**أسئلة وحلول الاختبار القصير الاول لمقرر مهارات إدارية**

**مدرس المقرر : د. سيد حسن سيد**

**مستوى رابع ١٤٣٨ ه**

١**- يعتبر من عوامل نجاح الابتكار.........**

**استخراج اكبر قدر ممكن من الافكار**

الحفاظ على نمط الحياة

التصرف الفوري بدون تخطيط

نقص الثقة بالنفس

**٢- .............. يهدف إلى حل المشكلات وتفسيرها ومعرفة أسبابها عن طريق تحليلها.**

التفكير الناقد

التفكير الخرافي

التفكير الابداعي

**التفكير العلمي**

**٣- ............. هي اقناع الأفراد والتأثير عليهم لحملهم على اداء واجباتهم ومهامهم لتحقيق الهدف المشترك للجماعة .**

التخطيط

الادارة

**القيادة**

الخطة

**٤- تعتبر القيادة علم وفن في آن واحد لأنها ..........**

تستخدم الاسلوب المناسب الذي يؤثر في الأفراد .

كل العبارات غير صحيحة

**تستخدم الاسلوب المناسب الذي يؤثر في الأفراد + تحتوي على مناهج متكاملة.**

تحتوي على مناهج متكاملة.

**٥- ...................ينظرون إلى القيادة على اساس الهدف الذي يتمثل في أداء الوظائف الإدارية.**

أصحاب الادارة التقليدية ، و الحديثة.

