمدى اتساع آفاق النجاح .. ففي نهاية طور المراهقة ، يكون الفرد منا قد جمع عن نفسه وفرة من المعلومات لو انه اختبرها عملاً بالنصيحة الخالدة « اعرف نفسك » لوسعه ان يتبعن مثله الأعلى في الحياة الطيبة الراضية .

ولأنه يجب ان يهدف التعليم الى مساعدة كل صبي على استخلاص مفاتيح مستقبله من معرفته بنفسه وأوجه التفوق فيه ، كما يجب ان يُبصّرُ الطلاب - وهم في هذه السن الغضة - بالضرر الذي قد ينجم عن عشق البطولة ، والتعلق بأهداب صفات وامكانيات

لا تتوفر في كل فرد على السواء ، وأن يصحح في أذهانهم الخطأ الشائع القائل بأن ما يدفع فرداً إلى النجاح خلائق بأن يدفع الآخر إليه .. على انه ببرغم الاضطراب الذي يزج بالطفل فيه ، وبرغم الخطأ الذي يلابس ما يقال له عن النجاح ومتضياته ووسائله ، وبرغم ميله الى حاكمة آمال ابيه أو مدرسيه ؛ بازغم من هذا كله ، ما ان يبلغ الفرد منا العشرين أو يتخطاها بقليل حتى يدرك ما هو أهل له ، وما هو خلائق بأدائه لو توفرت له الخبرة ، وسنحت الفرصة ..

وإنه ليجدر بك ان تذكر انك ما لم تبالغ في تقدير صفاتك وإمكانياتك فسوف تجد فكرتك عن النجاح في نطاق تلك الأشياء التي تستطيع اداؤها . ونحن عادة نخفق في تقدير إمكاناتنا ونبخسها قيمتها . وسوف نناقش اسباب ذلك فيما بعد . ولكن يكفي ان نقول هنا ان الأقلية جداً هم الذين يعتقدون انهم صالحون لأعمال تفوق بكثير مواهبهم وإمكانياتهم .

وأحب ان أوضح اني لا أريد في هذه الصفحات ان ادعك تستبدل بفكرتك عن النجاح فكرة مثالية رفيعة ، كما اني لا أريد في الوقت نفسه ان ادعك تطامن آمالك ، وتهون مطامحك لكي يصبح في ميسورك تحقيقها .. وإنما أنا على العكس أريدك ان تستعيد في ذهنك الصورة الأولى التي رسّمتها لمدفك ، والحلم الميسور التحقيق الذي تصورته في خيالك زمناً ؛ أريدك ان تستعيده واضحاً بيناً ، نابضاً بالحياة ، فهنا لك يصبح تحقيقه اقرب وأدنى ..

والآن وقد ناقشتا التيارات المركبة في طبيعتنا والتي تدفعنا الى الاستسلام للفشل ، وأدر كنا اننا متى امثمنا لهذه التيارات انسقنا في اتجاه الموت ، دعنا نتأمل الآلية التي تعمل لتعوقنا عن بذل الجهد الذي لابد من بذله لكي تنجح .

تقد شاع بيننا القول بأننا نتعلم عن طريق « التجربة والخطأ » اي اننا نتعلم حين نستكشف ان عملنا في اتجاه لا ينتهي بتحقيق المدف الذي أردناه . فنتحول الى اتجاه آخر .. وقد نعيد الكرة مرات عده حتى نهدي الى الاتجاه الذي يوصلنا الى هدفنا فلتزمه . تلك هي الصورة التي تمثل في اذهاننا لطريقة « التجربة والخطأ » ، وهي في جملها سديدة ، ولكنها تغض النظر عن عامل ، وان تجاهلناه ، الا ان عقلنا الباطن لا يتتجاهله ، ذلك هو عامل الالم ! فاننا نتحدث عن النجاح الذي تعقبه طريقة « التجربة والخطأ » كما لو كان هو وحده النتيجة التي نخرج بها من تجاربنا ومحاولاتنا ، وكما لو كان يحيو من اذهاننا ذكريات الفشل التي لازمت محاولاتنا الأولى قبل أن نصيّب النجاح .. نعم لقد نجحنا أخيراً ، ولكننا جربنا الفشل ، وعانيا معه السخرية احياناً ، والالم احياناً ، والمذلة احياناً أخرى ؛ وذاكرتنا لا تختزن النجاح الآخر وحسب ، وإنما تختزن ذكريات الفشل ، والالم ، والمذلة ايضاً .

والعقل الباطن يفرغ من الالم ، والمذلة . وهو يبذل أقصى ما يسعه من جهد ليتجنب الالم ، أكثر مما يفعل للحصول على المباحث و المسارات التي وراء الالم ! وهنا نجد انفسنا نجابه حقيقة واقعة

مسئولة ولا شك عن جمودنا وخمولنا ، ونحن غتلى لها ونخضع في  
الوقت الذي يتبع علينا فيه أن نعمل وهدفنا على مرئي البصر  
منا ! .. فبدلاً من أن ننشط العمل ، ننعد عنه لكي لا نواجه الألم  
أو حتى احتمال مواجهته ! .. أو قد لا ننعد عن العمل ولكننا  
نزاول نشاطاً أسهل وأهون مما نحن خلقاء بعزاولته ؛ أو قد نبدأ  
بوناجاً حتى نبلغ نقطة نذكر أنها قد أصابتنا الألم في مثلها من قبل  
فنتخل عذراً ، أي عذر ، لننكص على اعقابنا مسرعين ! وينتصر  
العقل الباطن البدائي !

ولا أحسب أن أحداً يريد ، لكي يتتجنب ألمًا وقتياً ، أن  
ينغمس في فشل مروع باق ، وإن يُضيع الفرصة تلو الفرصة ، وإن  
يعرض نفسه لألم أكبر وأشد بما حاول اجتنابه ! .. وفي ميسورنا  
لحسن الحظ ، أن نسلم ذكرى الألم السابق ، أو المذلة السابقة ،  
للنوم ، فلا تعود تقف عقبة دوننا والنجاح ، ولا تدفعنا دفعاً  
إلى الفشل .

كيف ؟ المسألة غاية في البساطة .. بأن نتصرف كما لو كان  
من المستحيل أن نفشل !

نعم ، ذلك هو الطلسم السحري الذي يجعل فشلنا إلى نجاح !  
في ميسورك ، مستعيناً بقدر معقول من الخيال أن تتحوّل من  
نفسك كل ما يعتمل فيها من ضعف الثقة ، والجبن ، والخوف !  
وسوف تجد ، متى استطعت أن تخسّس في خيالك الحالة الذهنية  
الكافية بدفعك في اتجاه النجاح الذي أعددت العدة له وأمللت فيه ،  
سوف تجد طاقة هائلة من النشاط والحيوية تنطلق من عقلكما لتسخر

في خدمتك ! كالم لو كان عقلك قد اطلق زفراة طويلة وهو يتسم  
الحرية بعد الأسر ، ويتمطى إلى آخر امتداده مستجعاً قوته  
ونشاطه .. تلك هي اللحظة التي تدعوك المرأة إلى الاعتقاد بأن في  
الأمر سحراً ! ولسوف يبدو له كأنما هو قد زود بامكانيات  
ومقدرات أكثر مما كان يعتقد أنه يمتلك .

ثم يتدفق التيار ، وهو بين لحظة وأخرى يزداد قوة وشدة ،  
وقد يدخلك في مبدأ الأمر الخوف من أن يعود السحر فجأة كما  
انفك فجأة .. ولكن هذا لن يحدث ، لأن الأمر ليس فيه سحر  
على الإطلاق ، وإنما هي نفسك الحقة عدت إليها أو عادت إليك ،  
وهذا هو ما كان يجب أن يكون منذ البداية .. فإذا ذكرت  
هذا ووعيته خرجت من أفق إلى أفق أرحب ، وتبدلت لك  
إمكانيات أكثر ، كأنما تتفق بعضها عن بعض ، ورأيت المستقبل  
الذي طمحت إليه على مرمى البصر .. وقد يعتريك شيء من  
الارتباك وانت ترى هذه الامكانيات والمقدرات تبدو لعينيك ،  
وتلك الآفاق تتفق أمامك ، ولكن هذا الارتباك سرعان ما  
يزول حتى عمدت إلى تنظيم حياتك الجديدة .

ولسوف تدرك هنالك أن قلقك ، وتوجسك ، ومخاوفك لم  
تكن مجرد أشياء سلبية ، بل إنك حين تصرفت « كالم لو كانت »  
تلك أشياء مهمة ، أضفت عليها أهمية ، وأحلتها إلى حقيقة واقعة ،  
فنمك كأنها قنطرة الطفليات داخل الجسم على حساب صحة أعضائه  
جميعاً ! وحين كنا نسمع لهذه الطفليات بأن تتصل حيوتنا ،  
فإنما كنا نبدد الحيوية التي كان يجب أن تتجه لتنميتنا ولدفعنا في

في طريق الحياة الصحيحة المشمرة ، ونقدمها وقوداً لما يهدى العقل  
ويقوض نشاطه ، بدلاً من أن نقدمها غذاء لعناصره الإنسانية  
البنائية . واذن فحين تفتح عيناً المرأة على تلك القوى والإمكانيات  
المجديدة حين يكفر عن تغذية مخاوفه ، فاما تفتحات على قوى  
وامكانيات كانت موجودة طول الوقت ، ولكنه لم يكن يجد  
الطاقة التي تعينه على استكشافها . انه يلقي نفسه في جماعة يتلك  
مقدرات لم يكن يظن انها ترقد في اعماقه وهو لهذا يحسبه قد  
تلقاها لتوه !

وبلي ذلك ان يحس المرأة ، على عكس ما كان يحس من قبل ،  
انه متحرر من التعب ! سوف يجد انه يعمل أكثر مما كان يعمل  
من قبل ومع ذلك لا يحس التعب ، ولا يحس الاكتئاب في  
نهاية الامر .. فأمامه دائماً الكثير مما يتطلب الانجاز ، وهو يراه  
واضحاً متجلياً ، ومن ثم فليس أمامه فرصة للأكتئاب .. فحين  
يثبت العقل نظره على الماضي فلا يرى الا فرص التي ستحت  
وراحت ، ولا ينظر الا ما كان خليقاً بأن يقع وينجز ، فهو  
بطبيعة الحال عاجز عن ان يتطلع الى المستقبل ويرتاب  
الطرق المفضية اليه .. ولكنك متى حررته من هذه النظرة التي  
لا طائل وراءها واعفيته من هذا العبء الذي لا جدوى منه ،  
جزاك اجزل الجزاء ، واثبت لك مقدراته فتختفي كل العقبات  
التي بدا لك من قبل انه ليس في ميسوره تخفيتها !

والانتقال من عمل ناجح الى آخر بحث لا تضيع فيها بيتها  
وقتاً ولا تبدد نشاطاً ، واعتياض السهولة التي تؤدي بها العمل ،

وعلم تقدير ما أنجزت بقدر وقيمة الحقة، كل ذلك يتطلب من المرأة أن يأخذ نفسه بالتعلم والتدريب، ولكنه سيجد نفسه في الطريق يعد أيام قلائل من التحرر.. حين يرى أنه يعمل ما يريد، وينفق فيما يعمل وقتاً أطول مما كان ينفق من قبل، ومع ذلك لا يستشعر تعباً، ويرى إمامته الكثير مما يتطلب الإنجاز ويمليء لذلك غبطة وسروراً.. فلا خطأ عليه عندئذ من النكوص ولا خطأ عليه من أن يصبح عمله الأول الناجح، عمله الأول والآخر !

وإذا كنت الآن وانت تطالع هذه السطور تحسب اني ادعوك لخداع نفسك وايامها بالنجاح ، فانت مخطيء، فتحن في حياتنا اليومية عميون تجري عليهم . فما يفضي الى نتيجة تقبلناه حقيقة عملية واقعة، ويصبح أساساً لنشاطنا في المستقبل. قال «وليم جيس» : «مقياس صدق افكارنا هو نجاحها في اداء وظيفتها» ، وقال «هانز فاينجر» في كتابه «فلسفة كما لو كان» (١) : «من الواضح الجلي اننا في ستي امور حياتنا يتبعنا علينا ان نتصرف «كما لو كان» هذا الامر او ذلك حقيقة واقعة.. فإذا أصررنا بدلاً من ذلك، على ان نتحقق من «حقيقة» هذه الحقيقة او تلك فلن يبقى امامنا متسع لكي نعمل !»  
وما دمت قد جربت الحياة غير المثمرة ولا الجدية، اي تصرفت «كما لو كنت» تبني الفشل، فلماذا لا تفعل العكس

---

Hans Vaikinger, « the Philosophy of « As If » (١)

لتبلغ الحياة المثمرة الجدية، فتتصرف «كالو كنت» تبني  
النجاح ! .. على الأقل فلسفتك هنا فلسفة صحيحة مسلية ،  
 فهي تدعوك الى العمل والإنجاز ، وهي تتجه اتجاهًا سديدًا ، فهي  
تجعل لك النجاح حقيقة واقعة ..

ان قانون الطبيعة ما يرجح على العهد به دائمًا ، فمن يعمل  
تواليه القوة ، ومن لا ي يعمل فهو ب القوة منه !

# الفصل السادس

## نحو الهدف

إذا كنت من يمتهنون بالتحيال الحصب ، فلعلك قد عرفت الطريق بمجرد أن سقت لك هذه العبارة في الفصل السابق : تصرف كما لو كان مستحيلًا أن تفشل ! فإذا لم تكن ، أو كان الفشل قد أضرك خرراً بليغاً ، فعسى أن تجد صعوبة في ادراك الطريق .. ولكنها صعوبة في الوسع تذليلها .

ولأبسط لك الفكرة أقول : بدلاً من أن تحاول أن تبدأ ، أو تقسم أن تبدأ ، أو تخندق نفسك بالظهور بأنك ستبدأ غداً أو بعد غد ؛ بدلاً من أن تتمثل لذكريات الألم والفشل السابقين ؛ أنقق ما يلزمك من وقت في بناء اتجاهك الذهني ، ذلك الاتجاه الذي تريده أن تبدأ به ، والذي يسهل عليك البدء ويهونه .. لو أنك على موعد ، فإنك لا تهرب إليه مشعرًا بالخجل متشوش المهدام ، وإنما أنت تتفق وقتاً لا بد منه ، في تشطيط شعرك ، وغسل وجهك ، وإحكام هدامك ، وتنظيف ثيابك ، بلى في

اظهار محسنك ومداراة عيوبك ، فإذا ذهبت إلى موعدك حاولت أن تصرف كما لو كنت دائماً في أحسن حالاتك ، وكما لو كانت هذا المظاهر اللائقة هو طبيعتك ..

وأنت الآن على موعد «ذهني» .. موعد مع نفسك الناجحة ! .. فكيف تهدم هيئتك الذهنية لخروج من الموعد بالثوار التي ترجوها ؟

أولاًً بأن ترسم لنفسك غوذجاً ، أو تسوق لها مثلاً .. فلكل إنسان فكرة عن النجاح ، وقد كانت له دائماً هذه الفكرة .. فعد إليها وإن بدت لك صيانية ، فأنت في أمس الحاجة لأن تدع النجاح يسيطر على ذهنك وحواسك ... استعد ذكرى النجاح الذي حققه - وإن كنت قد حققته صبياً ، أو طالباً في المدرسة - ولكن لا تنغمس في ذكرى النسوة التي أعقبت النجاح ، وإنما اقتصر على إحساس الثقة الذي لازمك عندما ادركت أن في ميسورك أن تصنع شيئاً وعندما أقدمت على صنع ما وجدت في نفسك المقدرة على صنعه ؛ واجتهد في أن تستحضر في مخيلتك كافة تفاصيل ذلك الظرف ، ثم وجه خيالك هذا الاتجاه الذهني على العمل الراهن الذي بين يديك ، أو الذي أملت في تحقيقه .

فإذا ثقتت تمام الثقة في أن العمل الراهن الذي بين يديك سيضي إلى غايته في سهولة ويسر كما مضى العمل الماضي الذي أصبت فيه النجاح ؟ وإذا علمت أن ما تبدأه اليوم سيسير في طريقه على ما يرام منذ بدايته حتى غايته ، فماذا يكون احساسك ؟ وكيف تصرف ؟ وماذا يكون اتجاهك الذهني وأنت تشرع في

## هذا العمل ؟

ثبتت اهتمامك في ذلك ، فذلك هو الاتجاه الذهني الذي يحفز إلى النجاح . وحتى تبلغ هذا الاتجاه لا تبدأ شيئاً ، وإنما اجتهدي أن تبلغه بأسرع ما تستطيع ..

فهي بلغته ، فتشبّث به فترة كما لو كنت تنتظر إشارة البدء ، وفيجاًة تستشعر تحرر الطاقة وانطلاقها ، فذلك هي إشارة البدء ؛ ويسعك عندئذ ان تبدأ ؛ ولسوف تجد أنك في غير حاجة لأن تواصل دفع نفسك وحفزها إلى العمل ، فطاقةك المحررة المنطلقة ستدفعك هي نفسها إلى العمل ، بل ستدفع العمل تلقائياً إلى نهايته ..

ولقد كان ذلك العبء الذي أضفته إلى كاهملك بغير داع لدفع نفسك إلى العمل وآخر جهها عن جمودها ، هو الذي أوهمك بعجزك وقصورك ، وجعلك تبدو لمناظريك كمن يبحث في الضباب عن بغيته ، وحدا بك إلى التوقف بين لحظة و أخرى ل تستفرق في شكوكك ، ومخاوفك ، وقلقك ، وذكريات مامر بك من فشل ؟ وإذن ، فقبل أن تشرع ، أخل الطريق مما يعترضه ؟ بأن ترفض ، بل تصر على رفض كل خاطر ينزع بك إلى الفشل ..

ثم اعمل ، وانهمك في العمل حتى تحس التعب الحقيقى الذى لا تخظى علاماته .. أما أن تحسب تشتت اهتمامك بادرة من بوادر التعب ، فذلك خطأ ، فما توزع الاهتمام إلا ردة تحاولها إرادة الفشل لتعود بك إلى اتجاهك الذهنى القديم .. فإذا حدث هذا ، فتوقف لحظات وقل لنفسك مؤكداً : كلا ، لن افكر في هذا

الاتجاه أبداً ثم امتد إلى العمل مرة أخرى ، فإذا أحسست أن جسسك وذهنك يعترضان اعتراضًا صادقاً على المضي في العمل لأنهما بذلا كل ما هما قادران على بذله من جهد ، فتوقف ، وابحث عن أسباب الاسترخاء والاستجمام .. فإذا حان فعلاً وقت الاسترخاء والاستجمام ، فسوف تجد أنك تستمتع حقاً بالملهو والترفيه ..

وثلة أشخاص قد أخرّ بهم الفشل خرراً بليغاً ، بحيث يتعين عليهم أن يتبعوا هذه الطريقة لفترة معلومة كل يوم حتى يستعيدوا أخيراً ثقفهم المطلقة بأنفسهم . والمعلمون والمربيون يعلمون أن أفضل الطرق لبث الثقة في نفوس طلابهم الصغار هو أن يعهدوا إليهم أو لاً بالمهين البسيط من الأمور ليكونوا أقدر على إنجازها فتتسكب الثقة في نفوسهم .. وكما تقول «دوروثي كانفيلد فيشر» في كتابها الموجه للأباء «الاعتماد على النفس» (١) : «أن النجاح أو الفشل في الحياة الناضجة يعتمدان على مقدار الطاقة والشجاعة ، والاعتماد على النفس التي يستغلها المرء لتحقيق أحلامه .. والثقة بالنفس التي يتطلبها النجاح إنما تتأتى من ذكرى نجاح سابق» ..

ويقول الاستاذ «هوكنج» في كتابه «الطبيعة الإنسانية تصنع من جديد» : «تألف التربية من طريقة للعمل ، وعدة أمثلة للنجاح تقدم للنشء . وما أسهل ما نحمل الطفل على تحقيق المعجزات متى عهدنا إليه أو لاً بعمل هين يتحقق فيه النجاح ! وما أكثر ما نزيل من طريقة من صعوبات متى عودناه من البداية أن

النجاح يمكن ميسوراً.. فإذا زدنا ما نعهد به إليه صعوبة مرة بعد أخرى، دفعه انتشاؤه بنجاحه المتكرر إلى تخطىء كافة الصعوبات حتى ما حسبه هو في البداية صعب التخطي ! »..

واذن فحين تفقد انت ثقتك بنفسك ، ففتش عن رغبة لم تتحققها لسبب او لآخر - فثمة عديد من هذه الرغبات في حياة كل انسان - واتخذ تلك الرغبة موضعًا لمحاولاتك .. وكل ما يلزمك في تلك المحاولات اما ان تجتهد في اخراج الرغبة من حيز الاحلام الى حيز الواقع ، واما ان تصحيح الطريقة ان كنت قد حاولت من قبل تحقيق هذه الرغبة ..

وإليك بضعة أمثلة على كيفية تنمية مواهبك الثانوية بقصد اكتساب الثقة بالنفس التي تلزمك في طريقك إلى النجاح .

في نيويورك ، طبيب ناجح مشهور ، تعلم أخيراً صناعة التأثير من الصالصال ثم اتجه إلى تعلم تلوين الآنية الفخارية ، وقد فعل ذلك ليتيح لنفسه تجربة التجارب الظاهرة الملموسة ، إذ أن ميدان عمله اليومي - الطب النفسي - لم يكن يتقتضيه إلا إعمال الذهن والتحليق في آفاق الأفكار والنظريات ؟ وقد اتخذ هذه الهواية التي فتقتها موهبة كامنة فيه ، فنجح فيها بخاحاً باهراً . ولعلك تقول إنه نجح لأنها يمتلك موهبة النحت أو للتلوين ، ولكنه إذا كان يمتلك شيئاً قبل الإقبال على هوايته ، فذلك هو « إحساسه » دائماً بجهة النحت والتلوين ، ولكنه لم يمس الصالصال أبداً قبل أن ينبع على الثلاثاء ! .. وكل ما فعله أنه عمد إلى رغبة كان يحسها كل منا رغبة في وقت أو آخر ، وحاول تحقيقها فاكتسب

## السعادة والنجاح ، والثقة بالنفس ..

وفي معهد الفنون بشيكاجو ، حجرة اطلق عليها اسم رجل اعمال قبل على الفن بعد ان أربى على الخمسين .. واسترك يوماً بلوحاته في مسابقة فظفر بالجائزة الأولى .. وثمة ناد الآن في شيكاجو يضم رجال الاعمال الذين جاؤوا منتصف العمر يدرسون فيه الفن ، وينتجون اعمالاً فنية رائعة ..

وثمة شابة في الثلاثين تعمل كاتبة في مؤسسة تجارية ، كانت تحس دائماً رغبة في العزف على البيانو .. وفي ذات يوم ، وبينما هي عائدة الى دارها ، دفعها إحساس قوي لم تقاومه لحسن الحظ ! الى بيت رأت على واجهته إعلاناً عن دروس تعطى في الموسيقى ، وكان نجاحها نسبياً بطبيعة الحال .. فهي لم تنفق في دراسة الموسيقى الوقت الذي تتطلب هذه الدراسة .. وهي لم تقبل عليها في سن مبكرة حتى يسعها تدريب أصابعها وعضلاتها ، ولكنها فتحت في إصابة هدفها .. وقد تغيرت حياتها تماماً عقب تلك اللحظة التي استجمعت فيها شجاعتها لتدلف الى مدرسة الموسيقى ! فعلى جانب السعادة التي أصابتها حين حققت رغبتها فعرفت عن الموسيقى أكثر مما كانت تعرف ، فقد تصرفت بطريقة ناضجة أكسبتها الثقة بالنفس في كل ناحية من نواحي حياتها ..

وعسى ان تقيد هذه الأمثلة الثلاثة في ايضاح ما قصدت اليه وفي اضاءة الطريق امامك . فما يتquin عليك ان تفعله هو ان تخطو خطوة ايجابية لتحيل حلاماً من احلامك ، او رغبة من رغباتك حقيقة واقعة .

لنفترض مثلاً إنك تزيد السفر ولم يقدر لك من قبل أن تتحقق هذه الرغبة ، فإذا أردت أن تُخرج هذه الرغبة من حيز الأحلام إلى حيز الواقع ، فشة أشياء لابد من تحقيقها أولاً ، فإذا لم تقبل على تحقيقها فذلك أسطع دليل على إنك تدع عقلك الباطن البدائي يوجه حياتك وعلي شروطه ، بدلاً من عقلك الراجم .

فإذا كنت تبغي زيارة إيطاليا مثلاً ، فإن متعتك بها تكون أوفى إذا الممت بشيء من اللغة الإيطالية ، أو بشيء من تاريخ البلاد . فهل تفعل ذلك ؟ ومع ذلك فالسوق مليء بالكتب المبسطة في اللغات والتاريخ .. ثم ماذا يجب أيضاً أن تتحققه ؟ الوقت ، والمال ، وهو صنوان . فتوفير المال يحتاج إلى وقت ، فباصابتك أحدهما تصيب الآخر .. فاشرع في ادخار المال ، او فكر فيما يمكن ان تصنعه في وقت فراغك ليدر عليك دخلاً إضافياً . ومهما يشق عليك العمل الإضافي فان رغبتك في السفر ، وعلمه ان ما تكتسبه من مال سيخصص لتحقيق هذه الرغبة ، كفيلان بهوين هذه المشقة .

رغب صحفي في ان يسافر الى إيطاليا ، ولم يكن معه من المال ما يمكنه من تحقيق حلمه ، ولا كان له وقت فراغ ينفقه في عمل اضافي .. وسعى الرجل الى صحيفة إيطالية تطبع في أمريكا ، ونشر اعلاناً عرض فيه ان يلقن دروساً في الانجليزية او في الصحافة مقابل ان يتلقى دروساً في الإيطالية .. فما مضى عامان حتى كان في طريقه الى إيطاليا بصفته مدرساً لأحد ابناء سراة الإيطاليين ؛ وهو اليوم يشغل منصبأً في السلك الدبلوماسي ! . وحقق الرجل

بهذه الطريقة الأمل الذي داعبه طويلاً ولم يكن يستطيع الى  
تحقيقه سلبياً لأنه يعيش في حدود دخله ..

واحدر ان تقلب خطواتك الأولى في سهل تحقيق هدفك  
انفاساً في احلام اليقظة ! بل «افعل في كل يوم شيئاً يدنيك من  
المدف منها يكن بعيداً» .. فإذا كان النجت ما تبغيه فتوقف  
غداً عند محل رخيص واستمر منه كمية من الصلصال ؟ وإذا كان  
السفر ، فأرسل غداً في طلب نشرات السياحة ..

ولا تتحدث في البداية لأحد عن هدفك ، وإنما احصل أولاً  
على النتائج فإذا اسرعت إلى التحدث بأمالك لا يسعك الا ان  
تحس ، عاجلاً او آجلاً ، كان هناك مؤامرة لاحباط سعيك ،  
وقد تكون فيها تحسّ مصيناً ! .. فأولئك الذين مازالوا اصرى  
في قبضة أوهامهم ، ويعيداً في رق «إرادة الفشل» يزعجهم ويثيرهم  
رأى أولئك الذين يكسرن قيودهم ، وهم خليقون بأن يتآمروا  
على إحباط حماولاتهم !

كذلك حين يستشعر العقل الباطن أن الزمام قد أفلت من  
يده ولم تعد له الكلمة العليا ، ولا بقيت له احلامه وأوهامه يرتع  
فيها ويسبح ، يعود إلى المقاومة ، ومن الوسائل الشائعة التي تتبعلى  
فيها هذه المقاومة الفرار إلى الحكم والأمثال التي تبدو حصيفة  
راجحة ، وما هي في الواقع إلا تعزية يوجهها الذين اتبذلوا الحقيقة  
لأنفسهم ! (١)

---

(١) ساق المؤلفة نماذج من الأمثال الشائعة في بلادها التي تستهدف تعزية  
النفس عن تعودها عن تحقيق آمالها ، وهي تشبه في مضمونها تلك الشائعة

فإذا كنت حقاً تحرر نفسك من قيودك ، فأنت إنما تدبر  
مؤامرة مع «الحقيقة» ، لترى ما الذي يمكن أن تحصل عليه  
حقاً إذا استخدمت في عملك من الشجاعة والاقدام أكثر مما كنت  
تستخدم من قبل .. ولن تلبث إلا قليلاً ، متى بدأت مخلصاً لا  
هياباً ولا متشككاً ، حتى تتحدى النتائج عن نفسها ، مزودة  
بـ إيمانك بكافية ما تطلبه من حجاج وبراهمين !

وأول ما توجهه لنفسك من اسئلة هو : « ما الذي ينبغي أن  
افعله الآن إذا كان «مستحيلًا» حقاً أن أفشل ؟ » قد يكون  
ما تتبعيه السفر ، أو النجحت ، أو الكتابة ؛ وقد يكون شيئاً من  
مئات الأشياء الأخرى .. فمهما يكن ، فإنك بشيء من التفكير  
تكتشف الخطوة الأولى .. فإذا وقعت عليها وخطوها فتسائل  
نفسك مرة أخرى : « ما هي الخطوة الثانية » (١) .. وهكذا  
حتى يستبين لك المهدف تماماً ، بل يأخذ في التشكيل والنمو كما لو  
كانت له حياة مستقلة ؛ وهناك يسوقك أنت أمامه ، بدلاً من  
أن تحمل أنت عباء سوقه !

ففي وقت من الأوقات ستري نفسك مندفعاً « بالقصور  
الذاتي » ، لتلك الطاقة التي أطلقتها منذ وقت غير بعيد .. فالحياة

عندنا ، مثل « القناعة كنز لا يفنى » أو « الرضى لمن يرضى » أو المثل  
الدارج « تجري جري الوحش وغير رزقك ما تحوش » [العرب]

(١) تحت الطبع للمترجم الآن كتاب بعنوان (كيف تحقق آمالك) لمؤلفه  
المر هويلر ، وفي هذا الكتاب شرح واف للخطوات التي تتبع لتحقيق الاهداف.

«مرنة الى اقصى حد يمكن ان تتصوره» - هكذا اعتاد طبيب  
نفسه ان يقول لمرضاه - وهي على التحقيق اشد مرونة مما تصورنا  
ونحن قعود عن العمل !

## الفصل الرابع

### نصح وتحذير

قد يحسن قبل ان استطرد ان أنبه الى اشياء قد يخطىء البعض  
فيحسبني ادعو اليها .. او دع ان أسوق نصيحةً وتحذيراً ..

أنصحك أولاً الا تحاول ان تسلم نفسك لنوم مغناطيسي أو ما  
يشبهه لكي تخفي في طريقك الى النجاح .. ولا حتى ما يتفرع عن  
التنويم المغناطيسي من الابحاء ذاتي .. كل ما يتطلبه الامر ان تأخذ  
نفسك بشيء من الإرادة أولاً حتى تبلغ مرحلة التصميم ، ثم تدع  
خيالك الزمام : الخيال الذي يلأه حلمك واملك بمحبتك يحب ما  
عداه من أسباب التشكيك ، والبلبلة ، والتخبط.

والفرق بين ما أدعو اليه وبين الابحاء الذاتي ان الأخير قد  
ينطوي على تخلية السبيل ما بين العقل ودنيا الحقيقة ، كما هي الحال  
 تماماً مع أحلام اليقظة .. وانت فضلاً عن هذا ، لا تستطيع ان  
تجعل نفسك دائماً في حالة مغناطيسية تتبع استمرار الابحاء ، ومن  
ثم فالابحاء خلائق بأن يزول اثره في يوم ما .. وحتى لو لم يزل اثره

فأنت في الأغلب غير قادر على أن تربط بين ما أوحى به إلى نفسك وبين الحقيقة على شكل عمل أو سعي ؛ وانت ما لم تعمل وتسع فأنت بعيد عن النجاح شأنك في ذلك شأن المستغرق في خواطر وأحلام يقظته !

ونحن إنما تنشد العمل الواثق ، الدائب المنطلق على سجيته متحرراً من كل قيد.

وانصحك ثانياً ، ألا تلتزم طريقة قطع التأكيدات لنفسك كأن تقول : « لا يمكن ان افشل » او « اني ناجح في كل ما افعله » وهكذا . فهذه الطريقة أشبه بالتنويم الذاتي ، ولها نفس عقمه لمن يتبعونه على غير فهم لمبادئه وفلسفته .

وقد يكون في فلسفة قطع التأكيدات ما يحمد ، اذ هي ترى ان همة وحدة نهاية منها يهدى في طبائع الأشياء من « ثنائية » او « تناقض » وهي تستهدف ابلاغنا هذه الوحدة برغم هذه الثنائية وهذا التناقض . ولكننا ، مع هذا او برغمها ، تكيفنا ظروف شتى ، منها شخصياتنا ، وحقائق الحياة الملموسة ؛ ومن ثم فالآمن والأسلم ان تصرف كما لو كانت « الثنائية » أو كان التناقض هما قانون الحياة ؛ اي كما لو كان الخير والشر يتنازعان الأشياء على قدم المساواة !

وصحيح ان همة من نشأوا على استخدام طريقة « قطع التأكيدات » وعلى احسان العمل بها ، ولكن في مقابل كل واحد من هؤلاء مائة لا يسعهم استخدامها او يحسون بسخاف انفسهم حين يطلب اليهم استخدامها ! .. فمن وجد في نفسه المقدرة على

استخدام هذه الطريقة فيها ونعت، وأما للمتشككين بطبعهم فهي  
عقيمة عقم التسويم الذاتي ..

وأنصحك ثالثاً بألا تندفع في ادعاء ما لم يحدث، لأن تحاول  
ان توهن الناس بأنك نجحت، او تحيط نجاحاً ضئيلاً بهالة من  
التجسيم والتضخيم.. وليس أخلق بأن يُوهَّم سواك، على الأقل  
في البداية !

خلاصة نصائح لك اذن هو ان تفعل ما سبق ان اسلفته لا  
ادنى ولا اكثير، او « ان تصرف كما لو كان مستحيلات  
تفشل » ..

وفوق ذلك ، لا تظل تتعلق بوهم عن النجاح ! ربما كان وهماً  
اكثر تفصيلاً واوضح معالم ، ولكنه ما برح وهو كسابق احلام  
يقظتك ! وفرق بين الوهم والخيال .

قبل ان يخرج فرويد على العالم بنظريته المحكمة ، كتب  
الإيطالي « بيسكو ديللا ميراندولا » بحثاً بعنوان « الخيال »  
فرق فيه بين نوعين من الخيال : الأول يتوجه الى الماضي حاوياً  
إبقاء المرء في طفولته – ذهنياً – والثاني ، هو الخيال الذي ينجزه  
عند الرجل الناجح ..

وهو النوع الثاني الذي نويده حاضراً ، فإذا جعلت ذلك  
نصب عينيك لم يعد ثمة خطر عليك من ان تنزلق الى عادتك  
السابقة : الانغمس في المخواطر .

واذكر ان النجاح يعتمد على حالة ايجابية تسيطر على البدن  
والعقل ، كما يعتمد على العمل المتأثر ، والشجاعة والاقدام، فذاك

خير محك نفرق به بين الوهم وبين الخيال . فإذا اعقب ما تتمثله في ذهنك العمل ، الذي تطبعه الحماسة والثابرة والاقدام ، فذلك هو الخيال الصحيح ، واما ما يعطل النشاط ويتجه بك الى الوراء ويعوقك عن احلال عادة طيبة محل اخرى معطلة فهو موقف ذهني سلبي لا دخل للخيال السليم فيه !