اصحاب الادارة الحديثة

اصحاب الادارة التقليدية

**اصحاب الفكر المنهجي**

**٦-ليس هناك طريقة مثالية لصنع القرار بسبب......**

**حالة عدم التاكد**

حالة التاكد

حالة التاكد+حالة عدم التاكد

كل العبارات خطأ

**٧- المهارة ........... يجب ان تتوفر في كافة المستويات**

**المهارة الانسانية**

المهارة الفنية

المهارة المعرفية

كل العبارات خطأ

**٨-يفيد اسلوب ............ في التعامل مع مشاكل الانجاز**

**تجزئة المشكلة**

تجزئة المشكلة+ جبنر -تريجو

كبنر-تريجو

اتخاذ القرار

**٩-يعتمد ............ على المنطق من حيث أن تطبيقه لقواعد عامة صحيحة في البرهنة على صحة القضايا الخاصة.**

التفكير العلمي

التفكير الابداعي

**التفكير الاستدلالي**

التفكير الناقد

**١٠- إن قرار خصم من راتب الموظف نتيجة تأخره عن الدوام يعتبر قرار ..........**

استراتيجي

غير روتيني

**روتيني**

استراتيجي+روتيني

**١١- يعتبر كل مايلي من عوامل نجاح القرار ماعدا ................**

التدرج في اتخاذ القرارات

أشراك العاملين

**مركزية القرار ----> من مواقع اتخاذ القرار**

توافر المعلومات

**١٢-أي من العبارات الاتية تعتبر خاطئة؟**

**إن نقص الثقة في النفس يساعد نفسياً على تحقيق الابتكار**

الابتكار يعتبر مفتاح رىيسي لمواجهة البيئه المتغيرة

يساعد الابتكار الشركات على المنافسة

الابتكار هو الخروج عن المألوف

**١٣- تتم اعمال عقلية لا شعورية للفرد تساعد في ظهور الافكار الابتكارية في مرحلة........**

الاعداد

**الاشراق+الحضانة**

الاشراق

الحضانة

**١٤- كلما كان درجة المشاركة في اتخاذ القرار كبيرة من المستويات الادنى يعتبر هذا ..............**

تنازلي القرار

**تصاعدي القرار**

مركزية القرار

تصاعدي القرار.+مركزية القرار

**١٥- إصدار أكبر عدد ممكن من الاستجابات الصحيحة في زمن محدد يعبر عن .........**

الاصالة

المرونة

الحساسية للمشكلات

**الطلاقة**

**١٦- مشاكل عدم تسليم المورد البضاعة في وقت محدد تعتبر ...........**

مشاكل انجاز

**مشاكل صيانة**

مشاكل انجاز + مشاكل صيانة

كل العبارات خطأ

**١٧- هي القدرة على تحسين المكانة الوظيفية ، وبناء مركز السلطة وتأسيس للعلاقات الصحيحة.**

المهارة المعرفية

**المهارة السياسية**

المهارة الفنية

المهارة الانسانية

**١٨- يعتبر كل مايلي من ( العناصر الرئيسية للإدارة ) ماعدا ...........**

السعي لتحقيق الأهداف

القيام بالوظائف الادارية

**التأثير و اقناع الآخرين**

الاستخدام الآمثل للموارد المتاحة

**١٩- يعتبر كل مايلي من مراحل عملية الابتكار ماعدا............**

**التطوير**

الاشراق

الحضانة

الاعداد

* مراحل عملية الابتكار ٤ : التحضير والاعداد-الحضانة –الاشراق –التحقيق

**٢٠- إن المبادرات الناجحة تقوم على اساس الاتية ماعدا ...........**

البحث عن الافكار الجديدة

تحمل المسؤولية

**تكوين فريق عمل**

البحث عن الفرص

**٢١- ....... هي القدرة على ترجمة المعرفة إلى تصرف أو عمل يؤدي إلى تحقيق أداء مرغوب.**

القيادة

الادارة

**المهارة الادارية**

الكفاءة

**٢٢- أي العبارات تعتبر صحيحة فيما يتعلق بالقائد ...........**

لا يشارك القائد العاملين اتخاذ القرار

**يتحمل القائد مسئولية القرارات التي يتخذها أو يوافق عليها**

يستمد القائد قوته من السلطة الممنوحة له

يحمل القائد العاملية فشل قراراته

**٢٣- أي العبارات الاتية صحيحة ؟**

اتخاذ القرار يساوي صنع القرار

صنع القرار واتخاذ القرار وجهان لعملة واحدة

**اتخاذ القرار يمثل مرحلة في عملية صنع القرار**

اتخاذ القرار أعم واشمل من صنع القرار

**٢٤- يحتاج عمل مصمم الازياء ألى ........**

ذكاء منخفض ، وابتكار منخفض

**ذكاء منخفض ، وابتكار مرتفع**

ذكاء مرتفع ، وابتكار منخفض

ذكاء مرتفع ، وابتكار مرتفع

**٢٥- "كيف يمكنني خلال ثلاثة اشهر أن اكمل التقارير في ثلاثة أيام بدلاً من خمسة ايام كما تأخذ مني حالياً"؟؟ تعتبر ..........**

كل العبارات خطأ

مشاكل صيانة،مشاكل انجاز

مشاكل صيانة

**مشاكل انجاز**

**٢٦- "اكثر تحديداً ، وتركز على فترة زمنية أقصر " تعبر الجملة السابقة عن .......**

**الهدف**

القواعد

الغاية

الاجراءات

**٢٧- ليس هناك طريقة مثالية لصنع القرارات بسبب...........التي تصاحب اتخاذ القرار .**

**حالة عدم التاكد**

حالة التاكد

كل العبارات خطأ

حالة التأكد+حالة عدم التأكد

**٢٨-يتسم ............. بالحداثة وعدم النمطية .**

**التفكير الابداعي**

التفكير الناقد

التفكير العلمي

التفكير الخرافي

**٢٩- يعتمد اسلوب ............ على طرح مجموعة من الاسئلة عن الوضع الحالي و الوضع الطبيعي.**

كبنر-تريجو

تجزئة المشكلة

اتخاذ القرار

تجزئة المشكلة + اتخاذ القرار

**٣٠-يهتم القائد ب..........**

الادارة من خلال السلطة

الحفاظ على النتائج المحققة دون تطوير

الادارة من خلال السلطة + بناء علاقات انسانية مع الموظفين

**بناء علاقات انسانية مع الموظفين**

**٣١- ............هي مرشد عام يحدد القواعد والأطر التي تعمل من خلالها المنظمة بغرض تحقيق أهدافها.**

الاهدف

**السياسيات**

القواعد

الاجراءات

**٣٢- أي من الاتية تعتبر خطأ ؟**

اتخاذ لقرار هو بداية عملية ادارية جديدة

إن اتخاذ القرارات هو محور العملية الادارية

الادارة هي عبارة اتخاذ القرارات

**اتخاذ القرار هو نهاية المطاف**

**٣٣- هي القدرة على تحقيق الاهداف .**

معدل نمو الانتاجية

الفعالية

الانتاج

الكفاءة

**٣٤-لا يمكن اعتبار ناتج العملية الابتكارية ابتكاريا إلا إذا توفر فيه طبقاً ل سوروكين ..........**

أن يسد احتياج ما للانسان

أن يضيف هذا الناتج شيئاً جديداً لما يعرفه الإنسان

أن ينمي هذا الناتج القيم الإنسانية العليا

**أن ينمي هذا الناتج القيم الانسانية العليا +أن يضيف هذا الناتج شيئاً جديداً لما يعرفه الإنسان**

**٣٥- يعتبر كل مايلي من عناصر القيادة ماعدا ..........**

وجود هدف مشترك

التناسق والانسجام

وجود الجماعة

**القدرة على ( التأثر ) .**

**٣٦- يمثل كل مايلي سمات القرار الجيد ماعدا .....**

**اتخاذة بعشوائية دون فهم متعمق لطبيعة المشكلة**

القدرة على استكشاف الحلول الممكنة

يحقق النتائج المستهدفة

الفهم الكامل للمشكلة المطروحة

**٣٧- القدرة على اكتساب و استخدام المعرفة يعرف ب ..........**

**الذكاء**

الذكاء+ الابتكار

كل العبارات خطأ

الابتكار

وفقكن الله .