لقد حددت لنفسك الساعات التي تعمل خلالها ، وفي نطاق هذا الزمن وـ كجزء من العمل بدأت اولاً فاصفيت أفق ذهنك ، فمكى اسلوك هذا الى حال من الغبطة والثقة والطمأنينة غدروت متأهلاً للمضي قدماً .

## الفصل الثامن

### آخر أنفاسك

قدمت فيما سبق نصحي بالقليل من الكلام ، وعسى ان يكون قد بدأ البعض اني اعتقد ان الالتجاء الى الصمت من مقومات النجاح .. الواقع غير هذا .. فان تتكلم بما فيه الكفاية، وان تتكلم كلاماً مقنعاً، وان تقيم علائق الود والصداقه بين حولك ؛ تلك هي مقومات الحياة المشرقة الناجحة ؛ ولكن الاسراف في الكلام سهل ، وهذه السهولة هي التي تغري باختيار الوقت غير المناسب ، او باختيار الموضوع غير الملائم .. والامثلة الشائعة تبصر بخطر الاندفاع في الكلام ، ومغبة الانسياق وراء الامeras فيه .. من هذه الامثلة : « اذا كان الكلام من فضة فالسكوت من الذهب » او « أسمع جمعيجة ولا أرى طحناً »؛ او « الكلب النابح لا يعمر » وهكذا .. وكذلك سبقت امثلة متدرج الرجل الذي يتكلم بقدر ، ويلوذ بالصمت الحكيم متى دعت الحاجة . وأحسب ان الظرف هنا مناسب لمناقشة الاسباب التي من اجلها متدرج الصمت .

لقد نصحت الاديان كلها بفرض الرقابة على اللسان، بل قد ينادي اتباع اديان معينة فينذرون الصمت لفترة معلومة، او ينذرون طيلة حياتهم، ومن هؤلاء بعض المندوذين تفرض عليهم فلسفة دينهم التدرب لا على فرض الرقابة على الكلام وحسب، بل على الانفاس ايضاً ! . وما يجدر ذكره في هذا المقام ان كلمة «نفس» في اللاتينية والافريقية تطلق ايضاً بمعنى «روح» الا ان الكلمة الاولى مذكورة والثانية مؤئنة !

وفي هذا اكثـر من دلالة واكثـر من مغزى، فالتنفس من الآليات القليلة غير الارادية في جسم الانسان التي يسعنا ان نفرض عليها سيطرة ارادية، اي انها بمعنى آخر تقع على الحدود بين الوعي واللاوعي، فالرجل الذي يتكلم متى شاء ويصمت متى شاء، رجل قوي الارادة..

فإذا امتلكت «اللاوعي» زمامنا واصبحنا تحت رحمته، تكلمنا حيث كنا نصمت لو كان لنا الخيار، وانما ننساق عندهـنـ وراء الكلام تلبيـة لضغط يـلح علينا، فـنتـحدـث عن مشـكلـاتـنا ومتـاعـبـنا، او نـتـحلـلـ لـأـنـفـسـناـ الـاعـذـارـ، او نـشـكـوـ منـ ظـلـمـ هـيـنـ حـتـىـ لـنـدـهـشـ اـحـيـاناـ حـيـانـ نـرـىـ انـ ماـ يـسـتـدـرـ كـلامـناـ مـنـ عـطـفـ الـمـسـتـعـينـ اـكـثـرـ بماـ يـتـطـلـبـهـ المـوـقـعـ اوـ تـسـتـدـعـيـهـ الشـكـوىـ !ـ فـتـقـىـ اـكـتـشـفـناـ هـذـاـ المـنـبـعـ الـذـيـ نـسـتـقـيـ مـنـهـ العـطـفـ وـالـاـسـفـاقـ فـقـلـ انـ يـبـلـغـ بـنـاـ النـضـجـ الـحـدـ الـذـيـ يـرـدـنـاـ عـنـ اـسـفـالـهـ، وـمـنـ ثـمـ يـشـتـدـ فـيـ نـفـوسـنـاـ سـاعـدـ .ـ

ـ «ـ الصـبـيـانـيـةـ»ـ وـيـنـيـ نـضـيـجـنـاـ وـتـطـورـنـاـ بـالـفـشـلـ وـالـهـزـيـةـ !ـ

ـ وـلـعـلـ مـنـ اـسـوـاـ مـسـاوـيـ اـرـادـةـ الـفـشـلـ اـنـهاـ تـدـفعـ ضـحـيـاـهـاـ

دفعاً الى السعي وراء النصح حيث لا ضرورة ولا داعي!.. والسبب الكامن الدفين وراء طلب النصح (بغير ضرورة) هو اتنا بذلك نحس الحماية، بل نحس التدليل برغم اتنا لم نعد اطفالاً!.. وهذا بدوره، يعني استزادتنا سلفاً من مبررات للفشل ! فلو اتنا عملنا بشورة الآخرين ولم ننجح، فالواضح عندئذ ان الذنب ليس ذنبنا، ومن ثم تتاح الفرصة لأن غضي في احلامنا وخواطernَا موهين انفسنا اتنا لو اتبعنا احساساتنا ومشاعرنا عوضاً عن نصح الناجحين لنجحنا !!

وما دامت امثال هذه الدوافع موجودة فعلاً لا سيل الى نكر انها، فالاوفق اذن ان نفحص كل احساس يدفعنا الى طلب النصح كلما همنا بطلبه. فاذا كان الدافع فوق الشبهات، فشلة سؤال اخير ينبغي ان يوجهه المرء لنفسه قبل ان يعمد لطلب النصح، وهو : « لو اني حلت هذه المشكلة بنفسي ، فهل كل ما اخسره هو الوقت ؟ فاذا كان جواب هذا السؤال بالايجاب فالافضل بصفة عامة هو ان يجتهد المرء في حل مشكلته بنفسه ، اللهم الا ان يكون الوقت الذي يستغرقه من الضخامة بحيث لا يتاسب والنتائج المرتقبة المرتبة على حل المشكلة .

واذا كنت رجلاً انشائي التفكير ، فسوف تدرك ان الوقت الذي تقفه في ايجاد حل لمشكلة ، او لا بتكار خطة تنتهي بها ليس وقتاً مضيعاً .. ونحن ميالون الى اعتبار ما فعله « جوزيف كونراد » البولندي الذي غدا واحداً من اقطاب الكتاب بالانجليزية ، وشتاينمز ، عقري الكهرباء ، شيئاً بالمعجزات

وقد حققا ما حققا معتقدين على نفسيهما، لقد كان اعتمادهما على نفسيهما ركناً أساسياً من أركان نجاحها، ولكن الذي يحدث أننا نساعد بعضنا بعضاً إلى حد أننا قد نجد أنفسنا في النهاية لا نصنع إلا القليل ! وننظر إلى ما صنعناه، فإذا هو لا ينبع حقاً من ذات نفسها ، ولا يعبر عن شخصيتها وأذواقها وإنما هو خليط من الأذواق ، والمواهب ، والوسائل لا يتميز عن اسماها في شيء !

وانظر اليوم إلى السيل المنهر من القصص والروايات الذي يغرق الأسواق ، وانظر إلى الكلمات والرسوم في الإعلانات التي تحفل بها الصحف والمجلات ، وإلى القصص المسلسلة ، أو الرسوم الفكاهية التي لا تخلو منها صحفة أو مجلد ، تجد كأنها كلها قد انتجهما « مكتب مركري » ! ولكننا نمر على هذه كلها من الكرام وندخن اعجابنا لنضفيفه على عمل يتميز بالاصالة ، وبطبيعة التفرد والاختلاف ..

واذن فما نتفق من الوقت في سبيل ابتكار حل مشكلتك ، أو رسم نجح أصل تنتجه ليس وقتاً ضائعاً ؟ وما تبذله في هذا السبيل من جهد ، وما تلاقيه من عناء هو خير لك وابقى ، فإذا جعلت هذا نصب عينيك ، فدعنا ننظر الآن فيما تصنع حين يتحقق لك أن تطلب النصح والمشورة ..

أنت تعاني مشكلة حقة .. فالخطوة الأولى إذن هي أن تدون مشكلتك على الورق ، أي أن تصوغرها في عبارات توضح معالمها وتحدد تفاصيلها ، بحيث يسهل عليك ان تدركها وتحيط بها ..

أما لو انك سمحت لهذه المشكلة بأن تظل تدور في رأسك فستبدو لك أضخم وأكثر غموضاً مما لو تفحصتها عن قرب واحتبرتها عن كتب .. ثم ابحث بعد ذلك عن الناصح « الخبير » سواء كان صديقاً أو غريباً .. واجعل همك في البحث عن شخص تقارب بينك وبينه الآراء ووجهات النظر ، فذاك يسهل عليه ان يحضرك النصح ، ويسهل عليك ان تقبل نصيحة .. فإذا ضربت له موعداً فكن في حديثك مقتضاياً محدداً ولا تكشف كافة جوانب المشكلة ، وإنما مضمونها وحسب .. ثم اتبع ما اسداه اليك من نصح حتى تحصل على نتائج بينة ملموسة ، فإذا آنست من نفسك – وقد يحضرك النصح – ميلاً الى ان تطوح ذراعيك قائلاً : « كلا ، لن يجديني هذا شيئاً » ، فالاإوفق لك عندئذ ان تتشكل في دوافعك ! . فمعنى هذا الرفض انك تضرر في ذهنك خطأ كنت ترجو من ناصحك ان يقررك على اتباعها ! .. ولأضرب لك هنا مثلاً على الموقف الخطاطي الذي قد يقفه المرء من النصح لعله يوضع امامك الأمور ..

هل شاهدت يوماً مدرساً للرسم يُلقي درساً على طلبه ؟ ! إنه كثيراً ما يقع على خطأ في رسم تلميذ ، هو في الوقت نفسه خطاً شائعاً بين سائر التلاميذ .. وهنالك يجمع الطلبة حوله ، - يمسك برسم التلميذ جاعلاً منه أنموذجاً ويدهب ينتقده ، ويوضح خطأه ، وكثيراً ما يهدى الممتحنة فيمحو الخطأ ، ويرسم ما كان ينبغي ان يرسم .. ولو انك اطلعت على افئدة التلاميذ ساعتها لوجدت - لفريط العجب - انهم جميعاً يفيدون من نقد الأستاذ وتوجيهه

فيها عدا التلميذ الذي جعل خطأه انحو ذجاً ! فالللميذ ساعيئذ قلق مضطرب ، مغيب ، محنق — احياناً الى حد البكاء — شاعر انه قد وضع موضع المزء والاذلال ! اي انه على الجملة يستجيب لنصح الاستاذ استجابة صبيانية !!

فإذا كنت انت الذي يطلب النصح ، اي لو انك جعلت نفسك من ناصحوك في موقف التلميذ من استاذه ، فاجتهد في ان تقيد من اخطائك بدلاً من ان تتعدب بسيبها .. واجتهد في ان تكون موضوعياً تحايداً وناصحوك بين لك المزوج الصحيح ..  
وإذا كنت ما زلت طالباً في المدرسة ، فالأرشد ان تنتهز كل فرصة لتجهيز الاسئلة الحصينة ثم تتبع ما يلقى اليك من توجيه ، وفي النهاية وهذا من الاهمية بمكان — عد الى الاستاذ بأنباء نجاحك او فشلك كنتيجة لتجهيزه فليس في هذا فائدة لك وحدك بل فائدة له ايضاً ، ومن ثم لسائر التلاميذ ، ما دام محلك جدوى التوجيه وفائدة هو التجربة العملية .. فإذا دأبت ، في اثر كل توجيه ، على الفشل فالمسألة عندك احد امرین : اما انك لا تعي تماماً وجهة نظر الاستاذ ، واما ان هذا الاستاذ لا يصلح لك .

فإذا انتهت فترة تلميذتك ، او فترة عملك بتوجيه ناصح ، فلا تعود الى توهين عزيتك ، او اغراق نفسك في الشك بحيث يتبعك ان تستمر في طلب النصح والتوجيه حتى في اتفه التفاصيل والاجراءات .. وكل طبيب سواء كان بدنياً او نفسياً ، يعرف ان ثمة عدداً من « المعدبين » الذين لا يفتاؤن بوجهون اليه اتفه الاسئلة ، بحيث يبدو كأنه لا امل لهم في بلوغ النضج وهم على

هذه الحال من قلة الحيلة وانعدام الوسيلة !  
ولا يوحب بهؤلاء الشكائين الا مشعوذ او دجال .. والشخص  
الذى لا يفتأر بتحين الفرص لالقاء تبعة فشله على الغير، او الذى  
لا يكبر ابداً بحيث يسعه ان يواجه مصاعبه ومشكلاته ويدللها،  
سيظل يسعى وراء النصيحة حتى آخر أيامه ! واحسب ان خير  
محك لترى ان كنت في طلبك النصح تتبع عادة عصبية  
تدفعك الى الاعتقاد على الغير ، هو ان توجه الى نفسك هذا السؤال  
« أتراني اطلب هذه النصائح المتكررة لو تعان علي في كل مرة ان  
ادفع للنصيحة أجراً ؟ »

وجميع المشاهير الذين تسلط عليهم الأضواء يتلقون من  
الأسئلة ومن طلبات النصح ما لا مزيد عليه .. وهم عادة يجيبون  
وينصحون ، مفضلين تضييع وقتهم في ذلك على ردهم بالحقيقة  
إنساناً ربما كان موهوباً ، او مبتدئاً شديد الحساسية.. فإذا حدث  
أن امتنع احدهم عن الجواب والنصح ، كما يحدث أحياناً ، فالأرجح  
انه ليس متوفعاً ولا مغروراً ، وأنه كان ينصح ويحث لوعلم  
يقييناً ان السائل مخلص حقاً في سؤاله او في طلبه النصح ، ولكنه لم  
يعد يميز بين هذابين العصائي (المريض النفس) محترف الاستفسار  
وطلب النصح ، ومن ثم يقرر آخر الأمر السكوت .. وهو  
يعزى نفسه عن هذا السكوت بوثقه من ان اولئك السائلين  
المستفسرين قادرون حقاً على أداء نصيحتهم من العمل ، ولكنهم  
إنما يبدأون على السؤال تقديمية لإحسانهم بالحرمات ، او طلباً  
للعطاف والامتنان ، وأئنهم إذا لم يتلقوا نصيحاً ولا جواباً سيجدون

آخر الأمر وسيلة من ذات انفسهم حل مشكلاتهم .  
وإذن فخليق بالمرء في تلك الفترة التي يجمع فيها المعلومات عن نفسه ، او يعيد فيها تقسيمها وتقويمها، ان يدخر الكلام والشكوى والسؤال وطلب النصائح والاقتراحات ..

فهو يريد ان يبلغ الدرجة التالية التي تتيح له ان يعمل في أي ظرف وفي كل ظرف .. وهو لا يسعه ان يعرف دائماً ان صديقه او موضع ثقته سيظل في مركز يتيح له ان يعيشه أذناً وأعية عطوفاً كلما طلب اليه ذلك ، وفضلاً عن ذلك فإنه متى اعتاد على ان يقصد ناصحاً كلما جده جديداً ، باثابذل في نفسه الأحساس بأن هذه خطوة لابد منها لكي ينفي في العمل على وجه مرض ، فانه إنما يضع بذلك أساس فشله المستقبل !

ومهما يكن ميدان عملك ، فإنك متى أنفقت كل لحظة في نشاط ايجابي ، أصبحت لك حياة من صنعك أنت ، هي خلاصة تجاربك وجماع خبرتك ، وسوف ترى عندئذ أن ما طرأ لك في الماضي من مشكلات إنما طرأ لأنك كنت في موقف « الماوي » او « الجديد في الميدان » ، ولأنك لم تكون لك خبرة شخصية في الميدان الذي الخذته ومن ثم بدت لك كل مشكلة كأنها فريدة في نوعها !

## الفصل التاسع

### مُهمَّةُ الْخِيَالِ

ناقشتنا فيما سبق — إلى حد ما — أهمية الخيال في بناء حياة منتجة مشرمة ، وقلنا إنـه يتـعـين الاستـعـانـة بـه لـخلق « جـو » ذـهـني لا بد منه فإذا أردـنا ان نـؤـدي عملـنا عـلـى اـفـضـل وجـه وأـكـملـه. ولكن للـخيـال ، فـضـلاً عـن ذـلـك ، مـنـافـع لـاتـحـصـى ، وـفي مـيـسـورـه ان يـسـدـي إـلـيـنا العـونـ في اـمـورـ شـتـى ..

وـنـخـنـ مـيـالـونـ فيـ حـيـاتـنـا الـيـومـيـةـ إـلـى الـظـنـ بـأـنـ الـخـيـالـ شـيـءـ مـفـيدـ حـقـاًـ لـلـمـشـغـلـيـنـ بـالـفـنـ فيـ كـافـةـ فـرـوعـهـ ، وـبـأـنـ شـيـءـ لـاـ فـائـدةـ مـنـهـ — بل رـبـاعـاـ كـانـ الـعـكـسـ صـحـيـحاًـ !ـ فـيـ حـيـاةـ الرـجـالـ الـعـمـلـيـنـ !ـ ..ـ وـالـمـفـهـومـ الشـائـعـ عـنـدـمـاـ يـقـالـ انـ إـنـسـانـاـ يـسـتـخـدـمـ خـيـالـهـ ، اـنـهـ يـأـخـذـ عـطـلـةـ «ـ ذـهـنـيـةـ »ـ يـقـضـيـهاـ فـيـ التـكـاسـلـ وـالـإـسـرـاخـاءـ ، فـإـذـا ثـابـ أـخـيرـاـ إـلـىـ وـعـيـهـ —ـ وـالـتـحـلـيقـ فـيـ الـخـيـالـ كـمـ يـشـاعـ يـيـنـشـاـ تـقـيـضـ لـلـوعـيـ وـالـتـنبـهـ —ـ أـلـفـيـ نـفـسـهـ قـدـ بـدـدـ وـقـتـهـ ، وـأـضـاعـ صـلـتـهـ بـالـوـقـائـعـ ، أوـ ضـلـ فـيـ بـيـدـاءـ لـيـسـ لـهـ فـيـهاـ مـرـشدـ وـلـاـ دـلـيلـ ، اوـ عـلـىـ الـجـمـلةـ قـدـ لـقـيـ

جزاء تخليه عن الرقابة على ذهنه وإطلاقه يخلق كيف شاء وain شاء !  
ومن ثم فتحن نظر إلى الخيال نظرة التوجس ، ونسعى جهداً  
لردم انفسنا عن الانغمس فيه ، أو لمحوه إذا آثرنا التطرف والغالطة .  
اما ان الخيال قد يكون عوناً لنا اي عون في اهم الامور  
واعظمها فكره يقابلها الكثيرون بالاستكار ! ذلك لأنهم يرون  
الخيال ملكة ميالة للجموح إذا أرخينا المقدوم ، تزاعة إلى اتباع  
قوانينها ورغباتها التي لا سبيل لنا إلى السيطرة عليها او توجيهها ،  
عصية على رقابة العقل والإرادة .. وهم محقون إذا اتصف الخيال  
بما يصفوه ، ولكن متى امكنتنا السيطرة على هذه الملكة وتوجيهها  
وهبتنا الخيال الإنساني الناضج ، او « الملكة الروحية » كما سماها  
« جوبيار » .

ولتنظر فيها يسع الخيال أن يسديه لنا من منافع وفوائد :  
في وسعه أن يجعلنا ننظر إلى انفسنا عن بعد ، متجردين من  
عواطفنا وهو جسنا التي كثيراً ما تعوقنا عن النظر إلى انفسنا  
نظرة موضوعية فاحصة ؟ فمتي وسعنا هذا ، فربما اكتشفنا اننا  
نذهب على تعطيل مصالحنا ، ومن ثم يمكننا ان نحل محل النشاط  
السلبي المعطل نشاطاً إيجابياً دافعاً ..

وفي ميسوره ان يتحقق لنا شخصية منافس او غريم ، كما  
يتحقق المؤلف شخصية يريد ان يدجحها في إحدى رواياته ؟ وهنالك  
نستطيع ان تقف على دوافعه وحوافزه ، ومن ثم نوفر على انفسنا  
الوقوع في اخطاء ، أو اتاحة الفرص للمنافس كي يصيّبنا بالضرر ..  
وفي ميسور الخيال ، بتوجيه الارادة وبالتعاون مع العقل ،

ان يستكشف بجهودنا ميادين جديدة ، وان يزودنا بنشاط جديد  
نقبل به على اعمالنا ، معوضاً ما نالنا من إعياء او ما اصابتناه الرتابة  
من ملل .. في وسعه ان يجد اسواقاً لانتاجنا ، ووسائل جديدة  
نستغل فيها مقدراتنا وامكانياتنا ..

ولنستطرد قليلاً في تفصيل ما اجملناه ..

وليسنا نحتاج ان ننتهي إلى وجهة النظر القائلة بأن « العلم يأتي  
بالتجربة ». فمثى اكتشافنا ان اكثر خوفنا من الاقدام على وجه  
جديد من اوجه النشاط إنما مرده إلى خوف تكرار الألم الذي  
صادفناه من قبل حين شرعنا في المضي ، وسعنا ان نغذّي السير في  
طريق « التجربة والخطأ » في خيالنا ، متحاشين بذلك الألم ! في  
وسعنا ان نتعلم المضي قدماً في خيالنا ، ومن ثم نوفر على انفسنا  
كثيراً من التهور ، والعقم ، وتبديد الوقت والنشاط ..

إننا اولاً نستطيع ان نستخدم الخيال لكي نرى انفسنا وعملنا  
عن بعد ..

وكلنا نعلم كيف يربط الطفل نفسه ربطاً تاماً محكماً بكل  
ما يملك وما يفعل ، وبكل من يبدي به اهتماماً .. ولأنه ليثور  
إذا طلب إليه ان يشرك غيره فيما يملك ، او ان يتخل عن لعبة او  
دمية ، او إذا امطرت السماء في اليوم الذي ارتقه للنزهة ، وإذا  
تركته امه او مرينته قبل ان يستسلم للنوم ، حسب انه قد خدع  
خدية كبيرة ؟ بل الواقع ان التربية في مراحلها الأولى تضع بين  
اهدافها تعويذ الطفل - المركريز في ذاته بحكم المرحلة التي يحيط بها - النظر  
إلى نفسه وإلى علاقاته بالدنيا والناس ، نظرة أقرب إلى الموضوعية

وإلى التجرد من الذات ؟ وإنه يتبعنا علينا جميعاً أن نفعل الشيء نفسه ، ولكننا لا ننجح في ذلك النجاح المطلوب ، فإننا نظل إلى آخر أيامنا وفي نفوسنا أثر من آثار التركيز الطفل في الذات ، بل لقد يتضح في البعض هذا الأثر واضحاً جلياً ، فإذا هو يغضب أو يشكو ، أو يثور أو يفعل غير هذا مما لا يفعله إلا الطفل ، وليس ثمة نجاح لا يتطلب علاقة وثيقة بين الفرد وبين الناس وما دام الأمر كذلك ، فسوف تطرأ ظروف يصبح فيها من الأهمية بمكان كبير أن نرى انفسنا وعلاقتنا بالحيطين بنا في وضوح وجلاء وكل منا يمر به الوقت الذي يتبعنا عليه أن يحدد موقفه قائلاً :

« ها أنذا .. وهذا عملي .. وهؤلاء هم الذين أرجوا أن أعاونهم وأن أسرّهم بعملي » ؛ وفي وسع الخيال أن يضعنا في الموقف الذي يمكننا من رؤية انفسنا مجردة ، ومن النظر إلى علاقتنا بالناس نظرة موضوعية ، ومن تحليل دلائل الموقف وتفاصيله ، ومن تقييم ما فرغنا من تحقيقه وإنجازه ..

والبالغ الطفلي النفسي لا يسعه أن يرى نفسه على حقيقتها ، ولا أن يقيم ما يصنعه أو ما ينجزه ، مجردأ من المبالغة في الكبراء ، أو متحرراً من الخوف والقليل من قدر نفسه ..

ومن ثم فهو ليس في موقف يمكنه من معرفة مدى مساعدة ما يصنعه في تقدم الدنيا التي يعيش فيها ، وهو معتمد دائماً في تقييم ما يعلمه أو ما يتحققه على أقوال الناس ، اصدقاء كانوا أو غرباء ! وهو حتى عندئذ محير ، مبلبل الخاطر ، فهو لا يغير ما يسمع إلا أذناً موزعة الاهتمام ، فالقسط الأكبر من اهتمامه متوجه إلى داخل

نفسه : إلى آماله ورغباته التي يدور فيها في حلقة مفرغة ، وهو لا ينتفع بنصيح ولا ب النقد ، ولا هو يسعه أن يدرك في النصائح خطأ إذا كان به خطأ ، أو يستبين في النقد تفاهة أن كانت به تفاهة .. فإذا ما تطلع — بعين خياله — إلى نفسه أولاً ، ثم إلى العمل الذي يريد حقيقةً أن يؤديه ثم إلى « الجمهور » الذي يرحب في احتلال تحبيذه واستحسانه ، ثم عمد إلى ايجاد الصلة بين هذه كلها ببعضها وبعض ، وسعه أن يصون شجاعته من التبدد وذهنه من البلبة وتقديره لعمله من النحس ..

وtheses خطأ ، بل خطر ، في أن نربط بين أنفسنا وبين العمل الذي نؤديه لمدة طويلة . وقد علمنا ما كشف عنه العلم الحديث في الأعوام الأخيرة أن ثمة مثل هذا الخطر في ربط أنفسنا بأطفالنا لمدة طويلة إذ يصبحون عندئذ عاجزين عن المضي في الحياة معتمدين على أنفسهم . فالآم التي تتعلق بابنها البالغ (او حتى المراهق) تتعدّب معه ومن أجله ، وتقرر له قراراته ، وتلقي الهوان بسيبه ، ولا يسعها أن تقر في حياتها وتهداً ما لم يكن يعيش المعيشة التي رسّمتها له في ذهنها ، وتتدخل في شؤونه ، وتولي عليه المهمة التي يزاولها ، والصحبة التي يصاحبها ؛ مثل هذه الآم ، لم يعد ينظر إليها اليوم كما كان ينظر إليها من قبل على أنها أم راسدة رؤوم !

وبرغم أنه قل « منا ، نحن البالغين » ، من يتصرف دائمًا تصرفاً طابعاً الحكمة والحكمة ، فإن قلة منا ولا شك هي التي تحبذ ارتباطنا بآبائنا وأمهاتنا كارتباط الأطفال .

لقد تعلمنا الآن أن مهمتنا كآباء أو أمهات لا تعني إلا أن

نرود ابناءنا بالصفات التي تكثنهم من حياة سعيدة صحيحة رشيدة، وان نمتنع عن تقيدهم بالقيود التي تعوق نشاطهم المستقل، وان ندعهم احراراً في اختيار اصدقائهم واصدار حكمهم على الامور. بل تعالمنا اكثر من هذا ان كل بالغ، والدأ كان او ابناً، ينبغي ان تكون له مصالحه الخاصة، وان هذه المصالح هي الكفيلة بردء عن التدخل غير المشروع في حياة الآخرين.. ولا يعتقد احد ان هذه العلاقة القاعدة على الوعي والفهم بين الاب وابنه، التي حللت محل السلطة الديكتاتورية التي كان يتمتع بها الأب سابقاً وان كان باطنها الرحمة، اقول انه لا يعتقد احد ان هذه العلاقة قد قالت شيئاً من الحب السائد بين الآباء والابناء، ان لم يكن العكس هو الصحيح !

ثمة وجہ شبہ کبیر وثیق بین العمل الذي تنتجه او تبدعه وبين الطفل. کلامہما یحمل ویولد ویعدق علیه الحب، ویباشر بالتلذذية فی مراحله الاولی، وینظر اليه المرء نظرته الى جزء من ذات نفسه.. ولکنه متى کبر وغا وترعرع، فقد حان الوقت الذي ينبغي ان یستقل کل بنفسه او بشخصیته . ولو اتنا شئنا ان نحصل من الحياة على اقصى متعها لوجب ان نتعلم کيف ننتقل من عمل الى آخر ومن مهمة الى اخرى. فهناک يكون انتاج المرأة اوفر، ومساهمته اکبر، فان انتاجنا لا یبلغ الا نصف مداده اذا لم نتعلم کيف نفصل بين انفسنا وبين ما صنعنا ، وكيف نوجہ طاقة نشاطنا الى ما یجثم في الأفق من اعمال .. بل نحن میالون داعماً الى أن تتوقف لنزق ثمار ما فرغنا من النجازه مؤخرآ..

وهذا التوقف ضرورة لا بد منها إلى حد ما . فنحن في حاجة إلى أن نلم بتاريخ ما صنعوا وبقيمتها وبشرتها ، لا لشيء إلا لتفيد الخبرة ، وعمقاً ، ونفاذ بصر .. ولكن « الوفرة » هي الطابع الذي ينبغي ان يطبع كل عمل في أي ميدان من ميادين الحياة .. نحن إذن ، كأسلاف ، ميالون إلى أن ننتج شيئاً واحداً ، أو لوناً واحداً ثم نتوقف لتأمله ، أو لتأمل ما يحدث له ، حتى ليتناولنا العجب اذا رأينا غيرنا لا يفعل ما نفعل بل يضي قدماً من عمل الى آخر .. وقد نحسب — خطأ — أن هؤلاء يسوقون انفسهم الى العمل سوقاً باذلين في ذلك جهداً، واجدين فيه عناء، ولكن هذا ليس صحيحاً او لا ينبغي أن يكون صحيحاً .. وإنما الذي حدث أن الوقت والجهد والاهتمام التي ينفقها بعض الناس في التوقف لتأمل ما صنعوا أو لتلقي عبارات الاستحسان ، أو لسماع التعليقات والتعقيبات ، إنما ينفقها البعض الآخر في المضي قدماً فاتحين للعمل ميادين جديدة . وليس يعني هذا أن الرجل المنتج يضم اذنيه عن النقد ، كلا ، ولكنه يسمع من النقد أوجهه وأحصافه ، فقد تعلم بالتجربة أن ما ينفع ويجدى لا يملك المرء إلا أن يسمعه .. ولكنه تعلم أيضاً لا « ينتظر » ليسمع تعليقاً ، ومن ثم فحياته أكثر امتلاء من حياة أولئك الذين لم يتعلموا متى يدعون إنتاج تفكيرهم وعلمه ، أو يدعون ابنائهم وأطفالهم ، آخراً مستقلين ..

وفي وسع الخيال أن يقرب الى أذهاننا الطريقة التي يتبعها أمثال هؤلاء المنتجين وأن يبين لنا سبل محاكمتهم ..

## الفصل العاشر

### مبادرٍ وقاعدٍ

ماذا لو كنت من لا بد لهم من التشجيع والتحفيز في كل مرحلة من مراحل العمل قبل الانتقال الى الأخرى ؟ إن هذا يصعب الأمر ولا شك ، ولكن في وسع الخيال هنا أيضاً أن يتحقق لنجدتك ، في وسعه أن يطلعك على موقفك من سلسلة المراحل التي ينبغي أن تمر بها قبل الحصول على النتائج التي تشتتها ، وان يعلمك الصبر في الوقت الذي يوضع فيه عملك موضع الاعتبار من الآخرين ، ورباطة الجأش حتى يصدر الناس حكمهم عليك ، فإذا كان الحكم في غير مصلحتك – كما يحدث أحياناً – فامامك عندئذ احد امرin : إما ان تواجه المشكلة نفسها من زاوية أخرى لكي تصل إلى نتائج أفضل ، واما ان تسوق الاسباب التي تدعوك إلى الاعتقاد بأن ما صنعته هو خير ما يمكن ان يصنع ، وان تسوق هذه الاسباب موضوعية مجردة لا على سبيل الدفاع عما صنعت وحسب !

وخير طريقة تدافع بها عن صلاحية عملك إذا احتاج الأمر ان ترسم لنفسك مقدماً مجموعة من المبادئ والقواعد لكل عمل تقبل عليه . أما لو انك صنعت العمل أولاً ثم رسمت هذه المبادئ والقواعد ، فستجد نفسك مسؤولاً إلى اختلاف أسباب تبرر بها عملك ، وقد يغيب عنك عندئذ بعدها عن الرجحان ..

وهنا أيضاً نجد الحال خير معوان .. فإذا شرعت في تخيل افضل نموذج يمكن للعمل الذي توشك أن تقدم عليه ، فكيف تخيله ، وكيف يمكن أن يكون ؟

استحضر في ذهنك خير نموذج ماثل فعلاً لعمل شيء بما تقدم عليه .. وانظر ما هي الصفات التي يتصرف بها ، وأيها الصفات الأساسية التي لا بد منها ، وأيها التي اضافها مبدع العمل الاول .. فإذا فرغت من هذا التحليل ، فارسم القواعد التي تسير عليها أنت ، بادئاً بوضع ما لا غنا عنه أولاً ، ثم ما يجعل العمل أكثر رونقاً ، وأسهل تقبلاً ، وأخيراً ، وليس آخرأ ، الأشياء التي تضيفها أنت للعمل نابعة من ذات نفسك ، معبرة عن شخصيتك ..

وي ينبغي قبل أن تشرع في العمل ، أن تتخلّى عن وجهة نظرك الشخصية ، وأن تنظر إلى العمل من وجهة نظر جهورك ، أي « المستهلكين » الحقيقين .. فمن هو جهورك ؟ وإذا وضعت نفسك موضع فرد من هذا الجمهور ، فما الذي تود أن تراه وتلمسه في العمل الذي يقدم لك ؟ فإذا وسعك ، مستعيناً بالحال ، أن تضع نفسك موضع جهورك الذي ترجو أن تحقق نجاحك عن طريقه ، استطعت أن تضمن عملك دائماً الميزات التي تجعله مفضلاً مرغوباً ..

وخذ مثلاً قريباً منا جميعاً .. لماذا ترى جرت العادة فيها مضى  
على صنع مواد الطهو و «طشوت» الفسيل منخفضة قليلة  
الارتفاع ، واستمر صنعها على هذا النحو ب رغم العناء الذي كانت  
تسببه لربة البيت التي كانت تضطر للانحناء عليها ؟

لم يكن لذلك من سبب سوى قصور الخيال ! وفي اللحظة التي  
ألم فيها صائغ هذه الأدوات أن يجعل راحة مستهلكي أدواته  
نصب عينيه ، حدثت ثورة في أدوات المطبخ ! ... إن مثل هذه  
التحسينات تلفت نظرنا لأول وهلة ، فإذا نحن نقبل جميعاً على  
شرائها ، لا بداع مخالفة الشائع المألوف ، ولكن لأن محسنة  
ومنافعها ظاهرة جلية للعيان . ولن تجد إنساناً يدخل أمثال  
هذه التحسينات الحبيبة إلا أن يكون متذمراً من الخيال معواناً في  
عمله ، جاعلاً من دأبه تحليل «الشكل» التقليدي إلى عناصره  
الأولية ، قادراً على أن يضع نفسه موضع جهوره .

على أن توخيك إرضاء جمهورك لا يجب أن يطغى على ما عداه  
من العوامل في سعيك لرسم النموذج الذي تنسج على منواله في  
عملك ، فإذا جعلت نصب عينيك إرضاء الجمهور وحسب ، فقل أن  
يكون لعملك قيمة ، فلا بد أن تكون لك فكرة تنقلها إلى  
الناس ، ورسالة تتحققها بينهم ؛ وإنما تصيب النجاح حقاً إذا انطوت  
فكرة تلك عن النجاح على تقدير لما يرغب فيه الناس ويريدونه ..  
وعندئذ فكل ما تتعلمه - عن طريق الخيال - عن جمهورك إنما  
يكون لمصلحتك وفائدةك .. فإذا وقفت على مشاربهم وأذواقهم ،  
وسعك أن تتحمّل ، لا ما يرغبونه ويريدونه ، وإنما أفضل منه

بكثير .

فإذا ما انتهيت من تقدير هذه العوامل كلها ، وألقيت ضوءاً كافياً على المثال الذي تنسج على منواله في عملك قبل الشروع فيه، فانك ينبغي ان تعيد نظرك فيه ، بأن توجه لنفسك بجموعة أسئلة لا بد منها ، كهذه :

ـ هل ما صنعته يضارع افضل عمل مماثل ؟

ـ هل يتصف العمل بجميع الصفات الأساسية ؟

ـ هل أضفت اليه ، على سبيل المساهمة في التحسين ، قيمة خاصة ؟

ـ هل يبدو جذاباً ملائماً بجمهوره ؟

ـ هل أدخلت في اعتباري انه ربما كان هناك جمهور آخر لهذا العمل غير جمهوره المعروف ، فعملت على اجتذابه ؟

ـ ماذا يمكن ايضاً ان اضيفه او ازيفه قبل ان اخرجه ليشق طريقه بين الناس ؟

وحيداً لو انك اخذت هذه الاسئلة مقاييساً لا لعمل تبدعه وتنتجه وحسب ، بل مقاييساً لكل عمل تؤديه في حياتك اليومية ايضاً !



وإذا كنت صاحب عمل ترجو له النجاح ، ففي وسع الخيال ان يعينك في ناحية اخرى : بأن يطلعك على حقيقة صلاتك مع هم حولك . فإذا اطلعت على حقيقة هذه الصلات ، وسعك ان ترسم لنفسك مبادئ تجنبك كثيراً من مواضع الزلل ، وعديدة من اسباب السخط والعناء في عملك اليومي .

أَتَرَاكَ شاهدت نفسك يوماً في مرآة مرتقطة اظهرت لك كما اظهرت كل من يجلس حولك؟ تلك هي الصورة التي نريد ان تتمثلها في خيالك ، لنفسك ولمن حولك جميعاً . فعندئذ تبين ما تفعله وما لا تفعله ، او ما لا تفعله على الوجه الأكمل ، او ما يجب ان تفعله لتجدو صلاتك بالناس على خير ما يمكن ان تكون عليه ..

وكل أولئك الذين يعتقدون انهم مرهقون بالعمل ، إنما هم في الواقع يعملون أقل مما يسعهم ان يفعلوا فإذا وسعهم ان يتبعوا في خيالهم ما الذي يتوقع منهم . وإنما يأتي الارهاق من الانشغال بشرارات التفاصيل التافهة ، او من القلق واللهمقة ، خشية ان يظن انهم لا يفعلون ما يجب ان يفعلوا ، فإذا هم تبدو عليهم مظاهر الانهيار والانفعال ، وإن كانوا في الواقع لا ينجزون إلا القليل . - ومثل هؤلاء - وقصد منهم فرائس بين مخالف اراده الفشل - او لئك الذين يدأبون على الاضطلاع بأكثر مما يطيقون ، وان كانوا على تقىض سابقهم ، لا يشكرون ارهاقاً .

هؤلاء في الأغلب يسعون بذلك إلى تغذية غرورهم وإحساسهم بذواتهم ، وانه شيء جميل حقاً ان يبسط المرء نشاطه إلى آخر مداه - وهو شيء لا يليقه الا كثرون - ولكن حمق وجنون ، بل قتل للنفس والتحار ، ان يتتجاوز المرء اقصى طاقته ! فإذا حدثت في خيالك عملك ، ودورك ، وميدانك ، سواء بوصفك فرداً ، او عضواً في جماعة ، فاشرع في العمل على الفور ، وخذ نفسك بالنظام والمران حتى يبلغ نشاطك اقصاه ..

## الفصل الحادي عشر

### اثنا عشر تمرинًا

ثمة وسائل عديدة يمكننا بها ان نكسب العقل حدة ومرارة في آن معاً ، وها صفاتان لازمانان لكل من يتطلع الى النجاح . ونحن جميعاً نتثل في بس وسهولة «الروتين» الذي ييسر لنا ان ننجذب عملنا بأقل قدر ممكن من الجهد ، وبأقل قسط ممكن من الاهتمام الوعي ، وهو شيء لا غبار عليه البتة ، اذا كنا نستغل وقت الفراغ الذي يتبعه لنا «الروتين» في اغراض نافعة مشيرة ، ولكن الحقيقة الواقعية اننا لا نفعل ! بل نحن نطبق «الروتين» على جوانب حياتنا جميعاً ، فاذا نحن نشب جامدة عقولنا وأرواحنا قليل حظنا من التجربة ما دمنا مسوقين بالعادة ولا شيء غيرها !.

ونحن ندع للعادة ان تتولى امر نشاطنا اليومي ، وتؤدي اعمالنا مستخدمين جزءاً وحسب من العقل ، دربناه ليعالج مشكلات محددة معينة ( وقد دربناه في الأغلب مكرهين ماضخدين ! ) فاذا جدت لنا فكرة جديدة ، او طرأ لنا موقف لا عهد لنا به ، رحنا نتأمس أوجه الشبه بينه وبين ما سبقه ، ثم شرعنا نتصرف وفق

الاحساس أو العاطفة التي يبتعد عنها هذا الشبه !

بل حتى أولئك الذين يبتعدون رفع مستوى اذهانهم ، او تقويم انفسهم ، قل ان يستخدموا اكثر من مجموعة واحدة من العضلات الذهنية ، إذ يجمعون عدداً من الحقائق عن هذا الموضوع او ذاك وقد يعتبرون انهم أصابوا مستوى رفيعاً إذا عرفوا شيئاً عن أديان الهند ، أو أعمال « تشارلس ديكنز » أو طيور أمريكا !

ولا ضرر في ان يلم المرء بهذه المعلومات على سبيل رفع مستوى ولكن الضرر في ان يستكين لهذا الذي صنعه على اعتبار انه نهاية المطاف ! .. فيجمع المعلومات وجه واحد وحسب من أوجه النشاط الذهني ، فإذا اقتربت بتدريب الذهن على اصدار حكم صادق مستخلص بما جمع من معلومات ، فهو وجه نافع قيم ولا شك .. ولكن هذا وحده ، لا ي درب العقل الى الحد الاقصى ، ولا يجعل منه اداة طبيعية نافعة تسعف وقت الحاجة ..

وحتى أولئك الذين يعتبرون انفسهم غاية في الجهد والاجتهاد ، لم يبلغوا بدورهم - في الأغلب - المستوى الذهني الذي يتتيح لهم ان يستخلصوا اقصى المتعة من الحياة ؟ ومن اسباب ذلك ما اورده الدكتور « الكسيس كاريل » في كتابه الرائع « الانسان ذلك الجھول (١) » إذ قال : « إن ثمار المدينة ليست ثماراً مفردة كل منها فائدة بذاتها ، ولكنها متصلة بعضها ببعض ، متداخلة بعضها في بعض ، مثل ذلك انه لم يعد يتعين علينا ان نعاني من شدة الحر ومن شدة البرد في قوتنا ، فيتوفر الطعام مرة ويشيخ

---

(١) Dr. Alexis Carrel, « Man The Unknown »

آخرى .. ولم يعد يفرض علينا ان نقضى الليل في الظلام ، فضوء الكهرباء اصبح يحيل الليل نهاراً .. ولم يعد حتماً علينا ان ننظر بداخل انفسنا بقصد التسلية والترفيه ، فالصحف واجهزة الراديو تقوم على تسليتنا وإمتناعنا . والرجل السليم الصحيح يستمتع بقدرة عظيمة على التكيف والملاءمة ، وإنه ليبدو ان تدريب وظيفة التكيف ، لتؤدي عملها على اتم وجه امر لا غناء عنه إذا شاء الانسان ان يستمتع من الحياة بأوفر ثمارها ..

ولكنتنا أذننا لأنفسنا بأن تضعف وتتراجع ، وان تتخلى عن إمكانياتها ومقدراتها ، وان تقر من المسؤولية كلما أمكن ؟ فعلنا ذلك بدلاً من ان ندرب انفسنا على تحقيق ما هي خلية بتحقيقه ، حتى غدت كلمة « تدريب » وحدها كافية لبث الخوف في نفوسنا !

وتدريب العقل يبلغ به أوج الكمال ، كما يبلغ جسم الرياضي أوج الكمال بالتدريب المستمر ، ولكتنا او لا يحب ان نقف على حالة الذهن قبل الشروع في تدريسه .. فـ كنتيجة لذلك نعلم احتياجاته ، فلعله يحتاج إلى القوة في هذا الجزء والى المرونة في ذاك ، إلى الانطلاق في هذا الموضع وإلى الدقة في ذاك ؛ ونحن نريد ان نكمل نقصه ، ونسعي وظائفه إلى الحد الذي يمكننا من الإفادة منه إلى الدرجة القصوى ..

ولكي تفعل هذا لا بد من سيطرة نفرضها على انفسنا . وهو امر يصعب ولا شك على ابناء هذا الجيل الذين اضعفهم أمثالهم لوسائل الراحة واسباب التراجع الكثيرة المتوعة ، وإنك لتجد

اكثرنا يردد مجرد كلمة «الكبح» او «المنع» او «السيطرة» ؟ فقد اعتدنا ان نعيش مدفوعين بالعادة والاحساس ، معتبرين ان هذه هي الحرية ، في حين ان الحرية - كما قال ارسسطو - هي «الخضوع لما يفرضه المرء على نفسه من قواعد ومبادئ» ، وهو قول يصدق الان كما صدق منذ ألفي عام مضت !

وإذن ينبغي لنا ان نعمل على بث القوة في حياتنا ، بحيث يصبح في مقدورنا ان نكف عن وجہ من أوجه النشاط لنتقل إلى وجه آخر ، وبحيث يسهل علينا ان نغير متى شئنا الوسيلة التي نواجه بها مشكلاتنا ، وان نغير الجهد الذي نفقه في اعمالنا فنزيده او نقلله كيف شئنا ، وينبغي ان نفعل ذلك كله في حركة ودرأة ومهارة كذلك التي يبدوها لاعب التنس البارع ليواجه بها خطط خصميه العين !

ولو اتنا كنا نعرف ، يوماً بعد يوم ، الفضورات او الاعمال الاساسية التي ينبغي ان ننجزها ، لوسعنا ان نعد لها انفسنا سلفاً ، ولما كانت همة حاجة لقوة ولا لمرونة تتصرف بها عقولنا ، ولكن الامر ليس كذلك ؟ ومن ثم كان لزاماً ان نعد انفسنا لكل احتلال ولكل طارىء عوضاً عن مجرد مواجهة امر او امررين ألقنا ان نواجه مثلهما ، ولم تعد تستدعي مواجهتها عناء ؟ ثم تختبط في سائر الامور كالأعمى الذي يتامس الطريق !

والتدرييات التي اقترحها فيما يلي ، قد استقيتها من كافة انحاء العالم ! فقراء الفلسفة والأديان سيجدون في التدرييات شيئاً صادفهم في قراءاتهم من قبل ، شيئاً ازجاهم الحكماء في عديد من

بلاد الارض ، فشة تدريبات مستقة من الهند ، ومن اسبانيا ،  
ومن اليونان ، ومن الصين ، وبعضاها مألف في كل بلده تراث  
ذهني او روحي كالتدريب على فترة من الصمت مثلاً !

وليس في هذه التدريبات شيء غير هادف ، فكل منها  
يستهدف تقوية وظيفة من وظائف العقل ينبغي ان تتمى الى الحد  
الأقصى ، فإذا كان المرء ينشد ان يحيا حياة هادئة يوجه دقتها  
هو نفسه ..

وقد لا تقيد هذه التدريبات كلها ، كل الناس على السواء ،  
ولكنني أنصحك ، قبل ان تنتبه احدها على اعتبار انه لا فائدة  
منه لك ، ان تختبر نفسك لتحقق من انك لا تنتبه مجرد انه  
يكتب نزوعاً لا قبل لك بكتبه ! وقد تجد اكثراها صعب  
التطبيق في إحدى المراحل ، تماماً كالصعوبة التي تجلى في تصلب  
عضلة من عضلات الجسم متى اقبل المرء على تدريب هذه العضلة ،  
ولكنك لا تتمي العضلة مع ذلك ما لم تخضعها لنوع من انواع  
المقاومة ، ولا تدرك ان تدريبيك يؤتي ثمرته ما لم تحس الصعوبة  
والألم احياناً ، فذاك خير دليل على ان التدريب يعني لتحقيق  
غايته ؛ والحال كذلك في التدريبات الذهنية ، فإذا احسست ان  
احدها لا يثير فيك احتجاجاً نتيجة لانحرافك عن العادة إلى لون  
جديد من الوان النشاط ، فأنت إذن في غير حاجة لهذا التدريب ،  
ولك عندئذ ان تستبدل به آخر يفرض عليك نوعاً من الجهد  
وقوة الاحتكال ..

## التمرينات الائنا عشر

- ١ -

يتلخص التمرن الأول في أن تقضي ساعة من يومك لا تقول فيها شيئاً إلا أن تجيب على سؤال وجه إليك مباشرة ! ..  
وعليك أن تباشر هذا التمرن وسط مجتمعك المعتاد ، وخلال حياتك العادية اليومية دون أن توحى لمن حولك بأنك مكتئب مستغرق في خواطرك ، أو أنك قد ألم بك صداع ! ..  
فوجه البراعة التي تظهرها في هذا التمرن أن تبدو كما تبدو كل يوم ، وتصرف كما تصرف كل يوم ، ولكنك تسيطر على لسانك خلال هذه الفترة المحدودة ! ..

فإذا سئلت فأجب على قدر السؤال ، لا تبتئر الإجابة ، ولا تستطرد إلى ما يتفرع عليها ، ولا تحاول أن تستدر بإيجابتك سؤالاً آخر ! ..

ولسوف يجد أكثر الناس - لفڑط عجفهم - أنه تمرن شاق !  
ولسوف يجدوا هكذا حتى للمقتصدين في القول بطبعهم ! .. فنحن جميعاً ميلون إلى الإنسياق وراء الكلام اذا ما التقينا بصدقق ، لا هدف إلا تأكيد صداقتنا وموعدتنا !

ولهذا التمرن قيمة كبيرة ، وله ثمار مجديّة في أكثر الأحيان ، وإن اختلفت شكلاؤه؛ بل لعله لم يخرج اثنان مارسا هذا التمرن برد فعل متشابه؛ فرد الفعل يختلف باختلاف طبيعة الأشخاص ومزاجهم ! على أن أكثر ما يمارس هذا التمرن سيمسّوت لأول وهلة - وهم في صمتهم - أثنا ، نحن المتكلمين ، قل أن تقول ما نعني في أول عبارة نفوء بها ! ثم نقطن إلى ذلك بما نراه مرتسماً

على وجوه من نحثهم من تعبيو ، فنحاول مرة اخرى ، ونصت لحظة ، نقلب فيها الأمر في أذهاننا ، ثم نصدر عبارة اخرى أوضح من سالفتها ! .. ولكن ما قلناه في اول الأمر ولا بسه الفموض يظل ماثلاً في اذهان محدثينا يطبع المعنى بطابع يشوبه الإبهام !

وقد حدثني رجل جرب هذا التمرن أنه لاح له في اول صمته كأنه ليس موجوداً ! ثم اعقب ذلك احساسه بأنه - وهو في صمته - يلاً جو المكان ويشرف عليه إشراف المحايد المجرد ! .. وكان قبلأ اذا تكلم أحس أنه في مرکز الدائرة ، فلما صمت احس انه خارجها .. وحين كانت تنتهي فترة صمته كان يحس انه في مرکز الدائرة أحياناً ، وعلى حدودها أحياناً ، وخارجها اطلاقاً أحياناً أخرى ..

وحدثني آخر بأنه حين بدأ اصدقاؤه يحسون منه الصمت سلكوا معه مسلكاً غريباً ، فقد انتاب اثنين منهم شعور بالقلق وعدم الاستقرار : أولهما استط في هذا الشعور حتى وضي عليه جلياً ، والآخر تحول شعوره الى عداء سافر ، حتى اتهم صديقه الصامت بأنه « متكبر ، متعال » !

وكان معهما صديق ثالث انغمس في الكلام والثرثرة انغمساً شديداً كأنما ليحفظ التوازن ويعوض عن صمت صاحبه !

وحدثني امرأة بأنها لم تحرز نجاحاً في حياتها قدر ما احرزت حين جلست في « شلة » من صديقاتها صامتة تبتسم ! .. فقد كان صمتها هذا اشبه بمعنطيس جذب اليها اهتماماً لم يكن تجذبها ترثتها .. على ان كل من جربوا هذا التمرن اتفقوا في شيء واحد ، ذلك انه حين انتهت فترة الصمت أحسوا احساساً بالسطورة والمقدرة يلاً

نقوسهم ! .. فلما عادوا الى الكلام ، عادوا اليه وهم اوضح ما يكونون عبارة ، وأقرب ما يكونون الى المهدف ، وأكثر ما يكونون اطمئنانا الى أن في ميسورهم أن يعودوا الى الصمت متى شاؤوا ! .. وقد افضت الى صديقة جربت هذا التمرин ، بأنها وسعها في خلال صحتها أن تفهم سر قول « ميرديث » : « أن أشد ما تخشاه من الله صحته لا غضبه » .

- ٣ -

تعلم ان تحصر تفكيرك مدى نصف ساعة من كل يوم في موضوع واحد .

وبوغم السهولة التي قد تلوح على هذا التمرين ، إلا أنه كسابقه صعب التنفيذ . وأفضل ما يفعله المبتدئ ان يتدرج في الوقت الذي ينفقه في التفكير ، بادئاً بخمس دقائق كل يوم ، ومتناهياً إلى نصف الساعة .

على انه يجب ان يسبق ذلك تفكير فيها تختار من اشياء او موضوعات تصب عليها تفكيرك . واي شيء يفي بالغرض ! زهرة ، زجاجة حبر ، وشاح مما تضعه النساء على اكتافهن ! .. ولا تجعل هذا الشيء امام عينيك ، وإنما تملأ في ذهنك حتى تقاد تراه امام بصرك ؛ فإذا كان ما اخترته زهرة ، فصفها لنفسك كما تحسها كل حاسة من حواسك ، فإذا فرغت من هذا ، فاستطرد إلى كيفية نوها ومكانه ، وإلى اي الاشياء ترمز ، وإلى اوجه استخدامها ؛ ثم انتقل من هذه الاشياء المادية الملموسة إلى اشياء عقلية معنوية ..

وصب ترنياتك في اول الامر على اشياء تروق لك ، ثم تدرج من هذا إلى ان تضع اصبعك حينما اتفق على كلمة في صحيحة او كتاب وتجعل هذه الكلمة موضوع تفكيرك ، او ان لم يكن للكلمة معنى ، فالعبارة التي تضمنت الكلمة ..

وإنه ليكون اجدى عليك ان تبدأ هذا التمرن ومعك ورقة وقلم ، كي تخطي على الورقة علامة كلما آنسست من تفكيرك انزلاقاً عن الموضوع الذي صبيته عليه .. ولو انك تسرع إلى ملاحظة انزلاق تفكيرك ، لأنفنت في نهاية الفترة المحدودة ان الورقة ملأى بالعلامات ، على الأقل في الأيام الأولى لمارستك التمرن ، ولكنك ستتمن أيضًا انك تضفي نحو التقدم بخطى حثيثة ، وقد تبلغ الدرجة أحياناً بعد أسبوع ، وأحياناً بعد شهر .

واحسب ان قيمة هذا التمرن واضحة متجلية لكل من يأمل في ان يعمل عملاً اصيلاً مبتكرًا . ومن الأحصن ان تراول هذا التمرن - في مبدأ الامر - وانت مختل بنفسك ، فإذا تقدمت فيه ، ففي ميسورك ان تمارسه حتى وانت وسط جمع من الناس ، او وانت في الطريق عائداً إلى بيتك !

ولعلك ادركت من هذا التمرن انه يستهدف « التركيز الذهني » الذي طالما حتنا المدرسة على تربيته في نفوسنا ، ولعلك وقد شرعت في هذا التمرن ، تدرك ان المدرسة لم تفلح في حلنا على ذلك ! ولهذا التمرن فوائد جمة .. فالذي يبرع فيه يسعه ان يتعلم لغة اجنبية في امد قصير ، كما يسعه ان يفكر تفكيراً متزناً مرتكزاً وينخلص إلى النتائج مبكراً .

- ٣ -

حاول ان تكتب خطاباً خالياً من ضمير المتكلم «انا» في اي  
شكل من اشكاله اللغوية ؟ واجتهد بورغم ذلك ان يجعل الخطاب  
رقيقاً جداً ، فإذا رأى متكلقي الخطاب فيه غرابة ، فقد اخفقت  
في هذا التمرن ! ..

ويهدف هذا التدريب إلى ان يطلعنا على حقيقة انفسنا ، ويحملنا  
على ان نراها من زاوية محايدة . ولكي تكتب خطاباً جداً من  
هذا النوع ينبغي ان تتجه بتفكيرك إلى خارج نفسك ، وان  
تحرر من شئونك ومشاغلك لفترة ، فذلك يحفزك إلى العودة  
إلى نفسك مرة اخرى املأ بالاتعاش ..

- ٤ -

اصل حديثك مدة خمس عشرة دقيقة كل يوم من ضمير المتكلم  
«انا» وكل ما هو منسوب إليه ..

- ٥ -

اكتب خطاباً مطبوعاً بطابع النجاح والتفوق ! .. وغير  
مسموح لك في هذا التمرن ان تتجاوز الحقيقة ، او ان تتحلل  
شخصية الناجح .. وإنما اتجه بذهنك إلى المظاهر واوجه النشاط  
التي بحثت فيها حقاً ، واجعلها محور خطابك ، في دقة وامانة ،  
و ضمن خطابك ما يشتم منه انك في لحظة كتابته لا تحس شيئاً  
من ثبوط العزيمة ، او اليأس ، او خيبة الامل ..

ومن هدفان يستهدفها هذا التمرن . او لهما انه من الميسور ان  
يتتحول المرء من الجانب السلبي اليائس إلى الجانب الانشائي المتفائل .

وبوغم ما قد يبدو لك في اول الامر انه من العسير ان تجد من اوجه تفوقك ونجاحك ما تضنه خطابك ، فسوف تكتشف عاجلاً ان همة عدداً من شتونك يختفي على ما يرام وفي الاتجاه الصحيح ، ولكنك تجاهلتها زماناً حين ركزت بصرك على اوجه الإنفاق ومباعث اليأس والخيبة ..

والمهدف الثاني ، وهو الأهم ، أنك بارسال هذا الخطاب الى كل من تعرف سوف تؤجل عقبة كاداء تقف دونك والتصرف الناجح الذي ترمع الإقبال عليه ..

ونحن جميعاً ميالون الى ان نعمد الى كتابة الخطابات في أحلال ساعاتنا ! .. اذا أحسينا الوحدة او الوحشة بمحضنا عن افلامنا وشرعنا ندبّع رسائل لأعز ائنا نبئهم فيها همومنا ، وشكاؤانا ، وأوجه شقوتنا وإنفاقنا ، طبعاً في أن يرسوا علينا بدورهم ما يعزي ويواجهنا ! .. وقد تصلنا خطابات المؤاساة ونحن في قمة الروح المعنوية ، ولكن حتى هناك ، ليس من يسعه ان يغالب إحساسه بالحسنة على نفسه وهو يقرأ التعزية !

ومن ثم فتحن خليقون في أكثر الأحيان بأن تنزلق بدافع هذه الحسنة الى سابق مشاعرنا السلبية المثبتة للعزائم .. وتفسير الأمور عندئذ في حلقة مفرقة ، فترسل الى الراسلين نبئهم مزيداً من الشكوى وتجلس في انتظار المزيد من عزائهم !

وعطلة كاملة من الاكتئاب والتعسر على النفس ضرورة لا بد منها للنجاح .

- ٦ -

قبل أن تدلف إلى غرفة تضم عدداً من الناس ، توقف لحظة على عتبتها لتحدد صلتك بكل شخص فيها !  
فنـ هذا التـرين يـسعـكـ أـنـ تـعـلـمـ درـساـ قـيـاـ :ـ ذـلـكـ أـنـ تـحـبـطـ  
بـكـلـ مـنـ فـيـ الغـرـفـةـ بـنـظـرـةـ وـاحـدـةـ ،ـ فـتـمـثـلـ فـيـ ذـهـنـكـ التـزـامـاتـكـ  
جـيـالـ كـلـ مـنـهـمـ وـأـوـجـهـ الـمـصـلـحـةـ الـتـيـ قدـ تـعـودـ عـلـيـكـ مـنـ أـيـمـ اوـ  
بعـضـهـمـ ،ـ وـالـعـلـاقـةـ الـتـيـ تـرـبـطـكـ بـكـلـ مـنـهـمـ ..

وعـىـ انـ يـقـولـ قـائـلـ انـ مـثـلـ هـذـاـ التـفـكـيرـ السـابـقـ قدـ يـحـدـوـ  
بـالـمـرـءـ إـلـىـ أـنـ يـغـدوـ صـنـاعـيـاـ مـتـكـلـفـاـ فـيـ تـصـرـفـانـهـ مـعـ مـنـ تـضـمـمـ  
الـغـرـفـةـ ،ـ وـلـكـنـ هـذـاـ خـطـرـ يـنـتـقـىـ إـذـاـ اـدـرـكـتـ مـنـ نـظـرـتـكـ  
الـمـنـاسـبـةـ الـتـيـ جـمـعـتـ هـؤـلـاءـ ،ـ فـأـنـتـ خـلـيقـ عـنـدـئـذـ اـنـ تـصـرـفـ بـوـحـيـ  
هـذـهـ المـنـاسـبـةـ ،ـ بـلـ إـنـكـ بـذـلـكـ تـرـيلـ خـطـرـ اـنـدـفـاعـكـ إـلـىـ الغـرـفـةـ  
فـتـأـقـيـ بـتـصـرـفـ لـاـ يـلـيقـ بـالـمـنـاسـبـةـ ،ـ كـأـنـ تـنـطـرـقـ إـلـىـ مـوـضـعـ لـاـ  
يـنـقـقـ مـعـهـ ،ـ اوـ تـخـطـىـءـ التـحـدـيـتـ إـلـىـ صـدـيقـ قدـ يـعـودـ الـحـدـيـثـ مـعـهـ  
عـلـيـكـ بـفـائـدـةـ ..

وـصـحـيـحـ اـنـاـ مـهـاـ فـخـطـ حـيـاتـناـ اـخـطـاطـاـ وـاعـيـاـ ،ـ فـهـنـاكـ دـائـيـاـ  
ـهـامـشـ »ـ كـافـ يـقـيـنـاـ مـنـ خـطـرـ اـفـقـادـ الـبـدـيـهـيـهـ إـذـاـ جـدـ جـدـيدـ ،ـ اوـ  
طـرـأـتـ مـفـاجـأـهـ ،ـ وـلـكـنـ خـيـرـاـ مـنـ ذـلـكـ اـنـ بـعـلـ حـيـاتـناـ كـلـهاـ فيـ  
قـبـضةـ سـيـطـرـتـناـ إـلـىـ اـقـصـيـ حدـ مـمـكـنـ ..

- ٧ -

فـإـذـاـ حـذـقـتـ التـمـرـينـ السـابـقـ ،ـ فـأـنـتـلـ إـلـىـ آـخـرـ ،ـ طـالـماـ تـنـاهـيـ  
إـلـيـنـاـ عـلـىـ شـكـلـ نـصـيـحةـ قـدـيـهـ مـوـغـلـةـ فـيـ الـقـدـمـ ،ـ تـلـكـ هـيـ :ـ دـعـ

شخصاً تعرفت إليه لفوريك يتحدث عن نفسه دون أن يفطن إلى  
أنك تحمله على هذا أو تدفعه إليه ..

وسوف يقتضيك هذا أن تكون كيّساً لبقاً في فتح الموضوع،  
سواء بكلمة بحاجة ، أو بتوجيهه سؤال يستدرجه إلى الحديث عن  
نفسه ؟ والبراعة هنا أن توجه المjalمة أو السؤال بمحبت لا يستلزم  
جواباً مبتسراً ، بل يقتضي الإفاضة والإسهاب ..

ولسوف ترى عندما يشرع الصديق الجديد في الحديث أنك  
تحس بالخذاب إليه ، فإذا كنت عطوفاً خصب الخيال ، فسوف  
تحس أنك مستغرق في حديثه استغراقاً تاماً ، ولا تشعر إلا وقد  
سقطت عنك آخر آثار الشعور بالذات .. وقد لا يدعوك الصديق  
الجديد بدوره إلى الحديث عن نفسك ، ولكن ذلك لن يهمك ،  
فقد اتسع بحديثه أفقك ، واكتسبت به معرفة جديدة  
عما تصنعه الدنيا بالناس !.. فإذا طلب إليك أن تتحدث عن نفسك  
فسوف تدرك عندئذ إلى أي مدى تتحدث ، وعم تتحدث ، وقد  
ألمت من حديث صديقك بيموله ومشاربه ..

## - ٨ -

ثم إليك عكس التمرن السابق ، ولعله أكثر منه مشقة ،  
ووجه المشقة هنا هو أنك تأتيه عامداً : تحدث عن نفسك ، وعن  
ميولك واتجاهاتك دون أن تشکو أو تتفاخر ، وإن أمكن  
فدون أن تصيب محدثك بالسأم !... ومن ثم ينبغي أن تشير  
شوق المستمع إليك إلى تتبع حديثك ..  
وسوف يثبت هذا التمرن أنه ذو فائدة كبرى لأولئك الذين

اعتدوا الإكثار من الحديث عن أنفسهم !.. فهو سيفسم لهم «المخنة» التي يواجهون بها أصدقاءهم في كل مناسبة !... ففي خلال هذا الحديث العاًمد المنصب على النفس ، سوف تتجهلي للمتحدث كل علامات الملل ، ونفاد الصبر ، والرغبة في الانتقال إلى موضوع آخر ، وهي العلامات التي يحس بها الطرف الآخر ، ويغدو علينا ادراكها في غمرة استغراقنا في الحديث عن أنفسنا !.. ولن يملك المرء بعد مرتين أو ثلاث يزاول فيها هذا التمرن إلا أن يختلي بيته وبين التمرن ، كما يختلي بيته وبين نقطة ضعفه !..

على أن لهذا التمرن فوائد أخرى ، فسرعان ما يتضح للمرء أن الحديث عن التوافه والأمور الشائعة المألوفة ، والحوادث المتكررة في حياته يفضي إلى بث الملل في نفس السامع ، في حين أنه لو تطرق إلى تجارب أصيلة ، أو عمل جديد مستحدث ، أو أمر يحرك الخيال ، فإنه على التقى يجذب اهتمام السامع وشوقه إلى تتبع حديثه ، وربما يستخلص المرء من هذا أن يجعل دأبه توسيع ميدان تجاربه ، والإقدام على أعمال تتسم بالإصالة والحداثة ، وأعمال خياله فيما يطرأ له في حياته اليومية من أمور .. وربما ينتهي المرء من هذا التمرن إلى نبذ الحديث المعاًد المألوف عن آخر تطورات مرضه ، أو عن «شقاوة» ، أطفاله ، أو عن ذكاء كلبه المدلل ، أو عن أحدث أنباء سوء الحظ الذي مني به !.. فإذا جمعتك المناسبة بشخص ما زال عبداً في حوزة هذا الضرب الممل من الحديث ، فمتي جاء دورك في الكلام ، فاعرض لموضوع يتسم بالعمق والأصالة ، فإذا آنست منه عزوفاً عن

الخوض في هذا الموضوع فمردّ الامر إليك ، وانت الذي ينبغي  
ان تقرر ما تفعله حيال هذا الشخص !

وقد تكتشف ان بين اصدقائك من قربتهم إليك ، لا شيء  
إلا لتنفس معهم في الحديث عن التوافه بين الحين والآخر ،  
ولا شيء سوى هذا .. ومن ثم فان سحابك من مثل هذه الرابطة ،  
ورفضك تبديد طاقتك وقتك سدى ، دون ان تؤدي مشاعر  
الطرف الآخر ، التزام يقع على عاتقك .. فإذا كنت انت الذي  
نشد هذه الصدقة في لحظة ضعف ، فمن واجبك ان تحاول تحويل  
هذه الصدقة وجهاً اكثر إيجابية واقوى رابطة ، فإذا اخفقت  
كل جهودك في هذا السبيل ، فانت في حل من نبذ هذه  
الصدقة التافهة .

- ٩ -

إذا كنت معتاداً على « لازمة » معاوقة من لوازم الحديث  
الشائعة كتكرار كلمة « أقصد .. » او « الحقيقة .. » او « هل  
اخذت بالك .. » او « هل انت فاهم .. » او ما إليها من  
« اللوازم » الشائعة في التعبير ، فإن ازالة هذه « اللازم » يحتاج  
إلى معيين !.. البحث عن صديق مقرب إليك لا تستشعر حرجاً  
في التحدث إليه بأي شيء ، وقل له انك تكثر من استخدام  
« لازمة » او أكثر من لوازم التعبير ، واطلب معاونته في  
الخلاص منها ..

وكل ما يفعله هذا الصديق ان يحضر معك حديثاً إلى شخص  
آخر ، ويشير إليك إشارة خفية كلما جرى لسانك « باللازم » ..

وقد يتغير بجري حديثك عندئذ ، وقد لا تهالك نفسك من الضحك ، ولكنك على مر المخاولة ستزداد سيطرة على « لازمتك » ..  
اللهم إلا ان تكون مستمسكا بها !

- ١٠ -

اختطف لنفسك برناجياً يستغرق ساعتين من ساعات يوم معين ، وامض خلال هاتين الساعتين وفق البرنامج بدقة .. فاذا كنت أنت المتحكم في عملك ، فاختر أي يوم يحلو لك ، واذا كنت ذا عمل نظامي ، فاختر يوم عطلتك لزاولة هذا التمرن .. وتتوخ في البرنامج أن يكون جزء منه بما جرت عليك عادتك ، والجزء الآخر مخالف لما جرت به عادتك ، كالي مثلاً :

من ٧/٣٠	- ٨ صباحاً	الإفطار
أو كما اعتدت		
من ٨ - ٩/٢٠	صباحاً قراءة الصحف	{ على خلاف تقتنيها
ثم من ٩/٢٠ - ٩/٣٠	ترتيب الكتب أو الصور التي	

ومن ٩/٢٥ - ٩/٣٠ القيام بكلمة تليفونية طال { ما اعتدت تأجيلك لها او الخروج للنزهة

وليس المهم في هذا التمرن ان تعقد بنود البرنامج او تكثر منها ، ولكن المهم ان تتحول من بند إلى الذي يليه في الدقيقة التي سددتها بالضبط ! .. فإذا كنت مثلاً ، لم تم قراءة الصحفة في الموعد ، فذاك امر يؤسف له ، ولكنك ينبغي ان تتحجّها متى جاء وقت تتحجّتها ، وكذلك الحال في سائر بنود البرنامج ، لا

ينبغي ان يستغرق احدها اكثر من الوقت الذي رصده له ، ولو  
لم تكن قد انجزته ..

على انه ينبغي ان يكون واحد من بنود البرنامج على الاقل ،  
بما يلز لك ويصادف من نفسك هو ..

ويستهدف هذا التمرن هدفين : الاول ان نشعر انفسنا انتا  
مقيدون بأوامر ، والثاني ان ندرك كم نسيء استخدام الزمن او  
فقد الاحساس به كلما همنا بصنع شيء ! ..

ثم ينبغي ، لكي نصيب الشرة المرجوة من هذا التمرن ،  
ان نتدرج من ساعتين إلى ثلاث ، ثم إلى اربع ، حتى ننتهي  
اخيراً إلى ان نختلط لأنفسنا ببرنامجاً يأخذ ثالثي ساعات من اليوم ، على  
الاقل ، بالعمل المثير .. وقد يميل البعض إلى وضع برنامجاً ليوم  
بأكمله ، ولكننا لا نرى ان في الامكان التقيد بمثل هذا  
البرنامج ، ومن ثم فمن العبث اختطاطه .. يكفي يوم او يومان  
من كل أسبوع تقضي معظمها وفق برنامج معين لكي نتعلم قيمة  
الوقت وما يمكن ان نصنعه فيه إذا لم نبدده هباء ..

وفي تبديد بعض الناس الوقت هباء ، يقول العالم النفسي  
« الدكتور بول باوزفيلد » : « إن من علامات الشخص المركز  
في ذاته انه لا يستطيع ان يحدد كم من الوقت يستلزم له عمل معين .  
 فهو يعتقد ان الدنيا تدور في فلكه ، وانه يتمتع بقوة سحرية  
كاملة بارجاع الشمس والقمر عن دورانهما ، ثم يضي في الحياة  
متعجبًا كيف لا يلتقي به الوقت في منتصف الطريق ! .. إنه  
دائماً متأخر عن مواعيده ، مختلف في تنفيذ تبعاته والتزاماته ،

يقبل من الاعمال اكثراً مما يقدر على ادائه ، ويوافق على دعوات لا يتمنى له تلبيتها .. وهو إما ان يدرك خطأه ويعمل على تلافيه ، او ينتهي نهاية سيئة » !

- ١١ -

ولعل هذا اصعب التمارينات جمِيعاً . واعلم ان الكثيرين سيعزفون حتى عن مجرد محاولة .. وهو اختياري ، والقيمة المستفادة منه تقوم على انه اختياري لا جبر فيه ولا قسر .. على ان المرأة لو كان راغبأً صادق الرغبة في ان يعيش حياة أحل وأملأ ، وأخضع لسيطرته وإرادته ، فلا شك عندى انه سيقبل عليه ، وسيجتني منه فوق الفائدة المرجوة متعة ومسلاة ..

وأحسب أن أكثر من يفيدهم هذا التمرن ، أولئك الذين يعيشون في وحدة أو فيها يشبهها ، أو يعيشون حياة خالية من الأوامر والقيود ، وقيمة هذا التمرن بالنسبة لهم أنه يخرجهم عن سياق الحياة المعتادة التي يعيشونها ، ويعالهم ألا يكونوا اسرياً في قبضة عاداتهم ..

استحضر الثاني عشرة قصاصة من الورق ، واكتب على كل منها أمراً معيناً ، توخّه فيه الصعوبة والخروج عن مألوف عادتك ، كهذه الاوامر :

ـ «إذهب بعيداً عن البيت بقدار عشرين ميلاً ، مستقلاً وسيلة عادية من وسائل المواصلات » ..

ـ «اقض اثنى عشرة ساعة بغیر طعام » ..

ـ «لا تتحدث خلال اليوم إلا جواباً عن أسئلة توجه اليك » ..

«إقض الليل كله ماهراً منهكًا في عمل»

ولعل هذا الأمر الأخير أكثر الأوامر قيمة .. فاذا اتبعته  
وجب ان تنفذه بمحابيره ، فلا تتمثل لإغراء النوم ، ولكن أرج  
ظهورك لحظات في مجلسك عقب كل ساعة تقضيها في العمل ،  
ولسوف تدرك اذا خضت هذه التجربة ، أي عمق يتصرف به العقل ،  
وأية مقدرة يمتاز بها على العمل دون كلل ، وبأية سهولة تتمثل  
لإغراء التعب كلها لمسنا لأحدى بوادره !!

ثم ضع كل قصاصة في مظروف مغلق ، و «فنت» هذه  
المظاريف كما «تفنط» ورق اللعب ، وألقها في أحد ادراج  
مكتبك .. وانخر يوماً معلوماً كل اسبوعين او كل شهر ، تعمد  
فيه الى التقاط واحد من هذه المظاريف ، فتفضه وتعمل وفق  
الأمر الذي اصدرته لنفسك فيه !!

وقد يكون الأمر امراً بالخروج والابتعاد مسافة طويلة عن  
منزلك ، وقد يكون المطر في الخارج شديداً ، فما لم تكن في  
حال صحية لا تسماح في الخروج مثل هذا الظرف ، فنفذ الأمر  
بحذافيره ، فذاك يعود على شخصيتك بقيمة لا تقدر .

وراع ان تتسم الأوامر بطابع الصعوبة والخروج عن مألوف  
العادة ، ففي ذلك تكمن قيمة التمرين .. أعرف شاباً كان يعاني  
الخجل ، ألم نفسه بأن يخاطب ثلاثة من الغرباء كل يوم !!..ولك  
ان تقدر الفائدة التي عاد بها عليه هذا التمرين !!

- ١٣ -

وبديل من التمرين السالف ، إن شئ عليك ، هذا التمرين ؟  
وبحذا الو جمعت بينها : شخص يوماً تقبل فيه كل دعوة « معقوله »  
تلدعوك الى نقيض ما جرت به عادتك ..

فإن كنت مثلاً من انصار الاعتكاف في البيت ، فاقبل كل دعوة للخروج ؛ او كنت مسرفاً في حضور المغلات والمنتديات ، فارفض في ذلك اليوم ، كل دعوة للخروج ، وانفق الوقت الذي تقضيه في البيت ، على غير مألف عادتك ، في سبيل انشائي كالقراءة او الكتابة ..

ولسوف تستخلص من هذا التمرين ، فائدة كبرى ، اذ يطلعك على مزايا الأوجه المناقضة لأوجه نشاطك اليومية المعتادة ، والتي لم يسبق لك خبرة بها ، فضلاً عن انه يريني إرادتك ، ويقرئي احتمالك لما لم تتعوده من الأمور .

وابتدع لنفسك على ضوء هذا المدف ، تريريات أخرى تناسب حاليك . ومة خطوات نحو ابتداع مثل هذه التمريريات ؛ الأولى : أن تتجه بذهنك الى نقطة من نقط ضعفك او قلة خبرتك . ، الثانية : أن تقرر الوسيلة التي تصحح بها الضعف ، أو تزيد الخبرة -- كما في حالة التمرين الذي تقدم للسيطرة على الثرثرة والإسراف في الكلام .. ومتى اعتدت هذه التمريريات ، ولاعنت بين نفسك وبينها ، فسوف تجد أنها ممتعة مسلية الى جانب فائدتها ، وأنها تحمل رويداً ، محل اوجه عقيبة للنشاط كنت تقدم عليها ، وتستند فيها من

الجهد ما تستنفده في هذه التمارينات ..

على أنك ينبغي وأنت تنشد تقديم نفسك ، وترويدها بأسباب القوة والمقدرة ، أن تقتق لنفسك من التدريبات أشتها وأكثراها دهاء ، حتى إذا وسعك أن تحقق هذه التدريبات كان احساسك بالنصر اعظم واقوى .. فإذا فرغت من هذه التدريبات ألفيت لك ذخيرة وافرة من الصفات والمهارات الذهنية يسعك أن ترکن إليها كلما احتاج الأمر ..

ولتكنك حين تشرع في اجتناء المتعة من ممارسة هذه التمارينات ، ينبغي أن تذكر نفسك أن هذه التدريبات « وسائل » وليس أهدافاً في حد ذاتها ..

فأنت باكتسابك السيطرة على عقلك ، لم تستخدمه بعد « رسمياً » أو عملياً ، وأنا أنت ما زلت في دور التحضير والاستعداد شأنك شأن الرياضي الذي يقبل على تنمية جسمه وعضلاته ، فيتناول من الوجبات ما هو مناسب ، ويسير على قدميه المسافة المناسبة ، ويعارض من التمارين الرياضية ما هو مناسب ، ويتعرض للشمس والهواء وقتاً مناسباً .. ولكنك تزيد على مثل هذا الرياضي كثيراً ، فهو ينمي جسمه وعضلاته كهدف في حد ذاته وليس وسيلة لهذا ، اللهم الا ان يكون يكسب عيشه من قوة بدنه ، ولكنك أنت تكتسب قوة الذهن ، وقوة الارادة ، وتكتسب خبرة وحكمة ومقدرة لكي تستخدمها في حياة النجاح وأرضي ..



وننتقل بعد ذلك إلى وجه آخر من أوجه تقويم أنفسنا ، يتصل

انصالاً مباشراً بما نعانيه من نقص ونقط ضعف ، ويعد إلها محاولاً  
تلافيها أو الحد منها ..

لقد كان « بنيجامين فرانكلين » يحمل في جيده دائمًا دفترًا  
صغيراً ، ضمنه قائمة مؤلفة من ثلات عشرة صفة من الصفات المحببة ،  
أو الفضائل التي يجب أن يتتصف بها .. وتحت كل صفة كتب  
كلمة تقرب منهاها إليه .. فهلا تحت صفة « الاعتدال » كتب :  
لا تقلل من الطعام إلى حد الحرمان ولا تسرف في الشراب إلى  
حد النشوة .. وتحت صفة « الصمت » كتب : « لا تتحدث إلا  
بما ينفع الناس أو ينفعك » .. وكذلك فعل بما تضمنته القائمة من  
صفات « النظام » و « التصميم » و « الشجاعة » وما إليها ..  
ثم انه كان يوم يشير في دفتره هذا باشاره امام كل صفة يبذل  
في يومه ذلك جهدًا لاكتسابها ..

وأنت تستطيع ان تصنع مثله .. على انه يكفيك ان تضمن  
قائمةك ست صفات في اكتسابها مشقة ، وتعاني من انتقادها اكبر  
العناء ..

ولنفترض على سبيل المثال ، أنك قررت أن النهايات التي تشکوها  
هي : أنك لا تنجز من عملك ما ينبغي ، وأنك خجول ، وأنك  
متزدد في اتخاذ القرارات ، وأنك ثرثار مسرف في الكلام ،  
( ولعل الخجل والثرثرة من أشيئع النهايات وأعمها ) .. وانك غير  
منتظم في وجباتك او غير معتن بها ، او أنك تقضي في النوم اكثراً  
او أقل مما ينبغي ... فعلى ذلك ينبغي أن تبدو قائمتك كما يلي :

الجمعة	الخميس	الاربعاء	الثلاثاء	الاثنين	الاحد	السبت	
					.		العمل
					.		الشجاعة
					.		التصميم
					.		الكلام
					.		الوجبات
					.		النوم

والإشارات التي تراها في خاتمة ( يوم السبت ) تشير إلى عدد المرات التي قاومت فيها بنجاح كل إغراء دعاك إلى التصرف بطريقة خطأة ، أو الانزلاق إلى سابق عادتك ..

فإذا رأيت ، بعد مضي فترة من الزمن ، أنه لا يمر يوم دون أن تحفل كل خاتمة بإشارة ، فأنت إذن قد وضعت قدمييك في الطريق الصحيح نحو إزالة الناقص التي تشكوها ، وأكتساب ناقصها من الصفات الحميدة ، وعندئذ فتخير ست ناقص أخرى ، وكرر التجربة نفسها ..

وقياساً على التجربة السابقة ، يسعك أن تتيح لنفسك مزيداً من التجارب تستهدف تخليليك بما تشكوه من ناقص أو أوجه ضعف .. إذا كنت حين تستيقظ ، مثلاً ، تميل إلى البقاء فترة أطول في الفراش لغير ما هدف ولا نهاية ، فثبتت في غرفة نومك لافتاً بحيث يقع عليها نظرك أول ما تستيقظ في الصباح ، وأكتب عليها : « انقض من الفراش حالاً » ، فهكذا كانت تفعل الكاتبة الروائية « كاثرين مانسفيلد » ..

او اذا كانت الذاكرة تخونك فتسقط من حسابها التفاصيل ،  
فافعل كما كان احد رجال الاعمال يفعل : كان وهو في البيت  
يذكر شيئاً متعلقاً بعمله فيكتب به مذكرة على «كارت بوستال»  
ويرسله بعنوانه على مكتبه !

وكان وهو في مكتبه يذكر شيئاً متعلقاً بيته فيكتب به  
مذكرة يرسلها بالبريد على عنوانه بالبيت !  
ومكافأة نفسك على نجاحك – فضلاً عن النجاح نفسه وهو خير  
مكافأة – وسيلة اخرى من وسائل الحفز على متابعة النجاح ..  
كأن تتبع لنفسك هدية مما يدخل في باب الكماليات ، كلما نظرت  
إلى دفترك فوجدته حافلاً بالإشارات التي تدل على نجاحك في  
التغلب على نقية او نقطة ضعف .

واجعل من دأبك أن تكون صديقاً لنفسك وحازماً معها في  
الوقت نفسه .. إذا أحسنت صنعاً او اكتسبت فضيلة ، او  
احرزت نجاحاً ، فاجزل لنفسك الاستحسان بل كافى نفسك  
بالمدايا إذا شئت ؛ وإذا قصرت ، فليس من الحزم ان تصب عليها  
اللوم والتعنيف ، بل ان تسد عليها مسالك اي اغراء يدعوها الى  
الارتداد لنقية او نقطة ضعف ..

ونحن ميالون الى الإسراف في لوم النفس احياناً ، بل نحن  
نتخذ هذا اللوم بدليلاً من عمل كان يجب ان نعمله .. ونكتفي  
باللوم تبريراً لقعودنا عن العمل ! .. ثم ان اللوم لا يصلح خطأ ،  
بل لعله يكون ادعى الى تثبيط العزم عن إعادة الكرة والمحاولة ..

## الفصل الـ١٠ في عشر

### أطْيَبُ التَّمْتِيمَاتُ

دعنا في هذه الخاتمة نلخص ما فصلناه :

أول ما تتسلح به لبلوغ النجاح : ان تصرف كما لو كانت  
الفشل مستحيلاً.

وحيث تبدأ في وضع هذه العقيدة موضع التنفيذ ، تكتشف  
انك في حاجة لأن تدخر اقصى ما يمكنك من الطاقة او المجهود  
الذى يتبدد هباء في الاحلام والاوهام ، او يكرس لقتل الوقت  
على غير طائل وبغير هدف ؟ وان توجه هذا المجهود ليخدم غرضاً  
ويحقق هدفاً ..

ونتجد ايضاً انك في حاجة لأن تتجاهل ذكرياتك السابقة عن  
الفشل وما عساه يساورك من خوف الفشل ، وذلك بان ترفض  
تعليق اهتمامك بالمضائقات الوقتية او بالألم السالف ، وتحتمع عن  
احسامك بالحرمان تعهدآً يفسح المجال لنكسة او لنكسه ..

وعلى طول الطريق نحو المهدف تدرب ذهنك ، وتعهد  
بالرعاية ملكاتك ومقدراتك بحيث تضعها تحت سيطرتك ، وتجعلها

رهن اشارتك ، حتى إذا آن أوان استخدامها ، استخدمتها  
كخبير محنك ..

وسوف يلعب الخيال دوراً مهماً في تحقيق نجاحك .. ففي  
نطاقه ترقاد آفاق حياتك ، وتقتح آمالاً ، ورغبات ، واهدافاً  
لمستقبلك ، ولكن ثمة فارقاً بين هذا الخيال ، وبين الواقع او  
الحلم اليقظة ، فأنت بالخيال تهيء جواً ذهنياً متحرراً من  
الشكوك ، والمخاوف ، وأسباب القلق ، فتتيهي لك هذا الجو  
عندت إلى العمل ..

وفي الفصول القليلة الاخيرة من هذا الكتاب ، ناقشنا اوجه  
النشاط المفضي للنجاح وجهاً بعد وجه ، ولكننا لم نعد في المناقشة  
إلى التحليل او إلى الشمول ، وإنما اخذنا هذه الأوجه فعرضناها  
« عرضاً بطيئاً » كما تعرض « السينا » أحياناً مرحلة من مراحل  
مباراة في كرة القدم او في « التنس » عرضاً بطيئاً يصور  
تفاصيل هذه المرحلة المعينة التي كللت بالنجاح .. ثم إذا اعادت  
« السينا » عرض هذه المرحلة ضمن المباراة بالسرعة العادلة او شكت  
الآن تبين التفاصيل ، ولم تستتب إلا المدف او الإصابة التي صفت  
لها الجمهور !! ..

وعرضنا لأوجه النشاط الناجح هذا « العرض البطيء » لا  
يعني بالطبع أن تبطئ أنت بدورك ، وإنما أردنا به أن تلم بفن  
إصابة المدف ، وان تحكم التدرب على إصابته ، فإذا تيسر لك  
هذا ، نزلت إلى الميدان وخضت المباراة ، ورحت تسد دريماتك  
إلى المدف بالسرعة التي تقتضيها المباراة ..

فإذا انتهيت من مرحلة التدرب والدراسة والاستعداد ، التي تقتضي بطءاً في بداية الأمر - إلى السرعة العادلة التي يقتضيها العمل ، فانت اذن في الطريق الصحيح ، وانت إذن خلائق بأن تصيب النجاح ..

ولست احاول ان احثك على الاسراع على حساب استعدادك وتدركك ، بل لست احثك على الاسراع في حد ذاته ، حتى مع التدرب والاستعداد ، وإنما احثك على ان تدرك السرعة العادلة التي يقتضيها عمل معين ، فلا إبطاء ولا إسراف في الاسراع ؟ وقد يكفيك معاوناً على قياس هذه السرعة ان تدرك ان كل خطوة ثابتة إلى الامام في سير نظامي رتيب ، إنما هي خطوة نحو النجاح ولا شك ..

واحب هنا ان اشير إلى نوع من انواع النجاح ، لعل لكل منا خبرة شخصية به ، او له على الأقل صلة بمن له خبرة به ، ذلك هو النجاح القائم على « شجاعة اليأس » ! ..

وفي أكثر الأحيان تتأتي هذه الشجاعة الفائقة حين تتوالى على الرجل نكبات تمحو كل بديل من النجاح ! وقد نصف الرجل عندئذ بقولنا « إنه لم يعد له ما يفقده » ! وهناك يمضي الرجل بخطى جريئة ، وبإصرار شديد ، وبعزم لا يخالطه وهن في سبيل النجاح ، ويتحقق لهذا الرجل - الذي تعين عليه ان ينجح - نجاحاً ساحقاً عريضاً ..

ولو انك تذكر المثل الثالث من أمثلة ضحايا إراده الفشل ، لرأيت ان صاحبنا لم يكن ينجح إلا حين يستبد به اليأس ، وإن

كان هو الذي يخلق اليأس لنفسه .. فإذا بلغ سفا الجرف ولم يعد  
امامه إلا أحد احتالين : إما السقوط إلى الخضيض ، وإما القفز  
فوق المهاوية ، إذا به يثبت وثبة جريئة مظفرة .. لقد كان عندئذ  
فقط يتصرف كما لو كان مستحيلاً أن يفشل ! ..

ولو خلا تصرف هذا الرجل من الحماقة التي كان يرتكبها في كل  
مرة ، إذ يستدرج نفسه إلى سفا المهاوية ثم يثبت ؛ أو يدعو الفشل  
إلى ساحتة ليحفزه على مضاعفة الجهد ؛ لو خلا تصرفه من هذه الحماقة  
إذن لتجلى له طريق النجاح ومقتضياته واضحة جلية ..

فاليأس يقضي على احتلال الفشل ويقصيه من الذهن .. ولكن  
في وسعنا ان نقضي على هذا الاحتال ونقصيه عن أذهاننا دون ان  
نمثل لليأس .. في وسعنا ان نفعل هذا مستعينين بالخيال ، وهناك  
يعحي الفشل ، وتبقى الشجاعة التي تسدد خطانا في طريق النجاح ..  
والشجاعة المتوجهة الوجهة الصحيحة هي مبني النجاح ومضمونه ..

وهي تقتضي ان نخوض التجارب مسلحين بالمرونة ثارة ، وبالكبح  
ثارة أخرى ، وان نحسن استغلال إمكانياتنا ومقدراتنا ، وان نرد  
أنفسنا عن الانزلاق إلى الخواطر والأحلام ، وعن اجتناب  
المسئوليات ، وعن التصرفات الصبيانية التي يعوزها النضج ..

وأحسب أن النجاح في رأى كل راشد حصيف مساو لبذل  
اقصى ما يستطيع من جهد ، أما ما هو الحد الأقصى لهذا الجهد ،  
فذلك ما نستكشفه حين نحرر أنفسنا تماماً من إرادة الفشل .

## تعقيب

هذا كتاب من أعجب ما قرأت وما عربت !

العجب كان إحساني الأول وأنا أقرأ الكتاب ، واظنه كان إحساسك .. ثم أخلي العجب مكانه للإعجاب .. الإعجاب بنفاذ بصيرة مؤلفته، وبإدراكها الصحيح للطبيعة البشرية في حالي فاعليتها وخدومها ، وبنجبرتها الطويلة التي أحسنست تخليلها واستخلاص المبادئ الأساسية منها ..

وتخلى الإعجاب بدوره عن مكانه لإحساس بالرضا .. رضا من يلقي عن كاهليه عيناً ، أو رضا من يجد بين يديه مفتاح سر مغلق ، أو رضا من يغيره النور بعد أن مل "الظلام" .. وعسى ان يتغدر عليك استيعاب مضامون الكتاب حتى تأتي عليه إلى نهايته ، او يشق عليك فهم فكرته الأساسية حتى تفرغ من قراءة آخر سطوره، ولهذا اردت ان ازجي إليك هذا التعقيب لعله يلقي الضوء على زاوية ما زال يلفها الأبهام .. فهذا كتاب عن النجاح .. النجاح في الحياة العملية وفي الحياة عموماً ..

والنجاح هو نقيض الفشل ، وهو الفشل الذي دكزت فيه

الكاتبة اهتماماً ، وسلطت عليه الاشواط ، لعلك إن فهمت كيف يتأتي ، وكيف يعمل جهازه ، وإن ادركت ماهي بواعته ، وما هي أعراضه ، وسعك عندئذ ان تتحول عنه إلى نقشه : النجاح ، وفقاً لقول القائل : « وبضدتها تعرف الأشياء » ..

والحق ان الكاتبة قد شرحت الفشل تشريجاً دقيقاً : فصلت اجزاءه واخرجت احتشاده ، وبترت اعضاءه ، وعرضته مجزأاً ، مفصلاً امام الانظار !

وقد بدأت المؤلفة عملية تشريح الفشل بتقديم حقيقة واقعة ما اسرع ما يؤمن المرء بصدقها ، تلك ان ثمة « إرادة للفشل » تفعل فعلها في حياتنا ، كإرادة الحياة ، وإرادة السيطرة .. وما أسهل ما يقتنع المرء بحقيقة وجود هذه الارادة ، إذا تدبر الأمر قليلاً .. فكلنا اهون علينا ان نحلم ولا نعمل ، وأيسر علينا ان نقعده ولا ننهض ، وان ننام ولا نستيقظ ، وأن نهدم ولا نبني ، وأن ننتقد ولا ننشيء .. ومن ثم ان نفشل ولا ننجح !

فذلك دليل على أن ثمة ارادة تنزع بنا نحو الفشل تعمل عملها في كياننا .. ولكن اخطر من ذلك أن تستخفى أعراض هذه الارادة فلا تستبيان .. ويحسب المرء ، وهو يبذل جهداً لا شئ فيه ، أنه يمضي الى النجاح ، وهو في الحقيقة يتجه الى الفشل !

ذلك ان ما يبذله من جهد إنما هو جهد زائف ضائع مبدد ، أو جهد مبذول في اتجاه خاطئ .. ولو ان هذا الجهد أو بعضه كان جهداً صادقاً مستهدفاً النجاح لنجح المرء بنجاحاً باهراً ، وفي ذلك تقول المؤلفة ان الجهد الذي نبذله لاجتذاب الفشل يكفي

في ان يبلغنا النجاح» . وقد رسمت في فصول الكتاب كيف يتأتي  
هذا ..

ثم تستطرد المؤلفة في عملية تشرع الفشل حتى تبلغ السبب  
الذي من أجله نرضي بالفشل اذا قدم ، ونتعزى عنه اذا وقع ،  
فتقول إن للفشل ثاراً تجتنى .. وقد عدّدت هذه الثمار وأحصتها!  
ولعلك أحسست بصدى يتبعاً في نفسك لكل ثرة أحصتها ..  
فالفشل لا يجر عليك النقد الذي يعني به الناجحون .. والفشل لا  
يقتضيتك ان تكون في حركة دائبة وتفكير مستمر ، وحرص  
شديد ، كما يقتضي النجاح لتدعيه وتوسيع دعائمه ، وصيانته من  
الانهيار .. واهم من ذلك ان الفشل يكسبك عطف الناس  
وشفقهم ، كما ينبعطف على العاجز ، ونشق على المستضعف الذي  
لا حول له ولا قوة ..

ولقد خصصت الكاتبة نصف فصول الكتاب تقريباً لتعريفنا  
بالفشل : إرادته ، وأعراضه ، وثاره ، وضحاياه ؟ وتحولت بعد  
ذلك ترجمم لك طريق التحول عنه إلى النجاح ، وتوجز لك القول  
في مستهل الأفاضة والاسهاب فتقول لك « تصرف كما لو كان  
مستحيلاً عليك أن تفشل » ..

وفلسفة « كما لو كان » فلسفة عملية تُعقب نتائج ظاهرة ملموسة ،  
وهي فلسفة نادى بها اقطاب مذهب « البراجماتم » - المذهب  
العملي - وعلى رأسهم أعظم علماء النفس في هذا الجيل « وليم  
جيتس » .. وهي فلسفة تستطيع أن تجربها على الفور ، وتلمس  
آثارها ..

يكفي ان ترسم على وجهك علام السرور ، وان تصنع  
الابتسام والرضا ، حتى تحس من فورك كأنك مسرور راض  
فعلاً ، ولست متضناً .

وذلك هي وسيلةك لأن تبدأ التحول في طريق النجاح ..  
البداية على الأقل لا بد لها من هذا الاصطناع ، ولكنك لا  
 تستطيع أن تخفي في الطريق متضناً ، مجردًا من الأسلحة التي لا  
 غنا عنها في سبيل النجاح ، أو متغاذلاً عن إمكانياتك وملكاتك  
 وموهبك ، أو قاعداً عن تدريب ذهنك ، أو رياضة ارادتك ،  
 ومن ثم تخفي الكاتبة تعد لك أسلحة النجاح ووسائله وسبله .  
 ولعل أمضى هذه الأسلحة هو الخيال .. وهنا تبادر المؤلفة إلى  
 تحذيرك من أن تخلط بين الخيال وبين الاحلام أو الخواطر ..  
 فالخيال الصحيح هو الذي يرسم صورة لما يمكن أن يحدث ،  
 أما الاحلام فترسم صوراً قد يتعدى حدودها .. والخيال  
 يستهدف هدفاً : هو تصوير الطريق الذي تخفي فيه ، ورسمه  
 بدقة وتفاصيله ، بل تصويرك أنت ماضياً في الطريق ؟ أما  
 الاحلام والخواطر فتضرب على غير هدى وبلا هدف ..  
 والخيال يتطاول إلى المستقبل على أساس من الحاضر ، أما الاحلام  
 فإذا انصرفت عن الماضي إلى المستقبل لم تتحفل بالحاضر ولم تقم له  
 وزنا .. والخيال يدك بقوة حافزة دافعة ، أما الخواطر فتسليك  
 هذه القوة ، وإن حفزتك إلى شيء فالى التخاذل والقعود ! ..

تلك هي الفروق بين الخيال وبين الاحلام . وقد كنا في  
 صباانا ، وقبل ان تكون لنا في الحياة تجارب ، بعضها قاس مرير ،

نحسن التخيل الانساني أكثر منا اليوم ، وقد كان المفروض ان تبني المدرسة او تبني البيئة التربوية فيما المقدرة على الخيال الانساني الصحيح ، ولكن اية منها - للأسف - لا تفعل ، ومن ثم كان لزاماً علينا ان نتولى نحن انفسنا هذه المهمة ..

ولا تذكر في صباك ، انك اعتنت املاً او تخيلت مستقبلاً ، وعزمت عزماً اكيداً على ان تتحقق هذا الامل ، وتبلغ ذاك المستقبل لا يحولك عنها شيء؟!.. ولكنك تنظر الان ، فإذا انت بعيد من املك الاول بعداً يقاس بالفراسخ والاميال ! لم يأخذ بيده احد ليحدد خطاك في الطريق الصحيح لتحقيق الاهداف .. لم يحفل احد بأن بذلك على سبيل تنمية مقدراتك ، ورياضة ذهنك ، وتربيه ارادتك لتبلغ الامل الذي اليه طمحت ، لم يفعل لك احد شيئاً من هذا القبيل ، ولا حتى المدرسة ، ب رغم ان هذا هو هدفها الوحيد ، ولا ارى لها هدفاً آخر !

فهذا النوع من الخيال الذي ملكت زمامه في صباك ، هو ما ت يريد المؤلفة ان تعود اليه من جديد ، هو الخيال الإيجابي الذي يدفع ويحفز ، ويلهem . تعود اليه ، بوصفه سلاحا ضروريا اوليا ، ولكنه ليس السلاح كله ، بل لا بد لك معه من تنمية المقدرات ورياضة الذهن ، وتدريب الارادة .

والمؤلفة تبين لك السبيل الى ذلك نظريا وعمليا .. فمن الوجهة النظرية تبين لك ان عليك اولاً ان تحدد مقدراتك وموهبك دون ان تخسها او تبالغ فيها ، وعليك ثانياً ان تؤمن بأنك ، لكي تستخدم اقصى مقدراتك وموهبك لا بد من ان تدرب

ذهبك على استخدامها ، وتروض ارادتك على السيطرة على افعالك وعلى توقيت هذه الأفعال ، وعلى توجيهها الوجهة الصحيحة ..

ثم هي من الوجهة العملية ، تسوق لك تدريبات تستهدف المدفين : تدريب الذهن ورياضة الارادة ، ولا تقتاً تحثك على ابتكار تدريبات اخرى على نسقها ومنها تستهدف المدفين نفسيهما ..

وعسى ان تبدو لك بعض هذه التدريبات اشبه بما يقوم به «اليوجي» في الهند وغيرها ، وخاصة التدريب على التزام الصمت او حصر التفكير في موضوع واحد ، او التزام نهج معين في المناقشة والتفكير ، فان بدا لك هذا فلا اخالك إلا تعتقد ان «اليوجي» قد بلغ الذروة في سيطرته على ذهنه ، وارادته ، وخير لك ان تأخذ عنه ، ولو بقدر ، في هذا المضار ..

ثم في خاتمة الكتاب تلفت المؤلفة نظرك الى سلاح بتار من اسلحة النجاح ذلك هو : الشجاعة .. وانك لتجد اكثر الناجحين يتصرفون بهذه الصفة ، بل انك لتجد اكثر الفاسدين الذين بلغو الحضيض قد شقوا طريقهم الى النجاح معتمدين عليها ، فحين لم يعدهم ما يخسرون ونه حين اغلقت في وجوههم كافة المنافذ التي يتبعون بها من الفشل ، لم يعد امامهم الا ان ينجحوا ، فمضوا في طريق النجاح بشجاعة نادرة ، هي التي نسميها «شجاعة اليأس» .. وهي هذه الشجاعة التي تريده الكاتبة على ان تتصف بها ، ولكن دون ان تنتظر حتى تسد المسالك امامك وتغلق المنافذ دونك ؟ ولسوف تستمد هذه الشجاعة حتى ركنت الى اسلحتك التي لا بد منها للنجاح :

## الخيال وتنمية المقدرات ، ورياضة الذهن ، وتدريب الإرادة.

وإذا كان الخيال هو العامل الأول الذي لا بد من توفره لبلوغ النجاح ، او لتمهيد الطريق اليه ، فرأي أن المؤلفة قد وضعت كتابها بحيث لا بد ذلك من الاستعانت بالخيال كي تفهم هدفه ، وتسوّع مضمونه ، وتهضم فكرته !

لقد كان حديثها كلّه عن النجاح .. او كان النجاح هو المهدى الذي تتمثله في كل سطر من سطور الكتاب ، ولكنها عزفت عن معالجة الموضوع بالطريقة « الكلاسيكية » التي لا تتيح للقارئ ان يعمل ذهنه أو يحرك خياله .. لم تحدثك عن النجاح في تسلسل « كلاسيكي » يبدأ بالتعريف وينتهي بسرد نصائح تعينك على بلوغ النجاح .. كلا ، وإنما هي بدأت فحدثك عن الفشل ، وعن انواعه ، وضحاياه ، وثاراته ، ثم استطردت توجه نظرك الى صفات معيينة لا بد ذلك من اكتسابها ، ثم مضت تقدم لك تدريبات تستهدف ترويض ذهنك وتدريب ارادتك .. ولقد تركت خيالك مهمة وصل اطراف الموضوع ببعضها البعض ، واستبانت الوحدة التي تنظم فصول الكتاب كما تركت لذهنك مهمة استيعاب الفكرة الأساسية ، ورسم خطتك أنت الشخصية لبلوغ النجاح . بعد ان تكون قد دربت ذهنك ورضته على حسن الاداء .

ونصيحتي اليك ، وقد فرغت من قراءة الكتاب ، وقراءة هذا التعقيب أن تعود الى الكتاب مرة اخرى ، وقد شحذت خيالك ، وأعددت ذهنك ؛ ولسوف تدهش لوفرة المعلومات التي

تخرج بها من قراءتك الثانية ، عن النجاح و كيف يتحقق ، ومدى استعدادك لتنفيذ التدريبات التي تنصب بها المؤلفة ، والتي عساك اكتفيت منها بالقراءة دون التطبيق !  
وكما ختمت المؤلفة كتابها ، أختتم تعقيبي قائلاً في صدق وأخلاص :

أطيب التمنيات ،

عبد المنعم الزيادي

# فهرس

صفحة

٠	ميلاد دار
٩	هذه الكاتبة
١١	وهذا المترجم
١٣	لماذا ألفت هذا الكتاب
٢٠	لماذا تفشل
٢٦	ارادة الفشل
٣٣	ضحايا ارادة الفشل
٣٩	ثار الفشل
٥٢	تصحيح الاتجاه
٦١	نحو المدف
٧١	نصح وتحذير
٧٥	ادخر انفاسك
٨٣	مهمة الخيال
٩٠	مباديء وقواعد
٩٥	اثنا عشر تمريناً
١١٩	اطيب التمنيات
١٢٣	تعقيب

## كتب للمغاربة



كيف تكسب الأصدقاء وتأثير في الناس	ديل كارنيجي	دع القلق وابداً الحياة
ديل كارنيجي		إدفعي زوجك إلى النجاح
دوروثي كارنيجي		أتح لنفسك فرصة
جوردون بايرون		استمتع بالحياة
لورانس جولد		طريق الشخصية الجذابة
جيمس بندر		أعصابك
الدكتور آرنولد		
جاكسون		
وليم أ. هنري		استكشف شخصيتك
(تأليف)		في دنيا الناس

## تحت الطبع

المر هو يار	كيف تتحقق آمالك
الدكتور لويس بيش	المرض النفسي طريق إلى السعادة
[ الكتاب الأول في	من أنت ؟
سلسلة «الشباب والحياة»]	

**To:** [www.al-mostafa.com](http://www.al-mostafa.com)